

Voorstel

Cluster	: samenleving	Nummer	: 7
Portefeuillehouder	:	Datum vergadering	: 28 mei 2018
Onderwerp	: Haalbaarheid nieuwbouw ouderenzorg (kern + 1e schil)		

Op 25 september 2017 heeft de raad van de gemeente Ameland het volgende besloten:

1. De huidige locatie van De Stelp + de aanleunwoningen als uitgangspunt te nemen voor de opzet van een kernvoorziening met 20 eenheden (zware 24-uurs zorgvraag) + een schil van circa 20 eenheden hier om heen (lichtere zorgvraag, 24 uur per dag beschikbaar) en in verlengde hiervan de mogelijkheden van geclusterde inzet van zwaardere thuiszorg (extramuraal zorgvraag) als tweede schil (minimaal 20 eenheden) over het eiland te betrekken.
2. De woningen/appartementen in de kernvoorziening en de eerste schil er om heen flexibel in te zetten (afhankelijk van zorgvraag laten 'verkleuren' van weinig zorg tot zware zorg en omgekeerd).
3. De gemeente c.q. het gemeentelijk woningbedrijf als investeerder van de kernvoorziening + de schil hier om heen en eigenaar van de grond en het vastgoed op deze locatie als uitgangspunt te nemen.
4. Het college van burgemeester en wethouders opdracht te geven Planvoorstel 2. Nieuwbouw De Stelp, nieuwbouw aanleunwoningen nader uit te werken en de resultaten hiervan plus een voorstel voor het vervolg ter besluitvorming aan de raad voor te leggen.
5. Gelijktijdig met de realisatie van de kernvoorziening met minimaal 20 eenheden + eerste schil van circa 20 eenheden de tweede schil te realiseren in de overige dorpen (Nes, Buren en Ballum).
6. Huisvesting van ouderen op het gehele eiland te betrekken in de woonvisie.

Op basis van de besluitpunten 1 t/m 4 heeft de gemeente, in overleg met de zorgpartners KwadrantGroep en Thuiszorg Het Friese Land, ICS opdracht gegeven verdiepend onderzoek te doen naar de ruimtelijke en financiële kaders voor nieuwbouw van De Stelp. Dit onderzoek is, onder begeleiding van en uitgewerkt door ICS, uitgevoerd in samenwerking tussen de gemeente en de beide zorgorganisaties. Het resultaat van dit verdiepend onderzoek is opgenomen in het bijgevoegde rapport "Haalbaarheid nieuwbouw huisvesting De Stelp" (Zwolle, 15 februari 2018).

In het rapport komen de volgende thema's uitgebreid en duidelijk aan de orde:

- Visie kernpartners ontwikkeling De Stelp;
- Ruimtelijke verkenning;
- Tijdelijke huisvesting;
- Financiële verkenning;
- Afweging ontwikkeling en eigendom;
- Ontwikkelproces.

Wat betreft de fases in het project is nu de haalbaarheidsfase uitgewerkt. Na het maken van de keuze voor de verdere ontwikkelrichting volgt de definitiefase (o.a. projectopzet, vaststellen ambitie, integraal programma van eisen), de ontwerpfase (o.a. architectenselectie, definitief ontwerp, huurovereenkomst, bestek en tekeningen) en realisatiefase (o.a. aannemersselectie, directievoering, toezicht, uitvoering).

Samenvattend kan over de inhoud van het rapport in het kort het volgende worden aangegeven:

- De visie op de nieuwbouw van De Stelp (kern + eerste schil) is afgeleid van de visies op toekomstbestendige ouderenzorg op Ameland van de gemeente en beide zorgpartners. Op basis hiervan is de invulling van de voorziening zoals opgenomen in het rapport tot stand gekomen.

- Bij de aanvang van de verkenning was er sprake van 40 appartementen (20 kernvoorziening + 20 eerste schil). Na overleg met de huisartsen, die op basis van de huidige bezetting en de verwachte zorgvraag voor meer ruimte in de kernvoorziening pleiten, is de kernvoorziening uitgebreid met 4 extra appartementen en 3 plekken voor eerstelijns verblijf (ELV). Daarnaast zijn 3 woningen/appartementen toegevoegd voor begeleid wonen (motie door raad aangenomen) en ruimte voor gebiedsteam. Voor nu wordt rekening gehouden met 50 appartementen/woningen.
- Op zich is de beoogde voorziening van de kern en eerste schil in omvang te realiseren op de huidige locatie. Opgemerkt moet worden dat ontwikkeling op de huidige locatie dwingt tot compacte vorm van bouwen. Bij de vormgeving van de voorziening is het op basis van de visie wenselijk het kleinschalig wonen in woongroepen (kern) en zogenaamde hofjes (eerste schil) te betrekken. Gelet hierop is het de vraag of de huidige locatie voldoende ruimte biedt. In de uitwerking van het plan zal hierin balans moeten worden gevonden en moeten worden bezien of het past en of het nodig aanvullende ruimte te betrekken.
- Investeringskosten:
De investeringskosten van de nieuwe voorziening (kern + eerste schil) worden geraamd op **€ 10,4 miljoen**. Dit is inclusief de eilandtoeslag (15% van de stichtingskosten) waarmee rekening wordt gehouden.
- Investering energieneutraal gebouw:
De investeringskosten voor een energie neutraal gebouw (aparte keuze) worden geraamd op **€ 1,5 miljoen**.
- Grondexploitatie:
De kosten van de totale grondexploitatie worden voor de gemeente geraamd op **€ 599.000,-**.
- Tijdelijke huisvesting:
De totale kosten voor de tijdelijke huisvesting worden geraamd op **€ 2,1 miljoen**. Een bedrag van circa € 500.000,- gerelateerd aan de bewoners van de aanleunwoningen, komt normaal gesproken voor rekening van de gemeente. Voor de rest van de kosten moet financiering worden gevonden. De kosten van de tijdelijke huisvesting drukken zwaar op het projectresultaat. Zowel Zorgverzekeraar De Friesland als de KwadrantGroep (lees Zorgorganisatie i.o. → uitvoeringsorganisatie KwadrantGroep + Thuiszorg Het Friese Land op Ameland i.o.) hebben aangegeven in principe niet bereid te zijn in tijdelijke huisvesting te investeren.
- Boekwaarde huidig onroerend goed:
De KwadrantGroep heeft mondeling aangegeven dat zij bereid is de boekwaarde van het huidige onroerend goed (gebouw + grond), **€ 1.2 miljoen**, te financieren en in het project in te brengen.
- Projectresultaat totaal (zie rapport, tabel pagina 5):
Het projectresultaat is het resultaat van de investering en kosten, inclusief de exploitatie van de woningen/appartementen en multifunctionele ruimten over een periode van 40 jaar, contant gemaakt naar nu (2018).
Het totale projectresultaat, exclusief appartementen begeleid wonen en energie neutraal gebouw, wordt geraamd op - **€ 6,1 miljoen (negatief)**. De KwadrantGroep heeft aangegeven een bedrag van **€ 1,2 miljoen** voor haar rekening te willen/kunnen nemen. Aangegeven is dat in dit project ook Zorgverzekeraar De Friesland in gelijke mate substantieel bijdraagt. De partijen zijn hierover in gesprek met Zorgverzekeraar De Friesland. Duidelijkheid hierover is er nog niet. In het rapport is de beoogde bijdrage van de Zorgverzekeraar opgenomen voor een bedrag van **€ 1,3 miljoen**. Op basis hiervan en rekening houdend met de toezegging van de KwadrantGroep wordt het projectresultaat geraamd op - **€ 3,6 miljoen (negatief)**. Hiervan komt in ieder geval een bedrag van **€ 2 miljoen** voor rekening van de gemeente. Blijft nog een bedrag van **€ 1,6 miljoen** over om gefinancierd te krijgen.
- Projectresultaat Begeleid Wonen:
Het projectresultaat voor Begeleid Wonen wordt geraamd op - **€ 199.000,- (negatief)**. Als hiermee in de realisatie van het project rekening wordt gehouden betekent dit voor het totale

project een negatiever resultaat ter hoogte van dit bedrag. Dit deel van het projectresultaat komt bij realisatie aanvullend voor rekening van de gemeente.

- Projectontwikkeling:

Met de huidige bouwconjunctuur en de eilandtoeslag van 15% is eigendom vanuit een belegger vrijwel uitgesloten. Inzetten op het zelf ontwikkelen en in eigendom verkrijgen voor maximale grip op het resultaat en zekerheid in realisatie van het gewenste kwaliteitsniveau is wenselijk. Voor het verder ontwikkelen en realiseren van dit project geniet het volgen van de traditionele ontwikkelvariant op dit moment de voorkeur.

Voor de gedetailleerde inhoud van alle onderdelen wordt verwezen naar het bijgevoegde rapport.

Vanuit het perspectief van een Woningbouwcorporatie of een belegger is het ontwikkelen van dit plan met nieuwbouw zoals in het rapport is opgenomen niet haalbaar. Opgemerkt moet worden dat deze ontwikkeling in zijn doelstelling niet alleen financieel van aard is. Een essentieel punt in de financiële context is, dat wordt gekeken door de bril van de situatie aan de wal. Deze kijk is een andere dan de kijk op de samenleving en de leefbaarheid op een Waddeneiland. De situatie op Ameland brengt met zich mee dat er continu wordt gezocht naar samenwerking en verbindingen om juist deze samenleving, ook in de toekomst, leefbaar te houden. Gelet op de prognose van de bevolkingsontwikkeling op Ameland, de visie van de gemeente en de zorgaanbieders op (ouderen)zorg ('een leven lang op Ameland') en het streven naar autonomie, zelfredzaamheid en participatie van onze inwoners, is gemotiveerd besloten de haalbaarheid van de nieuwbouw van de ouderenzorg (kern + eerste schil) te onderzoeken. Dit in samenwerking tussen de gemeente, de Zorgorganisatie i.o. en De Friesland Zorgverzekeraar en Zorgkantoor. Deze enigszins ongebruikelijke aanpak past bij Ameland. Dit los van de financiële kant van de zaak.

De aanpak van dit project past bij de lokale situatie, maar leidt er op basis van het haalbaarheidsonderzoek toe dat er per saldo sprake is van een geraamd projectverlies van - € 6,1 miljoen. Hiervan komt in ieder geval circa - € 2,0 miljoen voor rekening van de gemeente. Voor het resterende deel van circa - € 4,1 miljoen moet aanvullende financiering worden gevonden. Gerelateerd hieraan hebben de KwadrantGroep en De Friesland Zorgverzekeraar en Zorgkantoor mondeling aangegeven in het project mee te willen financieren voor een bedrag van circa € 2,5 miljoen.

Een groot deel van het projectverlies wordt veroorzaakt door de kosten voor tijdelijke huisvesting (circa € 2,1 miljoen) van de bewoners van de Stelp en aanleunwoningen, de onrendabele top van de verhuur van appartementen in de kernvoorziening aan de Zorgorganisatie i.o. en uit te gaan van iets meer vierkante meters bruto vloeroppervlak van de woningen/appartementen, inclusief aanvullende ruimte, in de eerste schil (uitwisselbaarheid appartementen/woningen tussen kern en eerste schil).

Op basis van het haalbaarheidsonderzoek is, uitgaande van kostendekking met een buffer voor financieel risico, het project niet haalbaar. Realiteit is ook dat vanwege de eilandsituatie in dit project bij de nieuwbouw terecht rekening wordt gehouden met een eilandtoeslag van 15% als meerkosten. Het gaat in dit geval om een bedrag van circa € 1,3 miljoen. Dit is een gegeven in de lokale situatie, maar deze kosten kunnen normaal gesproken niet door de gebruikers/huurdere worden gecompenseerd. Het is de vraag in hoeverre deze kosten worden betrokken in de overwegingen om de investering in het project wel of niet te doen. De beoogde bijdrage van De Friesland Zorgverzekeraar en Zorgkantoor waarmee in het rapport rekening wordt gehouden komt, in de context dat de kostprijs van de zorg op een eiland nu eenmaal hoger is dan de kostprijs aan de wal, min of meer overeen met de omvang van de eilandtoeslag.

Voor nu is de centrale vraag of de maatschappelijke meerwaarde van het project opweegt tegen het projectverlies van de ontwikkeling. Gelet op de hoogte van het geraamde projectverlies van dit project is het wenselijk onderzoek te doen naar kostenbesparing, zonder dat de visie van de samenwerkingspartners en de kwaliteit van het resultaat worden aangetast.

Vanwege het negatieve projectresultaat is, in het verlengde van de opdracht van de raad om de haalbaarheid van nieuwbouw op de huidige locatie te onderzoeken, een alternatief uitgewerkt om te komen tot een positiever projectresultaat. In deze context is het logische alternatief om te bekijken hoe de raming van het projectresultaat uitkomt bij het bouwen op een andere locatie. Aanvullend op het onderzoek naar de haalbaarheid zoals is opgenomen in het rapport van ICS, is een quick scan gemaakt van dit alternatief. Hierbij zijn de volgende zaken betrokken:

- Zoeken naar een locatie waar de gemeente eigenaar is van de grond.
- Zoeken naar een locatie waar het combineren met andere maatschappelijke voorzieningen mogelijk is.

Op basis hiervan is gekozen voor locatie sportcomplex Hollum, inclusief aansluitingsmogelijkheden bij multifunctioneel centrum "Ons Hol". Gelet hierop is dit ook de beoogde locatie voor de tijdelijke huisvesting. De quick scan is uitgevoerd en de resultaten hiervan zijn opgenomen in de bij het rapport gevoegde "Memo nieuwbouw De Stelp" (Zwolle, 15 februari 2018). In vergelijking tot de resultaten van het haalbaarheidsonderzoek bij nieuwbouw op de huidige locatie van De Stelp onderscheidt het alternatief zich op de volgende punten:

- Insteek voor de quick scan is onder andere het voorkomen van het maken van veel kosten voor de tijdelijke huisvesting tijdens de periode van nieuwbouw. Daarnaast is er een voordeel dat bij het bouwen op een alternatieve locatie wordt voorkomen dat kwetsbare ouderen twee keer moeten verhuizen. Tevens is er niet alleen aandacht voor ouderenhuisvesting, maar ook synergievoordelen door de combinatie met welzijn en sport (zie passage onder kopje "Synergievoordeel 'Ons Hol'" in bijgevoegde memo over de quick scan).
- Bouwen op deze alternatieve locatie voorziet in een verbetering van het projectresultaat met minimaal **€ 1,1 miljoen**. Hierbij is al rekening gehouden met de investeringskosten van de (mogelijke) aanleg van een kunstgrasveld en tennisbanen. Tevens wordt opgemerkt dat het projectresultaat aanvullend verbeterd indien op de huidige locatie van De Stelp (deels) koopwoningen worden gerealiseerd. De opbrengstpotentie van de grond gaat hierbij omhoog.
- Bij de quick scan is rekening gehouden met diverse zaken die voordeel en nadeel ten opzichte van nieuwbouw op de huidige locatie met zich meebrengen (zie memo, tabel pag. 3). Voor een groot deel is de verbetering van het projectresultaat het gevolg van wegvallen van de kosten voor tijdelijke huisvesting.
- De verbetering van het projectresultaat is inclusief de aanleg van nieuwe tennisvelden en een kunstgrasveld. Indien de aanleg van een kunstgrasveld niet nodig is, omdat bij de nieuwbouw op de grond rondom de gebouwen sport en welzijnswerk/dorpshuis geen gebruik hoeft te worden gemaakt van een deel van een bestaand veld, verbetert het projectresultaat nog eens met € 700.000,-. Verbetering van het projectresultaat bedraagt in dat geval circa **€ 1,8 miljoen**.
- Via een verbinding met de bestaande voorzieningen op deze alternatieve locatie, inclusief revitalisering van bestaande ruimten in gebouw Ons Hol, lijkt het mogelijk om het beoogde bouwvolume zo te positioneren dat het niet per se nodig is gebruik te maken van een deel van een voetbalveld. Het daadwerkelijke ruimtegebruik van de nieuwe gebouwen is afhankelijk van het definitieve programma van eisen, inzet architect, etc.
- Bouwen op de alternatieve locatie ten opzichte van de huidige locatie heeft tevens het voordeel dat verbindingen tussen verschillende maatschappelijke functies tot stand komt en het is mogelijk multifunctioneel gebruik en beheer van ruimten te realiseren. De verbinding van zorg, welzijn, dorpshuis en sport biedt mogelijkheden voor ontmoeting tussen ouderen, jongeren en andere inwoners en activering van ouderen.
- Via nieuwbouw op de alternatieve locatie ontstaan er mogelijkheden voor woningontwikkeling op de huidige locatie van De Stelp. Dit past prima in de Woonvisie die recentelijk door de raad is vastgesteld.

Op de avond van 23 april jongstleden is in een vertrouwelijke bijeenkomst aan de raad een toelichting gegeven op het haalbaarheidsonderzoek en de aanvullende memo voor een alternatieve locatie. Op basis hiervan kan worden geconcludeerd dat de raad een positieve grondhouding heeft ingenomen voor de verdere planvorming en mogelijke realisatie van de nieuwe Stelp 2.0 op de locatie van het sport- en welzijnscomplex aan de noordkant van Hollum.

Advies

1. De raad voorstellen te kiezen voor nieuwbouw kernvoorziening + eerste schil op de alternatieve locatie sport- en welzijnscomplex in Hollum.
2. De raad voorstellen het college opdracht te geven het project, in overleg met de samenwerkingspartners en andere betrokken organisaties en onder voorbehoud van de definitieve toezeggingen voor financiële bijdragen in het project door de KwadrantGroep en De Friesland Zorgverzekeraar en Zorgkantoor, nader uit te werken (definitiefase + ontwerpfase).

Argumenten

- 1.1 *De voorgestelde richting op de alternatieve locatie biedt mogelijkheden om het projectresultaat zoals in het haalbaarheidsonderzoek naar voren komt aanzienlijk te verbeteren.*
Het negatieve projectresultaat bij nieuwbouw op de huidige locatie weegt, normaal gesproken, niet op tegen het grote projectverlies. Hier komt bij dat de grote kostenpost van de tijdelijke huisvesting voor een aanzienlijk deel debet is aan het projectverlies. Daarnaast is er bij het bouwen op een alternatieve locatie opbrengstpotentie van de grond op de huidige locatie van De Stelp indien dit wordt gebruikt voor woningbouw. Door het bouwen op een alternatieve locatie is het mogelijk het projectverlies terug te verlagen.
- 1.2 *Bouwen op een alternatieve locatie maakt het mogelijk dat kwetsbare ouderen maar één keer hoeven te verhuizen.*
- 1.3 *De voorgestelde richting op de alternatieve locatie biedt mogelijkheden om een maatschappelijke meerwaarde te realiseren door maatschappelijke voorzieningen te verbinden*
Bij bouwen op de alternatieve locatie is er sprake van synergie. Zowel wat betreft het (multifunctionele) gebruik en beheer van de gebouwen, maar zeker ook maatschappelijk. Er ontstaat een ouderenbuurt op een mooie plek dat verbonden wordt met andere maatschappelijke voorzieningen, zodat deze elkaar versterken. Samen met een mooie, passende entree van dit geheel ontstaat er een locatie voor ouderenzorg verbonden met welzijn, dorpshuis, kinder- en peuteropvang, en sport. Ouderen worden geactiveerd. Door verbinding met sport, het dorpshuis en welzijnsactiviteiten is er veel te zien en te doen. Er vindt ontmoeting plaats tussen ouderen, jongeren en andere inwoners van het eiland.
- 1.4 *De kans op (provinciale) subsidies neemt door het beleidsoverstijgende karakter van de ontwikkeling op de alternatieve locatie toe.*
- 1.5 *De voorgestelde richting op de alternatieve locatie biedt mogelijkheden om op de huidige locatie van De Stelp invulling te geven aan de Woonvisie door passende woningen/appartementen te realiseren.*
Op basis van de door de raad vastgestelde woonvisie is het nodig meer woonruimte voor diverse doelgroepen te creëren. Er komt in de dorpskern van Hollum bij nieuwbouw kern + eerste schil op een alternatieve locatie een relatief grote ruimte beschikbaar om hieraan uitvoering te geven. De huidige locatie kan volledig hiervoor worden gebruikt.
- 2.1 *Door de gekozen richting in de definitiefase + ontwerpfase nader uit te werken kan hierna aan de raad gemotiveerd en concreet een voorstel worden gedaan voor het beschikbaar stellen van de benodigde financiële middelen.*
De nadere uitwerking in de definitie- en ontwerpfase maakt het project concreet. Het gaat hierbij onder andere om het integraal programma van eisen, architectenselectie, definitief ontwerp, bestek en tekeningen, huurovereenkomsten. De uitwerking vraagt om een goede projectopzet, veel overleg met de samenwerkingspartners en andere betrokken organisaties, zoals onder andere Stichting Sociaal Cultureel Werk, s.c. Amelandia en dorpsbelang, om te komen tot een zo concreet mogelijk uitgewerkt plan en ontwerp. Dit resulteert in een concreet voorstel aan de raad voor het beschikbaar stellen van financiële middelen.
- 2.2 *De garanties voor een financiële bijdrage van (samenwerkings)partners in het project is nodig om een voor de gemeente financieel haalbare ontwikkeling voor toekomstbestendige ouderenzorg te realiseren.*
Op de eerste plaats is het nodig dat de inbreng van de KwadrantGroep, € 1,2 miljoen (boekwaarde bestaande grond en gebouwen), in het project is gegarandeerd. Datzelfde geldt voor de huurafspraken voor langere termijn van de wooneenheden in de kernvoorziening. Een substantiële bijdrage in het project van De Friesland Zorgverzekeraar en Zorgkantoor die zich verhoudt tot de inbreng van De KwadrantGroep is evenzo noodzakelijk. Bij de nadere uitwerking is het nodig dat de bijdragen in het project schriftelijk door de KwadrantGroep en De Friesland worden bevestigd. Alleen door een evenredige inbreng/bijdrage van deze partijen en de gemeente is de realisatie van dit project mogelijk. Bij de verdere uitwerking is het derhalve nodig om eerst garantie voor een evenredige bijdrage/inbreng van de samenwerkende partijen te hebben alvorens het project inhoudelijk verder uit te werken. Deze

garanties maken vervolgens integraal deel uit van de nadere uitwerking en het uiteindelijke voorstel voor financiële middelen aan de raad. In deze context is het natuurlijk ook wenselijk andere mogelijkheden voor bijdragen in dit project verder te onderzoeken en (mogelijk) te concretiseren.

Kosten en dekking

Totale kosten:	<i>Jaar</i>	<i>Bedrag</i>	
<input type="checkbox"/> Eenmalige kosten			
<input type="checkbox"/> Structurele kosten			

Dekking aanwezig:	<i>Bedrag</i>	<i>Activiteit</i>	<i>Grootboekrekening</i>
<input type="checkbox"/> Ten laste van exploitatie			

Dekking niet aanwezig:	<i>Bedrag</i>	<i>Activiteit</i>	<i>Grootboekrekening</i>
<input type="checkbox"/> Kredietaanvraag Raad			
<input type="checkbox"/> Eerste begrotingswijziging			
<input type="checkbox"/> Tweede begrotingswijziging			
<input type="checkbox"/> Blijkt bij jaarrekening			

Toelichting

In de inleiding van dit advies zijn op basis van het onderzoek dat is uitgevoerd en de rapportage die hierover is gemaakt veel richtinggevende cijfers en bedragen genoemd. Voor nu is het in deze fase nog niet mogelijk concreet aan te geven hoe hoog de totale kosten van het project zijn en hoe de exploitatie er daadwerkelijk uitziet. Bij de uitwerking van de definitie- en ontwerpfase zal dit duidelijk worden. Duidelijk is dat de samenwerkingspartners gemeente, KwadrantGroep (lees Zorgorganisatie i.o.) en Zorgverzekeraar De Friesland substantieel en evenredig bijdragen in het project om deze te kunnen realiseren.

Kanttekeningen

--

Communicatie

--

Planning en uitvoering

- De verdere uitwerking van het project in de definitie- en ontwerpfase zal een groot deel van de rest van 2018 in beslag nemen.
- De verwachting is dat na de definitie- en ontwerpfase en de besluitvorming door de raad op het vroegst medio 2019 kan worden gestart met de realisatie van het plan.

Besluit

Cluster : samenleving **Nummer** : 7
Portefeuillehouder : **Datum vergadering** : 28 mei 2018
Onderwerp : Haalbaarheid nieuwbouw ouderenzorg (kern + 1e schil)

De raad van de gemeente Ameland,

Overwegende

- dat toekomstbestendige ouderenzorg op Ameland van groot belang is voor de leefbaarheid op het eiland;
- dat het, gelet op de lokale situatie, voor de ouderenzorg belangrijk is samen te werken vanuit de driehoek zorgaanbieders – ziektekostenverzekeraar/zorgkantoor – gemeente;

Gelet op

- de visie toekomstbestendige ouderenzorg zoals deze door de gemeenteraad is vastgesteld;
- de gezamenlijke visie ouderenzorg Ameland van de zorgorganisaties KwadrantGroep en Thuiszorg Het Friese Land;

besluit

1. Te kiezen voor nieuwbouw kernvoorziening + eerste schil op de alternatieve locatie sport- en welzijnscomplex in Hollum.
2. Het college opdracht te geven het project, in overleg met de samenwerkingspartners en andere betrokken organisaties en onder voorbehoud van de definitieve toezeggingen voor financiële bijdragen in het project door de KwadrantGroep en De Friesland Zorgverzekeraar en Zorgkantoor, nader uit te werken (definitiefase + ontwerpfase).

Ballum,

Albert de Hoop
voorzitter

Jacqueline Metz
griffier