



MINISTERIËLE BESCHIKKING

VAN

**de minister van Arbeid, Energie en Integratie, belast met de leiding van het ministerie van
Huisvesting, Infrastructuur, Interne Diensten en Telecommunicatie**

handelende in overeenstemming met de minister van Financiën en Cultuur, belast met de leiding
van het ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector

Gelezen:

- de offerte d.d. 17 december 2025 van Berenschot B.V. inzake het uitvoeren van een organisatie-scan van de Dienst Openbare Werken (DOW)

Overwegende:

- de Dienst Openbare Werken (DOW) een essentiële uitvoeringsorganisatie is binnen het infrastructuurdomein van Aruba en verantwoordelijk is voor de voorbereiding, uitvoering en instandhouding van vitale infrastructuurele voorzieningen;
- dat de DOW, evenals andere onderdelen binnen het infrastructuur- en ruimtelijk domein, te maken heeft met toenemende maatschappelijke druk, complexe opgaven en hoge verwachtingen ten aanzien van kwaliteit, doelmatigheid en transparantie;
- dat het functioneren van de DOW direct samenhangt met de effectiviteit van beleid, projectrealisatie en publieke dienstverlening op het gebied van infrastructuur;
- dat het noodzakelijk is om inzicht te verkrijgen in de mate waarin de huidige organisatie-inrichting, processen, technologie en personele inzet van de DOW toereikend zijn om deze opgaven het hoofd te bieden;
- dat het uitblijven van een onafhankelijke en integrale analyse het risico met zich brengt van structurele inefficiënties, suboptimale inzet van middelen en verdere druk op de uitvoering van infrastructuurele projecten;
- dat in het kader van de bredere herinrichting en versterking van de overheid reeds is besloten tot het uitvoeren van een organisatie-scan bij de Directie Infrastructuur en Planning (DIP);
- dat het vanuit consistentie-, samenhang- en doelmatigheidsoverwegingen wenselijk is om ook de DOW te onderwerpen aan een vergelijkbare, onafhankelijke doorlichting;
- dat de hiermee gemoeide kosten meer dan Afl. 25.000,- maar minder dan Afl. 200.000,- bedragen zodat in principe een onderhandse aanbesteding gehouden dient te worden;

- dat Berenschot B.V. een internationaal erkend adviesbureau is met ruime en aantoonbare ervaring op het gebied van organisatieontwikkeling, governance en herstructurering binnen de publieke sector;
- dat Berenschot B.V. reeds belast is met de uitvoering van de scan bij de DIP en daardoor beschikt over actuele kennis van de Arubaanse bestuurlijke, organisatorische en maatschappelijke context;
- dat het combineren van de scans van DIP en DOW leidt tot synergievoordelen, inhoudelijke samenhang en een efficiënte inzet van expertise en middelen;
- dat de aard, gevoeligheid en complexiteit van deze opdracht vereisen dat deze wordt uitgevoerd door een onafhankelijke partij met bewezen deskundigheid en ervaring;
- dat uit een beoordeling van de markt is gebleken dat geen andere organisatie beschikbaar is die binnen de vereiste termijn en met een vergelijkbaar niveau van kwaliteit en onafhankelijkheid deze opdracht kan uitvoeren;
- dat verder sprake is van een specifieke vorm van dienstverlening die op dit moment niet beschikbaar is bij het Land en vertrouwen bij de opdrachtverlening van essentieel belang is;
- dat Berenschot B.V. een offerte heeft uitgebracht voor het uitvoeren van een organisatie-scan van de DOW, gericht op strategische opgaven, organisatie-inrichting, processen en technologie, alsmede mens- en cultuurcomponenten;
- dat met de uitvoering van deze opdracht een bedrag gemoeid is van EUR 42.900,- inclusief reis- en verblijfskosten;
- dat gelet op het bovenstaande een onderhandse aanbesteding niet doelmatig is en artikel 11, eerste lid, van de Aanbestedingsverordening ingevolge artikel 16, eerste lid, onder b en h, van deze verordening buiten toepassing dient te blijven en de opdracht uit de hand dient te worden gegund;

Gelet op:

- Artikel 16 van de Aanbestedingsverordening (AB 2019 no. 61);

HEEFT BESLOTEN:

- I. te bepalen dat om redenen genoemd in de considerans, artikel 11, eerste lid, van de Aanbestedingsverordening buiten toepassing blijft voor het uitvoeren van een organisatie-scan van de Dienst Openbare Werken en om deze opdracht uit de hand te gunnen aan Berenschot B.V. voor een bedrag van € 42.900,- inclusief reis- en verblijfskosten;
- II. dat de onder I. genoemde kosten ten laste komen van de begrotingspost 16120001.4361 Bureau Minister van Huisvesting, Infrastructuur, Interne Diensten en Telecommunicatie;

- III. dat deze ministeriële beschikking binnen 10 dagen na dagtekening wordt bekendgemaakt op www.gobierno.aw

Oranjestad, **27 februari 2026**

de minister van Arbeid, Energie en Integratie, belast met de leiding van het ministerie van Huisvesting, Infrastructuur, Interne Diensten en Telecommunicatie

Afschrift dezer te zenden aan:

de ministers voornoemd;

de directeur van de Directie Financiën;

de Algemene Rekenkamer van Aruba;

de directeur van de Centrale Accountantsdienst;

het Bureau Voorlichting.