



## MINISTERIËLE BESCHIKKING

### VAN

### De minister van Financiën en Cultuur, belast met het ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector

#### Gelezen:

- het advies van 19 mei 2026 van de Directie Financiën inzake de gunning van de 3Lines model opdracht;
- de beslissing van de ministerraad van 31 maart 2026 (BE-25-26) nr. 8.1;

#### Overwegende dat:

- in 2025 het Land Grant Thornton Aruba heeft ingehuurd om de Directie Financiën te ondersteunen bij de implementatie van het Three Lines Model en de inrichting van de meest materiële financiële werkprocessen van Land;
- een aanzienlijk deel van de in de overeenkomst van opdracht van 11 april 2025, vastgestelde resultaten en activiteiten inmiddels is gerealiseerd, dan wel zich in vergevorderd stadium van voltooiing bevindt;
- de volledige realisatie van de beoogde resultaten nog niet heeft plaatsgevonden, wat te wijten is aan onder meer: (i) een tekort aan beschikbare capaciteit binnen zowel de Directie Financiën als de bij de opdracht betrokken diensten, (ii) tussentijdse verschuivingen in de taakstelling tussen diensten gedurende de uitvoering van de opdracht, met gevolgen voor de reeds ontwikkelde blauwdrukken van de financiële werkprocessen, (iii) de noodzaak tot formalisering en duurzame borging van rollen, verantwoordelijkheden en bevoegdheden binnen de verschillende lijnen via een wettelijk kader, hetgeen een langere doorlooptijd heeft geverg, en (iv) een onderschatting van de complexiteit van de vereiste cultuuromslag binnen de verschillende directies en diensten;
- het Land voornemens is met ingang van het boekjaar 2026 de controle op de jaarrekening te laten uitvoeren, hetgeen vereist dat de interne beheersing aantoonbaar adequaat is ingericht en functioneert;
- de verdere implementatie van het Three Lines Model en de (door)ontwikkeling van de meest materiële financiële werkprocessen een essentiële randvoorwaarde vormen voor het realiseren van voormelde doelstelling;

- de onder de Directie Financiën ressorterende Hoofdafdeling Steunpunt Interne Beheersing, die belast is met de tweede lijnfunctie en toezicht op de borging van de interne beheersing binnen Land, thans nog niet beschikt over voldoende capaciteit om de verdere implementatie en afronding van deze trajecten zelfstandig en binnen de gewenste termijnen te realiseren;
- het Land derhalve voornemens is om aanvullende externe ondersteuning in te huren, die beschikt over de vereiste deskundigheid en ervaring, teneinde de implementatie te voltooien en verdere vertraging te voorkomen;
- dat de hiermee gemoeide kosten meer dan Afl. 200.000 bedragen zodat een openbare aanbesteding gehouden dient te worden;
- dat sprake is van een specifieke vorm van dienstverlening die op dit moment niet beschikbaar is bij het Land en vertrouwen bij de opdrachtverlening van essentieel belang is;
- dat het eerdere Three Lines Model-traject middels een aanbesteding was gegund aan Grant Thornton Aruba, en het huidig traject een vervolg hiervan is, zodat het houden van een openbare of onderhandse aanbesteding niet wenselijk en doelmatig wordt geacht met gebruikmaking van artikel 16, eerste lid, onder b, van de Aanbestedingsverordening;

**Gelet op:**

- artikel 16, eerste lid, onderdeel b, en het tweede, derde en vierde lid van de Aanbestedingsverordening;
- artikel 22, eerste lid, van de Comptabiliteitsverordening;

**HEEFT BESLOTEN:**

- I. te bepalen dat om redenen genoemd in de considerans, artikel 10 en artikel 11, eerste lid van de Aanbestedingsverordening buiten toepassing blijven voor de inhuur van externe ondersteuning voor de verdere implementatie van het 3 Lines Model en de Financiële Werkprocessen van het Land Aruba en ondersteuning van het Steunpunt Interne Beheersing ressorterend onder de Directie Financiën en deze opdracht uit de hand te gunnen aan Grant Thornton Aruba conform de vrijblijvende offerte van 17 december 2025, waarbij de benodigde uren voor ondersteuning van de verdere implementatie maximaal geschat worden op 8.000 uren;

- II. dat de hiermee gemoeide kosten voor de ondersteuning maximaal Afl. 2.787.234,- bedragen en ten laste komen van de begrotingspost 16992001L05.4361 van de Directie Financiën;
- III. de Directeur Directie Financiën te machtigen voor het ondertekenen van de voor de onder I genoemde ondersteuning af te sluiten overeenkomst, en voor de verdere uitvoering daarvan;
- IV. dat deze ministeriële beschikking binnen 10 dagen na dagtekening wordt bekendgemaakt op [www.gobierno.aw](http://www.gobierno.aw).

**Oranjestad, 21 mei 2026**

**De Minister van Financiën en Cultuur, belast met het  
belast met het ministerie van Financiën,  
Economische Zaken en Primaire Sector,**

**Afschrift dezer te zenden aan:**

- De minister voornoemd;
- Directie Financiën;
- Centrale Accountantsdienst;
- Algemene Rekenkamer Aruba;
- Het Bureau Voorlichting.