

**JAARVERSLAG 2014**  
**Algemene Rekenkamer**



## **Inhoud**

<b>Voorwoord</b>	<b>5</b>
<b>1       Organisatie</b>	<b>7</b>
1.1       Grondslag, taak en doelstelling	7
1.2       Samenstelling	8
1.2.1     Algemene Rekenkamer	8
1.2.1     Het Secretariaat	9
1.3       Werkterrein en werkwijze onderzoek	10
1.4       Groeiend en lerend instituut	11
1.4.1     Interne ontwikkelingen	11
1.4.2     Loopbaanontwikkeling	11
<b>2       Verslag van de werkzaamheden</b>	<b>13</b>
2.1       Kamervergaderingen	13
2.2       Contactmomenten van de Algemene Rekenkamer	13
2.3       Onderzoek en onderzoeksactiviteiten	14
<b>3       Financiële verantwoording 2014</b>	<b>17</b>
Bijlage 1: Vergaderingen en besluiten	19

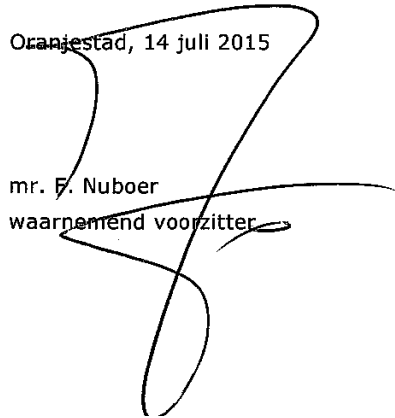


## Voorwoord

In dit verslag legt de Algemene Rekenkamer verantwoording af over de werkzaamheden en activiteiten van het afgelopen jaar. Dit doen wij niet alleen omdat dit een wettelijk vereiste is, maar ook omdat wij denken dat transparantie in ons handelen een belangrijke voorwaarde is voor een integere organisatie. In dit verslag zullen wij stilstaan bij onze kernactiviteiten en de ontwikkelingen gedurende het afgelopen jaar. Wij zullen de samenstelling en opzet van de organisatie beschrijven en daarbij informatie geven over onze werkwijze en het onderzoeksproces. Naast organisatorische informatie zal er in dit jaarverslag ook worden uitgeweid over contactmomenten met belanghebbenden van de Algemene Rekenkamer. Tot slot bieden wij in dit jaarverslag nader inzicht in onze begrotingsuitputting.

Oranjestad, 14 juli 2015

mr. F. Nuboer  
waarnemend voorzitter





# 1 Organisatie

## 1.1 Grondslag, taak en doelstelling

De Algemene Rekenkamer is een onafhankelijk waarborginstituut dat belast is met onderzoek naar de rechtmatigheid en doelmatigheid van de ontvangsten en uitgaven van het Land. Onze positie is verankerd in de Arubaanse Staatsregeling en verder uitgewerkt in de Landsverordening Algemene Rekenkamer Aruba (LARA) en het Reglement van Orde van de Algemene Rekenkamer (RvO). Van uiterst belang in ons werk is het besef dat burgers erop moeten kunnen rekenen dat de regering rechtmatig en doelmatig omgaat met publieke middelen en dat beloofde resultaten ook daadwerkelijk worden behaald.

Als onafhankelijk waarborginstituut is de Algemene Rekenkamer vrij in haar keuze van onderzoeksonderwerpen. De Algemene Rekenkamer bepaalt zelf en op welke wijze onderzoek wordt uitgevoerd en hoe daarover wordt gerapporteerd. Wij houden bij besluiten ten aanzien van de uit te voeren onderzoeken, zoveel mogelijk rekening met de wensen van de Staten. De Algemene Rekenkamer werkt toe naar versterking van haar onafhankelijke positie binnen het Arubaans staatsbestel. Bij deze versterking baseren wij ons op de acht grondbeginselen voor een degelijk functionerende rekenkamer, zoals uiteengezet door de International Organisation for Supreme Audit Institutions (INTOSAI), de internationale organisatie voor rekenkamers. De grondbeginselen, in de Engelse taal, luiden als volgt:

1. The existence of an appropriate and effective constitutional/statutory/legal framework and the de facto application of this framework.
2. The independence of Supreme Audit Institution (SAI) heads and members of collegial institutions, including security of tenure and legal immunity in the normal discharge of their duties.
3. A sufficiently broad mandate and full discretion, in the discharge of SAI functions.
4. Unrestricted access to information.
5. The rights and obligation to report on their work.
6. The freedom to decide the content and the timing of audit reports and to publish them and disseminate them.
7. The existence of effective follow-up mechanism on SAI recommendations.

8. Financial/ and managerial/administration autonomy and the availability of appropriate human, material and monetary sources.

Ten aanzien van het behoorlijk financieel bestuur van haar lidstaten hebben de Verenigde Naties de bovenstaande grondbeginselen onderschreven.

## 1.2 Samenstelling

De inrichting en bevoegdheden van de Algemene Rekenkamer worden in de Staatsregeling en in de LARA geregeld. Nadere bepalingen over de interne taken en de besluitvorming worden geregeld in het RvO.

### 1.2.1 Algemene Rekenkamer

De Algemene Rekenkamer bestaat conform artikel IV.6 lid 1 van de Staatsregeling uit drie leden de voorzitter daaronder inbegrepen. Daarnaast dienen twee plaatsvervangende leden te worden benoemd. De Algemene Rekenkamer bestaat per 31 december 2014 uit de volgende leden:

Naam	Functie	Hoofd- en nevenfuncties	Datum benoeming	Vergoeding per maand
G. Werleman	voorzitter	gepensioneerd	19-12-2008	4.000
mr. F. Nuboer	lid	algemeen directeur InselAir Aruba N.V.	19-12-2008	3.000
drs. L.Wong	lid	zelfstandig ondernemer	01-10-2012	3.000
vacature	plv. lid	-	-	-
vacature	plv.lid	-	-	-

De leden worden voor het leven benoemd, dat wil zeggen tot 70 jaar. Momenteel is de functie van lid geen voltijdse functie. De LARA bepaalt dat de voorzitter, leden en plaatsvervangende leden een remuneratie ontvangen, waarvan de hoogte bij landbesluit houdende algemene maatregelen wordt bepaald. In principe gaat de Algemene Rekenkamer uit van een collegiaal bestuur. Dit houdt in dat besluiten niet worden genomen door bijvoorbeeld alleen de voorzitter of door een afzonderlijk lid. Besluiten worden genomen in de Kamervergadering in het bijzijn van de secretaris.

Bij onderzoek vervult elk lid tevens de rol van lid-rapporteur. Een lid-rapporteur draagt zorg voor de bestuurlijke invulling bij het onderzoeksproces. Dit houdt in dat een lid-rapporteur tijdens het onderzoeksproces toetst, of de richting van het onderzoek en de bevindingen, voldoende basis bieden voor een bestuurlijk advies. De vaktechnische invulling en kwaliteitsborging van het onderzoeksproces zijn voorbehouden aan de projectleider van het onderzoek.



Aan de Algemene Rekenkamer is dan ook een ambtelijke organisatie toegevoegd, bestaande uit een secretaris en het onderzoeks- en ondersteunend personeel. De ambtelijke organisatie zal hierna het Secretariaat worden genoemd.

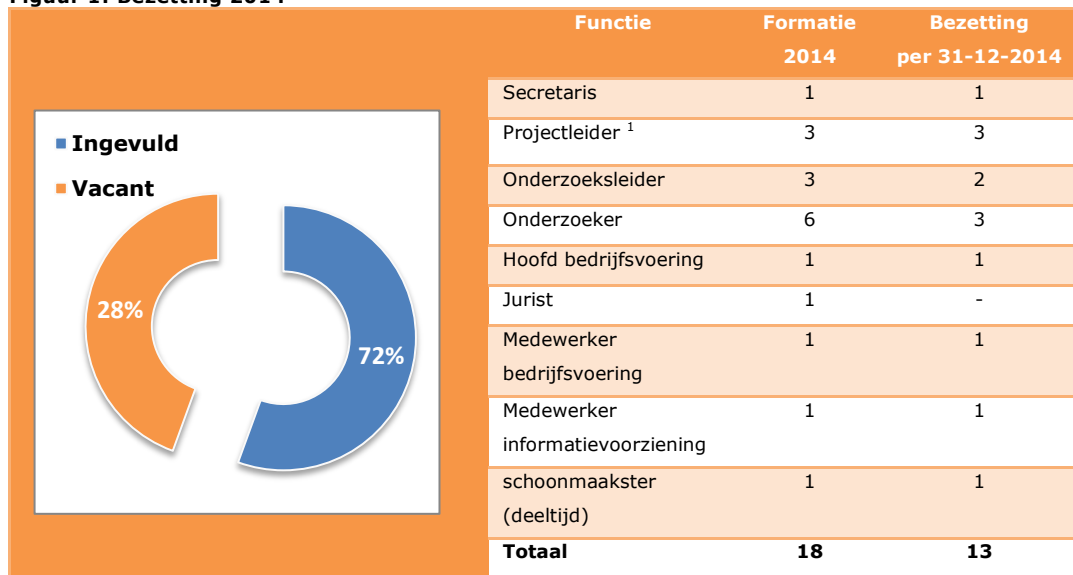
### 1.2.1 Het Secretariaat

De secretaris is, met inachtneming van de door de Algemene Rekenkamer bij instructie en besluiten te geven richtlijnen en aanwijzingen, belast met de dagelijkse leiding van de werkzaamheden en is mede belast met de verzorging van huishoudelijke aangelegenheden van het Secretariaat.

#### Bezetting

Wij hebben al jaren te kampen met een gebrek aan personeel. Tot heden is er weinig verandering opgetreden in de invulling van de vacatures bij het Secretariaat. De stand van zaken in 2014 ten opzichte van 2013 is onveranderd. Onderstaande tabel biedt een weergave van de personeelsbezetting. De formatie is gebaseerd op onze begroting voor 2014.

**Figuur 1: Bezetting 2014**



De sterke afhankelijkheid van de minister van Algemene Zaken bij aanname van personeel, alsook de lange doorlooptijd van sollicitatie naar benoeming, blijft een struikelblok voor de werving van kwalitatief personeel. De Algemene Rekenkamer beschouwt het voorgaande als een knelpunt bij de versterking van haar autonome positie.

<sup>1</sup> In 2012 en per eind 2013 zijn twee projectleiders niet meer werkzaam in het Secretariaat van de Algemene Rekenkamer maar drukken wel op de begroting van de Algemene Rekenkamer. Deze personeelsleden dienen niet meer deel uit te maken van onze personeelsformatie.

### *Organisatie en functiewaardering*

De Algemene Rekenkamer en haar Secretariaat zijn een organisatie in ontwikkeling. In uitwerking van ons strategisch beleidsplan hebben wij nadere inzichten verkregen voor wat betreft de opzet en de invulling van de taken van het Secretariaat. Wij hebben deze zienswijze laten vastleggen door het Secretariaat in overleg en met ondersteuning van Departamento Recurso Humano (DRH) in een organisatieboek en functiewaardering. DRH heeft ook de functies zoals beschreven in het organisatieboek gewaardeerd. Het organisatieboek en functiewaardering zijn door de Algemene Rekenkamer in haar vergadering van 18 december 2012, behandeld, goedgekeurd en vastgesteld. Met haar schrijven van 15 januari 2013 zijn het organisatieboek en de functiewaardering aangeboden aan de minister van Algemene Zaken met het verzoek deze in behandeling te nemen in de ministerraad. De Algemene Rekenkamer heeft tot op heden, na ruim twee jaar, geen reactie mogen ontvangen wanneer het organisatieboek en functiewaardering in de ministerraad behandeld wordt.

### **1.3 Werkterrein en werkwijze onderzoek**

Onze kerntaak is het verrichten van onderzoek op 's Lands middelen. Bij onderzoek heeft de Algemene Rekenkamer toegang tot alle overheidsdiensten, landsbedrijven, overheidsvennootschappen, gesubsidieerde instellingen en overige instellingen, waarvan het beheer van het geldelijk belang van het Land rechtstreeks of zijdelings is betrokken.

De onderzoeksafdeling voert na vaststelling van een onderzoeksvoorstel, door de leden van de Algemene Rekenkamer, het onderzoek uit. Voor elk onderzoek wordt een verantwoordelijke projectleider aangewezen. In de onderzoeksfase vindt uitwisseling van informatie plaats tussen de onderzoeksafdeling en de gecontroleerde(n). De onderzoeksfase eindigt met het opleveren van een nota van bevindingen. Deze nota van bevindingen wordt op ambtelijk niveau met de gecontroleerde afgestemd. De projectleider van het onderzoek schrijft, in samenwerking met het onderzoeksteam, op basis van de definitieve nota van bevindingen een rapportagevoorstel, waarin de bevindingen op hoofdlijnen staan omschreven. Daarnaast worden aanbevelingen en de bestuurlijke boodschap geconcipeerd. Tijdens het onderzoek zijn contactmomenten met de verantwoordelijke lid-rapporteur ingebouwd. Hierbij wordt in driehoeksvorm, in samenzijn van de secretaris, overleg gepleegd over de richting en de boodschap van het onderzoek.

Na afronding van de onderzoeksfase wordt aangevangen met bestuurlijke fase van het onderzoek. De bestuurlijke fase wordt afgesloten met de vaststelling van het definitieve onderzoeksrapport. Alvorens het definitieve onderzoeksrapport vast te stellen wordt het met de verantwoordelijke minister(s) afgestemd door middel van

bestuurlijk hoor en wederhoor. De reactie van de verantwoordelijke bestuurder wordt integraal opgenomen in het definitief onderzoeksrapport en wordt tot slot voorzien van een nawoord van de Algemene Rekenkamer.

## **1.4 Groeiend en lerend instituut**

Onderstaand volgt een uiteenzetting over interne ontwikkelingen binnen de Algemene Rekenkamer als instituut.

### **1.4.1 Interne ontwikkelingen**

#### *Impasse Algemene Rekenkamer en Secretariaat*

Gedurende het dienstjaar 2014 is de heersende onenigheid tussen de Algemene Rekenkamer en haar Secretariaat ongewijzigd gebleven. Het Secretariaat heeft middels een collectieve brief op 19 april 2013 zijn bezorgdheid geuit over de gang van zaken binnen het instituut. Per ultimo 2014 blijft deze brief onbehandeld aangezien de Algemene Rekenkamer in afwachting is van het gevraagd advies bij de Departamento di Recurso Humano. De Algemene Rekenkamer heeft vernomen dat dit advies is uitgebracht aan de minister van Algemene Zaken. Tot op heden heeft de Algemene Rekenkamer dit advies niet ontvangen van de voorgenoemde minister.

Ook de onenigheid tussen de Algemene Rekenkamer en de secretaris over de taken en bevoegdheden binnen de Algemene Rekenkamer als instituut, heeft zich gedurende het afgelopen jaar voortgezet. De secretaris heeft bij brief van 11 februari 2014, de bemiddeling van de minister van Algemene Zaken verzocht om uit de bestaande impasse te geraken. De minister van Algemene Zaken heeft, om uit deze impasse te geraken, de Algemene Rekenkamer verzocht om met een schone lei te beginnen en een ultieme poging te doen om met de secretaris samen te werken. De Algemene Rekenkamer heeft haar medewerking hiervoor toegezegd en reguliere vergaderingen zijn, onder toehoorderschap van twee regeringsfunctionarissen hervat. De conclusies en aanbevelingen van deze regeringsfunctionarissen voor een verbeterde werkverhouding tussen betrokkenen is door middel van een *Leidraad bij de gesprekken over de interne werkrelatie bij de Algemene Rekenkamer* vastgelegd. De tegenstrijdige zienswijzen van de Algemene Rekenkamer en haar secretaris zijn gedurende het hele jaar actueel gebleven en vragen om een spoedige en duurzame oplossing.

### **1.4.2 Loopbaanontwikkeling**

#### *Intensieve training controle systematiek*

Samen met de Centrale Accountantsdienst hebben onderzoeksteamleden van de Algemene Rekenkamer een vijfdaagse intensieve training op gebied van controle systematiek

ondergaan. Deze zeer interactieve en op de praktijk gerichte training, verzorgd door de Stichting Overheidsaccountantsbureau heeft bijgedragen aan de kennis van onderzoeksmethoden en de uitvoering van jaarrekening controles.

#### *Cursus schriftelijk rapporteren*

Gedurende januari 2014 hebben personeelsleden van de Algemene Rekenkamer, over zes dagdelen een cursus schriftelijk rapporteren gevolgd. Deze cursus, verzorgd door drs. P. Nederhoed, heeft alle deelnemers voorzien van een verruiming van hun kennis van de geschreven taal alsook de toepassing van verslaggevingstechnieken.

#### *Reflectie dag*

Op 5 september 2014 is er een reflectie dag georganiseerd voor het personeel van de Algemene Rekenkamer. Deze dag is verzorgd door ELKA & Associates N.V. en was gericht op het thema communicatie, motivatie en het belang van een gezonde leefstijl. Om een ontspannen sfeer te creëren werd de dag geopend met een yoga-sessie in de openlucht, gevolgd door een aantal groepssessies. Gedurende elke sessie werd op interactieve wijze aandacht besteed aan communicatie en omgang met elkaar. Iedereen werd in de gelegenheid gesteld om zich in een veilige omgeving te uiten. Het was een intensieve dag, waarbij zowel persoonlijke aspecten als de groepsdynamiek zijn aangekaart. Het personeel kijkt terug op een succesvolle dag.

## 2 Verslag van de werkzaamheden

### 2.1 Kamervergaderingen

In 2014 waren er in totaal 13 vergaderingen van de Algemene Rekenkamer. Verwezen wordt naar bijlage 1, Vergaderingen en besluiten voor een weergave van besluiten en ondernomen acties.

### 2.2 Contactmomenten van de Algemene Rekenkamer

In ons strategisch beleidsplan 2011 hebben wij aangegeven dat wij naast oordelen door middel van onderzoek, ook relevante bestuursadviezen wensen te verstrekken ter verdere verbetering van de kwaliteit van het openbaar bestuur. Dit betekent een intensivering van bestuurlijk overleg met belangrijke stakeholders, zoals de Staten, de ministers en andere gezagsdragers. Ook in het kader van haar samenwerking heeft de Algemene Rekenkamer belangrijke contactmomenten gehad in 2014, waarvan wij de belangrijkste momenten kort samenvatten.

#### *Contact Staten en de regering van Aruba*

De Algemene Rekenkamer beschouwt de Staten als haar belangrijkste stakeholder. Gedurende het verslagjaar 2014 heeft de Algemene Rekenkamer op verschillende momenten overleg met de Staten gehad over onderwerpen als het onderzoeksrapport naar de jaarrekening van het Land voor het dienstjaar 2014, de begroting van de Algemene Rekenkamer alsook diverse voortgangsbesprekingen over uiteenlopende onderwerpen.

De Algemene Rekenkamer heeft in september 2014, kennis gemaakt met de net geïnstalleerde minister van Financiën en Overheidsorganisatie. Met de minister van Algemene Zaken, Wetenschap, Innovatie en Duurzame Ontwikkeling is vooral in het voorjaar, nauw overleg gevoerd over de impasse binnen het instituut.

#### *Organización Latinoamericano y del Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores (OLACEFS)*

Op 10 oktober 2014 deden ministro Augusto Nardes en de heer Victor Hart van de Organización Latinoamericana y del Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores (hierna: OLACEFS), Aruba aan. Naast president van de Braziliaanse Federale

Rekenkamer is de heer Nardes ook voorzitter van de OLACEFS. De gevoerde gesprekken met de heren Nardes en Hart hadden hoofdzakelijk als onderwerp een eventuele aansluiting van de Algemene Rekenkamer bij de OLACEFS. Bij vergadering van 4 november 2014, is besloten om ingaande het volgend dienstjaar het geassocieerd lidmaatschap bij de OLACEFS aan te vragen.

## **2.3 Onderzoek en onderzoeksactiviteiten**

Voor het dienstjaar 2014 heeft de Algemene Rekenkamer twee onderzoeksrapporten over de jaarrekening van het Land gepubliceerd. Als onderdeel van ons onderzoeksprogramma houden wij ons doorlopend bezig met het monitoren ontwikkelingen van alle ministeries. Onderstaand wordt verder ingegaan op de bevindingen van onze onderzoeksrapporten en wordt het monitoringsproces nader toegelicht.

### **2.3.1 Jaarrekeningen van het Land voor de dienstjaren 2012 en 2013**

Bij de onderzoeken naar de jaarrekeningen van het Land heeft de Algemene Rekenkamer zich verdiept in de ontwikkelingen rondom het project *Verbetering financieel beheer*. Voor wat de beoordeling van de jaarrekeningen betreft zijn onze werkzaamheden beperkt gebleven tot vaststelling van de interne consistentie en de externe afstemming van de jaarrekeningen. De structurele tekortkomingen in de financiële beheersing van het Land, alsook de informatievoorziening en interne controle, hebben namelijk tot gevolg dat de jaarrekeningen geen redelijke mate van zekerheid verschaffen over de juistheid en volledigheid van de gepresenteerde financiële informatie.

De Algemene Rekenkamer is bij de onderzoeken naar de jaarrekening van het Land ook ingegaan op de begrotingsrealisatie. Hierbij hebben wij de gerealiseerde cijfers afgezet tegen de begrote cijfers van de betreffende dienstjaren. Wij zijn daarbij nagegaan in hoeverre is voldaan aan relevante wettelijke regelingen bij de begrotingsuitvoering. Ook is er voor de verantwoording over het dienstjaar 2013 een beeld gegeven van de realisatie van de door de regering gepresenteerde financiële kaders. Nadere uitweiding over deze onderzoeksonderwerpen wordt in de onderstaande paragrafen aangeboden.

#### *Financieel beheer*

In de inleiding van haar onderzoeksrapport naar de jaarrekening van het Land over het dienstjaar 2013 meldt de Algemene Rekenkamer dat sinds het ontstaan van het land Aruba, in 1986, er niet gesproken kan worden van deugdelijk functionerend financieel beheer, als basis voor een optimale beheersing van de overheidsuitgaven. Over de

tekortkomingen in het financieel beheer en de ernstige gevolgen daarvan had de Algemene Rekenkamer eerder al veelvuldig gerapporteerd.

De Algemene Rekenkamer concludeerde dat pogingen om de tekortkomingen in het financieel beheer op te heffen, weinig teweeg hebben gebracht. Gezien de gevolgen voor de financiële situatie van het Land, is een spoedige en voortvarende aanpak voor het op orde brengen van het financieel beheer, middels een structureel plan, de enige optie. Er dient vanuit de regering, onder toezicht van de minister van Financiën, daadkracht getoond te worden, zodat de prioriteitstelling om de tekortkomingen in het financieel beheer op te heffen, overheidsbreed gedragen wordt en verbeteringen daadwerkelijk worden gerealiseerd. De rol van de Staten is bij het op orde brengen van het financieel beheer van essentieel belang. De Staten dient haar staatsrechtelijke plicht als hoogste autoriteit ten volle uit te voeren, met gebruikmaking van de sancties en middelen die zij tot haar beschikking heeft.

#### *Begrotingsrealisatie*

De Algemene Rekenkamer constateerde dat er voor de dienstjaren 2012 en 2013 wederom sprake is geweest van begrotingsoverschrijdingen, zelfs na het wijzigen van de begroting aan het eind van het dienstjaar. Wettelijke bepalingen, die de Staten in staat stellen dreigende begrotingsoverschrijdingen te beoordelen en hier inspraak over te hebben, worden niet nageleefd. De begrotingsoverschrijdingen zijn in beginsel onrechtmatig. De Algemene Rekenkamer constateerde dat overschrijdingen op de begroting in onvoldoende mate in de jaarrekening worden toegelicht. Ook werd opgemerkt dat de realisatie van middelen uitblijft ten opzichte van de begroting. Net zoals dit bij de kosten het geval is, worden begrotingsoverschrijdingen ontoereikend toegelicht.

De Algemene Rekenkamer constateerde ook dat het de regering niet is gelukt om aan de zelf opgelegde financiële kaders te voldoen. Voor zowel het exploitatietekort als het financieringstekort wordt reeds bij het opstellen en wijzigen van de begroting, afgeweken van de gepresenteerde kaders. Indien de werkelijke cijfers worden afgezet tegen de financiële kaders, is de afwijking nog groter. In het kader van de begrotingsrealisatie en het voldoen aan de financiële kaders heeft de Algemene Rekenkamer de regering aanbevolen om begrotingsoverschrijdingen te voorkomen door uitgaven binnen de geautoriseerde kaders te houden en bij dreigende begrotingsoverschrijdingen de in de Comptabiliteitsverordening van 1989 voorgeschreven procedure na te leven.

### *Informatieve waarde van de jaarrekeningen*

In het onderzoeksrapport voor de jaarrekening van 2013 constateerden wij dat de jaarrekening, drie jaar na dato, nog niet voldoet aan de in 2010 vastgestelde minimale kwaliteitseisen. De minimale kwaliteitseisen doelen op het mogelijk maken, dat de jaarrekening van het Land op termijn een controleerbaar geheel wordt. De jaarrekening 2013 was in kwalitatief opzicht, onveranderd gebleven ten opzichte van de jaarrekening 2012. De in de jaarrekening opgenomen informatie voorziet, in onvoldoende mate in de informatiebehoefte van de lezer, met name in die van de Staten.

In het kader van de informatieve waarde van de jaarrekening werd door de Algemene Rekenkamer aan de Staten aanbevolen om afspraken met de regering omtrent de benodigde verantwoordingsinformatie te concretiseren en daarbij correctieve acties te nemen bij late oplevering van zowel de begroting als de jaarrekening van het Land.

### **2.3.2 Monitoringsproces**

Monitoringsactiviteiten omvatten onder andere het bijhouden van de verschillende ontwikkelingen, zoals beschreven in de begroting van het Land voor wat betreft aangegeven beleidsintenties of aangekondigde bezuinigingen; het bijhouden van resultaten van onafhankelijke onderzoeken ingesteld door een minister of onder hem ressorterende diensten en directies en het vergaren van informatie in brede zin bij diverse diensten en directies. Monitoringsactiviteiten vinden gedurende het hele jaar door plaats.

Op basis van vooraf vastgestelde criteria, voert het onderzoeksteam naar aanleiding van haar monitoringsactiviteiten een risicoanalyse uit, waarna mogelijke onderzoeksonderwerpen geprioriteerd en toegelicht worden ter aanbieding aan de leden van Algemene Rekenkamer. De voorgestelde onderzoeksonderwerpen vormen een basis voor de besluitvorming in de vergadering over de te verrichten onderzoeken voor de komende jaren.



### 3 Financiële verantwoording 2014

Onderstaand worden de voorlopige gerealiseerde cijfers<sup>2</sup> betreffende de begrotingsuitvoering voor het dienstjaar 2014 weergegeven.

**Tabel 1: Voorlopige kosten en investeringen Algemene Rekenkamer 2014**

Post	Omschrijving	Gerealiseerde cijfers 2014	Begroting 2014	Onder benutting	Gerealiseerde cijfers 2013
<b>Kosten ( in AWG x 1.000 )</b>					
4100	Salarissen en sociale lasten	1.103	1.514	411	1.095
4200	Werkgeversbijdragen	371	507	136	335
4300	Goederen en diensten	158	751	593	407
4600	Overdrachten aan regeringen en internationale instellingen	1	3	2	1
4700	Verrekeningen, bijdragen en afschrijvingen	50	108	58	67
	<b>Totaal</b>	<b>1.683</b>	<b>2.883</b>	<b>1.200</b>	<b>1.905</b>
<b>Kapitaal uitgaven (in AWG)</b>					
6000	Aankoop duurzame goederen	-	36	36	4
	<b>Totaal</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>4</b>
	<b>TOTAAL</b>	<b>1.683</b>	<b>2.919</b>	<b>1.236</b>	<b>1.909</b>

#### 4100 / 4200 Salarissen, sociale lasten en werkgeversbijdragen

Zoals eerder in dit hoofdstuk aangegeven, zijn er bij het Secretariaat van de Algemene Rekenkamer een aanzienlijk aantal openstaande vacatures. Bij de opstelling van de begroting wordt uitgegaan van invulling van alle vacatures gedurende het begrote dienstjaar.

#### 4300 Goederen en diensten

De onderbesteding in de goederen en diensten is voornamelijk het gevolg van een zeer verlate goedkeuring van de begroting van de Algemene Rekenkamer door de Staten. De begroting van de Algemene Rekenkamer voor 2014 was pas in oktober 2014 goedgekeurd. Tot aan de uiteindelijke goedkeuring was de Algemene Rekenkamer, zoals bepaald in de Comptabiliteitsverordening 1989, bevoegd verplichtingen aan te

<sup>2</sup> Deze bedragen zijn nog niet afgestemd met de Directie Financiën, noch aan een accountantscontrole onderworpen.

gaan tot een bedrag van vier-twaalfde (4/12) deel haar begroting over 2013. Door deze beperkte toegang tot middelen zijn aanzienlijke aankopen uitgesteld tot na de goedkeuring van de begroting.

## Bijlage 1: Vergaderingen en besluiten

Vergadering	Besluiten
2014-01 14 februari	Goedkeuring van het concept onderzoeksrapport naar de jaarrekening van het Land voor het dienstjaar 2012.
2014-02 1 juli	<p>Akkoord aankondigingsbrieven inzake monitoringsactiviteiten.</p> <p>Vaststelling van het onderzoeksrapport naar de jaarrekening van het Land voor het dienstjaar 2012.</p> <p>Vaststelling van het onderzoeksvoorstel: <i>Kwaliteit in de zorg</i> en aanstelling van drs. Wong als lid rapporteur.</p> <p>Vaststelling van het onderzoeksvoorstel: <i>Onderzoek naar de jaarrekening van het Land voor het dienstjaar 2013</i>.</p> <p>Afwijzing onderzoeksvoorstel: <i>Aanbesteding Horacio Oduber Ziekenhuis</i>.</p> <p>Inzake de brief van het secretariaat aan de leden d.d. 19 april 2013: om deze de inhoud van de brief plenair te bespreken met tussenkomst van een moderator.</p>
2014-03 8 juli	<p>Vaststelling brief aan de Algemene Rekenkamer Nederland inzake het verzoek voor ondersteuning van de Algemene Rekenkamer Aruba.</p> <p>Akkoord voor de lancering van een eigen website voor de Algemene Rekenkamer.</p> <p>Vaststelling brief aan de minister van Algemene Zaken inzake het functioneren van de Algemene Rekenkamer.</p>
2014-04 15 juli	Vaststelling van het onderzoeksvoorstel: <i>Bo Aruba, inzicht door overzicht</i> en aanstelling van mr. Nuboer als lid rapporteur.
2014-05 22 juli	Goedkeuring van de brief aan FCCA inzake de rekening courant verhouding met het Land.
2014-06 29 juli	<p>Goedkeuring brief aan de minister-president.</p> <p>Aanstelling van mr. Nuboer als trekker bij de <i>plan van aanpak inzake de uitbouw van de Algemene Rekenkamer</i>.</p>
2014-07 13 augustus	Goedkeuring van het concept onderzoeksrapport naar de jaarrekening van het Land voor het dienstjaar 2013.

Vergadering	Besluiten
<p><b>2014-08</b> <b>26 augustus</b></p>	<p>Vaststelling aankondigingsbrief minister van Ruimtelijke Ontwikkeling inzake onderzoek: <i>Bo Aruba, inzicht door overzicht</i>.</p> <p>Vaststelling van het definitief onderzoeksrapport inzake de jaarrekening van het Land voor het dienstjaar 2013.</p>
<p><b>2014-09</b> <b>16 september</b></p>	<p>Inzake het traject naar de vernieuwing van de Algemene Rekenkamer: Akkoord met de inzet van twee, door Algemene Zaken aangestelde, adviseurs.</p> <p>Goedkeuring van het jaarverslag 2013 van de Algemene Rekenkamer.</p>
<p><b>2014-10</b> <b>23 september</b></p>	<p>Inzake het traject naar de vernieuwing van de Algemene Rekenkamer: om aan te vangen met een inventarisatie van kardinale meningsverschillen tussen de leden en het secretariaat van de Algemene Rekenkamer.</p> <p>Om vervolgoverleg inzake het traject naar de vernieuwing van de Algemene Rekenkamer buiten de reguliere vergaderingen om te houden.</p>
<p><b>2014-11</b> <b>21 oktober</b></p>	<p>Goedkeuring van de begroting van de Algemene Rekenkamer voor dienstjaar 2015.</p>
<p><b>2014-12</b> <b>4 november</b></p>	<p>Inzake het lidmaatschap van de Organizacion Latino Americana y Caribense de Entidades Fiscalizadoras Supremas (OLACEFS): geassocieerd lidmaatschap aan te vragen.</p> <p>Inzake het verzoek voor ondersteuning van ARNed: vaststelling van de brief aan ARNed waar uitstel van het verzoek wordt medegedeeld.</p>
<p><b>2014-13</b> <b>2 december</b></p>	<p>Inzake de aangeboden leidraad bij de gesprekken over de interne werkrelatie bij de Algemene Rekenkamer: om het standpunt hieromtrent bij de eerstvolgende vergadering te bespreken.</p>