

Verslag openbare vergadering algemeen bestuur Avres 26 februari 2026

Tijdstip: 09:00 - 09:20 uur

Locatie: Vergaderruimte 101 (eerste verdieping), Energieweg 39, Meerkerk

Aanwezig:

M. Molengraaf, voorzitter (gemeente Gorinchem);

S. Hitipeuw, (gemeente Vijfheerenlanden);

A. Mager, (gemeente Gorinchem):

B. Visser, (gemeente Molenlanden);

K. Bel. (gemeente Vijfheerenlanden)

Cliëntenraad:

P. Wols

A. Roos

Ondernemingsraad:

M. Ijzerman

Ambtelijk:

P. Van Uitert, directeur;

R. Den Tek, plv. directeur;

S. Chote, controller;

B. Hoeven, bestuurssecretaris (tevens verslag).

Afwezig met bericht van verhindering:

H. Akkerman, (gemeente Molenlanden);

1. Opening en vaststelling agenda

Mevrouw Molengraaf opent de vergadering en heet iedereen van harte welkom. Er is bericht van verhindering ontvangen van de heer Akkerman. Het bestuur stelt de agenda vervolgens overeenkomstig het voorstel vast.

2. Notulen vergadering algemeen bestuur 11 december 2026

Het verslag van de vergadering van het algemeen bestuur van 11 november 2026 wordt ongewijzigd vastgesteld.

3. Mededelingen/ingekomen/uitgaande stukken/hamerstukken

- Ambitiefondsjournaal.

Het bestuur neemt kennis van het ambitiefondsjournaal.

4. Mededelingen vanuit de cliëntenraad.

De heer Wols heeft namens de cliëntenraad een punt van aandacht. De cliëntenraad merkt op dat er in het land verschillende regelingen bestaan die qua aard en hoogte verstrekking postcodeafhankelijk zijn, niet binnen de gemeenschappelijke regeling zelf, maar wel in de gemeenten/regio's om de GR Avres heen. Daar wordt de cliëntenraad door cliënten op gewezen. Bijvoorbeeld in de regio rivierenland is het vrij te laten bedrag voor giften €1.800,-- , terwijl hier en als richtlijn in de P-

wet in balans een bedrag van € 1.200,-- wordt genoemd. De cliëntenraad wenst aandacht voor dergelijke verschillen en verzoekt om meer afstemming of om in ieder geval regelingen niet postcodeafhankelijk te maken. In Rivierenland is deze verhoging inmiddels al gecommuniceerd via een folder, waarin ook alle andere gevolgen voor cliënten van de P-wet in Balans worden benoemd.

De heer Hoeven geeft aan dat het nieuwe kabinet het verschil in regelingen voor minima tussen gemeenten ook herkent en zij stelt in het coalitieakkoord dat in aard en hoogte van regelingen er geen verschil voor inwoners zou moeten zijn op basis van postcode. Het kabinet zal met de VNG in gesprek gaan om te beoordelen op welke wijze hier in de toekomst beter kan worden omgegaan.

Mevrouw Molengraaf geeft aan dat het fijn zou zijn als hier meer richting en duidelijkheid over zou komen. De heer Visser geeft aan dat het verschil ook komt door de beleidsvrijheid van de gemeenten en wellicht dat het Rijk hier wat meer richtinggevend over moet zijn. De heer Bel geeft ook nog aan dat dit op moment ook beoordeeld moet worden in het totaalpakket dat wordt aangeboden. € 1.800,-- vrijstelling aan giften, maar met een inkomensgrens van 110% werpt weer een andere blik op de zaak.

De heer Van Uitert zegt dat het aandachtspunt van de cliëntenraad zal worden betrokken bij toekomstige ontwikkelingen.

5. Februarinota 2026 m.b.t. het begrotingsjaar 2025

Mevrouw Mager vraagt of in de versie die het algemeen bestuur heeft ontvangen de aanbevelingen van het kernteam zijn verwerkt. De heer Hoeven geeft aan dat dit inderdaad gebeurd is.

De heer Chote geeft aan dat in de februarinota de allerlaatste stand van zaken is weergegeven en dat deze stand van zaken vrijwel geheel zal overeenkomen met het resultaat zoals dat in de jaarrekening zal worden gepresenteerd.

De heer Van Uitert geeft aan dat de februarinota nog wel een bepaalde status heeft, omdat we in deze nota bijvoorbeeld reeds vooraf aspecten kunnen melden rondom de begrotings(on)rechtmatigheid. Op advies van de accountant is het opstellen van de februarinota ook opgenomen in de financiële verordening, waardoor bij melding van dergelijke begrotingsonregelmatigheden deze acceptabel worden. Dit heeft ook te maken met onze begrotingscyclus, waarin de ontwerpbegroting al in maart T-1 moet worden opgesteld en het lastig is om op dat moment al bijna twee jaar verder volledig te kunnen overzien. Overigens lijkt het dat een begrotingsonregelmatigheid altijd verkeerd zou zijn, maar het gaat hierbij altijd om het totaal van de plusjes en de minnetjes. Ook een overschot op een begrotingspost, zonder begrotingswijziging, leidt bijvoorbeeld tot een begrotingsonrechtmatigheid. Dat is bijvoorbeeld het geval bij het Ambitiefonds, waar jaarlijks een jaarschijf van 500K vrijvalt, maar het vrijgevallen bedrag niet volledig wordt besteed. Mevrouw Molengraaf geeft aan dat dit ook bij gemeenten speelt en organisaties dwingt om scherp te begroten. De heer Visser vraagt van welke datum Avres is uitgegaan bij het opstellen van de februarinota. De gemeente kent de najaarsnota en die wordt opgesteld in oktober/november. De heer Chote geeft aan dat de februarinota wordt opgesteld per datum 31 december. Het is bedoeld om het algemeen bestuur vooraf en tussentijds te informeren over de uitkomsten die verwacht worden in de jaarrekening. De heer Visser vraagt vervolgens of het geschetste resultaat in de februarinota ook verwacht kan worden in de jaarrekening. De heer Chote antwoordt hierop bevestigend.

Het algemeen bestuur besluit vervolgens om de februarinota ongewijzigd vast te stellen.

6. Uitgangspunten begroting 2027 en meerjarenperspectief 2028-2030

De heer Visser vraagt om een reactie op het advies van het kernteam om uit te gaan van minder verschillende percentages. De heer Chote merkt op dat de verschillende percentages zijn gekozen omdat we als gecombineerd ontwikkelbedrijf ook in de praktijk worden geconfronteerd met verschillende indexatiepercentages. Door van deze verschillende percentages uit te gaan is Avres in staat om de begroting ook meer scherp aan de wind op te stellen dan vanuit algemene of meer gemiddelde percentages. Het gepresenteerde overzicht is in ieder geval al korter dan voorgaande

jaren. Met het oog op het opstellen van de begroting 2028 zal opnieuw worden beoordeeld of een verdere inkorting mogelijk is.

De heer Bel geeft aan dat hij nog een ander aspect wil belichten hoewel dat niet financieel is. In het Koersdocument wordt ingegaan op slimme coalities. Er speelt op dit moment veel in het sociale domein, zowel rondom de jeugdzorg als de zorg (integraal zorgakkoord). De afzonderlijke domeinen worden (binnen de gemeenten) nu nog vaak als koker benaderd. Hij vraagt zich af - zonder dat die vraag nu op dit moment moet worden beantwoord - hoe en op welke wijze we als bestuur van Avres zich moeten verhouden om vanuit de opgaven uit de Participatiewet tot een meer integrale benadering kunnen komen. Mevrouw Mager vult aan dat dit ook geldt voor de financiën, waar beleidsveldoverstijgend maar weinig mogelijk is.

De heer Van Uitert geeft aan dat Avres al in verschillende overleggremia is vertegenwoordigd, bijvoorbeeld bij de Wet van school naar duurzaam werk; de arbeidsmarktregio; en arbeidsmatige dagbesteding. Dit en andere aspecten zullen we de komende jaren zeker moeten gaan verfijnen. Het lijkt de heer Van Uitert goed om als het nieuwe bestuur er is, samen te bespreken welke ontwikkelingen en kansen er liggen in het brede sociale domein om integraal te gaan samenwerken en op welke wijze er van hieruit kan worden aangesloten bij de ambities van Avres. Ook koepelorganisaties als Divosa proberen vanuit hun opgaven steeds vaker landelijk de verbinding te zoeken, bijvoorbeeld met de koepel van woningbouworganisaties. Het besef van het onderling aanhaken speelt volgens de heer Van Uitert dan ook op alle niveaus en Avres zal hier in de nieuwe bestuursperiode ook expliciet aandacht aan gaan besteden.

De heer Visser leest dat er zal worden overgeschakeld naar een programmabegroting in 2027. Hij is benieuwd welke programma's dit dan zijn. Hij had verwacht dat er in dit stuk wellicht al een voorzet voor werd gegeven. De heer Chote zegt dat dit vooral een afspiegeling zal zijn van de wijze waarop de organisatie is ingericht, bijvoorbeeld het programma inkomen, het programma werk, het programma ontwikkelbedrijf en overhead. In 2026 zal er al wel met deze indeling geoefend worden zonder dat deze daadwerkelijk zal worden doorgevoerd. Overigens betekent een programmabegroting niet dat de taakvelden worden losgelaten. Taakvelden zijn namelijk vaak (ook) gerelateerd aan de financieringsbronnen. 80 a 90 % van de programmabegroting zal om die reden overeenstemmen met de vroegere taakveldbegroting.

7. Rondvraag en sluiting

Van de rondvraag wordt geen gebruik gemaakt.

Niets meer aan de orde sluit de voorzitter de vergadering om 09:20 uur.