

Verslag openbare vergadering algemeen bestuur 20 februari 2025

Tijdstip: 09:00 - 10:15 uur, locatie Avres, Energieweg 39, vergaderruimte 101

Aanwezig:

M. Molengraaf, gemeente Gorinchem, voorzitter;
S. Hitipeuw, gemeente Vijfheerenlanden;
H. Akkerman, gemeente Molenlanden;
A. Mager, gemeente Gorinchem;

P. Van Uitert, directeur Avres;
R. Den Tek, manager;
S. Chote, controller;
B. Hoeven, bestuurssecretaris (tevens verslag);

E. Van Wingerden, cliëntenraad;
A. Roos, cliëntenraad;

E. Ippel, ondernemingsraad;
M. IJerman, ondernemingsraad;

Afwezig met bericht van verhindering:

K. Bel, gemeente Vijfheerenlanden;
B. Visser, gemeente Molenlanden.

P. Smit, projectmanager Ambitiefonds (agendapunt 7)
E. Van den Berg, projectmedewerker (agendapunt 7)

1. Opening en vaststelling agenda

Mevrouw Molengraaf opent de vergadering en heet iedereen van harte welkom. Het algemeen bestuur stelt vervolgens de agenda vast, waarbij de presentatie over het Ambitiefonds wordt behandeld na het agendapunt mededelingen vanuit de cliëntenraad.

2. Notulen vergadering algemeen bestuur 12 december 2024

Het verslag van de vergadering van het algemeen bestuur van 12 december 2024, wordt ongewijzigd en overeenkomstig het voorstel onder dankzegging vastgesteld.

3. Mededelingen/ingekomen/uitgaande stukken/hamerstukken

De heer Van Uitert deelt mede dat er gisteravond de tweede bijeenkomst heeft plaatsgevonden van de gemeenschappelijke raadsadviescommissie voor Avres. Avres heeft daar een toelichting gegeven op de financiële structuur en enige recente ontwikkelingen. Dit is goed ontvangen door de raadsleden. Verder zijn er nog wat nadere werkafspraken gemaakt over de bespreking van de jaarrekening en de begroting in de raadsadviescommissie. De bijeenkomst was in Meerkerk, omdat de pilot wordt ondersteund vanuit de griffie van Vijfheerenlanden. Indien na de pilot door de raden wordt besloten om de pilot te vervolgen met een definitieve commissie, wordt deze ondergebracht bij Avres en vindt de ondersteuning ook vanuit Avres plaats.

De raadsadviescommissie heeft ook besloten om de pilot tot aan het einde van het jaar te continueren, zodat in een kalenderjaar in ieder geval een keer de gehele P&C cyclus is doorlopen. Begin

2026 zal de pilot vervolgens worden geëvalueerd en zal de uitkomst hiervan samen met een aanbeveling worden voorgelegd aan de nieuw verkozen gemeenteraden.

De heer Akkerman wil Avres complimenteren met de wijze waarop zij vorige week woensdag uitvoering heeft gegeven aan de raadsinformatiebijeenkomst. Dit gevoelen was ook bij veel raadsleden in zijn omgeving aanwezig. Ook de andere bestuursleden sluiten zich hier bij aan.

4. Mededelingen vanuit de cliëntenraad

De heer Van Wingerden geeft aan dat de cliëntenraad de afgelopen periode een evaluatie heeft gehad over de werkwijze van de cliëntenraad. Daarbij is ook kort een externe partij betrokken geweest. Uit de evaluatie is naar voren gekomen dat de cliëntenraad regelmatig signalen ontvangt, vaak op individuele basis. Als klachten binnenkomen die op elkaar lijken, dan worden deze opgeteld tot één rode lijn, waarop vervolgens actie wordt ondernomen. Er is daarnaast echter ook behoefte om met cliënten in gesprek te gaan. Er is besloten om daar vorm aan te geven via themabijeenkomsten, waarin de raad input hoopt te krijgen over ontwikkelingen, de wijze waarop mensen hun contact met Avres ervaren of er zal tijdens zo'n bijeenkomst worden ingegaan op een inhoudelijk thema. Op deze wijze hoopt de cliëntenraad wat meer signalen en beelden van de achterban te kunnen ontvangen. Dit zorgt er ook voor dat cliënten van de cliëntenraad beter mee kunnen doen naar hun eigen vermogen. Bijvoorbeeld bij de advisering over technische stukken; dit gaat het ene lid wat makkelijk af dan het andere. Zo zorgt de cliëntenraad er ook voor dat iedereen zijn bijdrage kan en wil leveren. De themabijeenkomsten zullen samen met Avres worden opgezet en zullen ook op de locatie van Avres worden gehouden. Voor de zomer hoopt de raad de eerste bijeenkomst te kunnen organiseren. Voornaamste doel: beter contact met de achterban en tijdig signalen oppakken. De cliëntenraad zal het bestuur informeren over de voortgang.

Mevrouw Mager informeert of de bijeenkomsten on-line of face toe face zullen plaatsvinden. De heer Van Wingerden zegt dat de bijeenkomsten in principe face tot face zullen zijn. Zo was de cliëntenraad bijvoorbeeld aanwezig op de onlangs gehouden ontwikkelmarkt. Hierop geeft mevrouw Mager aan dat zij goede ervaringen heeft met on-line bijeenkomsten om de achterban te bereiken. De heer Van Wingerden geeft aan dat hij graag kennis neemt van voorbeelden van goede ervaringen, zodat deze bij de verdere vormgeving van de bijeenkomsten betrokken kunnen worden.

Verder geeft de heer Van Wingerden aan dat op 12 december het advies van de cliëntenraad over het regionaal declaratiefonds is besproken. Hij constateert dat er tot op heden geen inhoudelijke reactie is ontvangen en hij informeert naar de status van de voortgang. De heer Van Uitert zal hierover bij de contactambtenaren van de gemeenten navraag doen.

5. Benoeming vice en tweede vice voorzitter

Het algemeen bestuur besluit om de heer H. Akkerman te benoemen tot vice voorzitter en mevrouw S. Hitipeuw te benoemen tot tweede vice voorzitter.

6. Februarinota 2024

De heer Chote geeft aan dat in de februarinota de afrekening van de minimaregelingen nog niet is opgenomen. Die is inmiddels wel bekend, en hierdoor wordt het resultaat lager dan in de februarinota staat vermeld en zal dit niet 4.6 miljoen bedragen, maar zal het ongeveer rond de 4 miljoen euro komen te liggen. Wel krijgen de gemeenten nog een creditnota voor de teveel ontvangen voorschotten door Avres in verband met de uitvoering van de minimaregelingen en de bijzondere bijstand. Het verschil in de bevoorschotting en de daadwerkelijke uitgaven, zit vooral in de verstrekkingen door de Stichting Leergeld. Avres zal met Leergeld in gesprek gaan om te zoeken naar de oorzaken van deze lagere uitgaven. De heer Chote geeft ook aan dat in de eindejaarsnota het taakveld dekkingsmiddelen is toegevoegd (73,785 mln.), wat heeft geleid tot een begrotingswijziging en een her-allocatie van baten en lasten over de verschillende taakvelden. De impact van deze her-allocatie van de lasten is in de februarinota nog niet volledig duidelijk. Hij stelt dat de uitwerking hiervan in de jaarrekening zal worden gepresenteerd en dat dit geen invloed heeft op het uiteindelijke resultaat.

Mevrouw Mager vraagt of er in 2025 nog besluiten kunnen worden genomen over 2024. De heer Chote geeft aan dat dit niet het geval is, en dat deze februarinota alleen is bedoeld om het bestuur nog een laatste inzicht over 2024 te geven, voordat de jaarrekening zal worden gepresenteerd. De heer Hoeven zal de februarinota na vaststelling nog ter kennisname versturen aan de raden. Het algemeen bestuur besluit vervolgens om de februarinota 2024 vast te stellen.

7. Uitgangspunten begroting 2026 en meerjarenperspectief 2027-2029

De Chote deelt mede dat Avres op dit moment bezig is om de begroting op te stellen. Via deze notitie vraagt Avres toestemming om met de percentages die daarin genoemd zijn de begroting 2026 op te stellen. Voor lonen is het uitgangspunt van 4,5% stijging gehanteerd. De CAO-onderhandelingen lopen nog en als dat uiteindelijk anders uitvalt wordt dat nog aangepast. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van landelijke indexatiepercentages. Bij het opstellen van de begroting moeten we namelijk met uitgangspunten werken. Ook worden de cijfers uit de meest actuele circulaire gebruikt.

Het algemeen bestuur besluit vervolgens om de uitgangspunten begroting 2024 en meerjarenperspectief 2027 - 2029 vast te stellen.

8. Presentatie (nieuwe) projecten Ambitiefonds

De heer Smit en mevrouw van den Berg verzorgen een presentatie over de (nieuwe) projecten in het Ambitiefonds. (de PowerPoint presentatie is als bijlage bij dit verslag gevoegd). Naar aanleiding van de presentatie worden de volgende opmerkingen gemaakt / vragen gesteld.

Mevrouw Van den Berg merkt op dat bij het Ambitiefonds er ook aanvragen hebben tussen gezeten waarbij belanghebbenden zowel bij de gemeenten als bij het Ambitiefonds dezelfde aanvraag hebben ingediend. Dankzij een goede verbinding met de gemeenten is voorkomen kunnen worden dat dubbele aanvragen - ook na eerdere afwijzing door de gemeenten - verder in de route werden gebracht.

De heer Smit geeft aan dat het leerproces van en bij projecten erg belangrijk is, dat de goede aspecten daarbij geborgd worden en dat ook van fouten kan worden geleerd. Mevrouw V/d Berg geeft aan dat het ook belangrijk is dat we ons de ruimte moeten geven en maar gewoon met een project moeten starten, dat is soms op zich al lastig genoeg. Zichtbaar is volgens haar ook dat veel van de aanvragen / projecten een verbinding hebben met nieuwe wetgeving, zoals de Wet van school naar duurzaam werk en de Participatiewet in Balans.

“Zeker met taal” en “Vrouwen in beweging” zijn projecten die op dit moment goed lopen. Medio april zijn deze afgerond en dan zal er een evaluatie plaatsvinden.

“Vrouwen in beweging” is een project dat loopt in de gemeente Gorinchem en zich richt op vrouwen zonder uitkering om hen via empowerment een verbinding met de arbeidsmarkt te laten maken. Het project is gestart vlak voor de zomervakantie, maar leerpunt daarbij is geweest om een project juist niet vlak voor een vakantie op te starten, omdat je na de vakantie dan weer opnieuw kunt beginnen. Vrouwen in beweging is overigens ook gedeeltelijk gefinancierd met middelen vanuit het RMT.

“Zeker met taal” is onderdeel van een groter geheel in de regio op taalgebied. Dit project is tot stand gekomen met de regionaal verbinder voor taal voor statushouders. Twee taalcoaches zijn nu met statushouders aan de slag om hun taalvaardigheden specifiek gericht op de werkvloer te verbeteren.

Mevrouw Mager merkt op dat er regionaal meer initiatieven zijn om taalvaardigheden te vergroten, zij acht het goed dat activiteiten onderling op elkaar worden afgestemd. Mevrouw V/d Berg geeft aan dat de projectleiders / coaches elkaar al goed kennen en dat zij steeds op zoek zijn naar verbinding. De heer Van Uiterter geeft aan dat het de taak is van de regionaal verbinder binnen de arbeidsmarktregio om tussen al de verschillende projecten verbinding te leggen en overlappingen te voorkomen.

Mevrouw V/d Berg geeft aan dat zowel het project “Vrouwen in beweging” als “Zeker met taal” met hun “outreaching” benadering kandidaten weet te bereiken, maar dat zijn vaak nog niet de mensen die dan ook al concreet de stap naar werk kunnen zetten. De vraag is vervolgens - ook in

relatie tot de rol van het Werkcentrum - wat heb je na afloop van het doorlopen van een traject vervolgens te bieden en wat mag dat kosten.

Mevrouw Molengraaf vraagt of er ook werkgevers betrokken zijn bij het project "Zeker met taal". De heer Smit geeft aan dat dit nu inderdaad reeds het geval is, maar dat het nog wel (wat) slimmer binnen bedrijven georganiseerd kan worden. Met name om de verbinding breder te maken dan alleen op het aspect taal.

De heer Van Wingerden vraagt op welke wijze het mogelijk is om deze beide projecten de gewenste duurzaamheid te geven. De heer Smit geeft aan dat voor het aspect "Empowerment" zowel gekeken wordt naar Avres als het UWV. Voor vervolgttrajecten (richting werk) wordt uitdrukkelijk gekeken naar het bedrijfsleven, omdat er voor hen ook een Win-Win situatie kan ontstaan en bedrijven in dergelijke gevallen ook zeker bereid zijn om daar voor te betalen. Mevrouw Mager geeft aan dat het van belang is dat zoveel mogelijk ondernemers op de hoogte zijn van dergelijke (taal)projecten. Volgens haar moet daarbij dan met name extra aandacht uitgaan naar het MKB, omdat grote ondernemingen juist al in staat zijn om zelf heel veel zaken te regelen. Het Werkcentrum kan hierbij in informatieve zin ook een rol spelen. De heer Van Uitert geeft aan dat door de diversiteit van het MKB, het inderdaad niet altijd eenvoudig is om iedereen te bereiken of te informeren. Avres geeft daarom ook het signaal af aan ondernemers om (binnen hun eigen netwerk) gezamenlijke vragen te formuleren, zodat we ook niet op iedere afzonderlijke vraag iets moeten organiseren, maar gemeenschappelijke routes kunnen ontwikkelen. De heer Van Uitert merkt al wel dat bijvoorbeeld in vergelijking tot twee jaar geleden er inmiddels meer verbinding tussen de verschillende taalprojecten is en dat ook de gezamenlijke behoefte steeds meer helder wordt. Ook de organisatie van taalprojecten op bedrijventerreinen valt wellicht te overwegen.

Het project "Jij bent in Beeld". Bij dit project tracht het Ambitiefonds bepaalde aspecten beter in beeld te brengen. Waarom deden we bepaalde dingen in het verleden; wat leren we daarvan; hoe organiseren we dat dan; wie organiseert het uiteindelijk; en wie betaalt wat. Het Ambitiefonds helpt het project bij de beantwoording van die vragen; tracht een versnelling teweeg te brengen en de aanpak uit te rollen naar de hele regio.

Het project "Inclusiepak sociale revalidatie". Dit project richt zich op een groep inwoners die zijn uitgevallen (uit het arbeidsproces) door een niet aangeboren hersenafwijking. Medisch zijn we tot heel veel in staat, maar hoe zorgen we ervoor dat deze mensen opnieuw re-integreren in de maatschappij en het arbeidsproces. De insteek was om 15 deelnemers voor dit project te krijgen, maar dat blijkt dan toch erg lastig te zijn om de kandidaten hiervoor te vinden. Dit programma is ook ingebracht in casusoverleggen, maar vervolgens hapert soms alsnog een goed vervolg. We leren hiervan veel over de verbinding naar en vanuit de zorgteams. Iedereen heeft de wil om er een goed project van te maken, maar het komt eigenlijk nog niet goed van de grond.

Project Munio. Munio is de regionale koepelorganisatie voor speciaal onderwijs. Dit project richt zich op een betere verbinding tussen bedrijfsleven, stages en leerlingen. Het doel is om meer keuzes aan leerlingen te kunnen voorleggen, maar ook om überhaupt meer ervaring te kunnen opdoen in het proces van stagetoeliding. Het huidige proces kan beter en slimmer. Munio ziet namelijk dat veel leerlingen vast lopen in het proces van stagelopen, en daarmee in het proces van het vinden van werk. Op ieder van de zeven scholen in de koepel, zijn vijf leerlingen aangewezen die meedoen aan een onderzoek of de aanpak van de stages anders kan, of we betere stageplekken kunnen verzinnen, of dat we hen voorlopig een stageplek binnen de muren van Avres moeten aanbieden, waardoor een stap naar een stage bij een reguliere werkgever toch wat eenvoudiger wordt. De leerervaringen van de zeven verschillende scholen helpen de regio wellicht verder om een meer passende aanpak voor deze scholieren in beeld te krijgen en hoe uiteindelijk een doorlopende leerlijn er voor deze scholieren uit zou kunnen zien. Dit is ook een mooi project in het kader van de nieuwe wet van school naar duurzaam werk.

Het project Break-Out. Dit project is gestart in Vijfheerenlanden. Dit is een mooi project met al goede resultaten en alles wat geleerd is kan nu worden ingezet voor een doorontwikkeling in de hele regio. Het gaat om jongeren die te maken hebben met schooluitval, criminaliteit of gedoe thuis. Hoe ga je deze jongeren via een kort traject weer "on track" zetten? Sport, een warm thuis bieden en begeleiding in de groep en individueel, met als doel dat ze hun opleiding weer oppakken en/of (weer) aan het werk gaan. Er wordt in het kader van de fondsaanvraag binnenkort gestart met twee

groepen. De heer Van Uiterter meldt dat we de aankondiging van dit project nog maar net op social media hadden geplaatst of we werden al benaderd door meerdere organisaties in het land. De heer Smit vervolgt, als dit inderdaad succesvol is, hoe ontwikkel je dit dan door tot een standaard methode en kun je hier dan ook externe organisaties bij betrekken? Mevrouw Mager geeft aan het belangrijk te vinden dat ook qua financiering gekeken wordt naar een goed vervolg. Het Ambitiefonds zelf kan immers niet zorgdragen voor een structurele financiering, en het zou zonde zijn als een goed project als Break-Out, maar ook andere projecten zouden moeten stoppen omdat er geen middelen meer aanwezig zijn. De heer Akkerman meent dat als er goede resultaten worden behaald met projecten er ongetwijfeld ook externe partijen zullen zijn die bereid zijn om zich hiervoor in de toekomst ook financieel voor in te zetten. De heer Van Uiterter voegt daar nog aan toe dat niet alleen tijdens de feitelijke aanvraag, maar ook tijdens de looptijd van het project, er met de project-indieners gesprekken plaatsvinden over financiële borging in relatie tot continuïteit indien een project uiteindelijk succesvol zou blijken te zijn. Dit zou bijvoorbeeld kunnen plaatsvinden via co-financiering door derden. Mevrouw V/d Berg merkt op dat in het oog moet worden gehouden dat de meerwaarde van dergelijke projecten juist ook kan liggen in leeraspecten voor een andere (methodische) aanpak van problemen en dat daardoor externe partijen juist geïnteresseerd raken. De heer Van Uiterter noemt in dat verband het project Jij bent in beeld, waar mede door betrokkenheid van het Ambitiefonds, Philadelphia een andere kijk op bepaalde aspecten heeft gekregen. Overigens merkt hij nog op dat als blijkt dat in de aanvraagprocedure of tijdens het ontwikkelen van de businesscase het project toch te weinig perspectief biedt of te risicovol is, het project niet wordt gestart of wordt gestopt, zoals bij de Emmercentrale het geval was. Mevrouw Hitipeuw merkt nog op dat als projecten daadwerkelijk succesvol zijn, gemeenten serieus in overweging zouden moeten nemen of ook niet zij een deel van de financiering voor hun rekening nemen. Ook ondersteuning via de arbeidsmarktroute en/of middelen zou hierbij een optie zijn.

Tot slot merkt de heer Smit nog op, dat met de projecten van het Ambitiefonds nu een groep wordt bereikt die niet eenvoudig aan het werk komt; het deel dat voorheen eenvoudig uitstroomde uit de uitkering maakt immers geen deel meer uit van het bestand. Door de krapte op de arbeidsmarkt worden ook ondernemers hiermee geconfronteerd. Dit wordt bevestigd door een onderzoek vanuit de Erasmus Universiteit. Het lijkt hem verstandig dat er in de regio ook een gesprek op gang komt over welke problemen we belangrijk vinden - niet alleen vanuit het perspectief van het sociaal domein, maar ook vanuit economie en het onderwijs -, over hoe we deze problemen gaan aanpakken en aan welke tafel dit alles dan besproken moet worden. Een advies is dan ook: Durf als regio te kiezen.

Mevrouw Molengraaf vraagt vervolgens hoe we dit laatste ook daadwerkelijk een vervolg kunnen geven. De heer Van Uiterter geeft aan dat Avres bereid is om een eerste aanzet voor het verdere vervolg te faciliteren, bijvoorbeeld door de organisatie van een mini-symposium. Daarbij zouden de deelnemers dan niet alleen afkomstig moeten zijn uit de geleding van de indieners van projecten, maar breed uit de sectoren sociaal domein, onderwijs en bedrijfsleven.

De heer Akkerman kan dit onderschrijven, echter hij hoopt wel dat dit dan niet ten koste gaat van diversiteit. Het zou volgens hem niet goed zijn als de regio bijvoorbeeld drie succesvolle routes kiest en hier vol op inzet, maar daardoor geen oog meer heeft voor andere kansen, mogelijkheden en initiatieven.

De heer Den Tek geeft aan dat er inmiddels arbeidsregio's zijn die al wel een harde keuze hebben gemaakt. De heer Van Wingerden verwijst naar het uitgebrachte advies van de cliëntenraad over het Ambitiefonds, waarin ook wordt gepleit voor focus. Door focus kun je op een beperkt aantal gebieden veel impact bereiken, bij versnippering op veel gebieden minder impact.

Volgens de heer Van Uiterter zou een van de aspecten die tijdens zo'n symposium aan de orde zou moeten komen de gedeelde verantwoordelijkheid moeten zijn en ook dat financiering bijvoorbeeld niet vanzelfsprekend afkomstig zou moeten zijn vanuit gevestigde instituties, zoals gemeenten en het onderwijs en hoe je dat dan vervolgens op een andere manier doet.

9. Rondvraag en sluiting

De heer Den Tek deelt mede dat de uitnodiging voor de opening van het werkcentrum morgen de deur uit gaat. De opening staat gepland op donderdag 13 maart as.

Niets meer aan de orde zijnde, en onder dankzegging van ieders inbreng, sluit mevrouw Molengraaf de vergadering om 10:15 uur