



## **Verslag openbare vergadering algemeen bestuur Avres 10 februari 2022**

**Tijdstip: 09.00 – 10.00 uur**

**Locatie: Online via Teams**

### **Aanwezig:**

E.A. Lanser, gemeente Molenlanden (voorzitter)

E.C.M. Kraaijeveld, gemeente Gorinchem

M.F.M. Verweij, gemeente Vijfheerenlanden

A. Visser, gemeente Molenlanden

C. Taal, gemeente Vijfheerenlanden

D. Van Zanten, gemeente Gorinchem

P. Van Uiter, directeur

R. Den Tek, waarnemend directeur

B. Hoeven, beleidsadviseur

P. Wols, cliëntenraad

T. Stikkelman, ondernemingsraad

### **1. Opening en vaststelling agenda**

Mevrouw Lanser opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom. De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

### **2. Verslag openbare vergadering algemeen bestuur 9 december 2021**

Het verslag van de openbare vergadering van 9 december 2022 wordt ongewijzigd vastgesteld.

### **3. Mededelingen/ingekomen stukken**

#### **a. Brief provincie Zuid Holland financieel toezicht**

Ter kennisname.

#### **b. Brief gemeente Vijfheerenlanden verzoek aanpassing minimaregelingen**

Ter kennisname, en komt terug op de agenda.

#### **c. Advies cliëntenraad ambitienotitie en reactie**

Mevrouw Lanser meldt dat deze brief ook naar de gemeenteraden is verstuurd, en dat hier wat verwarring over is ontstaan omdat de rol van de cliëntenraad ziet op het adviseren van het bestuur van Avres, en niet op het adviseren van de raden. Zij dankt de cliëntenraad voor het goede en bruikbare advies dat zij hebben uitgebracht.

#### **d. Ontwikkelingen corona**

De heer Van Uiter meldt dat er op dit moment relatief weinig effecten zijn. Er gelden nog wel strenge regels op de werkvloer, en er wordt nog steeds voornamelijk vanuit huis gewerkt, behalve op de SW-locaties, waar alle maatregelen nog steeds stringenter worden gehanteerd, waardoor er relatief weinig besmettingen zijn, en zijn geweest. Wel is er sprake van een hoger ziekteverzuim binnen de organisatie, enerzijds door de coronabesmettingen, en anderzijds doordat de coronaperiode nu al lang duurt, en het evenwicht tussen privé en

werk een wissel heeft getrokken op een aantal medewerkers. Er vinden gesprekken plaats met de bedrijfsarts om na te gaan hoe we bij een meer hybride vorm van werken kunnen zorgen dat medewerkers voldoende binding houden met de organisatie, en zij goede keuzes kunnen maken in de werk-privébalans. Inhoudelijk zijn er nog geen zware effecten te zien. Er is sprake van een krappe arbeidsmarkt, al weet hij niet of dit specifiek corona-gerelateerd is. In de laatste periode hebben zich wel meer zelfstandigen zich gemeld voor inkomensondersteunende maatregelen, omdat een aantal van hen het in de laatste tranche van de Tozo net niet redde.

- e. Vaststelling wijziging gemeenschappelijke regeling en nieuw bankreglement door gemeenteraden  
Niet behandeld/ter kennisname.
- f. Subsidierelatie Stichting Leergeld en intentieverklaring/convenant  
Niet behandeld/ter kennisname
- g. Voorstellen van de heer Ton Sprangers - Van 't Klooster, kwartiermaker bedrijfsonderdeel Strategie, ontwikkeling en Bedrijfsvoering  
Dit agendapunt is komen te vervallen omdat de heer Sprangers niet bij de vergadering aanwezig kon zijn.

#### **4. Vaststellen wijziging verordening individuele inkomenstoelag**

Mevrouw Lanser meldt dat deze verordening ter zienswijze is voorgelegd aan de gemeenteraden. Alle raden hebben met de verordening ingestemd.

Het AB stemt in met de vaststelling van de wijziging verordening individuele inkomenstoelag.

#### **5. Vaststellen gecombineerde uittredings-/opheffingsregeling**

Mevrouw Lanser meldt dat deze regeling ter zienswijze is voorgelegd aan de gemeenteraden. Alle raden hebben met de regeling ingestemd.

Het AB stemt in met de gecombineerde uittredings-/opheffingsregeling.

#### **6. Voorstel tot wijziging verordening individuele inkomenstoelag**

Mevrouw Lanser meldt dat dit voorstel is ingediend naar aanleiding van het actieplan van Vijfheerenlanden, Aanpak Armoede en Schulden. Hier is reeds eerder over gesproken, en dit vraagt om een wijziging in de verordening individuele inkomenstoelag. Omdat Molenlanden en Gorinchem behoefte hadden aan meer informatie over de 130%-regeling, de gevolgen die hieraan verbonden kunnen zijn, en of er nog andere instrumenten zijn die kunnen worden ingezet bij minima, is een ambtelijke werkgroep in het leven geroepen om dit te onderzoeken. Ondanks het feit dat de werkgroep nog geen resultaten bekend heeft gemaakt, moet het 130% voorstel tot wijziging van de verordening voor VHL voor zienswijze verstuurd worden aan de gemeenteraden van Molenlanden en Gorinchem. De hoop is dat de resultaten van de werkgroep bekend zijn als over dit voorstel in de raden het gesprek wordt aangegaan.

De heer Van Zanten vindt dat Vijfheerenlanden het recht heeft om voor de 130% regeling te gaan, en hij is hier in principe ook geen tegenstander van. Wel heeft hij het gevoel dat Gorinchem en Molenlanden hier nu een soort van "in gerommeld", zonder dat de gelegenheid is geboden goed te kunnen nagaan wat de consequenties van de regeling zijn, zowel in financiële zin voor de gemeente zelf, als voor de cliënten die gebruikmaken van het minimumbeleid. Hij vraagt zich af of de regeling de gestelde doelen zal behalen als het gaat om het enigszins op peil brengen van de uitkeringen en inkomens in Nederland. Ook vraagt hij zich af of de regeling bij sommige mensen

zou kunnen leiden tot een armoedeval. Tenslotte hij merkt op dat hij het lastig vond dat de cliëntenraad, als adviesorgaan van het bestuur van Avres, rechtstreeks met de gemeenteraden is gaan corresponderen, terwijl er binnen de gemeente ook cliëntenvertegenwoordigingen zijn. Hij legt zich neer bij de uitkomst, maar heeft de manier waarop het gelopen is niet als aangenaam ervaren.

De heer Taal heeft moeite met het gebruik van de term erin gerommeld. De gemeenteraad van Vijfheerenlanden is reeds langere tijd bezig met het opstellen van een plan om schulden en armoede aan te pakken, en daar is alles in meegenomen en overwogen. Gorinchem en Molenlanden zijn vanaf het begin op de hoogte geweest van het traject dat is gelopen, en er is een ambtelijke adviesgroep samengesteld die adviezen geeft over dit fenomeen. Dit duurde de gemeenteraad van Vijfheerenlanden echter te lang, ook omdat het een wens is die binnen de gemeente al veel langer speelt. Hij heeft de voor- en tegens aangegeven in de gemeenteraad van Vijfheerenlanden, en op basis daarvan hebben zij een standpunt ingenomen, en een besluit genomen. Dat is zoals het democratisch proces verloopt, en dat dient te worden gerespecteerd. Een term als erin gerommeld past niet bij het proces zoals het gelopen is.

De heer Van Zanten benadrukt deze term niet richting Vijfheerenlanden te hebben uitgesproken, die alle recht heeft om dit zo te regelen. Hij had echter graag gezien dat Gorinchem ook de mogelijkheid had gehad eenzelfde proces via de voordeur te lopen. Mevrouw Lanser zegt dat het bij een gemeenschappelijke regeling, waar meerdere gemeenteraden bij zijn betrokken, zo kan lopen. Als voorbeeld noemt zij de verordening Jeugd, waarbij wij worden meegesleept in het hele gebeuren bij gemeente Dordrecht. Zij vindt het wel goed dat het wordt genoemd omdat dit vanuit Molenlanden ook zo is ervaren.

De heer Wols zegt dat het advies van de cliëntenraad in november 2020 richting Vijfheerenlanden is gegaan toen het onderwerp daar voor de eerste keer op de agenda stond, en daar besluitvorming over plaatsvond. Er is toen in overleg met de adviesraad Sociaal Domein Vijfheerenlanden een reminder gestuurd door de cliëntenraad. De komende periode zal er met de heer Van Uiter worden gesproken over het vervolgtraject, en welke ruimte de cliëntenraad heeft om daarin te handelen. Dit zal in de toekomst nog een keer worden geagendeerd. Mevrouw Lanser noemt dit, zeker ten opzichte van de andere adviesraden, een punt van aandacht. De routing moet helder zijn en op de juiste wijze worden gevolgd.

De heer Kraaijeveld meldt dat de ontwikkelingen in Vijfheerenlanden in het DB uitgebreid en zorgvuldig zijn besproken. De heer Taal heeft het DB goed meegenomen, en er is gekeken naar hoe je vanuit gezamenlijkheid een zo ordentelijk mogelijk proces kan vormgeven. Hij benadrukt het belangrijk te vinden dat er prioriteit wordt gegeven aan de armoedenotitie, zodat de zienswijzediscussie vanuit deze context kan worden gevoerd, en de discussie over het opvoeren naar 130% vanuit de inhoud kan worden gevoerd. Mevrouw Lanser onderschrijft dit, omdat het voeren van een discussie aan de hand van de armoedenotitie ervoor zorgt dat het hele spectrum over het voetlicht komt.

De heer Taal neemt aan dat, als Molenlanden en Gorinchem de discussie over dit onderwerp achter de rug hebben, en beiden voor de 130% willen gaan, dit makkelijk aan te passen is zonder dat hiervoor weer een hele procedure moet worden doorlopen.

De heer Hoeven zegt ten aanzien van het proces dat hij het voorstel pas in de zienswijze zal brengen op het moment dat de notitie armoedebeleid gereed is. Inhoudelijk heeft dit geen gevolgen omdat de regeling met terugwerkende kracht intreedt vanaf 1 januari 2022. Beleidsmatig wordt hier bij Vijfheerenlanden in ieder geval al rekening mee gehouden. Aan de zienswijze zal hij verder een beslispunt toevoegen, namelijk dat er ruimte bestaat voor het AB om, indien een van de twee overige gemeenten besluit om de 130% van toepassing te verklaren, het AB dan gemachtigd is de verordening zelf aan te passen, zonder dat hiervoor opnieuw een zienswijzetraject voor moet worden doorlopen. Hiermee wordt tijd gewonnen. Op de vraag van mevrouw Lanser wanneer de

armoedenotitie zal worden gepubliceerd meldt de heer Den Tek dat Avres alle input heeft geleverd, en dat gemeentelijke collega's dit nu aan het vormgeven zijn in een college-advies.

De heer Visser vraagt wat de financiële gevolgen voor Avres zullen zijn als de drie gemeenten allen besluiten de 130% in te voeren. De heer Den Tek meldt dat in 2021 een inschatting is gemaakt van de financiële gevolgen die de uitbreiding van de doelgroepen zou kunnen hebben. Deze kosten worden een-op-een met de gemeenten verrekend. Het zijn open eind regelingen. Het landelijke beeld is wel dat er vanwege de coronacrisis meer mensen, waaronder zelfstandigen, gebruik hebben gemaakt van een minimaregeling dan voor de coronacrisis.

De heer Van Uitert meldt dat de werkgroep diverse aspecten in kaart aan het brengen is, waaronder de armoedeval en de prikkel om mensen weer aan het werk te krijgen. Hier zullen zij een advies over uitbrengen. Hij vraagt zich af waarom dit advies zolang op zich laat wachten, ook omdat het een relatief eenvoudige opdracht is, en het van groot belang is dat de gemeenten zo snel mogelijk over dit advies kunnen beschikken. Hier dienen we in de toekomst alerter op te zijn.

Het AB stemt in met het voorstel om de wijziging van de verordening individuele inkomenstoelage in de zienswijzeprocedure te brengen.

#### **7. Wijziging Directiestatuut/mandaat-, volmacht- en machtigingsbesluit aan de directeur Avres en de procuratiebesluiten en het vaststellen handelingskader.**

De heer Hoeven zegt dat het noodzakelijk is hier eens in de zoveel tijd naar te kijken. Bevoegdheden van Avres zijn gedelegeerd aan het AB, en het AB heeft het vervolgens voor het grootste deel via de tekst van de GR weer overgedragen aan het DB. Als uitvoeringsorganisatie is het noodzakelijk dat besluiten worden genomen met betrekking tot individuele casussen, en het bestuur mandateert en machtigt de ambtelijke organisatie middels het Directiestatuut, of verleent een volmacht om handelingen te kunnen verrichten. De wijzigingen hebben grotendeels betrekking op een beperkt aantal aspecten. In de eerste plaats dient het Directiestatuut in overeenstemming te worden gebracht met de nieuwe Wet Normalisering Rechtspositie Ambtenaren (WNRA). Verder heeft er een opschoning plaatsgevonden ten aanzien van de functieomschrijvingen, en zijn een aantal wijzigingen in de wet- en regelgeving opgenomen, zoals bijvoorbeeld bij de Wet inburgering, die sinds 1 januari 2022 van kracht is, en op een andere manier aan Avres in uitvoering is gegeven. Avres heeft daarnaast drie dochterorganisaties als rechtspersonen onder zich hangen, die niet werken met een mandaatbesluit, maar met procuratiebesluiten die feitelijk en formeel hetzelfde zijn. Het maatschappelijk rechtsverkeer kan niets met een mandaatregister, waardoor er met procuratiebesluiten moet worden gewerkt. Het enige wat daarin is veranderd is dat de grens waarbij de directeur kan handelen zonder toestemming van het DB enigszins is opgetrokken. In 2014 heeft de vorige directeur een bepaald bedrag als uitgangspunt genomen. Dit bedrag is geïndexeerd, en op basis van deze indexatie is gekozen voor de grens van de Europese aanbestedingsgrens. Al deze punten zijn verwerkt in dit noodzakelijke voorstel. De structuur van het Directiestatuut is in het verleden reeds een aantal keren getoetst door de rechter, die hiermee heeft ingestemd. Qua structuur is er niets veranderd in dit wijzigingsvoorstel.

De heer Visser vindt het een prima verhaal en prima besluit. Wel hoopt hij dat, als de directeur formeel kan handelen zonder het DB, maar het om bedragen gaat die dicht bij de Europese aanbestedingsgrens liggen, hij hierin wel overleg en afstemming zal zoeken met het DB. De heer Van Uitert bevestigt dat deze werkwijze zal worden gevolgd.

Het AB stemt in met het voorstel wijziging Directiestatuut/mandaat-, volmacht- en machtigingsbesluit aan de directeur Avres en de procuratiebesluiten en het vaststellen handelingskader.

#### **8. Notitie Extra financiering voor kwaliteitsverbetering 2022**

Mevrouw Lanser meldt dat de behandeling van het ambitiedocument in de gemeenteraden goed en positief is verlopen. In Molenlanden heeft een beeldvormende avond plaatsgevonden omdat er

verwarring was ontstaan rondom het discussiedocument. Uiteindelijk is er ingestemd met het ambitiedocument, en de hoop en verwachting is dat dit vanavond ook zal gebeuren in Gorinchem. De heer Visser merkt op dat een aantal raadsleden vroegen waarom zij, voordat het ambitiedocument hen werd voorgelegd, hier niet over waren geïnformeerd. Hij heeft hen toen gewezen op de informatieavond die op 6 oktober 2021 was gepland voor de drie gemeenten, waar slechts een enkeling zich voor had opgegeven. De beeldvormende avond heeft veel kou uit de lucht gehaald, en uiteindelijk is er volledig ingestemd met het ambitiedocument.

De heer Kraaijeveld benadrukt het belang van het aan de voorkant meenemen van de raden in het ambitiedocument tijdens de nieuwe bestuursperiode. Hij vraagt zich af hoe je ervoor kunt zorgen dat de opkomst bij dit soort bijeenkomsten hoger wordt. Als je ziet hoeveel stukken raadsleden tegenwoordig intensief moeten behandelen, en hoeveel bijeenkomsten zij moeten bezoeken, begrijpt hij dat het lastig is voor de raadsleden om overal bij aanwezig te zijn. Het is goed als er in de nieuwe bestuursperiode wordt gekeken naar hoe je hier invulling aan kunt geven, want het blijft waardevol om elkaar te ontmoeten om bepaalde Avres thema's te bespreken, ook al is het maar een keer per jaar. Mevrouw Lanser onderschrijft dit, en merkt op dat een aantal raadsleden hebben verzocht om meer klare taal in de stukken, zodat ook degenen die niet goed in de thema's zitten de inhoud makkelijk kunnen volgen en plaatsen. Het is immers best een ingewikkelde materie.

Het ambitiedocument maakt duidelijk dat Avres in de toekomst een flinke beweging naar voren wil maken, en dat dit ook iets betekent voor de interne organisatie, waar de basis voor op orde moet zijn. Bij aanvang van het directeurschap van de heer Van Uitert is vastgesteld dat de interne organisatie aandacht nodig had. Hier is hij de afgelopen maanden hard mee aan de slag gegaan, waarbij veel is ontdekt en vastgesteld. Er is financiering nodig om een aantal processen beter te kunnen uitvoeren. Met deze reden is dit voorstel opgesteld. Het kernteam heeft het voorstel reeds bestudeerd, en op basis hiervan zijn verbeteringen in het voorstel doorgevoerd. Het kernteam merkte op dat de gekozen aanpak wellicht niet de meest koninklijke weg is geweest die bewandeld had kunnen worden.

De heer Van Uitert meldt dat er de afgelopen jaren een aantal zaken zijn geconstateerd in de organisatie waarvan we nu, op basis van diverse onderzoeken op de verschillende thema's, concreet kunnen aangeven wat de beweging moet zijn om te zorgen dat de basis in ieder geval op orde is, en het fundament van de organisatie sterk genoeg is om de verdere ontwikkelingen van Avres te faciliteren. Er zit behoorlijk wat urgentie op, en veranderingen en verbeteringen zullen snel moeten worden doorgevoerd. De vraag is hoe je dit met elkaar kan organiseren, en hoe je hier tijd en middelen voor vrij kunt maken zodat dit voor elkaar komt. Dit heeft geleid tot deze notitie. Avres heeft reserves die het mogelijk maken de plannen ook daadwerkelijk uit te voeren. Het verzoek ligt nu voor in te stemmen om op de genoemde thema's extra te kunnen investeren. Daar zit altijd het vraagstuk in wat nu incidenteel is, en wat je structureel terug gaat zien. Dit is een vraag die beantwoord zal worden op het moment dat dit soort acties verder worden ingebed in de organisatie. Dit betekent dat, als er structurele kosten uit voortvloeien, deze zullen worden doorvertaald in wijzigingen in de meerjarenbegroting, met daarbij de kaderstelling dat het niet meer mag kosten dan we nu met elkaar uitgeven. De kosten zullen in eerste instantie voor de baten uitlopen, maar in deze notitie staan een aantal onderdelen opgenomen waarbij, als deze niet worden opgepakt, er onbeheersbare risico's zullen ontstaan. Deze urgentie heeft ertoe geleid dat het proces inderdaad niet geheel via de koninklijke route is gegaan, al is het wel een route waarbij de afweging uiteindelijk bij het AB ligt.

De heer Verweij meldt dat Vijfheerenlanden het een goed voorstel vindt, maar hij plaatst wel een kanttekening. Vijfheerenlanden ziet een probleem als gaat over het zaakstelsel. Er wordt gezegd dat de implementatie duurder is uitgevallen dan voorzien, en hij is van mening dat dat niet mag

worden opgevoerd onder een verbetervoorstel, maar dient te worden afgehandeld via de jaarrekening, zodat hier, indien nodig en mogelijk, extra middelen voor kunnen worden gezocht.

Vijfheerenlanden kan uitsluitend akkoord gaan met de notitie als dit onderdeel wordt verwijderd. De heer Van Uitert zegt deze opmerking al eerder terug te hebben gekregen. Avres heeft dit iets anders aangevlogen, maar hij begrijpt de opmerking, en zal deze meenemen. Indien dit punt een belemmering vormt voor Vijfheerenlanden als het gaat om de goedkeuring van de notitie, dan zal dit punt worden heroverwogen.

De heer Van Zanten noemt de €750.000, - aan BUIG-gelden die nog boven de markt zweven. De verwachting is dat dit in het kader van de begroting 2023 helder zal worden geregeld, en dat de gelden dan niet meer als structurele opbrengst meelopen. Hij heeft goede hoop dat met de verwerking van dit alles dit ook meer sluitend geregeld zal worden.

De heer Visser verwijst naar het advies van het Kernteam dat, zo hij heeft begrepen, zal worden verwerkt in de notitie. Zoals het er nu uitziet kan 85% van de algemene reserves worden ingezet voor het ambitiefonds. Hierbij wordt boven de norm van 140% gebleven. Hij heeft eerder begrepen dat het fonds revolverend zou zijn, en vraagt of er al meer bekend is op dit punt, en hoe dit verder zijn beslag zal krijgen. Ook vraagt hij zich af op welke zal worden gemonitord of de resultaten en opbrengsten aan de verwachtingen voldoen.

De heer Van Uitert zegt dat met het kernteam wordt besproken hoe het ambitiefonds revolverend kan worden gemaakt. Het idee is een initiële investering te doen zodat de boel op gang wordt getrokken, en er ontwikkelruimte ontstaat. Daarbij zal er zowel een inhoudelijk als financieel kader worden ingericht, wat met het AB zal worden besproken. Er dient te worden gekeken naar wat voor soort projecten ondergebracht kunnen worden in het ontwikkel/ambitiefonds, en het oplossen van de going concern tekorten middels een onttrekking uit het ambitiefonds. Daarnaast dient te worden nagegaan welke financiële en inhoudelijke monitoring er moet plaatsvinden. Aan dit alles wordt op dit moment gewerkt, ook om te kunnen bepalen welk project of ontwikkeling in aanmerking komt voor financiering vanuit het ambitiefonds. Vanuit de initiële investering van Avres zullen resultaatafspraken gemaakt moeten worden met de gemeenten, omdat mogelijke besparingen en opbrengsten voor een deel weer kunnen terugvloeien in het ontwikkelfonds. Ook wordt bekeken of subsidiestromen die door Avres worden gebruikt kunnen bijdragen aan het in standhouden van het ambitiefonds. Dit wordt nog verder uitgewerkt. Op dit moment vraagt hij om groen licht van de gemeenten om de notitie verder uit te werken.

De heer Verweij vraagt hoe dit wordt teruggekoppeld in het bestuur, en of dit alleen in het DB landt, of dat er ook een terugkoppeling wordt gedaan in het AB. De heer Van Uitert zegt dat met elkaar moeten worden nagedacht over hoe dit kan worden ingevuld, en waar het mandaat en de verantwoordelijkheden moeten komen te liggen. Zijn idee is dit in de route DB-AB te laten plaatsvinden omdat daar een bredere vertegenwoordiging inzit. Het governance vraagstuk zal verder worden uitgewerkt met collega's van de gemeente. Hij streeft naar zo eenduidig mogelijke resultaatafspraken, al blijft er uiteraard ruimte voor accentverschillen bij de individuele gemeenten. Er zou een pilot ingezet kunnen worden in een van de gemeenten. De vraag is of, als deze pilot succesvol blijkt, de intentie is dit door te vertalen naar andere gemeenten. Hier moet je met elkaar over nadenken, net als over de vraag of kan worden geaccepteerd dat een gemeente soms iets meer profiteert van het ambitiefonds dan een andere gemeente. Een nadere uitwerking volgt. De €750.000, - aan BUIG-gelden zullen worden opgelost omdat er op dit moment bij Avres wordt nagedacht over een integrale, andere begrotingssystematiek.

De heer Verweij komt terug op zijn eerdere opmerking over de implementatiekosten. Hij leest in de notitie letterlijk dat de implementatiekosten hoger zijn dan geraamd, en Vijfheerenlanden is van mening dat dit geen onderdeel dient uit te maken van een verbeterplan, maar moet worden afgehandeld via de jaarrekening. De heer Van Uitert zegt toe dat hij dit zal verwijderen uit de noti-

tie, en een nieuw voorstel zal doen voor de implementatiekosten zaaksysteem. De implementatiekosten zaaksysteem zullen via de jaarrekening worden afgehandeld.

Het AB gaat akkoord met het vaststellen van de Notitie Extra financiering voor kwaliteitsverbetering 2022, met de kanttekening dat de implementatiekosten zaaksysteem uit de notitie zullen worden gehaald, en zullen worden afgehandeld via de jaarrekening. Het aangepaste bestuursbesluit luidt vervolgens:

*Het algemeen bestuur stemt in met de voorgestelde financiering en de onttrekking daartoe uit de algemene reserve met het oog op kwaliteitsverbetering 2022 voor de volgende in de notitie genoemde aspecten/bestemmingen:*

- a. Kwaliteitsimpuls ICT;*
- b. Inzet op datagedreven sturing;*
- c. AVG;*
- e. Kwalitatieve uitvoering Participatiewet;*
- f. Implementatie voor de integrale planning, orderregistratie, uren/projectadministratie en calculatie:*

*Het bestuur stemt **niet** in met de financiering en de onttrekking daartoe uit de algemene reserve van het aspect/ bestemming:*

- d. Implementatiekosten Zaaksysteem*

*Het totaal te onttrekken bedrag ten laste van de algemene reserve wordt daarmee gesteld op: € 880.000,--*

*Met betrekking tot het aspect implementatiekosten Zaaksysteem (€ 250.000,--) constateert het algemeen bestuur dat het hier geen aspect voor kwaliteitsverbetering, maar een financiële tegenvaller betreft. Het algemeen bestuur concludeert (unaniem) echter ook dat deze financiële tegenvaller moet worden opgelost en verzoekt Avres de dekking van deze tegenvaller af te hechten via de resultaatbestemming van de jaarrekening 2021 en de begroting 2022 hiertoe overeenkomstig aan te passen.*

*Het oorspronkelijke beslispunt onder 3. - de begrotingsposten overeenkomstig te wijzigen - is ongewijzigd gebleven.*

## **9. Rondvraag en sluiting**

Er wordt geen gebruikgemaakt van de rondvraag. Mevrouw Lanser sluit de vergadering om 10.00 uur.

### **Besluitenlijst (samenvattend; de bestuursbesluiten zijn van toepassing)**

<b>2. Verslag openbare vergadering algemeen bestuur 9 december 2021</b>	Het verslag van de openbare vergadering van 9 december 2022 wordt ongewijzigd vastgesteld.
<b>4. Vaststellen wijziging verordening individuele inkomstenstoeslag</b>	Het AB stemt in met de vaststelling van de wijziging verordening individuele inkomstenstoeslag.
<b>5. Vaststellen gecombineerde uittredings-/opheffingsregeling</b>	Het AB stemt in met de gecombineerde uittredings-/opheffingsregeling.
<b>6. Voorstel tot wijziging verordening individuele inkomstenstoeslag</b>	Het AB stemt in met het voorstel om de wijziging van de verordening individuele inkomstenstoeslag in de zienswijzeprocedure te brengen.
<b>7. Wijziging Directiestatuut/mandaat-,</b>	Het AB stemt in met het voorstel wijziging Directie-

<b>volmacht- en machtigingsbesluit aan de directeur Avres en de procuratiebesluiten en het vaststellen handelingskader.</b>	statuut/mandaat-, volmacht- en machtigings-besluit aan de directeur Avres en de procuratiebesluiten en het vaststellen handelingskader.
<b>8. Notitie Extra financiering voor kwaliteitsverbetering 2022</b>	Het AB gaat akkoord met het vaststellen van de Notitie Extra financiering voor kwaliteitsverbetering 2022, met de kanttekening dat de implementatiekosten zaaksysteem uit de notitie/besluit zullen worden gehaald, en zullen worden afgehandeld via de jaarrekening.