

# JAARSTUKKEN 2021

## **Avres SW B.V.**

## Inleiding

Bij het opstellen van de jaarstukken 2021 is er gekozen voor een gewijzigde opzet om de begroting op te nemen in de jaarrekening.

De begroting en de realisatie 2021 geeft een beter en vollediger inzicht in het resultaat van Avres SW B.V.

De jaarrekening 2021 van Avres SW B.V. toont dankzij de toegevoegde waarde een bruto voordelig resultaat van € 4.443.777 ten opzichte van € 3.923.630 voordelig over 2020. Na doorbelasting vanuit de GR Avres bedraagt het netto resultaat van 2021 en 2020 € 0.

Vennootschapsbelasting (VPB).

In 2021 zijn over de jaren 2016 tot en met 2019 aangiften ingediend voor de vennootschapsbelasting. Tot en met 2017 zijn nihilaanslagen ontvangen.

Deze uitkomst wordt ook over de jaren 2018, 2019, 2020 en 2021 verwacht.

Meerkerk, 3 maart 2022

## Inhoud jaarstukken 2021

1.	DIRECTIEVERSLAG .....	3
1.1	Doelstelling en aard van de activiteiten .....	3
1.2	Inschrijving Kamer van Koophandel .....	3
1.3	Samenstelling bestuur .....	3
1.4	Algemene vergadering van aandeelhouders .....	3
1.5	Bedrijfsvoering .....	3
1.6	Financieel resultaat in een paar zinnen .....	3
1.7	Financiële informatie .....	3
1.8	Activiteiten 2021 .....	3
1.9	Financieel vooruitzicht 2021 .....	3
2.	JAARREKENING .....	4
2.1	Balans per 31 december 2021 na bestemming resultaat .....	4
2.2	Staat van baten en lasten over het boekjaar 2021 .....	4
2.3	Grondslagen	
2.4	Toelichting op de balans per 31 december 2021 .....	5
2.5	Toelichting op de winst- en verliesrekening 2021 .....	6
3.	OVERIGE GEGEVENS .....	10
3.1	Verwerking van het resultaat .....	10
3.2	Directieverklaring .....	10

## 1. DIRECTIEVERSLAG

### 1.1 Doelstelling en aard van de activiteiten

Het doel van de B.V. is het tegen vergoeding (uitgangspunt loonwaarde) inzetten van medewerkers die een afstand tot de arbeidsmarkt hebben.

### 1.2 Inschrijving Kamer van Koophandel

Sinds 1 januari 2016 is Avres SW B.V. operationeel. Deze B.V. is opgericht in verband met fiscale juiste verantwoording van de opbrengsten die gegenereerd worden uit doelgroepen die behoren tot het sociaal domein. Avres SW B.V. heeft als statutair adres: Stadhuisplein2, 4202 MS Gorinchem

De huidige vennootschap is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 64962520.

### 1.3 Samenstelling bestuur

Enig bestuurder van Avres SW B.V. is de Gemeenschappelijke regeling Avres en vertegenwoordigd door de gevolmachtigde is sinds 15 april 2021 de heer P. van Uitert. De heer R.M. den Tek bekleedde daarvoor deze functie in waarneming.

Het bestuur ontvangt geen vergoeding.

### 1.4 Algemene vergadering van aandeelhouders

De Gemeenschappelijke Regeling Avres beschikt over alle aandelen. De aandeelhouders zijn tevens de bestuurders van de Gemeenschappelijke Regeling Avres en officieel bevoegd tot het vaststellen van de jaarstukken. Het vaststellen van de jaarstukken 2020 vond plaats op donderdag 8 juli 2021.

### 1.5 Bedrijfsvoering

Het volledig aansturen van Avres SW B.V. vindt vanuit de bedrijfsvoering van de Gemeenschappelijke Regeling Avres (GR Avres) plaats. GR Avres houdt de administratie bij en stelt de jaarstukken op. De jaarrekening wordt niet door een externe accountant gecontroleerd. Aangezien alle transacties van de Avres SW B.V. via GR Avres lopen, worden deze transacties in de accountantscontrole bij Gemeenschappelijke Regeling Avres meegenomen.

### 1.6 Financieel resultaat in een paar zinnen

Het gerealiseerde resultaat 2021 van Avres SW B.V. bedraagt na verrekening van het voordelig saldo van € 4.443.777,- (in 2020 € 3.923.630,-) nihil. De verrekening van het batig saldo met de gemeenschappelijke regeling Avres zit op de directe uitgaven voor personeel, huisvesting, begeleiding en overhead.

In de jaarrekening is een analyse ten opzichte van primaire begroting opgenomen. Deze begroting sluit met een toegevoegde waarde van € 4.140.127. De gerealiseerde toegevoegde waarde over 2021 bedraagt € 4.584.053 en geeft een voordeel ten opzichte van de bijgestelde raming van bijna €444.000. Het Rijk heeft SW bedrijven vanwege de gevolgen van COVID 19 voor € 254.000 gecompenseerd. Deze baten zijn bij de gemeenschappelijke regeling verantwoord.

### 1.7 Financiële informatie

Het eigen vermogen bedraagt per ultimo 2021 € 100,00. Het gestort en geplaatst kapitaal is voldaan door de enige aandeelhouder, de Gemeenschappelijke Regeling Avres.

Avres SW B.V. en Avres GR vormen voor de omzetbelasting een fiscale eenheid.

### 1.8 Activiteiten 2022

In 2022 worden behoudens het leveren van diensten aan de kringloopwinkel en het textielsorteercentrum het Goed Gorinchem B.V. naar huidig inzicht geen nieuwe activiteiten verwacht.

### 1.9 Financieel vooruitzicht 2022

De begroting 2022 (opgesteld in maart 2021) veronderstelt een gestage toename van de toegevoegde waarde. Het target voor de SW is een netto "afdracht" van € 5.030.000,-. Over 2021 bedroeg deze afdracht € 4.443.777,-. Hoewel het realiseren van deze afdracht van veel factoren afhankelijk is en een forse stijging bedraagt, geeft het resultaat 2021 vertrouwen voor het realiseren van de raming 2022 van € 5.000.000.

De netto afdracht betreft de toegevoegde waarde onder aftrek van de bedrijfskosten zoals bedrijfskleding en gebruik materieel.

## 2. JAARREKENING

### 2.1 Balans per 31 december 2021 na bestemming resultaat

Balans per 31 december 2021 met vergelijkende cijfers per 31 december 2020 (x€ 1,-)			
<b>ACTIVA</b>			
	31-12-21	31-12-20	
	€	€	
<b>A Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	0	0	
	0	0	
<b>B Vlottende activa</b>			
I Voorraden	50.461	48.908	
II Vorderingen	587.161	866.156	
III Overlopende activa	1.905	1.799	
Liquide middelen	0	0	
	639.527	916.863	
<b>Totaal</b>	<b>639.527</b>	<b>916.863</b>	
<b>PASSIVA</b>			
	31-12-21	31-12-20	
	€	€	
<b>A Eigen vermogen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
I Statutaire reserve	100	100	
II Overige reserves	0	0	
III Exploitatiesaldo	0	0	
<b>B Kortlopende schulden (&lt; 1 jaar)</b>			
I Crediteuren, nog te betalen	637.157	850.067	
II Overlopende passiva	2.270	66.696	
	639.427	916.763	
<b>Totaal</b>	<b>639.527</b>	<b>916.863</b>	

### 2.2 Staat van baten en lasten over het boekjaar 2021

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2021 (x € 1)				
		Werkelijke		Werkelijke
		cijfers	Begroting	cijfers
		2021	2021	2020
<b>Staat van baten en lasten</b>				
<b>A. Baten</b>				
I. Baten uit levering producten en diensten		5.382.679	5.490.082	4.648.631
Af: inkoopwaarde van de omzet		-798.626	-1.349.955	-593.091
Totaal		4.584.053	4.140.127	4.055.540
<b>B. Lasten</b>				
II. Afschrijvingen vaste activa				
I Personele uitgaven		63.076	49.000	48.218
II Bedrijfskosten		76.723	94.275	80.855
III Huisvestingskosten		142	0	2.528
IV Subsidies				
IV Doorbelasting GR (sluitpost)		4.443.777	3.996.852	3.923.630
Totale bedrijfslasten		4.583.718	4.140.127	4.055.232
Resultaat voor financiële baten en lasten		335		308
<b>C. Financiële baten en lasten</b>				
I. Rentebaten				
II. Rentelasten		-335		-308
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		0	0	0
<b>Resultaat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 2.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek.

#### Algemene grondslagen voor waardering van activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### Grondslagen voor resultaatbepaling

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### 2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

Toelichting op de balans per 31 december 2021 (x € 1,-)				
ACTIVA	31-12-21		31-12-20	
	€		€	
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:				
Aanschafwaarde per 1 januari		0		0
Afgeschreven		0		0
Boekwaarde per 1 januari		0		0
Afschrijvingen		0		0
Boekwaarde per 31 december		0		0
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		639.527		916.863
<b>Voorraden</b>		50.461		48.908
<b>Vorderingen</b>				
Debiteuren		578.591		857.586
Af: voorziening oninbaarheid		0		
Door te berekenen kosten		8.570		8.570
Rek. courant Stg. Nieuw Beschut				
<b>Vorderingen</b>		<b>587.161</b>		<b>866.156</b>
<b>Overlopende activa</b>		1.905		1.799
<b>Totaal</b>		<b>639.527</b>		<b>916.863</b>
Er is een afname van openstaande debiteurensaldo.				
Dit ligt in het feit dat een aantal gemeenten minder openstaande saldo hadden t.o.v. 2020 en dat in 2021 en het opentaaende saldo van de GR Avres ook lager was.				
<b>Liquide middelen</b>				
Bank Nederlandse Gemeenten		0		0
<b>Totaal liquide middelen</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening 2021

2.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR (* €)				
		Werkelijke cijfers 2021	Begroting 2021	Werkelijke cijfers 2020
<b>A. Baten</b>				
I. Omzet				
	Omzet	5.382.679	5.490.082	4.682.295
	Bij-Af: ontrekking - dotatie voorziening oninbare debiteuren			-33.663
		5.382.679	5.490.082	4.648.631
	Inkoopwaarde van de omzet	-606.591	-567.202	-468.632
	Inkoopwaarde van de omzet nieuw beschut	-192.035	-782.753	-124.459
		<b>4.584.053</b>	<b>4.140.127</b>	<b>4.055.540</b>
	<b>Specificatie toegevoegde waarde per PMC</b>	Werkelijke cijfers 2021	Begroting 2021	Werkelijke cijfers 2020
	Groen	1.340.714	1.185.775	1.334.488
	Kwekerij	417.384	254.676	460.068
	Beschut Gorinchem	554.782	277.175	200.532
	Beschut Leerdam	150.375	83.229	68.399
	Avelingen-werkt: detachering	1.166.281	1.523.656	1.208.118
	Avelingen-werkt: werken op loc.	859.678	720.506	710.732
	Avelingen-werkt: regiopost	86.066	63.848	106.098
	Kringloopwinkel	7.922	31.262	0
	Logistiek en verhuur	852	0	768
	Verpakken		0	
		<b>4.584.053</b>	<b>4.140.127</b>	<b>4.089.203</b>

PASSIVA	31-12-21	31-12-20
	€	€
<b>A Eigen vermogen</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
I Statutaire reserve		
Saldo per 1 januari	0	0
Mutaties dienstjaar	0	0
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Avres SW bv is per 1 januari 2016 van start gegaan. Het geplaatst en gestort aandelenkapitaal is voldaan door aandeelhouder, de Gemeenschappelijke Regeling Avres te Gorinchem en bedraagt € 100,-		
II Overige reserves		
Saldo per 1 januari	0	0
Mutaties dienstjaar	0	0
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
III Exploitatiesaldo		
Saldo per 1 januari	0	0
Mutaties dienstjaar	0	0
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Alle werkelijke kosten worden met de gemeenschappelijke regeling achteraf afgerekend. Zodoende werkt de Avres SW bv zonder eigen vermogen.		
	31-12-21	31-12-20
	€	€
<b>B Kortlopende schulden (&lt; 1 jaar)</b>	<b>639.427</b>	<b>916.763</b>
ii <b>Crediteuren, nog te betalen</b>	<b>637.157</b>	<b>850.067</b>
Rek. courant GR Avres	79.561	464.884
Rek. Courant Nieuw Beschut	284.415	92.380
Bank Ned.Gemeenten	38	38
Nog te factureren omzet	0	712
Crediteuren	25.074	48.539
Belastingdienst BTW vierde kwartaal	248.069	243.514
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>637.157</b>	<b>850.067</b>
De rekening courant verhoudingen met GR en Stg.Nieuw Beschut zijn gedaald dit komt omdat er onderling verrekeningen hebben plaats gevonden. Het saldo van Stg.Nieuw Beschut is de o.a. de doorbelasting van de ter beschikking gestelde uren.		
III <b>Overlopende passiva nog te betalen:</b>	<b>31-12-21</b>	<b>31-12-20</b>
	€	€
Vooruitgefactureerd	2.270	66.164
Kruisposten	0	532
Nog te ontvangen facturen	0	0
<b>Totaal overlopende pasiva</b>	<b>2.270</b>	<b>66.696</b>
<b>Niet in balans opgenomen verplichtingen</b>		
Is niet van toepassing voor Avres SW B.V.		

Toelichting op de toegevoegde waarde 2021				
<b>Groen</b>		<b>Opbrengst</b>	<b>Kosten</b>	<b>TW</b>
Aanleg en onderhoud		1.653.404	312.690	1.340.714
Kwekerij		625.690	208.307	417.384
<b>Totaal Groen</b>		<b>2.279.094</b>	<b>520.997</b>	<b>1.758.097</b>
<b>Industrieel</b>		<b>Opbrengst</b>	<b>Kosten</b>	<b>TW</b>
Beschut Leerdam		166.929	16.554	150.375
Beschut Gorinchem		611.835	57.053	554.782
Logistiek en verhuur		852	0	852
<b>Totaal Industrieel</b>		<b>779.615</b>	<b>73.607</b>	<b>706.008</b>
<b>Avres Werkt</b>		<b>Opbrengst</b>	<b>Kosten</b>	<b>TW</b>
Detachering		1.223.170	56.889	1.166.281
Werken op locatie		1.004.136	144.457	859.678
Kringloopwinkel		7.922	0	7.922
Post		88.742	2.676	86.066
<b>Totaal Avres Werkt</b>		<b>2.323.969</b>	<b>204.022</b>	<b>2.119.947</b>
<b>Totaal toegevoegde waarde</b>		<b>5.382.679</b>	<b>798.626</b>	<b>4.584.053</b>

### Analyse TW ten opzichte van de primaire begroting 2021

#### Groen

De gerealiseerde omzet over 2021 is iets lager dan begroot. Doordat er minder personele capaciteit beschikbaar was dan geraamd, is er minder werk uitgevoerd. De oorzaak van de lagere personele capaciteit dan begroot is dat er een lager aantal kandidaten met een ontwikkeltraject en een lager aantal medewerkers met een Opstapbaan actief is geweest in de Groenvoorziening ten opzichte van 2020. De gerealiseerde toegevoegde waarde is iets hoger dan begroot. De kosten voor de inzet van personele capaciteit op inhuurbasis en via Opstapbanen vielen lager uit dan geraamd omdat hiervan minder gebruik gemaakt is. Ten opzichte van 2020 is de gerealiseerde toegevoegde waarde nagenoeg gelijk. Het aantal beschikbare medewerkers in 2021 was iets lager ten opzichte van 2020.

#### Kwekerij

De gerealiseerde omzet is nagenoeg gelijk aan hetgeen begroot is. De gerealiseerde Toegevoegde Waarde is hoger dan begroot omdat er minder kosten voor inzet medewerkers Opstapbanen zijn gemaakt dan dat is begroot.

De Toegevoegde Waarde is iets lager ten opzichte van 2020. In 2020 is over een langere periode ambtelijk personeel ingezet op de Kwekerij ten tijde van de eerste lockdown. Hierdoor is het complex een goede vergelijking te maken tussen het resultaat 2021 en 2020.

#### Locatie Leerdam

De gerealiseerde Toegevoegde Waarde is fors hoger dan begroot en fors hoger dan 2020. Dit komt deels doordat de schoonmaaktaken vanaf 2021 door de medewerkers van deze locatie worden uitgevoerd. Dit zijn werkzaamheden tegen relatief hoge uurprijzen waardoor een deel van de stijging van de Toegevoegde Waarde wordt verklaard.

Anderzijds zijn er in 2021 aanmerkelijk betere commerciële afspraken gemaakt met opdrachtgevers en heeft Avres, en ook de Locatie Leerdam, een verbeteringslag gerealiseerd in efficiency. Dit is zichtbaar doordat de gerealiseerde toegevoegde waarde per doelgroepmedewerker fors hoger is ten opzichte van 2020.

#### Lingeloods

De gerealiseerde Toegevoegde Waarde is fors hoger dan begroot en fors hoger dan 2020. Dit komt deels doordat de schoonmaaktaken vanaf 2021 door de medewerkers van deze locatie worden uitgevoerd. Dit zijn werkzaamheden tegen relatief hoge uurprijzen waardoor een deel van de stijging van de Toegevoegde Waarde wordt verklaard.

Daarnaast hebben een aantal medewerkers van deze locatie langer gewerkt voor deze locatie dan dat is begroot. Deze medewerkers zouden instromen in de Kringloopwinkel maar de opening hiervan is enkele keren uitgesteld. Anderzijds zijn er in 2021 aanmerkelijk betere commerciële afspraken gemaakt met opdrachtgevers en heeft Avres, en ook de Locatie Lingeloods, een verbeteringslag gerealiseerd in efficiency. Dit is zichtbaar doordat de gerealiseerde toegevoegde waarde per doelgroepmedewerker fors hoger is ten opzichte van 2020.

#### Detachering

De omzet van detacheringen SW en Nieuw Beschut is achtergebleven. De gemiddelde uurobrengst per medewerker is wel behaald. Ook het aantal personen/fte dat extern is gedetacheerd is in lijn met de begroting. Het aantal productieve uren per persoon/fte is echter lager dan begroot. Daardoor is het totaal aantal productieve uren in 2021 lager dan begroot wat resulteert in een lagere Toegevoegde waarde. Dit heeft te maken met ziekteverzuim en Coronaverlof. Er is daarnaast gebudgetteerd dat er in 2021 meer medewerkers een extern ontwikkeltraject naar loonwaarde zouden gaan volgen. De aantal personen/fte is lager uitgevallen. Ook de vergoeding naar loonwaarde is lager dan gebudgetteerd.

### Werken op Locatie

- Facilitair  
De Toegevoegde Waarde is gestegen ten opzichte van 2020 en valt hoger uit dan hetgeen over 2021 begroot is. Dit wordt veroorzaakt doordat een aantal klanten vanwege Corona extra schoonmaakcapaciteit hebben gevraagd aan Avres. Ook is het werkpakket iets uitgebreid.
- Illbruck  
De gerealiseerde Toegevoegde Waarde is fors hoger dan begroot. Dat komt omdat we voor deze opdrachtgever in 2021 een extra, commercieel interessante, opdracht zijn gaan uitvoeren. De Toegevoegde Waarde ligt hierdoor ook fors hoger dan in 2020.
- Marconiweg  
De locatie valt eigenlijk onder onze beschutte locaties en niet onder Werken op Locatie. De gerealiseerde Toegevoegde Waarde is fors hoger dan begroot en fors hoger dan 2020. Dit komt deels doordat de schoonmaaktaken vanaf 2021 door de medewerkers van deze locatie worden uitgevoerd. Dit zijn werkzaamheden tegen relatief hoge uurprijzen waardoor een deel van de stijging van de Toegevoegde Waarde wordt verklaard.  
Anderzijds zijn er in 2021 aanmerkelijk betere commerciële afspraken gemaakt met opdrachtgevers en heeft Avres, en ook de Locatie Marconiweg, een verbeteringslag gerealiseerd in efficiency. Dit is zichtbaar doordat de gerealiseerde toegevoegde waarde per doelgroepmedewerker fors hoger is ten opzichte van 2020.  
Halverwege het jaar 2021 zijn de medewerkers van deze locatie verhuisd van een locatie aan de Schelluinsestraat naar een eigen locatie aan de Marconiweg.

### Regiopost

De gerealiseerde Toegevoegde Waarde is lager dan in 2020. Dat komt doordat de grootste klant van de Regiopost, de Rabobank, besloten heeft deze opdracht niet meer te gunnen Avres maar voortaan zelf te organiseren. In de begroting 2021 is al gerekend met het wegvallen van deze opdrachtgever. We voorzagen een groter effect dan dat werkelijk het geval bleek. Doordat we andere postwerkzaamheden hebben kunnen acquireren is de gerealiseerde Toegevoegde Waarde hoger dan begroot.

### Kringloopwinkel

De gerealiseerde Toegevoegde Waarde is lager dan begroot. Dit komt doordat de Kringloopwinkel later is geopend dan waar we ten tijde van het opstellen van de begroting vanuit gingen.

<b>B. Lasten</b>				
		Werkelijke cijfers 2021	Begroting 2021	Werkelijke cijfers 2020
		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>II Afschrijving vaste activa</b>				
<b>I Personele uitg:</b>	Bedrijfskleding	63.076	49.000	48.218
		<b>63.076</b>	<b>49.000</b>	<b>48.218</b>
		Werkelijke cijfers 2021	Begroting 2021	Werkelijke cijfers 2020
<b>II Bedrijfskosten</b>	Verzekeringen	9.925	11.275	10.803
	Materieelkosten onderhoud	26.908	50.000	41.153
	Aanschaf gereedschappen	28.527	20.000	14.054
	Verpakkingsmateriaal en hulpstoffen	6.137	5.000	3.662
	Onderhoud vervoermiddelen	29		467
	Huur bedrijfsmiddelen	7.274	8.000	6.436
	Externe dienstverlening			1.219
	Kantinekosten	71		3.063
	Schadevergoedingen			
	Overige uitgaven minus overige baten	-2.147		-1
		<b>76.723</b>	<b>94.275</b>	<b>80.855</b>
	Kosten die niet direct gerealiseerd zijn aan omzet gebonden kosten worden met ingang van 2019 verantwoord in de jaarrekening van GR Avres			
		Werkelijke cijfers 2021	Begroting 2021	Werkelijke cijfers 2020
<b>III Huisvestings</b>	Huur			
	Energie			
	Onderhoud			
	Schoonmaakkosten	142		2528
	Zakelijke lasten			
	Overig			
		<b>142</b>	<b>0</b>	<b>2.528</b>
	Kosten die niet direct gerealiseerd zijn aan omzet gebonden kosten worden met ingang van 2019 verantwoord in de jaarrekening van GR Avres			

		Werkelijke cijfers 2021	Begroting 2021	Werkelijke cijfers 2020
<b>IV Subsidies</b>	Begeleid werken	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	De loonkostensubsidie begeleid werken aan werkgevers voormalige SW medewerkers met ingang van 2019 verantwoord in de jaarrekening van GR Avres			
		Werkelijke cijfers 2021	Begroting 2021	Werkelijke cijfers 2020
<b>IV Doorbelasting</b>	Huisvesting			
	Personele uitgaven Sw			
	Kosten begeleiding diensten BV en GR			
	Afschrijving bedrijfsactiva			
	Af: vergoeding participatie wet			
	Overhead GR (taakveld begeleid participatie)			
	Maximaal door te belasten	<b>4.443.777</b>	<b>3.996.852</b>	<b>4.730.955</b>
	Het gerealiseerde resultaat van Avres SW BV wordt in zijn geheel als tegemoetkoming van doorbelasting kosten GR in zijn geheel t.g.v. de GR Avres.			
		Werkelijke cijfers 2021	Begroting 2021	Werkelijke cijfers 2020
<b>Overige baten (t.b.v. gemeenten)</b>	Ontvangen rente rekening-courant			
<b>C. Financiële baten</b>	Rentelasten op liquide middelen	<b>335</b>		<b>308</b>
	Rentebaten op liquide middelen			
	Rentebaten op liquide middelen			
		<b>335</b>		<b>308</b>

### 3. OVERIGE GEGEVENS

#### 3.1 Verwerking van het resultaat.

Het resultaat 2021 is volledig met de wettelijke reserves verrekend.

#### 3.2 Directieverklaring

De directie verklaart dat deze jaarrekening de vermogenspositie en de staat van baten en lasten juist weergeeft en dat alle bezittingen en schulden in deze jaarrekening zijn opgenomen.

Aan Avres SW BV. zijn behalve GR Avres geen organisaties verbonden waarop het bestuur beleidsbepalende invloed heeft. Tevens verklaart het bestuur dat buiten de in de jaarrekening aangegeven middelen geen andere middelen ter beschikking staan.

Het bestuur van Avres SW B.V.

P. van Uitert, april 2022