



AB Avres  
T.a.v. mw. L. Lanser  
Postbus 50  
4200 AB Gorinchem

Ons kenmerk : 357040

Onderwerp : Zienswijze Ambitiedocument Datum : 10 februari 2022  
Avres

Beste mevrouw Lanser,

Allereerst dank voor het toezenden van het ambitiedocument Avres. Het ambitiedocument is een goed overzicht van de uitdagingen waar Avres de aankomende jaren mee te maken krijgt. Het geeft daarnaast inzicht in de strategische keuzes waarvoor Avres gesteld staat. Goed om te merken dat ook in de drukke coronaperiode er over de langetermijn strategie nagedacht wordt. U vraagt in uw oplegnotitie aan de raden om te reageren op twee aspecten: de strategische keuze voor de aankomende jaren en de financiële dekking van investeringen. Hieronder vindt u onze zienswijze op deze vragen.

#### *Strategische keuze*

In het Ambitiedocument zijn een drietal scenario's geschetst over de dienstverlening van Avres. Scenario 0 is een 'nulscenario' waarbij de dienstverlening van Avres zich niet verder ontwikkelt. De gemeenteraad ziet dit als een onwenselijk scenario, aangezien er bezuinigd wordt op het lokaal en integraal werken. Dit is juist een van de punten waarop Avres zich in de afgelopen jaren zeer goed ontwikkeld heeft (zie bijvoorbeeld het Sociaal Lokaal en de lokale inzet na toevoeging gemeente Vianen). Door te desinvesteren op dit onderdeel komt de lokale verbinding op een onacceptabel niveau te liggen.

Scenario 1 ziet op een focus op de kerntaken. Avres kan daarmee excelleren door kansrijke cliënten snel op een geschikte plek te plaatsen. De keerzijde van dit scenario is dat Avres veel samenwerkingsmogelijkheden laat liggen. Zo besteedt Avres dan ook minder aandacht aan minder kansrijke cliënten. Zij krijgen daardoor niet de kans om zich te ontplooiën. Gezien onze Sociaal Maatschappelijke Agenda, en de goede prestaties die Avres juist met deze doelgroep in 2020 en 2021 behaald heeft, zien wij dat als een onwenselijke ontwikkeling.

Bij scenario 2 investeren we in de breedte. Het AB (Algemeen Bestuur) van Avres adviseert ons dit scenario te kiezen. Wij delen de opvatting van het AB dat juist nu investeren een wenselijke route is, gezien de uitdagingen waar Avres voor gesteld staat (onder hoofdstuk 2). Wel vraagt dit nadere uitwerking in de vorm van de uitvoeringsagenda. De concrete meerwaarde van een ambitie blijkt uiteindelijk uit de doelen die we onszelf stellen, en de kosten die hieraan verbonden zijn. Wij vestigen daarbij ook uw aandacht op de ambities van de gemeente Vijfheerenlanden op het gebied van bestaanszekerheid (en vroegsignalering) en de verdere ontwikkeling van de lokale dienstverlening.

#### *Financiële dekking*

In eerdere zienswijzen heeft onze raad al aangegeven dat de financiële situatie binnen de gemeente een hogere financiële bijdrage niet toelaat. Het AB van Avres komt hieraan

tegemeet door binnen de eigen financiële mogelijkheden te zoeken naar ruimte. Het activeren van de reserves is hierbij inderdaad een mogelijkheid, omdat er op dit moment sprake is van een hoog weerstandsvermogen. Bij de uitwerking van het uitvoeringsplan is het wel goed om de kaders van dit weerstandsvermogen duidelijk te definiëren. Met andere woorden, blijft er een gezonde buffer of zitten we op een absoluut minimum bij aannemen van het uitvoeringsplan? Verder is het ook verstandig uit te zien naar andere bronnen van financiering, zoals Europese subsidies of bijdrages vanuit de Arbeidsmarkt Gorinchem. Ook zien wij graag een nadere uitwerking over de aansturing van het ambitiefonds tegemoet binnen het uitvoeringsplan.

Samengevat kunnen we uw ambitiedocument van een positieve zienswijze voorzien. Onze raad deelt de opvatting van het AB Avres over het ambitieniveau en de financiering. Wel hebben wij een aantal opmerkingen gemaakt over het vervolg. Wij vertrouwen erop dat u deze punten ter harte neemt en kijkt uit naar het uitvoeringsplan.

Met vriendelijke groet,

namens de raad van de gemeente Vijfheerenlanden,

de interim-griffier,

de voorzitter,

M.C. (Marijke) van de Plasse

S. (Sjors) Fröhlich

