



Aan de raad van de gemeente Molenlanden
T.a.v. de griffier, Mevrouw M. Teunissen
Postbus 5
2970 AA Bleskensgraaf

uw brief van:

uw kenmerk:

datum: 25 juni 2025

ons kenmerk:

behandeld door: B. Hoeven

bijlagen:

telefoon:

onderwerp: Reactie op uitgebrachte zienswijze jaarstukken Avres

Geachte leden van de raad,

In de vergadering van 19 juni jl., heeft uw raad de concept-jaarrekening 2024 en het jaarverslag 2024, en de concept begroting 2026 en het concept jaarplan 2026 van de gemeenschappelijke regeling Avres besproken. Naar aanleiding hiervan heeft uw raad besloten een zienswijze uit te brengen die per brief naar het bestuur van Avres is verzonden. De jaarrekening wordt besproken in de vergadering van het algemeen bestuur van 10 juli jl., de vaststelling van de begroting is voorzien in de vergadering van het algemeen bestuur van 11 september as.

Het dagelijks bestuur van Avres heeft uw zienswijze besproken en daarop de volgende reactie vastgesteld.

Het bestuur van Avres is blij met de waarderende woorden die uw raad uitspreekt zowel over het jaarverslag en de jaarrekening 2024, als over het jaarplan en de begroting 2026. Zij neemt verder kennis van uw instemming met de door ons bestuur voorgestelde bestemming van het positieve resultaat

In uw zienswijzebrief benadrukt u nogmaals het belang van integrale samenwerking in het sociale domein met regionale en vooral lokale partners en netwerken om daar voortgaande invulling en uitdrukking aan te geven. Verderop in uw brief geeft u aan dat bij de vertaling in beleid en uitvoering niet voorbij gegaan mag worden, dat de huidige complexiteit en omvang van maatschappelijke vraagstukken en problemen vraagt om een meer integrale aanpak, waarbij de netwerken met vele partners, regionaal en vooral ook lokaal, actief ingezet en onderhouden moeten worden. Daarom vraagt uw raad, hier - waarschijnlijk ten overvloede -, nogmaals aandacht voor.

Net als uw raad herkent het dagelijks bestuur het belang van integrale samenwerking binnen het sociaal domein. Het bestuur van Avres is van mening dat, in het licht van de toenemende complexiteit en geïmpliceerdheid van maatschappelijke opgaven, het essentieel is dat deze samenwerking niet slechts op papier bestaat, maar ook daadwerkelijk tot uitdrukking komt in de praktijk.

De oproep om blijvend te investeren in sterke netwerken en partnerschappen onderschrijft het bestuur dan ook volledig. Juist in het sociale domein, waar vraagstukken als armoede, jeugdhulp, participatie en



[avres.nl](https://www.avres.nl)



gezondheid elkaar raken en beïnvloeden, is het noodzakelijk om domeinoverstijgend te denken en te handelen. Dit vraagt om een actieve en voortdurende afstemming, waarbij Avres gebruik wil maken van de kennis en ervaring die lokaal aanwezig is. Daarom is het ook belangrijk om met elkaar te blijven reflecteren op wat hierin nodig is en wat daarin realistisch en uitvoerbaar is, ook binnen de beschikbare middelen en met oog voor de uitvoerbaarheid in de praktijk.

Uw herhaalde oproep om hier aandacht aan te blijven geven ziet het bestuur als een waardevolle aansporing om het belang van een integrale benadering en samenwerking steeds opnieuw te blijven agenderen en verankeren, zowel beleidsmatig als in de uitvoering.

Overigens merkt het dagelijks bestuur nog op dat Avres bezig is met de ontwikkeling van een koersagenda voor 2026. De drie deelnemende gemeenten aan onze gemeenschappelijke regeling zullen uitdrukkelijk betrokken worden bij het opstellen en de inhoud daarvan. Daarbij zal ook aandacht zijn voor de centrale rol van Avres in het versterken van bestaanszekerheid en het vormgeven van innovatief sociaal beleid. Hier ligt immers een belangrijke taak voor Avres, waarin zij haar kennis en praktijkervaring wil inzetten om verdergaande impact te realiseren.

Daarnaast geeft uw raad aan met genoeg kennis te hebben genomen van eerste nadere afspraken die zijn gemaakt om de directe samenwerking met de Sociale Teams uit Molenlanden, met name bij dringende of afwijkende situaties op het leefgebied werk en inkomen, te versterken. Uw raad wordt graag in het jaarverslag van 2025 verder geïnformeerd over de effecten hiervan.

Het bestuur neemt uw verzoek om in het jaarverslag van 2025 nader geïnformeerd te worden over de effecten van een versterking van een directe samenwerking graag ter harte. Dit biedt namelijk ook ons een belangrijk ijkpunt om samen te reflecteren op de opbrengsten van deze inzet en om dit - waar nodig - bij te sturen of verder te verdiepen. Het bestuur streeft om daarbij niet alleen op resultaten, maar ook op leerervaringen en knelpunten in te gaan, zodat het geheel kan bijdragen aan een transparant en lerend samenwerkingsproces.

Verder geeft uw raad aan in de loop van 2025 uit te zien naar informatie over de stand van zaken van het haalbaarheidsonderzoek in het kader van het Ambitiefonds naar een mogelijke werk- en ontwikkellocatie in het westelijk deel van het werkgebied van Avres (omgeving Nieuw Lekkerland).

Avres is samen met “Jij bent in Beeld” en “Philadelphia” gestart met een pilot om te onderzoeken op welke wijze in de toekomst verder vorm en invulling kan worden gegeven aan ondersteuning van inwoners in het westelijk deel van het werkgebied van Avres. In het ambitiefondsjournaal van juli wordt hier meer uitleg over gegeven. In het kader van de pilot loopt ook nog een haalbaarheidsstudie over een mogelijke werk- en ontwikkellocatie. Aan het eind van 2025 zal deze haalbaarheidsstudie zijn afgerond.

Tot slot geeft u in uw brief aan dat uw raad het zeer waardeert, dat het bestuur van Avres op voorhand in 2024 invulling heeft gegeven aan de uitwerking van beleidskeuzes die resulteren tot bezuinigingen; voor uw gemeente in 2025 ter hoogte van een bedrag van € 119.460,-- en van € 152.040,-- in 2026 e.v.. Aanvullend verzoekt uw raad Avres, waar dit zonder grote gevolgen voor de dienstverlening en de inwoners mogelijk is, verdere mogelijkheden tot bezuinigingen te benutten.



Avres zal ook de komende jaren financieel scherp aan de wind blijven varen: Kritisch en zorgvuldig afwegend waar ruimte is voor (verdere) effectiviteit en/of efficiency. Daarbij houdt Avres vast aan het uitgangspunt dat de kwaliteit en de toegankelijkheid van onze dienstverlening gewaarborgd blijven.

De zienswijze vanuit uw raad, de zienswijzen vanuit de raden van de overige deelnemende gemeenten en het advies van de cliëntenraad zijn voor het dagelijks bestuur geen aanleiding geweest om in de aangeboden documenten nog wijzigingen door te voeren. Derhalve zal het dagelijks bestuur het algemeen bestuur van Avres voorstellen om de jaarrekening 2024 en het jaarverslag 2024 - overeenkomstig de voorstellen zoals die door het dagelijks bestuur in het proces van zienswijze zijn ingebracht - op 10 juli vast te stellen.

Daarnaast zal het dagelijks bestuur de begroting 2026 en het jaarplan 2026, overeenkomstig het voorstel zoals ingebracht in de zienswijze, aan het algemeen bestuur aanbieden met het oog op vaststelling in de vergadering van 11 september aanstaande.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd,

Het dagelijks bestuur van Avres,

M. Molengraaf-Vullers,
Voorzitter,

P. Van Uitert,
Secretaris,