

Aan de cliëntenraad van Avres  
T.a.v. de voorzitter, de heer P. Wols  
Postbus 3090  
4200 EB Gorinchem

uw brief van:

uw kenmerk:

datum: 10-03-2026

ons kenmerk:

behandeld door: B. Hoeven

bijlagen: 0

Onderwerp: 1e begrotingswijziging Avres 2026

Geachte leden van de cliëntenraad,

Op 5 februari jl. heeft ons bestuur uw advies over de 1<sup>e</sup> begrotingswijziging 2026 ontvangen. Uw advies gaat in op een aantal aspecten. In deze brief geeft het dagelijks bestuur een reactie op het door u uitgebrachte advies.

In de eerste plaats wil het dagelijks bestuur de cliëntenraad danken voor de beschouwing en het uitgebrachte advies op de eerste begrotingswijziging. Het bestuur is verheugd te kunnen constateren dat de cliëntenraad de inzet van extra middelen voor vroegsignalering/schulddienstverlening, beschut werk en arbeidstoeleiding als positief beoordeelt.

U geeft aan dat de begroting weliswaar sluitend is, maar slechts met een zeer beperkt positief resultaat. Het dagelijks bestuur merkt daarbij op dat in de afgelopen jaren is gestreefd naar een steeds realistischer begroting. Het doel van de begroting is immers niet het realiseren van een zo hoog mogelijk overschot, maar het zo goed mogelijk (laten) aansluiten bij het uiteindelijk te verwachten resultaat, waarbij baten en lasten zoveel mogelijk in balans zijn. Criteria in het kader van de begrotingsrechtmatigheid brengen dit ook met zich mee.

Daarnaast kent de begrotingscyclus verschillende herijkingsmomenten, zoals de zomernota en de eindejaarsnota. Op die momenten kunnen inkomsten en uitgaven - en daarmee dus de begroting - worden bijgesteld, bijvoorbeeld wanneer de gerealiseerde resultaten en verwachtingen daartoe aanleiding geven of wanneer rijksbudgetten worden aangepast, hetgeen ondermeer kan gebeuren bij conjuncturele ontwikkelingen of stijging (landelijk op macro-niveau) van het aantal uitkeringsgerechtigden.

Uitgangspunt bij dit alles blijft dat eventuele financiële tegenvallers of noodzakelijke bijstellingen niet onevenredig ten laste komen van cliënten of leiden tot een verslechtering van de ondersteuning voor inwoners die afhankelijk zijn van de dienstverlening van Avres.

Het dagelijks bestuur deelt de mening van uw raad dat extra investeringen niet alleen moeten leiden tot meer aanbod maar ook tot verbeteringen voor de cliënt. Een toenemende vraag naar ondersteuning en de stijging van het aantal uitkeringen vragen blijvend om een zorgvuldige balans tussen beschikbare middelen, uitvoeringscapaciteit en kwaliteit van dienstverlening. Avres blijft zich om die reden er dan ook voor inzetten om de dienstverlening juist toegankelijk, zorgvuldig en cliëntgericht te organiseren. Daarbij wordt nadrukkelijk aandacht besteed aan bereikbaarheid van medewerkers, duidelijke en begrijpelijke



communicatie en passende begeleiding van cliënten, in het bijzonder voor inwoners met beperkte digitale vaardigheden, taalbarrières of complexe problematiek.

Ten aanzien van de continuïteit van ondersteuning erkent en onderkent het dagelijks bestuur dat een deel van de beschikbare middelen tijdelijk van aard is, of afhankelijk van landelijke beleidsontwikkelingen. Bij de ontwikkeling en inzet van nieuwe initiatieven wordt daarom steeds beoordeeld in hoeverre succesvolle aanpakken structureel kunnen worden geborgd binnen de reguliere dienstverlening. Daarbij wordt nadrukkelijk gekeken naar de effectiviteit van maatregelen en de meerwaarde voor cliënten.

Ook de door de uw raad genoemde druk op de dienstverlening heeft onze voortdurende aandacht. De groei van het aantal cliënten en trajecten kan gevolgen hebben voor de werkdruk binnen de organisatie. Avres blijft daarom investeren in een efficiënte organisatie van de dienstverlening, waarbij het uitgangspunt is dat cliënten voldoende tijd en aandacht krijgen en begeleiding zoveel mogelijk persoonlijk en passend wordt vormgegeven.

De extra inzet op vroegsignalering en schulddienstverlening vormt een belangrijk onderdeel van de ondersteuning aan inwoners in een kwetsbare financiële positie. Het dagelijks bestuur onderschrijft het belang dat inwoners tijdig worden bereikt en dat de geboden ondersteuning begrijpelijk en toegankelijk is. Al eerder in deze reactiebrief heeft het bestuur gewezen op de relevantie van duidelijke communicatie bij de organisatie van de dienstverlening.

Verder onderschrijft het dagelijks bestuur het belang van maatwerk bij participatie en arbeidstoeleiding. De inzet van instrumenten en trajecten blijft gericht op ontwikkeling en participatie naar vermogen, waarbij rekening wordt gehouden met de individuele mogelijkheden en belastbaarheid van cliënten.

Het dagelijks bestuur hecht grote waarde aan de rol van de cliëntenraad als gesprekspartner en vertegenwoordiger van het cliëntperspectief. Uw raad zal daarom betrokken blijven bij de verdere uitwerking, monitoring en evaluatie van beleid en initiatieven, zodat signalen uit de praktijk tijdig kunnen worden meegenomen in de verdere ontwikkeling van de dienstverlening.

Het uitgebrachte advies van uw raad en de uitgebrachte zienswijzen vanuit de gemeenteraden zijn voor het dagelijks bestuur geen aanleiding geweest om in de concept eerste begrotingswijziging 2026 nog wijzigingen door te voeren. Derhalve heeft het dagelijks bestuur het algemeen bestuur van Avres voorgesteld om de eerste begrotingswijziging 2026 overeenkomstig het voorstel zoals dat door het dagelijks bestuur in het proces van zienswijze en advies is ingebracht op 16 april vast te stellen.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd,

Hoogachtend,

Het dagelijks bestuur van de gemeenschappelijke regeling Avres,

M. Molengraaf - Vullers,  
Voorzitter

P. Van Uitert,  
Secretaris

[avres.nl](https://www.avres.nl)

Bezoekadres Stadhuisplein  
Stadhuisplein 1  
4205 AZ Gorinchem

Postadres  
Postbus 50  
4200 AB Gorinchem

T (0183) 650 200  
[info@avres.nl](mailto:info@avres.nl)

