



gemeente Baarn



Van ambitie naar uitvoering

Hoofdlijnenakkoord 2026-2030

Juni 2026



Inhoudsopgave

Van ambitie naar uitvoering.....	3
1 Bestuur en communicatie; Open, transparant en navolgbaar	4
1.1 Dienstverlening	4
1.2 Communicatie	4
1.3 Participatie	4
1.4 Regionale samenwerking	5
2 Wonen en leefomgeving; Prettig wonen en werken	6
2.1 Wonen en woningbouw; Nu en in de toekomst	6
2.1.1 Versnellen.....	6
2.1.2 Verbeteren	6
2.1.3 Vooruitzien.....	7
2.2 Economie; Ruimte voor ondernemers	7
2.2.1 Ruimte voor ondernemen.....	7
2.2.2 Levendig centrum	7
2.3 Openbare ruimte; Van grijs naar groen.....	7
2.3.1 Het Baarnse groen	8
2.3.2 Landgoederen	8
2.3.3 Klimaatadaptatie	8
2.4 Mobiliteit; Verkeersveilig	8
2.4.1 Veilig en begaanbaar.....	8
2.5 Duurzame transitie; Afval en energie	9
2.5.1 Afval	9
2.5.2 Energietransitie	9
2.5.3 Netcongestie	10
3 Veiligheid; Een veilige en weerbare samenleving	11
3.1 Preventie	11
3.2 Weerbaarheid	11
4 Sociaal domein; Voorkomen is beter dan genezen	12
4.1 Zelfredzaamheid en meedoen	12
4.1.1 Wie kan, draagt zelf bij.....	12
4.1.2 Preventie	12
4.2 Jeugdzorg	12
4.2.1 Preventie	13
4.2.2 Poortwachtersfunctie.....	13



4.2.3	Kwaliteit	13
4.3	Onderwijs(huisvesting)	13
4.3.1	Huisvesting	14
4.4	Kunst en cultuur	14
4.4.1	De Speeldoos	14
4.4.2	Bibliotheek	14
4.4.3	Overig	14
4.5	Sporten en bewegen voor iedereen	15
5	Financiën; Een financieel gezonde gemeente.....	16
5.1	Algemene reserve	16
5.2	Onroerendzaakbelasting (OZB)	16
5.3	Bezuinigen	16
5.4	Nieuw voor oud.....	17



Van ambitie naar uitvoering

Met trots presenteren wij het Hoofdlijnenakkoord van VVD Baarn, D66 Baarn, 50PLUS Baarn en CDA Baarn. We gaan met vol vertrouwen aan de slag om Baarn, Eembrugge en Lage Vuursche vooruit te brengen in deze nieuwe bestuursperiode. We bouwen samen aan een gemeente Baarn waar mensen fijn kunnen wonen, werken en leven, waar de buurt naar elkaar omkijkt en waar ondernemers de ruimte krijgen om te ondernemen.

Baarn is een gemeente om trots op te zijn: groen, een sterke samenleving met betrokken inwoners, ondernemers en organisaties. Maar gemeente Baarn staat ook voor grote opgaven. Er liggen financiële uitdagingen en de maatschappelijke vraagstukken worden steeds complexer. We kiezen voor de komende bestuursperiode voor een verbindende en uitvoeringsgerichte aanpak.


Uitvoeren, verbeteren en waar nodig bijstellen

We kiezen ervoor om prioriteiten te stellen. Niet alles kan tegelijk. Er liggen al veel plannen en wij leggen daarom in deze bestuursperiode de nadruk op de uitvoering daarvan.


- *Wonen*: we halen alles uit de kast om het vergroten van de woningvoorraad te versnellen en leggen de nadruk op betaalbare en levensloopbestendige woningen voor starters, gezinnen en ouderen
- *Veiligheid*: we investeren de komende periode in extra veiligheid en toezicht op straat
- *Duurzaamheid*: we zetten haalbare en concrete stappen en houden rekening met innovatie om als gemeente Baarn in 2030 zoveel mogelijk klimaatneutraal te zijn
- *Financiën*: een belangrijk speerpunt is het gezond houden van de gemeentelijke financiën, waarbij keuzes maken overmatig zal zijn
- *Sociaal domein*: we zetten in op preventie en het versterken van de sociale basis, zodat zwaardere problematiek waar mogelijk wordt voorkomen
- *De Speeldoos* blijft een geprogrammeerd theater met twee volwaardige zalen op de Rembrandtlaan


Wij zijn ons ervan bewust dat er al veel in gang is gezet, en dat er in onze samenleving al veel goede dingen gebeuren. Daar bouwen wij op voort. Daarbij past een bestuursstijl die dicht bij de samenleving staat, en voor wie elke inwoner telt. We zijn helder in onze keuzes, zorgvuldig in onze afwegingen en gericht op uitvoering. We werken samen met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Het college werkt met wederzijds respect en vertrouwen samen en betreft de raad daar tijdig en volledig bij.

Baarn, 18 juni 2026

Marc Mascini (VVD) 

Hanneke Struijk-Cramer (D66) 

Rik van Hardeveld (CDA) 

John van Loon (50PLUS) 



1 Bestuur en communicatie; Open, transparant en navolgbaar

De gemeente is er voor de inwoners en ondernemers, niet andersom. Zij moeten bij hun gemeente kunnen aankloppen voor hulp en advies. We gaan uit van wat mogelijk is, waarbij een onderbouwd 'nee' ook een antwoord kan zijn. Als gemeentebestuur willen we duidelijk en transparant zijn in woord en daad. En we streven ernaar dat de gemeente denkt en doet in mogelijkheden.

1.1 Dienstverlening

- We benaderen inwoners en ondernemers respectvol en vanuit vertrouwen.
- We herijken de visie op dienstverlening, waarbij dienstbaarheid en oplossingsgerichtheid leidend zijn.
- We evalueren elke twee jaar de klanttevredenheid over de gemeentelijke dienstverlening en benutten de resultaten voor verdere verbetering.
- We investeren in de 'digitale gemeente'. Daarmee verbeteren we de bereikbaarheid en dienstverlening van de gemeente voor inwoners en voor ondernemers. Persoonlijk contact blijft altijd mogelijk.
- Gebruiksvriendelijkheid is het uitgangspunt. We houden rekening met de behoeften van specifieke doelgroepen. Denk aan mensen die de taal niet spreken of die niet digitaal vaardig zijn. Of aan mensen met een beperking.

1.2 Communicatie

Goede, duidelijke en open communicatie binnen en buiten het gemeentehuis is belangrijk voor een doeltreffend gemeentebestuur. We vinden het belangrijk dat er ook binnen de raad en tussen college en raad een open en positieve cultuur is.

- We communiceren in duidelijke taal naar inwoners en ondernemers.
- Stukken voor de raad zijn leesbaar, geschreven in klare taal. Ze maken duidelijk wat voor- en nadelen zijn, zijn geschreven op hoofdlijnen en niet langer dan noodzakelijk. Zo kunnen raadsleden zich op de hoofdlijnen richten.
- We communiceren met respect voor de ander en zoeken de dialoog, óók wanneer onderwerpen schuren.

1.3 Participatie

Participatie door inwoners en ondernemers kan goed werken om de meningen en deskundigheid vanuit de samenleving te betrekken bij beleid en uitvoering van de gemeente.

Duidelijkheid over wat deelnemers aan participatietrajecten kunnen verwachten is heel belangrijk. Iedere deelnemer krijgt een handleiding met informatie over het doel van het participatietraject, de kernvragen en de deelnemers. Ook is van tevoren duidelijk wat met de opbrengst wordt gedaan, de tijdsduur/planning en hoe er teruggekoppeld wordt.

- Wij vinden het belangrijk dat deze verwachtingen bij participatietrajecten aan deelnemers duidelijk gemaakt blijven worden. We gaan evalueren hoe dat tot nu toe is gegaan. Waar nodig stellen we zaken bij.
- We zien graag dat via 'Baarn Buurt Mee' inhoudelijk meer soorten buurtinitiatieven met meer maatschappelijke waarde mogelijk gemaakt worden. Binnen het bestaand budget.



1.4 Regionale samenwerking

Als kleinere gemeente kan Baarn niet al haar taken alleen uitvoeren. Daarvoor is samenwerking met andere gemeenten noodzakelijk. We richten onze energie vooral op de regionale samenwerkingsverbanden die het meest relevant zijn voor de specifieke belangen van de gemeente Baarn. Die belangen geven ook richting aan de keuze voor regionale bestuursfuncties die de Baarnse bestuurders gaan uitvoeren.



2 Wonen en leefomgeving; Prettig wonen en werken

Starter, senior of daartussenin: iedereen verdient een plek in de gemeente Baarn. Die plek moet betaalbaar en levensloopbestendig zijn. We moeten bouwen voor die doelgroepen waar nu, en zeker ook in de toekomst behoefte aan is. Om prettig te wonen zijn naast een huis ook een leefbare woonomgeving met een gevarieerde bevolkingssamenstelling en voldoende voorzieningen nodig.

2.1 Wonen en woningbouw; Nu en in de toekomst

Het huidige Volkshuisvestelijk beleid, met bijbehorende verordeningen, is een goede basis. We willen extra gaan sturen op divers samengestelde wijken. Dit doen we onder meer door statushouders gespreid te huisvesten. Daarnaast willen we voorzieningen voor ouderen verspreiden over verschillende wijken.

2.1.1 Versnellen

- We halen alles uit de kast om sneller de woningvoorraad te vergroten:
- We versnellen procedures waar dat kan, bijvoorbeeld bij het splitsen van woningen.
- Participatie maken we niet uitvoeriger dan verplicht is. Wel laten we de participatie duidelijker vormgeven door ontwikkelaars en betrekken we ook woningzoekenden.
- Hoogbouw, het optoppen van bestaande gebouwen en modulair bouwen worden mogelijk.
- Grondbeleid zetten we situationeel in als dat in een specifiek geval kan helpen.
- We bouwen in principe geen woningen op de Noordschil en de Drie Eiken, maar bedrijventerreinen zijn niet op voorhand uitgesloten voor woningbouw. Als alle seinen op groen staan, kan woningbouw op specifieke locaties mogelijk wel. We hebben echter een grote voorkeur voor het vrijspelen van inbreidingslocaties door het verplaatsen van bedrijven naar de bedrijfsterreinen.
- Aan het einde van deze bestuursperiode moet de schop in de grond zijn gegaan op de volgende locaties: Baarnsche Zoom, De Geerenweg (Deltaplan Wonen), Meander, Santvoorde en het Montiniterrein.
- We hebben aandacht voor mogelijkheden en de behoefte aan geclusterd wonen, ook door particuliere woningcollectieven.

2.1.2 Verbeteren

We verbeteren we het woongenot van inwoners van zowel oude als nieuwe wijken en buurten. Dit doen we met de volgende maatregelen:

- Een evenwichtige verdeling van woonsoorten en inwoners, door het sturen op divers samengestelde wijken.
- Voldoende voorzieningen (zoals zorgvoorzieningen, een winkel of een park) die afgestemd zijn op de (beoogde) bewoners.
- Minder leegstand door bijvoorbeeld snelle functieverandering mogelijk te maken.
- We gaan in gesprek met eigenaren van vervallen panden ('rotte kiezen'). Waar nodig zetten we de mogelijke juridische drukmiddelen in om deze panden door de eigenaar te laten opknappen.
- Pré-mantelzorg wonen maken we mogelijk en we brengen de mogelijkheid van mantelzorgwoningen onder de aandacht.



2.1.3 Vooruitzien

- We baseren de woningbouwplannen op een evenwichtige bevolkingsopbouw van de gemeente Baarn, nu en in de toekomst. We bevorderen nu al doorstroming, bijvoorbeeld door het realiseren van woonoplossingen voor senioren.
- Richting het einde van de looptijd van de huidige woonvisie evalueren we de effectiviteit van de huidige en vorige woonvisies. Die evaluatie vormt input voor de herijking van de woonvisie. Deze herijkte woonvisie houdt rekening met demografische ontwikkelingen op de lange termijn tot 2050.

2.2 Economie; Ruimte voor ondernemers

Ondernemers, winkeliers en vakmensen zijn onmisbaar voor de gemeente. Zij zorgen voor werk, sponsoren verenigingen en dragen bij aan levendige winkelstraten.

2.2.1 Ruimte voor ondernemen

Het is belangrijk dat ondernemers de ruimte krijgen om te ondernemen. Wij willen hen ondersteunen door regeldruk te verminderen en constructief mee te denken. Toerisme is een belangrijke economische factor voor de gemeente Baarn.

De komende periode:

- stimuleren en ondersteunen we ondernemers bij initiatieven op het terrein van duurzaamheid en circulariteit;
- herijken we de Economische Uitvoeringsagenda;
- maken we gebruik van de programma's uit de regio als deze nuttig zijn voor de gemeente Baarn.

2.2.2 Levendig centrum

Het centrum is het hart van de gemeente Baarn: een plek waar inwoners en bezoekers graag verblijven, ontmoeten en ondernemen. Een levendig centrum bevordert tevens het ondernemersklimaat. We willen met beperkte middelen de Brink aantrekkelijker, groener en levendiger maken zodat het plein het kloppend hart van het centrum wordt. Dit doen we op basis van de concrete ideeën die ondernemers en inwoners al hebben verzameld.

We maken het centrum levendiger met de volgende maatregelen:

- We leggen de verbinding met de horeca aan de overkant van de Brink. Daartoe krijgen overstekende voetgangers voorrang en worden terrassen op de Brink mogelijk.
- Evenementen zoals Koningsdag blijven we mogelijk maken.
- We verminderen regeldruk, passen zonering van het soort winkels en bedrijven minder strikt toe, en denken constructief mee.
- We leggen een 'groene loper' uit vanaf het station naar het centrum. De vorm is nog voor diverse invulling vatbaar, maar krijgt een plek in de Omgevingsvisie.

2.3 Openbare ruimte; Van grijs naar groen

Het onderhoud en de herinrichtingopgaven in de openbare ruimte hebben een achterstand opgelopen. Die achterstand lopen we in de komende vier jaar niet volledig in, maar we gaan wel op vol tempo door met de ingezette inhaaloperatie.



Daarnaast:

- repareren we de Wilhelminavijver, op een betaalbaar niveau;
- bekijken we of een vorm van buurtbetrokkenheid kan bijdragen aan het beheer van de openbare ruimte, veiligheid en sociale cohesie.

2.3.1 Het Baarnse groen

Het belang van het groene karakter van de gemeente Baarn is vanzelfsprekend en staat niet ter discussie. Groen is belangrijk voor leefbaarheid, gezondheid, recreatie en het aanzicht van de gemeente. Daarom:

- voeren we het vastgestelde bomenbeleidsplan uit en zetten we vaart achter het herplanten van bomen;
- versterken we de biodiversiteit, wat op sommige plekken ook voordelig uit kan pakken voor de beheerkosten;
- willen we van grijs naar groen. Daarmee bedoelen we dat we verstening willen tegengaan. We steunen en stimuleren initiatieven van inwoners op dit gebied en als gemeente geven we zelf het goede voorbeeld;
- geven we meer bekendheid aan het loket waar inwoners klachten kunnen indienen over het openbaar groen. Zo zorgen we ervoor dat problemen met hinderlijk of gevaarlijk openbaar groen snel worden opgelost.

2.3.2 Landgoederen

Het groene karakter van de gemeente danken we voor een belangrijk deel aan de aanwezigheid van landgoederen. Die moeten we dan ook zo goed mogelijk in stand zien te houden. Dat is geen gemakkelijke opgave. Het vergt goed overleg met de eigenaren en een open houding ten opzichte van creatieve oplossingen.

2.3.3 Klimaatadaptatie

We streven naar een goede beheersing van de gevolgen van extreme weersomstandigheden in de openbare ruimte. We maken de leefomgeving beter bestand tegen te veel en te weinig water. Dat doen we door voldoende wateropvang, sponswerking en meer groen in plaats van stenen.

2.4 Mobiliteit; Verkeersveilig

Mobiliteit verbindt mensen met werk, onderwijs, voorzieningen en elkaar. Tegelijkertijd vraagt het om oplossingen voor verkeersveiligheid, bereikbaarheid en leefbaarheid. We gaan de komende periode door met het bestaande mobiliteitsbeleid. Ook willen we:

- een betere laadinfrastructuur, waaronder een mogelijkheid tot snelladen aan de rand van de gemeente Baarn;
- het afgesproken beleid voor de Laanstraat onverkort en snel uitvoeren.

2.4.1 Veilig en begaanbaar

Verkeersveiligheid is de grote gemene deler op het gebied van mobiliteit. In de gemeente Baarn zijn te veel verkeersonveilige plekken. Het verminderen van de verkeersonveiligheid is wat ons betreft prioriteit als het gaat om mobiliteit.

Het is niet de bedoeling om voor inwoners te bepalen welke vervoermiddelen ze gebruiken, dat staat iedereen vrij. Wel willen we hen zoveel mogelijk 'verleiden' om gebruik te maken van de fiets of het openbaar vervoer of om te lopen. Daarvoor is het nodig dat wegen, paden en stoepen begaanbaar en



veilig zijn, ook voor mensen die minder goed ter been zijn. Bijvoorbeeld door stoepen 'recht te trekken' en door het aanpakken van overhangend groen. We nemen de volgende maatregelen:

- We stimuleren het gebruik van het meldpunt voor de openbare ruimte. Bij opvolging van meldingen geven we prioriteit aan alle woonzorglocaties, ook aan De Leuning en De Brink.
- Het STOMP-principe vormt het uitgangspunt bij de herinrichting van de openbare ruimte. Daarbij houden we er oog voor dat veel inwoners en ondernemers de auto nodig hebben voor een goede bereikbaarheid.
- Veiligheid rondom scholen gaan we verbeteren.
- Onveilige (ervaren) plekken voor fietsers en voetgangers pakken we zo snel mogelijk aan, met extra aandacht voor drukke routes naar scholen, het centrum en sportaccommodaties.

2.5 Duurzame transitie; Afval en energie

De gemeente Baarn investeert in duurzaamheid. Voor het klimaat, voor een gezonde omgeving en om de energierekening betaalbaar te houden voor inwoners, bedrijven en organisaties.

2.5.1 Afval

Landelijk zijn er veel ontwikkelingen op het gebied van afvalinzameling en verwerking. Daarom is het, onder meer vanuit kostenoogpunt, niet verstandig om op zeer korte termijn diftar of nascheiding in te voeren. We bekijken dit halverwege de bestuursperiode opnieuw.

- Bij een keuze voor de manier van afval inzamelen zoeken we een balans tussen kosten, en duurzaamheid. We hanteren de volgende principes:
 - De hoeveelheid restafval vermindert zoveel mogelijk.
 - Herbruikbare afvalstromen benutten we optimaal.
 - Duurzame keuzes maken we aantrekkelijk en logisch voor inwoners.
- Daarnaast zetten we in op bewustwording om de hoeveelheid afval die we in de gemeente Baarn produceren terug te dringen.
- We gaan samen met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties werken aan slimme oplossingen, zoals hergebruik van materialen en circulair bouwen. We stimuleren lokale initiatieven en geven zelf het goede voorbeeld. Zo versnellen we de transitie van afval naar grondstof.

2.5.2 Energietransitie

Nederland wil in 2030 minimaal 55% minder CO₂ uitstoten en in 2050 klimaatneutraal zijn. De gemeente Baarn sluit daarbij aan door in 2030 zo veel mogelijk en in 2050 volledig klimaatneutraal te worden.

Met haalbare en concrete stappen gaan we pragmatisch te werk:

- Wat we doen, moet passen bij de schaal en het karakter van de gemeente Baarn.
- We houden nadrukkelijk rekening met innovatie en andere nieuwe ontwikkelingen op dit gebied. Indien nodig, stellen we plannen bij.
- Met het bestaande energiedashboard van Baarn Duurzaam monitoren we of we op schema liggen voor de doelstellingen op lange termijn.
- Het is aan inwoners en ondernemers zelf om een keuze te maken hoe zij in hun eigen warmte willen voorzien. De gemeente heeft de rol om zowel woningeigenaren als huurders structureel eerlijk en zo concreet mogelijk te informeren over de mogelijkheden en over de financiële voor- en nadelen.



- Lopende trajecten, zoals de isolatieaanpak en de VvE-aanpak, worden voortgezet zo lang daar budget voor is.
- We achten de kans klein dat een windturbine locatie solitair tot ontwikkeling wordt gebracht. Toch zijn we bereid mee te denken over de mogelijkheden. Ook al is het beschikbare grondgebied van de gemeente Baarn zeer beperkt. Daarbij nemen we de eerder genomen raadsbesluiten in acht.

2.5.3 Netcongestie

Gedragsverandering is belangrijk om netcongestie terug te dringen. Daarnaast werken we constructief samen met de netbeheerder om die in staat te stellen het elektriciteitsnetwerk voortvarend uit te breiden.

- Om pieken op het elektriciteitsnet op te vangen willen we tijdelijke gasturbines toestaan, bijvoorbeeld naast de gemeentewerf.
- Bij nieuwbouw gaan we netbewust bouwen, bijvoorbeeld door het creëren van lokale energiehubs.
- Bij nieuwbouw of verbouw van appartementengebouwen van woningcorporatie Omthuis stimuleren we kleinschalige collectieve warmte-oplossingen. Hierover maken we afspraken met Omthuis.
- VvE's en individuele particuliere woningeigenaren bieden we actief ondersteuning. Dit doen we in de vorm van een kansenkaart voor collectieve warmteoplossingen en met hulp van energiecoaches van Baarn Duurzaam.
- Ondernemers informeren we over netcongestie en de kansen die samenwerking kan hebben voor hun energievoorziening. Bijvoorbeeld door het aanleggen van lokale energiehubs.



3 Veiligheid; Een veilige en weerbare samenleving

Iedereen in de gemeente Baarn moet zich veilig kunnen voelen in de openbare ruimte. Veiligheid is een belangrijke voorwaarde om prettig te kunnen wonen, werken en leven. Helaas is ook in Baarn de praktijk soms anders. Verschillende plekken in Baarn, zoals het Cruyff court, de Pekingtuin en de fietstunnel bij het station, worden als onveilig ervaren. De inzet op veiligheid en toezicht en handhaving is op dit moment niet genoeg om voldoende verschil te kunnen maken.

Daarom gaan we de komende jaren investeren in veiligheid en weerbaarheid:

- We gaan bij inwoners in Baarn ophalen op welke plekken mensen zich onveilig voelen zodat we die in beeld hebben. Als onveilig ervaren plekken pakken we aan.
- We verwachten dat gericht cameratoezicht, waar dat echt nodig is, op probleemlocaties helpt. De inzet van mobiele camera's kan helpen om het waterbede-effect (verplaatsing van overlast als gevolg van maatregelen) tegen te gaan.
- Ook maken we concrete afspraken over het vergroten van de zichtbaarheid en effectiviteit van Boa's. We willen het aantal Boa's uitbreiden, inclusief de juridische en administratieve ondersteuning die daarbij hoort.
- We pakken de inrichting van de openbare ruimte aan waar dat nodig is om de veiligheid of het veiligheidsgevoel te verbeteren. Bijvoorbeeld door het verbeteren van zichtlijnen en/of verlichting.
- Goede samenwerking met ketenpartners, zoals scholen en het jongerenwerk, is van belang om te kunnen handelen op geconstateerde problemen. We zorgen dat deze samenwerking op orde is en blijft.

3.1 Preventie

Onveiligheid vereist niet alleen een repressieve aanpak; ook aan de preventieve kant is investeren noodzakelijk. Goede preventie helpt bij het beperken van overlast. Daarbij hebben ook ouders en scholen een belangrijke rol.

- Inzet van ervaringsdeskundigen uit de gemeente Baarn kan helpen om overlastgevers weer op het juiste pad te krijgen.
- Daarnaast geven we bekendheid aan bestrijding van babbeltucs en oplichting en aan online veiligheid. De Baarnse inzet is aanvullend op wat er landelijk gebeurt. We sluiten aan op landelijke campagnes waar dat zinnig is, maar doen geen zaken dubbel.

3.2 Weerbaarheid

Maatschappelijke weerbaarheid wordt een steeds urgenter thema. Dit is het gevolg van geopolitieke spanningen, klimaatverandering, digitale dreigingen en het risico op uitval van vitale voorzieningen.

- We bereiden ons goed voor op crises en zorgen dat mensen weten wat ze in geval van een crisis moeten doen.
- Als gevolg van klimaatverandering neemt het risico op natuurbranden toe. Deze ontwikkeling maakt het extra noodzakelijk dat de brandweerkazerne in de gemeente Baarn behouden blijft.



4 Sociaal domein; Voorkomen is beter dan genezen

Het sociaal domein omvat veel activiteiten van de gemeente. Direct en indirect zijn ze van belang voor verschillende fasen van het leven van inwoners. De komende jaren voeren we het bestaande beleid uit en sturen we op duidelijke doelen. We zijn ons ervan bewust dat de stijgende kosten een belangrijk punt van zorg zijn. Als we niks doen, is het huidige systeem in ieder geval niet houdbaar. Er zijn dus keuzes nodig.

4.1 Zelfredzaamheid en meedoen

4.1.1 Wie kan, draagt zelf bij

- We gaan uit van de eigen kracht en zelfredzaamheid van mensen. Als iemand hulp nodig heeft, wordt deze eerst in de eigen omgeving gezocht.
- Naast de eigen kracht en hulp van de directe omgeving, willen we ook de kracht van de buurt benutten. Buurtcirkels zijn daarbij een nuttig hulpmiddel. Ontmoeting en samen dingen doen helpt mensen, maar werkt ook preventief. Hierdoor kan bijvoorbeeld eenzaamheid verminderd worden. We willen dit stimuleren door bestaande locaties in de gemeente Baarn zoals Lokaal-O en speeltuinverenigingen te benutten als huiskamers voor de buurt; Buurtkamers.
- Voorzieningen vanuit de WMO zijn vooral bedoeld voor mensen die de kosten minder goed zelf kunnen dragen. Wellicht wordt het op termijn wettelijk mogelijk om een eigen bijdrage naar draagkracht in te voeren voor de huishoudelijke hulp.

4.1.2 Preventie

Voorkomen is altijd beter dan genezen. Het doel moet zijn om mensen niet in de zorg terecht te laten komen. Want, hoewel het nodig kan zijn, geven hulp en zorg niet altijd de meest positieve uitkomst. Voor iedereen is het beter om zo zelfstandig mogelijk te kunnen functioneren. Het is ook belangrijk om financiële problemen te voorkomen, want die kunnen weer veel andere problemen veroorzaken of verergeren.

- De grens van 130% van de bijstandsnorm voor verschillende voorzieningen blijft in stand.
- Vrijwilligerswerk heeft een dubbel positief effect. Mensen worden geholpen door het werk van vrijwilligers. Tegelijkertijd profiteren de vrijwilligers zelf van het gevoel van nut te zijn.
- Wij spreken onze waardering uit naar vrijwilligers, zij zijn onmisbaar. We kijken hoe we vrijwilligers zo goed mogelijk kunnen ondersteunen. Hetzelfde geldt voor mantelzorgers, die we steeds meer nodig gaan hebben.
- We voldoen in de gemeente Baarn aan de nationale wetgeving als het gaat om de opvang van vluchtelingen.
- Het hebben van gelijke kansen is bepalend voor het leven. Ook in de gemeente Baarn vinden uitsluiting en discriminatie plaats en daarmee ongelijke behandeling en ook onveiligheid. Dit is onacceptabel. We zijn tegen elke vorm van haat en uitsluiting.
- We voeren de wettelijk verplichte Lokale inclusieagenda in.

4.2 Jeugdzorg

Dat ook in de gemeente Baarn zoveel kinderen en jongeren gebruik maken van jeugdzorg is een zorgwekkend gegeven. Opgroeien zonder professionele zorg moet de norm blijven, want uit de jeugdzorg blijven is ook in kwalitatief opzicht een voordeel voor een kind.



Ouders hebben en houden de eerste verantwoordelijkheid voor de opvoeding van hun kinderen. Samen met scholen en andere instanties zoals sport- en cultuurverenigingen, geloofsgemeenschappen en huisartsen vormen zij de basis voor gezond en kansrijk opgroeien.

Maar ook de zakelijke kant, namelijk de groeiende kosten, is een probleem waarvoor we een oplossing moeten zoeken.

4.2.1 Preventie

- We moeten niet alleen naar het kind kijken. Ouders hebben soms eerder hulp nodig dan de kinderen.
- We ondersteunen ouders en leerkrachten, bijvoorbeeld door ze van elkaar te laten leren en steun bij elkaar te vinden.

4.2.2 Poortwachtersfunctie

- Het is nodig om de poortwachtersfunctie te versterken: scholen en huisartsen moeten meer naar het lokaal team doorverwijzen in plaats van naar de specialistische zorg.
- Als de kosten onhoudbaar blijven na inzet op preventie en de poortwachtersfunctie, kan de situatie ontstaan dat we de verordening op jeugdhulp aanpassen.

4.2.3 Kwaliteit

- We geven hulp die werkt en laten los wat niet aantoonbaar werkt.
- Het principe van '1 gezin, 1 aanpak, 1 regisseur' is leidend.
- Wachtlijsten zijn helaas een gegeven, maar we moeten zorgen dat de problematiek niet verergert. Daarom zetten we wachtlijstondersteuning in: jeugdigen en hun ouders die op een wachtlijst staan moeten ondersteuning aangeboden krijgen en niet uit het oog worden verloren. Bijvoorbeeld in de vorm van groepsbegeleiding.
- Inzicht in en sturingsinformatie over jeugdhulporganisatie MetMaya moet sterk worden verbeterd. Ook de afspraken met MetMaya leggen we kritisch onder de loep.

4.3 Onderwijs(huisvesting)

Onderwijs is de basis voor kansengelijkheid en kan een belangrijke preventieve rol spelen bij het voorkomen van problemen bij kinderen. In de gemeente Baarn hechten we daar grote waarde aan en daarom willen we werken aan de volgende zaken:

- Als dat nodig en financieel mogelijk is extra capaciteit voor Voor- en Vroegschoolse Educatie (VVE) en een plek in het onderwijs voor hoogbegaafdheid.
- Wij stimuleren samenwerking tussen onderwijs, ouders en jeugdhulp om ervoor te zorgen dat ook hoogbegaafde kinderen onderwijs krijgen dat aansluit bij hun talenten en behoeften. Zo kunnen deze kinderen zich optimaal ontwikkelen.
- We zetten de inspanningen voor nieuwkomers en laaggeletterden voort.
- We handhaven effectieve leefstijlprogramma's op school, maar nemen opvoeding niet over.
- Onderwijs en jeugdhulpverlening laten we beter samenwerken om problemen zo vroeg mogelijk op te kunnen lossen.
- Elk kind verdient de kans zich te ontwikkelen en daarom zetten wij ons in om thuiszitten te voorkomen en voor iedere leerling een passende plek in onderwijs of begeleiding te vinden.



4.3.1 Huisvesting

In de gemeente Baarn moet plek zijn voor verschillende soorten scholen. Huisvesting daarvan moet goed en veilig zijn. Daarom gaan we het vastgestelde Integraal Huisvestingsplan (IHP) uitvoeren. We willen zeker ook het openbaar onderwijs voor gemeente Baarn behouden. Dit alles wel met de kanttekening dat niet altijd alles kan. Samenwerken en overcapaciteit benutten moet een vanzelfsprekende optie zijn.

4.4 Kunst en cultuur

Kunst en cultuur zijn belangrijk voor de ontwikkeling en het welzijn van onze inwoners. Met bijzondere parels zoals Paleis Soestdijk en Escher kan kunst en cultuur in de gemeente Baarn ook een mooie toeristische trekker zijn. We zetten het beleid uit de huidige Kunst en cultuurvisie voort, met dien verstande dat er geen cultuurhuis wordt ontwikkeld. We gaan apart verder met De Speeldoos en de bibliotheek.

4.4.1 De Speeldoos

De toekomst van De Speeldoos heeft topprioriteit. Het is tijd dat dit wordt afgerond.

- De Speeldoos blijft een geprogrammeerd theater van dezelfde omvang als nu met twee volwaardige zalen. Dit bereiken we door het pand aan de Rembrandtlaan te vernieuwbouwen.
- We gaan uit van een taakstellend budget van 14 miljoen.
- We bekijken of de kapitaallasten per jaar naar beneden kunnen door bijvoorbeeld een langere afschrijvingstermijn te hanteren.
- Deze grote investering vraagt ook om inzet van de kant van het theater:
 - Het gebouw moet efficiënt gebruikt worden, zodat dit eigen inkomsten voor De Speeldoos kan genereren. Daarmee vermindert de financiële afhankelijkheid van de gemeente.
 - We maken prestatieafspraken met het theater over versteviging van de sociaal maatschappelijke functie.
- Eén ding is duidelijk: er moet nog dit jaar een raads- en een kredietvoorstel zijn vastgesteld.

4.4.2 Bibliotheek

De bibliotheek combineren we met andere maatschappelijke functies, zoals een (kleinere) plek voor de Historische Kring Baerne (HKB) en voor de partijen die nu in het Nutsgebouw zitten. Deze combinatie willen we in het centrum, maar dat hoeft niet persé op de Hoofdstraat. We kunnen ons voorstellen dat er een beter alternatief te vinden is, nog meer in het centrum. Bijvoorbeeld in een paar winkelpanden bij elkaar.

Het Nutsgebouw verkopen we volgens plan na 2030. Dat betekent dat we samen met de betreffende organisaties tijdig een oplossing willen zoeken en hen daarmee duidelijkheid geven¹.

Verder vinden we het belangrijk dat:

- cultuureducatie op scholen een belangrijke plek heeft;
- we scherp zijn op zorgvuldige toekenning van subsidies;
- organisatoren van evenementen ondersteund worden, waarbij de legeskosten voor niet commerciële evenementen worden verrekend in de subsidie;
- de vele vrijwilligers die evenementen en culturele voorzieningen mogelijk maken, goed ondersteund worden en zich gewaardeerd weten;
- de streekomroep behouden blijft;

¹ De laatste zin is toegevoegd naar aanleiding van inbreng van de fractie van GroenLinks.



- kunst en cultuur een belangrijke trekker is voor toerisme.

4.5 Sporten en bewegen voor iedereen

Sporten en bewegen is belangrijk voor gezondheid, verbondenheid en leefbaarheid. In de gemeente Baarn hebben we een sportaanbod om trots op te zijn. Verenigingen en vrijwilligers leveren een onmisbare bijdrage aan de samenleving.

Om sporten en bewegen in Baarn voor iedereen toegankelijk te houden vinden we het belangrijk om:

- de Toekomstvisie sportvoorzieningen De Geerenweg zo snel mogelijk uit te voeren;
- subsidies eerlijk en evenredig te blijven verdelen; met een duidelijke verantwoording over de besteding;
- samengebruik van accommodaties en andere voorzieningen als normaal en wenselijk te beschouwen;
- als gemeente de vele vrijwilligers op het gebied van sport en bewegen te ondersteunen;
- het Jeugdfonds Sport en Cultuur voort te zetten, zodat alle kinderen betaalbaar kunnen sporten.



5 Financiën; Een financieel gezonde gemeente

Wij vinden het van groot belang dat de gemeente Baarn een gezonde financiële positie heeft. Dit komt naar voren in een structureel sluitende meerjarenbegroting en voldoende middelen om de risico's te kunnen opvangen.

We zijn in belangrijke mate afhankelijk van landelijk beleid voor de inkomstenkant van de gemeentelijke begroting. Ondanks uitstel van de aangekondigde herverdeling van het gemeentefonds bestaat er voor de gemeente Baarn nog steeds een uitdaging om de begroting structureel sluitend te krijgen. Dit komt voor een groot deel door de ontwikkeling van de lasten voor jeugdzorg en de achterblijvende financiële compensatie van het Rijk daarvoor. Dat betekent dat we onze ambities in evenwicht moeten houden met de beschikbare middelen.

5.1 Algemene reserve

De algemene reserve is allereerst bestemd om te zorgen voor een afdoende risicobuffer. Het deel dat niet nodig is voor de het afdekken van de risico's kan eventueel weloverwogen worden ingezet voor het realiseren van de gemeentelijke doelstellingen en voorzieningen. Daarbij gaat het college uit van een ondergrens van 25% boven de op dit moment gehanteerde minimumomvang van de risicobuffer (op dit moment 10 miljoen).

5.2 Onroerendzaakbelasting (OZB)

Het Rijk gaat uit van een bepaalde verdiencapaciteit op basis van de OZB-opbrengst die de gemeente heft. Daarmee wordt de algemene uitkering van de gemeente verlaagd. Het bedrag dat voor de gemeente Baarn in mindering wordt gebracht op de algemene uitkering is nagenoeg gelijk aan de hoogte van de jaarlijkse OZB-opbrengst. We kunnen daardoor de OZB niet effectief inzetten voor het in stand houden van het voorzieningenniveau.

De grote opgave die voor ons ligt is veelzijdig en omvangrijk. We constateren dat onvermijdelijk is om de inkomsten te verhogen. Daarom verhogen we het OZB-tarief om de financiële gezondheid van de gemeente niet in gevaar te brengen. Het uitgangspunt is dat de OZB rond het provinciaal gemiddelde blijft en dat een eventuele OZB-verhoging kan worden teruggedraaid zodra de financiële positie dat toelaat.

De afgelopen jaren hebben we moeten constateren dat we aan het eind van het jaar geld tekort kwamen voor de jeugdzorg. Om dat voor de toekomst te voorkomen, maken we de begroting voor jeugdzorg realistisch.

5.3 Bezuinigen

Als de gemeente verder moet bezuinigen zoeken we het in eerste instantie in:

- Investeringsprogramma
 - Het investeringsprogramma moet passen binnen de financiële ruimte van de gemeente. Dat betekent dat we keuzes moeten maken. Niet alles kan tegelijk.
- Subsidies
 - Met subsidies investeren we in de kracht van de gemeente Baarn als gemeenschap. We zetten de koers voort dat we scherp letten op het maatschappelijk effect en op een duidelijke verantwoording van de besteding. Waarbij we er extra op letten dat de aanvrager aan de



hand van objectieve criteria motiveert wat het maatschappelijk rendement is van zijn activiteiten voor de gemeenschap. Ook kijken we kritisch naar de hoogte en de duur van de subsidies.

- Verkoop van gemeentelijk bezit
 - De gemeente kan in sommige gevallen een verantwoordelijkheid hebben voor de huisvesting van maatschappelijke organisaties, maar dat hoeft niet in alle gevallen in een pand van de gemeente zelf. Het bezit van vastgoed brengt kosten met zich mee. Daarom kunnen we vastgoed zonder maatschappelijke functie verkopen en zo besparen op instandhoudingskosten. Ook kan het in voorkomende gevallen opportuun zijn om het bezit te verkopen en voor de betreffende maatschappelijke functie onderdak te huren. In dat verband hechten we aan een voortvarende uitvoering van de Visie op Voorziening en Vastgoed.
- Effectieve en efficiënte bedrijfsvoering
 - De coalitie stuurt op effectieve en efficiënte bedrijfsvoering. Dat betekent ook effectieve, efficiënte en flexibele inzet van mensen. Onder andere door digitalisering, efficiënte bedrijfsprocessen (na investering), minder planvorming, samenwerking met buurgemeenten en door (noodgedwongen) minder taken uit te voeren.

5.4 Nieuw voor oud

Het uitgangspunt is dat indien er nieuw beleid wordt opgesteld, er ook oud beleid wordt geschrapt.



gemeente Baarn

Stationsweg 18, 3743 EN Baarn

Postbus 1003, 3740 BA Baarn

Tel. 035 – 548 16 11

www.baarn.nl