



VASTGESTELDE BESLUITENLIJST BEL – Bestuur

Vergadering	maandag 13 april 2026
Locatie	Kantoor BEL Combinatie
Aanvang	13:00 uur
Eindtijd	14:30 uur
Voorzitter	R. van Benthem
Secretaris	A. de Graaf
Aanwezig	B.M. de Reijke (Bestuurslid), R. van Benthem (Voorzitter), A.M. Kennis (Bestuurslid), J.G. van Midden (Bestuurslid), A. Elzenga (Directiesecretaris), J. Eek (Bestuurslid), R.K. van Rijn (Bestuurslid), M. van Oosterom (Concern Controller), A. de Graaf (Algemeen Directeur a.i.)
Afwezig	

01 Opening en vaststelling agenda

De kwaliteit en tijdige aanlevering van stukken vraagt om verbetering, om te kunnen komen tot gedegen en verantwoord besluitvormingsproces.

02 Mededelingen

- De directeur geeft aan dat er in de parkeergarage van het BEL kantoor een noodaggregaat wordt geplaatst, zodat het gebouw tijdens een stroomuitval zelfvoorzienend is.
- De voorzitterswissel binnen het BEL bestuur vindt plaats op 28 mei 2026.

03 Besluitenlijst vorige vergadering d.d. maandag 2 maart 2026

Is conform vastgesteld

04 Stukken ter kennisname

04.01 Voortgang projecten BEL

Korte inhoud: De voortgangsrapportages projecten BEL Q1 2026.

Besluit – Het BEL Bestuur:

1. Heeft kennis genomen van de voortgangsrapportages projecten BEL Q1 2026;
2. Voor Key2financien volgt een eindrapportage met vervolgacties.

04.02 MTO Duiding

Korte inhoud: In de stukken wordt een toelichting op de MTO-resultaten gegeven.

Binnen de organisatie worden op teamniveau gesprekken gevoerd om tot een gezamenlijke duiding van de huidige situatie te komen. De verbeterpunten worden opgenomen in teamplannen. En hierna vertaald naar organisatiebrede speerpunten.

Besluit – Het BEL Bestuur:

1. Heeft kennisgenomen van de memo t.a.v. het Medewerkers Tevredenheidsonderzoek.

04.03 Uitkomsten informatie sessie BEL Bestuur

Korte inhoud: Het BEL Bestuur is op 23 maart bijeengekomen om met elkaar van gedachten te wisselen over het onderwerp informatievoorziening en -veiligheid.

Besluit – Het BEL Bestuur:

1. Heeft kennis genomen van de terugkoppeling van de sessie die op 23 maart heeft plaatsgevonden t.a.v. informatievoorziening en veiligheid.

05 Hamerstukken

05.01 Klacht over gedraging medewerker

Korte inhoud: Tijdens de behandeling van een bezwaarschrift door de commissie bezwaarschriften, is een impertinente vraag gesteld door de vertegenwoordiger van het college. Daarover is een klacht ingediend.

Besluit – Het BEL Bestuur besluit:

1. Te bevestigen in een brief dat de klacht gegrond is en uit te spreken dat het bestuur het gebeurde betreurt;
2. Aan te geven dat de daarvoor uitgesproken excuses terecht zijn aangeboden en dat het bestuur kennis heeft genomen van de acceptatie van die excuses;
3. In te stemmen het advies van de klachtenbehandelaar om de klachten coördinator contact op te laten nemen met de voorzitter van de commissie bezwaarschriften met het verzoek om vanaf heden actief in te grijpen als een impertinente opmerking wordt gemaakt tijdens een hoorzitting van die commissie.

06 Bespreekstukken

06.01 Concept plan inhaalslag aanbesteding informatiemanagement (IM)

Korte inhoud: Het nieuwe beleidskader van informatiemanagement laat de omvang van de vernieuwingsopgave van de ICT zien en geeft daarbij een volgorde. In deze eerste fase ligt de nadruk op het leggen van de basis van de vernieuwing: aanbesteden van de ICT-partner, een ESB (enterprise service bus), en het op orde brengen van het archief om Corsa opnieuw te kunnen aanbesteden. De afweging voor komende jaren worden bepaald door het verbeteren van werkomstandigheden en werkdruk door ICT, innovatie in de aanbestedingen, het terugdringen van maatwerk en het benutten van de standaard oplossingen in bestaande softwarepakketten en de omvang van eventuele onrechtmatigheid. Door de vernieuwingsopgave stijgen de kosten die de BEL maakt. Dit plan zoekt naar de financiële dekking. Het blijkt noodzakelijk te snoeien in het aantal projecten, en een minimale, structurele ruimte vast te stellen waarin ICT zich de komende jaren mag ontwikkelen.

Besluit – Het BEL Bestuur:

Het conceptplan is ter kennisgeving aangenomen. Verzocht is om het plan te agenderen in de nieuw te vormen 'commissie Bedrijfsvoering' BEL, waarin iedere gemeente is vertegenwoordigd. Binnen deze commissie kunnen stukken tijdig worden getoetst en kan relevante informatie bij de bestuurders worden opgehaald. In mei zal een eerste 'commissie' bij elkaar komen. Na vorming van de nieuwe colleges zal bekeken worden wie er plaatsnemen in deze 'commissie'.

06.02

Voorlopige vaststelling jaarstukken BEL Combinatie 2025

Korte inhoud: Met dit voorstel stelt u de Jaarstukken 2025 voorlopig vast en besluit u over het rekeningresultaat 2025. Het rekeningresultaat 2025 van de BEL Combinatie bedraagt, voor verwerking van de dekkings- en bestedingsvoorstellen, € 779.899,- voordelig. Op een totaal aan begrote lasten van circa 33,4 miljoen euro bedraagt de afwijking 2,3%. De accountant verstrekt een goedkeurende controleverklaring inzake de getrouwheid van de jaarrekening. Na de voorlopige vaststelling worden de jaarstukken, de accountantsverklaring en het accountantsverslag naar de BEL-gemeenten gestuurd. De definitieve vaststelling zal in juli 2026 plaatsvinden. Voor die tijd kunnen nog zienswijzen door de BEL-gemeenten worden ingediend.

Besluit – Het BEL Bestuur besluit:

1. De jaarstukken 2025 van de BEL Combinatie voorlopig vast te stellen met een positief rekeningresultaat van € 779.899,- en deze voor zienswijze voor te leggen aan de gemeenteraden van Blaricum, Eemnes en Laren;
2. Het rekeningresultaat 2025 als volgt te bestemmen:
 - i. Het voordelig resultaat WOO ad. € 106.577,- te storten in de bestemmingsreserve WOO;
 - ii. Het overschot maatwerk JGT ad. € 67.030,- terug te betalen aan de gemeente Eemnes;
 - iii. Aan de gemeenten Eemnes en Laren (ieder) € 10.000,- aan niet gerealiseerde projectkosten "ombuigingen 2026" terug te betalen;
 - iv. Een bedrag van € 116.604,- t.b.v. doorstartproject Key2Finance over te hevelen naar 2026;
 - v. € 348.000,- storten in de reserve personeelsgerelateerde kosten, waarmee deze reserve is aangevuld tot 2% van de begrote personeelslasten 2026;
 - vi. Het restant (€121.688,-) toe te voegen aan de algemene reserve.
3. De investeringskredieten zoals opgenomen in bijlage 3 van de jaarrekening 2025 af te sluiten;
4. Kennis te nemen van de rechtmatigheidsverantwoording en de treffen beheersmaatregelen in de paragraaf bedrijfsvoering;
5. Kennis te nemen de controleverklaring en het accountantsverslag behorend bij de jaarstukken 2025;
6. De 3de begrotingswijziging 2026 voorlopig vast te stellen en voor zienswijze voor te leggen aan de drie gemeenteraden;
7. De Portefeuillehouder financiën te mandateren om eventuele wijzigingen in het document door te voeren en een managementsamenvatting toe te voegen, waarin VIBE wordt opgenomen.

06.03

Bestuurlijke reactie Managementletter 2025

Korte inhoud: De bestuurlijke reactie op de managementletter is het formele antwoord van het BEL bestuur op de interim-controlebevindingen van de accountant.

Besluit – Het BEL Bestuur besluit:

1. Kennis te nemen van de Managementletter 2025 (bijlage 1) en Boardletter 2025 (bijlage 2);
2. De bestuurlijke reactie op de Managementletter 2025 vast te stellen;
3. In te stemmen met de voorgestelde maatregelen en aanbevelingen ter verbetering van de interne beheersing;
4. De directie opdracht te geven de uitvoering van deze maatregelen te borgen en hierover periodiek te rapporteren aan het bestuur;
5. Om een Management summary toe te voegen (voor verzending aan de raden), waarin de beheersmaatregelen worden opgenomen.

06.04

Rapportage VIC Aanbestedingen BEL Combinatie

Korte inhoud: De VIC controle op het proces Aanbestedingen over 2025 laat zien dat binnen de BEL Combinatie sprake is van structurele onrechtmatigheden in de naleving van Europese aanbestedingsregels. In totaal zijn twaalf financiële onrechtmatigheden vastgesteld met een omvang van € 4.041.328. Deze overschrijden de geldende verantwoordingsgrens. Het bestuur wordt gevraagd kennis te nemen van de controlememorandum en in te stemmen met de voorgestelde opvolging van de aanbevelingen ter versterking van contractbeheer en interne beheersing.

Besluit – Het BEL Bestuur besluit:

1. Kennis te nemen van de controlememorandum Rapport van bevindingen – proces Aanbestedingen BEL gemeenten d.d. 02 april 2026;
2. Vast te stellen dat de geconstateerde onrechtmatigheden worden opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording van de BEL Combinatie over 2025;
3. In te stemmen met de voorgestelde maatregelen en aanbevelingen ter verbetering van het aanbestedings- en contractbeheerproces;
4. De directie opdracht te geven de uitvoering van deze maatregelen te borgen en hierover per kwartaal te rapporteren aan het bestuur.

06.05

PvE Huisvesting & concept planning

Korte inhoud: Het was nodig om het PvE te actualiseren, zodat het aansluit bij de veranderde omstandigheden van de afgelopen twee jaar. Met deze actualisatie zorgen we ervoor dat het Programma van Eisen weer aansluit bij de huidige context en behoeften van de organisatie.

Besluit – Het BEL Bestuur:

1. Heeft kennis genomen van het concept plan, en ziet graag in een volgende rapportage de verbinding met eerdere besluitvorming terug. Waaronder het eerder genomen besluit van scenario keuze 4.

07

Samenwerking

Het BEL bestuur ziet dat op de brede bedrijfsvoeringsonderdelen het vanuit de BEL organisatie gewenst is om meer bestuurlijk te kunnen klankborden. Dat voorkomt stukken in het BEL bestuur die niet bestuurlijk zijn voorbereidt. Daarom is het voorstel gedaan voor een 'commissie' bedrijfsvoering die hierbij een rol kan spelen zonder besluitvormend te zijn, maar wel richting mee kan geven.

08 Rondvraag en sluiting

Vastgesteld in de vergadering van het BEL bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling BEL Combinatie d.d. donderdag 28 mei 2026.