



PROJECTPLAN

Gebiedsvisie Sport en leefbaarheid

Datum: 11 feb 2024

Bestuurlijk opdrachtgever: Evert Blaauw
Ambtelijk opdrachtgever: Huub Westendorp
Opdrachtnemer: Christie Bakker

www.bronckhorst.nl



gemeente Bronckhorst





Inhoud

1	<i>Uitdaging/probleemstelling</i>	2
2	<i>Aanleiding</i>	3
3	<i>Doelstelling</i>	4
4	<i>Aanpak op hoofdlijnen</i>	5
5	<i>Projectresultaten</i>	6
6	<i>Scope (afbakening)</i>	7
7	<i>Positieve effecten</i>	7
8	<i>Negatieve effecten</i>	8
9	<i>Gebruikers van het resultaat</i>	8
10	<i>Randvoorwaarden</i>	8
	Tijd	9
	Geld.....	9
	Data.....	9
11	<i>Opbouw gebiedsproces</i>	10
	Uitgangspunten	10
	De basis	10
	De vijf gebieden.....	10
	Werving leden kerngroep.....	12
	Uitvoering communicatie en participatie.....	13





1 Uitdaging/probleemstelling

Vanuit de uitgangspuntennotitie Sport en Leefbaarheid voor een Vitaal Bronckhorst staan we aan de vooravond om het gebiedsproces vanuit de 5 gebieden vorm te geven en uit te voeren.

Dit proces gaat ervan uit dat iedereen de kans moet krijgen om deel te nemen aan het proces. Alle belanghebbenden in een gebied moeten daarom op een goede manier benaderd en betrokken worden. Hierbij zal regelmatig de vraag worden gesteld; “wie denkt u dat hier nog meer bij betrokken moeten zijn?”

De grootste uitdaging daarbij is om alle spelers binnen de 5 gebieden op de juiste manier te betrekken bij het vormgeven van het participatieproces.

De samenstelling en inzet van de kerngroep is bepalend om vanuit gedeeld eigenaarschap en eigen richting tot een volwaardig traject te komen.

Met het gebiedsproces Beleef en Beweeg, dat gebaseerd is op de *Uitgangspuntennotitie Sport en Leefbaarheid voor een Vitaal Bronckhorst* willen wij bijdragen aan deze uitdaging.

De gemeentelijke organisatie is hierin de initiatiefnemer en aanjager. Het proces wordt begeleid en daarmee aangejaagd door een onafhankelijke procesbegeleider.

De procesbegeleider is degene die faciliteert en de voor het proces relevante informatie en gemeentelijke en lokale experts op een toegankelijke manier vindt en verbindt.

De uitdaging zit hem allereerst in het houden van regie op het proces en de hoeveelheid interactie die gaat ontstaan.

Verder is het een uitdaging om ervoor te zorgen dat de ambtelijke organisatie en OT voldoende gecommitteerd is. Kan de inzet die nodig is blijvend geleverd worden?

Hoe houden we elkaar op de hoogte en trekken we samen op in de uitvoering van dit proces?

Daarnaast is het een uitdaging om bestuurlijk ook de juiste inzet en commitment vast te houden. Het is een traject waar het college en de raad op een lijn moeten blijven in het geven van ruimte aan de samenleving. De ruimte hoe zij zelf invulling mag en kan geven aan het samenstellen van het gebiedsplan.





De raad moet hierin actief geïnformeerd en geactiveerd worden. Co-creëren met de samenleving vraagt ook vanuit hen een andere rol en inzet. Zij moeten in staat zijn om een goed beeld te krijgen en weten wat de gebieden gaan doen.

2 Aanleiding

Waar, wanneer en bij wie is het idee voor dit project ontstaan?

De gemeenteraad heeft tijdens de raadsvergadering van 20 oktober 2022 besloten om een gebiedsgerichte integrale lange termijnvisie voor sport en leefbaarheid in Bronckhorst te laten ontwikkelen. Een visie die rekening houdt met recente maatschappelijke ontwikkelingen rond, klimaat, leefbaarheid en (de betaalbaarheid van) energie. (Raad-00723/10-2).

De uitgangspuntennotitie en verdere uitwerking in het programma vitaal Bronckhorst is daarvan het resultaat, waarin bepaald is dat de concrete invulling en (nog) te maken keuzes binnen sport en leefbaarheid samen met de gebieden moet worden gemaakt.

Dit in de vorm van gebiedsplannen.

Met het opstellen van de uitgangspuntennotitie is duidelijk geworden dat samen met de gebieden invulling moet worden gegeven aan de opgaven die hier spelen of gaan spelen. Niet alleen op het gebied van sporten en bewegen, maar vooral ook vanuit leefbaarheid.





3 Doelstelling

Wat willen bereiken met dit project en waar moet het project een bijdrage aan leveren?

Met het opstellen van de gebiedsplannen wordt een gezamenlijk beeld gevormd door inwoners, ondernemers, verenigingsleven, maatschappelijke instellingen en anderen betrokkenen wat nodig is om sport en leefbaarheid in het gebied vanaf morgen toekomstbestendig te maken voor de volgende generatie (over 15 jaar en verder). De gemeente is hierin ook partij en vanuit zijn rol en taak adviseert, stimuleert en faciliteert zij om tot het succesvol resultaat te komen.

Elk gebied werkt dit uit in een gebiedsplan leefbaarheid en sport.

Robuuste verenigingen, maatschappelijke organisaties en voorzieningen die toegankelijk zijn en blijven voor alle betrokkenen in de samenleving zijn hierbij een belangrijke voorwaarde. Waarbij het in essentie gaat om de spanning tussen het hebben van voorziening dichtbij huis (op loopafstand) of niet.

Het gebiedsplan vormt de basis hoe je als gemeenschap (inclusief gemeente) tot de juiste invulling en keuzes komt om de manier van sporten, bewegen en ontmoeten voor de gehele gemeente Bronckhorst en omgeving toekomstbestendig te maken.

Niet alleen op basis van het recht van de sterkste met het juiste netwerk en middelen, maar vooral met het oog voor het kleine en vanuit verbinding met elkaar. Stimuleren om elkaar te blijven vinden en verbinden.

De gebieden kunnen met het gebiedsplan aan de raad een besluit voorleggen die een duidelijke richting geeft welke inzet binnen de gebieden gewenst is. Vanuit een gezamenlijk toekomstbeeld duidelijk maken welke investeringen dit op de korte en lange termijn vraagt.





4 Aanpak op hoofdlijnen

Welke 'algemene' stappen ga je zetten om het doel te bereiken?

We gaan in en met de vijf gebieden aan de slag en zetten in op het vinden en verbinden van elkaars behoefte, inzet en gezamenlijke waarden.

Dit doen we door structureel binnen de gebieden met elkaar in gesprek te gaan en te blijven. Niet alleen in de traditionele kleine zaaltjes, maar midden in de samenleving met alle doelgroepen die hier wonen, spelen, sporten en elkaar ontmoeten. Van jong tot oud en van intensief naar af en toe.

Het relevante gesprek voeren met alle betrokkenen in het gebied door de inzet van een mix van offline en online participatie en communicatiemiddelen. Uiteraard met het gebied aan het roer, waarbij zij zelf het materiaal en de route samenstellen.

Eerst willen we samen bepalen of we allemaal op dezelfde manier naar het gebied kijken. Dus wat zijn volgens het gebied en de gemeente de belangrijkste prioriteiten op het gebied van leefbaarheid en sport, hoe waardevol zijn deze nu en welke bedreigingen zijn nu aanwezig. Welke activiteiten vinden er nu allemaal plaats en waar vind en ontmoet je elkaar nu?

Daarnaast geeft de gemeente een integraal beeld over welke (gebieds)ontwikkelingen, programma's en projecten in elk gebied spelen of gaan spelen.

Vervolgens gaan we met elkaar het toekomstbeeld verkennen en uitwerken in een gebiedsplan. Hoe kijkt de inwoner in het gebied aan tegen het gebruik van de voorzieningen of het actief blijven bij een vereniging of club tussen nu en 15 jaar?

Welke ontwikkelingen en trends hebben invloed op de samenstelling van de betrokkenen in het gebied, wat is volgens hen van belang om in de toekomst dit te behouden of juist te combineren, waar is het nodig dat mensen samenwerken/samenkomen?

Hoe kijken verenigingen, clubs en het maatschappelijk middenveld naar henzelf en waar zien zij zichzelf over 15 jaar?





Uitgangspunt hierbij is dat de beschikbare middelen maximaal mogelijk worden besteed om doorontwikkeling in de toekomst te waarborgen. De kaders moeten vanaf het begin helder zijn.

Hieronder de fasering met tijdspad:

Fase	Tijdspad
Fase 0 Informatie op orde	December '23- begin feb '24
Fase 1 Gebiedskaart samenstellen	Feb -maart '24
Fase 2 Kerngroep samenstellen	Feb- maart '24
Fase 3 Lancering gebiedsproces	Half Maart '24
Fase 4 Gebiedskaart aanvullen en presenteren	Maart -april '24
Fase 5 Gebiedsplan uitwerken en samenstellen	April-Juli '24
Fase 6 Concept-gebiedsplan presenteren aan het gebied en aan elkaar	Midden juli (voor zomerreces)
Fase 7 Gebiedsplan aanpassen	Aug-Okt '24
Fase 8 Definitieve gebiedsplan presenteren aan de raad	Nov-december '24

5 Projectresultaten

Wat is tastbaar of zichtbaar als het project klaar is? Welke resultaten bereik je gedurende het project?

1. De lancering van de start van het gebiedsproces is op 13 maart 2024
2. Er zijn voor het zomerreces vijf concept-gebiedsplannen door de kerngroepen opgeleverd inclusief participatieverslag (Juli)
3. In het gebiedsplan is minimaal een gebiedskaart en plan van aanpak door en met de gebieden uitgewerkt;
4. De kerngroep zorgt voor verbinding door alle betrokkenen in het proces minimaal twee keer (1 x voor en 1x na de zomer) uit te nodigen voor een informeel evenement waarbij ontmoeten en ontspannen centraal staat;
5. De gebieden presenteren het concept-gebiedsplan half juli (voor zomerreces) in hun eigen gebied en aan elkaar en in oktober het definitieve gebiedsplan;





6. Alle betrokkenen hebben eind okt 2024 een duidelijk beeld hoe het gebiedsplan eruit ziet;
7. Samen met de gebieden inventariseren we de gebieds- of gemeentelijke overstijgende opgaven en wensen en verwerken deze in elk gebiedsplan. Het college stelt de plannen vast en legt deze ter besluitvorming aan de gemeenteraad voor;
8. Binnen het gebiedsplan wordt een prioriteitenlijst opgesteld welke investeringen op korte (binnen nu en 3 jaar) en lange termijn (3 jaar of later) nodig zijn om te voorzien in de behoefte om leefbaarheid en sport toekomstig bestendig te maken, inclusief de mate van co-financiering en financiële middelen uit fondsen en subsidieregelingen. Het college stelt de prioritering vast en legt deze ter besluitvorming aan de gemeenteraad voor.

6 Scope (afbakening)

Wanneer en waar stopt het project?

De voorbereiding op de uitvoering van het gebiedsproces is vanaf december 2023 gestart en volgens planning start deze in maart 2024.

De doorloop van het gebiedsproces is nu gepland van maart /m november 2024, waarbij de kerngroepen tussentijd richting college en raad laten weten waar ze staan met de invulling van het gebiedsprofiel en gebiedsplan.

Voor de zomer presenteren de gebieden het concept gebiedsplan aan de samenleving, college en raad. Tussen september en oktober wordt er toegewerkt naar het presenteren van de definitieve gebiedsplannen.

Indien nodig worden lopende initiatieven of investeringen, die volgens het gebied niet kunnen wachten tot formele vaststelling, los behandeld en door het college aan de raad voorgelegd. Uiteindelijk moet de raad de gebiedsplannen vaststellen. De planning is nu dat dit uiterlijk in december 2024 plaatsvindt.

7 Positieve effecten

Welke mogelijke positieve effecten ontstaan door dit project?

- Bij het samen invullen en maken van keuzes ontstaat gedeeld eigenaarschap
- Mensen voelen zich gehoord en gezien
- Je hebt als gemeente een goed beeld hoe het staat met de gemeenschapszin in een gebied
- Je krijgt een goed beeld hoe de gemeenschap aankijkt tegen dit vraagstuk en de invulling van de opgaven





- Je investeert in de relatie met de inwoner, waardoor je eerder en meer met elkaar in contact staat
- Je krijgt zicht op bestaande samenwerking en verbindingen binnen, tussen en buiten de gebieden

8 Negatieve effecten

Welke mogelijke negatieve effecten ontstaan door dit project?

- Hoge verwachtingen die je mogelijk niet allemaal kunt waarmaken
- Frustratie en gelatenheid bij betrokken verenigingen of clubs waar op korte termijn investeringen nodig zijn
- Vergroten of meer zichtbaar maken van de (sociale) verschillen in de gebieden
- Keuzes die niet in lijn zijn met gemeentelijk beleid of wet- en regelgeving
- Meer en intensieve inzet vanuit ambtelijke organisatie

9 Gebruikers van het resultaat

Voor wie doen we dit project?

We doen dit, gezien de breedte van het proces, voor de gehele samenleving van de gemeente Bronckhorst. Leefbaarheid raakt aan alles wat je wilt en kan doen.

Je brengt de twee hoofdrolspelers waar het in de gebieden om draait dicht bij elkaar. De inwoner/bezoeker tegenover de verenigingen/het maatschappelijk middenveld (scholen, stichtingen, belangenorganisaties, enz.)

Duidelijkheid geven over de toekomst, inzicht in elkaars belang en hoe jezelf en het gebied tegen het behoud of verlies van een voorziening aankijken, leg je met elkaar op tafel.

10 Randvoorwaarden

Welke randvoorwaarden gelden vanuit het project en vanuit de opdrachtgever ten aanzien van:





Tijd

De belangrijkste voorwaarde voor het slagen van dit proces is het wegnemen van tijdsdruk bij het samenstellen van de kerngroep en het uitwerken van het gebiedsplan zelf. Het is daarom nodig om de gebieden de tijd te geven om tot aan het zomervakantie samen toe te werken naar een gebiedsplan voor de korte en lange termijn.

Om te voorkomen dat zichtbaarheid en resultaat binnen het traject uitblijft is de opzet om tussenresultaten in het gebied zelf, aan het college en de raad te presenteren na afronding van elke fase.

Het is nodig om voor de zomer duidelijk te hebben welke inzet en richting de gebieden op willen, omdat er nu meerdere ontwikkelingen of vraagstukken in de gebieden on hold staan. Hoe deze in het traject al dan niet behandeld of on hold moeten blijven staan is per initiatief en gebied op voorhand niet duidelijk. Dit wordt samen met de kerngroep en de desbetreffende spelers/aanvragers in de gebieden met elkaar verkend en besproken.

Geld

Beschrijf, indien van toepassing, hoe je aan de slag gaat met:

Voor de ondersteuning en inzet van de procesbegeleider en de kwartiermaker is dekking gevonden in de GALA regeling.

Het investeringsbudget wat samenhangt in het toewerken naar gebiedsplannen bedraagt €1.675.000. De mate van besteding en invulling hiervan ligt nog open, maar er zijn wel claims en/of aanvragen bekend.

Data

Voor dit onderdeel zijn alleen de data opgenomen van belangrijke bespreek-, besluit- en beslismomenten:

- 15 januari: Opzet planning komende maanden
- 25 januari: Projectplan intern bespreken
- 6 februari: Beleidsafstemmend overleg met college
- 13 maart: formele start gebiedsprocessen
- 30 mei: Informerende tafel raad --> presentatie eerste opbrengst participatietraject
- Midden juli : presentatie concept gebiedsplan





- Half Okt: presentatie definitief gebiedsplan
- Nov-Dec: raadsbesluit vaststellen gebiedsplannen

De opbouw en minimale onderdelen (gebiedskaart, prioriteitenlijst, investeringsagenda en gebiedsoverstijgende thema's) binnen de gebiedsplannen staan vast, maar hoe en op welke manier dit gepresenteerd wordt is aan de gebieden zelf. Het aanjaagteam stuurt aan op een gezamenlijke presentatie waarbij ook wordt ingezet op het creëren van ontmoeting en beleving.

11 Opbouw gebiedsproces

Uitgangspunten

- De Kerngroep is aan zet en bepaald de invulling van de activiteiten en participatie binnen het gebiedsproces
- De kerngroep zet in op het maximaal mogelijk betrekken van de samenleving in het gebied door minimaal 3 fysieke activiteiten en 3 online activiteiten te organiseren.
- Zij worden actief ondersteund door het aanjaagteam dat bestaat uit de procesbegeleider, projectondersteuner, communicatieadviseur, participatieadviseur en gebiedsambtenaar.
- Voor de inzet en ondersteuning van middelen en mensen kunnen zij gebruik maken vanuit de Toolbox "Het relevante gesprek met je eigen buurt en dorp"
- Op en via de projectpagina gebiedsplannen leefbaarheid en sport wordt alle informatie verzameld en gedeeld.
- De kerngroep is samen met de procesbeleider verantwoordelijk voor het tijdig afronden van de fases 3 t/m 5 en opleveren van een gebiedsprofiel en ontwikkelkaart
- Het aanjaagteam organiseert in het gehele traject minimaal 3 momenten waarin de gebieden elkaar ontmoeten.

De basis

We bouwen voort op het proces wat doorlopen is om samen te komen tot de uitgangspuntennotitie sport- en leefbaarheid. Met name op de energie die vanuit het traject is ingezet en aanvragen/initiatieven die vanuit de samenleving bekend zijn. Maar we bouwen ook voort op wat er nu ligt en aanwezig is in de gebieden.

Daarnaast is het zo dat het gebied echt aan zet is om de agenda binnen het speelveld van leefbaarheid en sport voor de korte en lange termijn samen te bepalen.

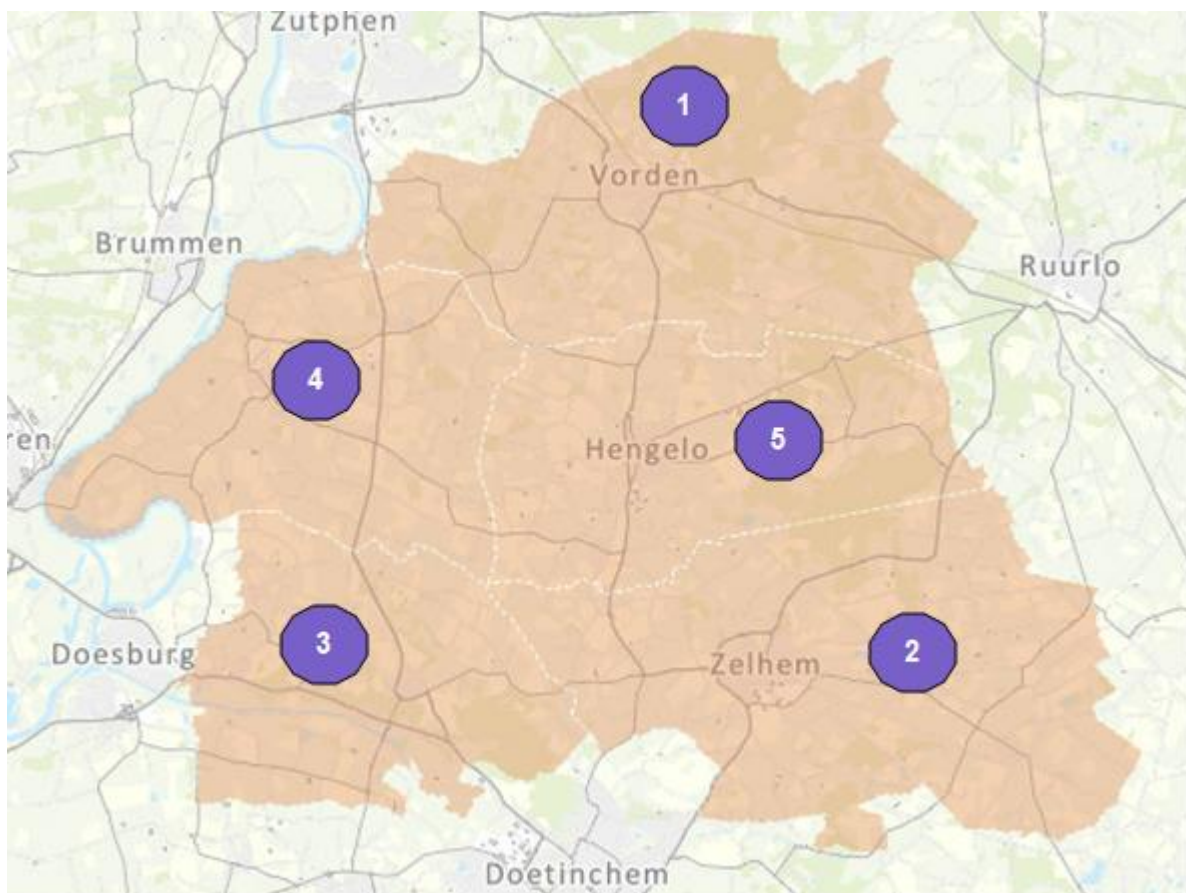
De vijf gebieden





Binnen de volgende gebieden worden de gebiedsprocessen doorlopen:

1. Bronckhorst Noord: Vorden, Kranenburg, Wichmond/Vierakker
2. Bronckhorst Oost: Zelhem, Halle en Velswijk
3. Bronckhorst Zuid: Hummelo, Voor- en Achter-Drempt en Hoog- en Laag-Keppel, Eldrik
4. Bronckhorst West: Steenderen, Bronckhorst, Toldijk, Baak, Rha en Olburgen
5. Bronckhorst Midden: Hengelo, Keijenborg, Veldhoek en Varssele





Werving leden kerngroep

We gaan vanaf eind februari aan de slag met de werving voor de leden van de 5 kerngroepen. De grootste uitdaging bij het vormen van de kerngroepen is het vinden van voldoende mensen met een verschillende achtergrond, betrokkenheid en leefstijl. Daarbij is het van groot belang om mensen te zoeken en te vinden met een positieve grondhouding en open blik naar buiten. De gebieden bepalen uiteindelijk samen hoe de kerngroep wordt samengesteld. Uiteraard wel binnen de voorwaarden en spelregels die wij hiervoor hebben vastgesteld.

Samen actief werven

Om tot een kerngroep te komen die een juiste vertegenwoordiging is vanuit het gebied zetten we in op een actieve werving door:

- Actieve campagne te voeren
- Als gemeentelijke organisatie, college van b&w en gemeenteraad de gebieden in te gaan om mensen actief te informeren en te vragen actief te worden in de kerngroep. Dit is zowel fysiek als digitaal.

Benadering van sleutelfiguren in de gebieden.

Dit zijn mensen die binnen verenigingen, clubs of andere informele verbanden bekend en betrokken zijn in het gebied. Mensen die actief of actief waren binnen vitale kernen, DBO, bewoners- en buurtverenigingen, beheerders kultuurhus/dorpshuizen, enz. enz. Maar ook de informele leiders en andere actieve inwoners in de gebieden zoeken we op en betrekken we bij het samen vormen van de kerngroep.

Presentatie Kerngroep aan het gebied

Het is van groot belang dat voor alle betrokkenen in Bronckhorst duidelijk is wie in de kerngroepen zitten en wat zij samen met de betrokkenen in de gebieden gaan doen. Zij presenteren zich bij een ontmoetingsbijeenkomst in de gebieden zelf en nodigen daarbij ook de andere kerngroepen of kerngroepen in wording uit.





Uitvoering communicatie en participatie

Het succes van het gebiedsproces en de inzet en betrokkenheid van de kerngroep valt of staat bij een goed uitgewerkt en doordacht communicatie- en participatieaanpak.

De volgende uitgangspunten zijn daarin leidend:

- Wij zetten is op actieve en open communicatie met alle betrokkenen in het gebied.
- Het is altijd een mix van offline en online communiceren en participeren. Via bestaande netwerken en plekken, maar juist ook op plekken waar je normaal niet zo snel komt.
- We richten een toegankelijke projectpagina in waar alle betrokkenen informatie kunnen ophalen, inzicht krijgen in het te doorlopen proces, huidige svz/opbrengst en input kunnen geven op een vraag of actualiteit, inzicht in cijfers en data, enz.
- Per fase kan je met verschillende middelen en werkwijzen de betrokkenen in het gebied bereiken, input ophalen, mee laten praten of in verdere mate invloed laten uitoefenen
- We richten ons speciaal in de uitvoering op het bereiken en betrekken van jongeren in de de leeftijd vanaf 10-12 tot 30-35 jaar.
- Voor het verder inzetten en ontwikkelen van de participatieaanpak maken we gebruik van de methodiek Relevant Gesprek
- Het aanjaagteam faciliteert en adviseert de kerngroepen bij de inzet en uitvoering van participatie in de gebieden.

