



Raadsvoorstel

Datum	: 2-7-2020
Kenmerk	: Z116364/Raad-00557
Portefeuillehouder	: W.W. Buunk
Onderwerp	: Perspectiefnota 2021 - 2024 Bronckhorst

Geachte leden van de gemeenteraad,

Voorstel

1. Kennis te nemen van de effecten van de coronacrisis voor zover we die nu weten en de maatregelen die wij genomen hebben om deze te kunnen blijven volgen (hoofdstuk 1 en bijlage 5.5);
2. In te stemmen met de verwerking van de autonome ontwikkelingen voor het bestaande beleid, de vervangingsinvesteringen en de eenmalige projecten volgens het begrotingsbeeld bestaand beleid 2021 – 2024 (hoofdstuk 2);
3. Voor de planperiode 2021 - 2024 de volgende beleidsvoornemens (paragraaf 3.1 en 3.2) in de Programmabegroting mee te nemen:
 - a. Nieuwe systematiek voor beheer en onderhoud wegen (€ 460.000 jaarlijks);
 - b. Ophoging budget landschap, natuur en erfgoed (€ 50.000 jaarlijks);
 - c. Aanschaf Functiewaarderingsstelsel (€ 50.000 eenmalig);
 - d. Budget werving en selectie strategische functies (€ 35.000 jaarlijks);
 - e. Ophogen bestemmingsreserve Sociaal domein (€ 2 mln eenmalig);
4. Voor de planperiode 2021 - 2024 de volgende investeringen (paragraaf 3.3) in de Programmabegroting mee te nemen:
 - a. Onderwijs (maximaal € 12 mln);
 - b. Sport (maximaal € 9,55 mln);
 - c. Leefbaarheid (maximaal € 10 mln);
 - d. Bedrijventerreinen (maximaal € 1,4 mln);
5. Voor de planperiode 2021 - 2024 de volgende besparingsvoorstellen (paragraaf 3.4) voor het Sociaal domein in de Programmabegroting mee te nemen, aanvullend op eerdere ombuigingen in het kader van de transformatie van het Sociaal domein:
 - a. Minder nodig voor digitale sociale kaart (€ 10.000 jaarlijks);
 - b. Stopzetten kortingsregeling collectieve zorgverzekering voor minima (€ 300.000 jaarlijks);
6. Voor de planperiode 2021 - 2024 de volgende besparingsvoorstellen (paragraaf 3.4) voor de overige domeinen in de Programmabegroting mee te nemen:
 - a. Slimmer organiseren van burgerparticipatie (€ 40.000 jaarlijks);
 - b. Verlaging kosten ruimtelijke adviezen (€ 40.000 jaarlijks);
 - c. Gazon omvormen naar bloemenweides voor meer biodiversiteit (€ 30.000 jaarlijks);

7. Voor de planperiode 2021 - 2024 de volgende inkomstenbronnen (paragraaf 3.4) te wijzigen in de Programmabegroting:
 - a. Betere kostentoerekening uitvoeringskosten aan heffingen en rechten (€ 226.000 jaarlijks);
 - b. Kostendekkendheid voor alle kosten van de begraafplaatsen maximaliseren op de bestaande 50%;
 - c. Kostendekkende tarieven afvalstoffenheffing vanaf 2021 (€ 1 mln jaarlijks);
 - d. Kostendekkendheid voor tarieven bouwleges verhogen naar 28% (€ 850.000 jaarlijks);
8. De minimale solvabiliteitsratio voor de Algemene reserve vanaf 2021 te bepalen op 30% en dit te verankeren in de nota Reserves en voorzieningen;
9. Voor de investeringen van de Investeringsagenda (paragraaf 3.3) een bestemmingsreserve Kapitaallasten investeringen te vormen van € 23,8 mln (paragraaf 3.4);
10. De inwoners de voorstellen voor te leggen in de periode augustus/september, ter voorbereiding op de besluitvorming over de voorstellen bij de vaststelling van de Programmabegroting 2021 - 2024 in november 2020;
11. De effecten voor de begrotingsruimte in de planperiode 2022 - 2024 voor kennisgeving aan te nemen en
12. Te besluiten dat de programmabegroting 2021 – 2024 voor het begrotingsjaar 2021 sluitend moet zijn.

Inleiding

Op 12 maart kon u zich tijdens de themabijeenkomst Financieel beeld gemeente Bronckhorst en inzet algemene reserves laten informeren over de keuzes waarvoor we als gemeente staan om de financiële middelen van de gemeente in te zetten. Deze bijeenkomst is gehouden ter voorbereiding op de Perspectiefnota 2021 – 2024. Vanaf dat moment werden de eerste effecten van het Coronavirus voor Bronckhorst zichtbaar. U zult in deze Perspectiefnota zien dat we steeds rekening houden met de gevolgen van de Coronacrisis zover als dit bekend is. De effecten die we nu al weten brengen we in beeld, maar er is ook nog veel onzeker. Die onzekerheid (risico's) hebben we in deze Perspectiefnota een plek gegeven. (hoofdstuk 1). Met de Perspectiefnota 2021 - 2024 bepaalt u als raad de kaders voor de op te stellen programmabegroting. Het schetst de financiële ruimte voor 2021 en volgende jaren op basis van de informatie en inzichten die we op 1 april 2020 hadden. Inzichten over de autonome ontwikkelingen die bekend zijn (bestaand beleid in hoofdstuk 2) en inzichten over de beleidsvoorstellen (jaarlijkse beleidsvoornemens, investeringen met kapitaallasten en dekkingsopties in hoofdstuk 3).

Bronckhorst klaar voor de toekomst

In deze Perspectiefnota richten wij de blik vooruit, naar de toekomst, maar beseffen we ons tegelijkertijd dat die toekomst onzekerheden heeft. De kaders en de richting die wij in deze Perspectiefnota schetsen, zijn altijd omkeerbaar, dynamisch. We houden rekening met die onzekerheid. We blijven bijstellen op basis van de laatste inzichten tussen het opstellen van deze Perspectiefnota, de raadsbehandeling, het opstellen van de begroting en de raadsbehandeling.

We leggen in deze Perspectiefnota een lijn aan u voor die wij zien om Bronckhorst klaar voor de toekomst te maken. Juist nu, om ook kansen voor de samenleving en de economie te bieden op het gebied van werkgelegenheid. Dat is wat inwoners en ondernemers ook van ons verwachten. We staan klaar om weer aan te pakken zodra dat weer kan.

De gemeente Bronckhorst ontstond 15 jaar geleden. Een mooi moment om 15 jaar vooruit te kijken. Wij willen investeren in de toekomst. We kijken, met de kennis van nu, wat over 15 jaar nodig is voor Bronckhorst en werken met gerichte investeringen naar die toekomst toe. Zo willen we investeren in infrastructuur, in bedrijventerreinen, in de kernen (groot en klein) en in voorzieningen voor sport, maar ook in het onderwijs. Aanpassingen zijn nodig omdat de samenleving verandert qua samenstelling van de bevolking, winkel- en sportgedrag. Net als de vorige (economische) crisis maakt de coronacrisis de urgentie om te veranderen en te investeren eerder groter dan kleiner. Om te kunnen investeren in een gemeente die klaar is voor de volgende 15 jaar, maken we nu keuzes. Tegelijkertijd kijken we de komende jaren kritisch naar het ontwikkelen van plannen en projecten, om te zien of deze echt op een juiste manier bijdragen aan het onderwijs van de toekomst, de sport van de toekomst en voor levendige dorpen en buurtschappen.

In deze Perspectiefnota geven we aan welke ambities en investeringen we willen realiseren en welke middelen we daarvoor in zetten. We laten ook zien hoe deze ambities en investeringen zich verhouden tot de opgaven die u als raad heeft vastgesteld en die leidend zijn voor ons. Dit doen wij in hoofdstuk 3.

Concrete beleidsvoorstellen, investeringsvoorstellen en dekkingsvoorstellen

In deze Perspectiefnota leggen we de volgende beleidsvoornemens aan u voor en vragen wij u om deze mee te nemen in de Programmabegroting. In de Perspectiefnota onderbouwen we onderstaande keuzes uitgebreider (paragraaf 3.2):

- a. Nieuwe systematiek voor beheer en onderhoud wegen (€ 460.000 jaarlijks);
- b. Ophoging budget landschap, natuur en erfgoed (€ 50.000 jaarlijks);
- c. Aanschaf Functiewaarderingsstelsel (€ 50.000 eenmalig);
- d. Budget werving en selectie strategische functies (€ 35.000 jaarlijks);
- e. Ophoging bestemmingsreserve Sociaal domein (€ 2 mln eenmalig);

Naast bovenstaande beleidsvoornemens leggen we voor de planperiode 2021 - 2024 de volgende investeringen (paragraaf 3.3) aan u voor om in de Programmabegroting mee te nemen:

- a. Onderwijs (maximaal € 12 mln);
- b. Sportaccommodaties (maximaal € 9,55 mln);
- c. Leefbaarheid (maximaal € 10 mln);
- d. Bedrijventerreinen (maximaal € 1,4 mln);

Voor alle voorstellen geldt dat deze, zodra ze concreet zijn, aan u worden voorgelegd als projectvoorstellen.

Om tot een sluitende begroting te komen met bovengenoemde aanpassingen van de begroting en investeringen stellen wij de volgende besparingsvoorstellen voor om in de Programmabegroting mee te nemen:

- a. Minder nodig voor digitale sociale kaart (€ 10.000 jaarlijks);
- b. Stopzetten kortingsregeling collectieve zorgverzekering voor minima (€ 300.000 jaarlijks);
- c. Slimmer organiseren van burgerparticipatie (€ 40.000 jaarlijks);
- d. Verlaging kosten ruimtelijke adviezen (€ 40.000 jaarlijks);
- e. Gazon omvormen naar bloemenweides voor meer biodiversiteit (€ 30.000 jaarlijks);

Daarnaast stellen wij de volgende inkomstenbronnen (paragraaf 3.4) voor om gewijzigd op te nemen in de Programmabegroting:

- a. Betere kostentoekening uitvoeringskosten aan heffingen en rechten (€ 226.000 jaarlijks);
- b. Kostendekkendheid voor alle kosten van de begraafplaatsen maximaliseren op bestaande 50%;
- c. Kostendekkende tarieven afvalstoffenheffing vanaf 2021 (€ 1 mln jaarlijks)

- d. Kostendekkendheid voor tarieven bouwleges verhogen naar 28% (€ 850.000 jaarlijks);
- e. De solvabiliteitsratio voor de Algemene reserve te bepalen op 30% en dit te verankeren in de nota Reserves en voorzieningen;
- f. Voor de investeringen van de Investeringsagenda (paragraaf 3.3) een bestemmingsreserve Kapitaallasten investeringen te vormen van € 23,8 mln (paragraaf 3.4);

Begrotingsbeeld bestaand beleid

Bronckhorst is momenteel een financieel gezonde gemeente; de solvabiliteit en het weerstandsvermogen zijn hoog en de risico's (waren) laag. Bronckhorst heeft sinds 2019 te maken met tekorten, dat beeld zien we ook voor de komende planperiode. Ook verwachten we een verlaging aan inkomsten vanuit de Algemene uitkering. Zonder maatregelen is er onvoldoende begrotingsruimte voor de autonome ontwikkelingen, jaarlijkse beleidsvoornemens of voor investeringen met langjarige kapitaallasten. Daarom doen we in deze Perspectiefnota ook voorstellen waarmee we een sluitend begrotingsbeeld blijven houden met ruimte voor noodzakelijke investeringen in de toekomst.

In onderstaande tabel staat het begrotingsbeeld zonder dat we rekening houden met jaarlijkse beleidsvoornemens en investeringen met langjarige kapitaallasten. Die informatie leest u verderop bij het onderdeel "Kosten, baten en dekking". Die voorstellen hebben we opgesomd in het raadsbesluit en in de Perspectiefnota (hoofdstuk 4).

Begrotingsbeeld voor Perspectiefnota	2021	2022	2023	2024
Programmabegroting 2020 - 2023	222.123	29.352	744.366	744.366
Eerste wijziging 2020 - 2023 (18 december 2019)	1.035.905	1.157.783	1.004.706	1.004.706
<i>Effecten vanuit Eerste wijziging 2020</i>	<i>1.035.905</i>	<i>1.157.783</i>	<i>1.004.706</i>	<i>1.004.706</i>
Programmabegroting 2020 - 2021 na Eerste wijziging	1.258.027	1.187.135	1.749.072	1.749.072
Autonome aanpassingen 2021 - 2024 sociaal domein	-308.730	-236.175	-215.131	-210.209
Autonome aanpassingen 2021 - 2024 overige domeinen	-1.392.883	-1.468.747	-1.349.056	-1.409.651
<i>Autonome aanpassingen 2021 - 2024</i>	<i>-1.701.613</i>	<i>-1.704.922</i>	<i>-1.564.187</i>	<i>-1.619.860</i>
Begrotingsruimte voor Perspectiefnota 2021 - 2024	-443.586	-517.787	184.885	129.213
<i>positief = begrotingsoverschot; negatief = begrotingstekort</i>				

Afstemming

Deze Perspectiefnota is opgesteld in samenspraak met de wethouder Financiën. In het voortraject tussen behandeling van de Perspectiefnota 2020 – 2023 en de opstelling van deze Perspectiefnota heeft de Auditcommissie regelmatig gesproken over de uitwerking van het inzetten van de Algemene reserve voor investeringen. Op 5 maart hebt u in een technische bijeenkomst een uitleg gekregen over het financiële beeld van Bronckhorst en over het hanteren van solvabiliteitsratio voor de Algemene reserve. In een interactieve themabijeenkomst op 12 maart zijn met u de verschillende onderwerpen in de Perspectiefnota 2021 – 2024 besproken. Wij hebben in collegeverband de inhoud van deze Perspectiefnota in de periode april besproken.

Beoogd effect

Duurzame investeringen en beleidsaanpassingen doen voor een gemeente die klaar is voor de toekomst, binnen de beschikbare financiële ruimte.

Argumenten

1.1 en 2.1 De Perspectiefnota geeft een beeld van de financiële ruimte

In deze turbulente Coronacrisistijd is het belangrijk om duidelijkheid te geven over onze waarnemingen over en aanpak van risico's als gevolg van de Coronacrisis (hoofdstuk 1). De meeste recente "foto" van onze risico's vindt u in bijlage 5.5. Dit wetende, hebben we in de Perspectiefnota het bestaande beleid doorgerekend voor de jaarlijkse uitgangspunten (lonen en prijzen), verschenen gemeentefondscirculaires en de begrotingsaanpassingen na de 1^e begrotingswijziging 2020 (hoofdstuk 2). Zonder aanpassingen is sprake van een begrotingstekort in de eerste twee jaren van de planperiode. Met de afgesproken bandbreedte van 0,5% van de begrotingsomzet (zijnde € 385.000 voordelig of nadelig), waarbinnen wij in een Perspectiefnota niet komen met nieuwe voorstellen, is er ook geen ruimte voor nieuwe beleidsvoornemens en investeringen (hoofdstuk 3).

3.1 De beleidsvoornemens doen we om kwaliteit te behouden

Wij doen voorstellen voor onderhoud van wegen en bedrijfsvoeringssystemen, landschapsverbetering en de zorg voor inwoners (paragraaf 3.1 en 3.2). Jaarlijks maken we daarvoor € 545.000 vrij. Eenmalig vraagt dat in 2021 een bedrag van € 2.050.000, voornamelijk voor het ophogen van de bestemmingsreserve Sociaal domein.

4.1 Met investeringen zorgen wij dat Bronckhorst klaar is voor de toekomst

De investeringen liggen voor ons voor de komende 15 jaar vooral op de beleidsterreinen onderwijs, sport, leefbaarheid in kernen en buitengebied en bereikbaarheid op bedrijventerreinen. Hiervoor willen wij een investeringsbedrag van maximaal € 41,3 mln beschikbaar maken. We verwachten dat anderen zoals scholen en ondernemers ook bijdragen in de investeringen en dat voor duurzaamheidsmaatregelen ook het Rijk met een bijdrage komt. Daarnaast verlagen we met de investeringen mogelijk bestaande uitgaven op die beleidsterreinen. De investeringen hebben een duurzaam karakter zodat we deze investeringen volgens de verplichte wetgeving activeren. De jaarlast van dat activeren zal € 1,6 mln aan kapitaallasten geven (paragraaf 3.3). Hiervoor vinden wij inzet van de Algemene reserve passend. Meer daarover leest u in argument 8.1.

5.1 t/m 7.1 Een sluitend begrotingsbeeld in 2021 – 2024 vraagt om wijzigingen in de bestaande dienstverlening en inkomstenvergroting

Deze Perspectiefnota bevat voorstellen voor beleidsvoornemens en investeringen met langjarige kapitaallasten. Dat vraagt om dekkingsopties om daarvoor voldoende begrotingsruimte te creëren (paragraaf 3.4). Met de voorstellen die wij doen, realiseren we dat de extra lasten voor het Sociaal domein weer een dekking vinden binnen het voorzieningenpakket van het sociaal domein. Voor de komende vier jaar blijven we Programma 1 Zorg en ondersteuning financieel zien als een gesloten systeem. De andere dekkingsvoorstellen maken dat we onze dienstverlening voor de overige gemeentelijke taken op een hoger niveau brengen; kostendekkend waar het kan en slim waar het inwoners activeert om zelf de regie bij gevraagde initiatieven te nemen. De begrotingsruimte, die zo ontstaat voor een sluitend begrotingsbeeld en voor (een deel van) de investeringen voor de toekomst, komt vooral uit de verhoging van de bouwleges tot het niveau van omliggende gemeenten en doorberekening van uitvoeringskosten van belastingen naar de beleidsvelden waarvoor de kosten gemaakt worden. Wij willen geen algemene lastenverhoging voor onze inwoners doorvoeren. We verwachten dat de gevolgen van de hogere afvalstoffenheffing en de Coronacrisis al genoeg van onze inwoners vraagt.

8.1 en 9.1 Het financieel kader leggen we vast in de nota Reserves en voorzieningen

In de Perspectiefnota en Programmabegroting 2020 - 2023 en in notities aan de Auditcommissie hebben wij de voorwaarden voor het gebruik van de Algemene reserve voor strategische opgaven uitgewerkt. De inzet van de Algemene reserve voor duurzame investeringen vinden wij verantwoord, ook in de situatie waarin risico's van de Coronacrisis inzet vanuit die reserve vragen. We hebben voor de risico's voldoende beschikbaar in het weerstandsvermogen. Wij leggen de voorwaarden vast in de nota Reserves en voorzieningen en de keuze voor een solvabiliteitsratio. Wij stellen u voor om de solvabiliteitsratio te bepalen op 30%. Daarmee komt, met de kennis van nu, 23,8 mln beschikbaar voor duurzame investeringen (paragraaf 3.4). Hoe wij het verloop in de duurzame investeringen en in de bestemmingsreserve Kapitaallasten monitoren hebben we uitgewerkt in bijlage 5.4.

Voor elk investeringsvoorstel vragen wij u bij de definitieve uitwerking om de concrete bijdrage vanuit deze bestemmingsreserve voor de Investeringsagenda. Pas op dat moment vindt er dus een definitief gebruik plaats van de middelen in die bestemmingsreserve. Tot die tijd blijven de middelen beschikbaar voor andere keuzes die in de toekomst gemaakt worden.

10.1 t/m 12.1 De begroting 2021 moet sluitend zijn, in meerjarenperspectief heeft de voorkeur

Een sluitende begroting 2021 geeft het gewenste repressief toezicht door de provincie. In de ogen van de provincie moeten de overige jaren ook sluitend zijn (structureel begrotingsevenwicht). Met de dekkingsvoorstellen (paragraaf 3.4) presenteren wij een (meerjarig) sluitend begrotingsbeeld met ruimte voor de nadelige ontwikkelingen die wij verwachten voor onze belangrijkste inkomstenbron, de Algemene uitkering. In de themabijeenkomst op 12 maart is de wens uitgesproken om ook bij de inwoners naar hun gedachten over de investeringsvoorstellen te vragen. Dit kan niet meer gerealiseerd worden voor de behandeling van deze Perspectiefnota. We zien hiervoor mogelijkheden in de periode tussen de vaststelling van deze Perspectiefnota en de bespreking van de Programmabegroting 2021 - 2024.

Kanttekeningen

1.1 De Coronacrisis is nog lang niet voorbij

We hebben de risico's die wij verwachten voldoende gedekt. Maar dat geeft steeds een momentopname. Wat er verder nog komt, weten we niet. Het kan wel zijn dat de gevolgen van deze Coronacrisis leiden tot andere beleidskeuzes.

12.1 De Perspectiefnota geeft een momentopname en een richting

Er is nu geen ruimte voor beleidsvoornemens of investeringen met een structurele budgetvraag. Met de dekkingsvoorstellen komt die begrotingsruimte wel beschikbaar. Voor de vaststelling van de Programmabegroting 2021 – 2024 komt er nog een tweetal circulaire; de Meicirculaire en de Septembercirculaire 2020. We weten niet welke invloed deze financiële momenten zullen hebben. Een sluitende begroting 2021 blijft uitgangspunt, zo nodig komen wij in de Programmabegroting 2021 met aanvullende voorstellen om die sluitende begroting te bereiken.

Kosten, baten en dekking

Het begrotingsbeeld voor onze gemeente, na doorvoering van de voorstellen in hoofdstuk 2 en hoofdstuk 3 van deze Perspectiefnota, is als volgt:

Tabel met bekende gegevens op 1 april 2020	2021	2022	2023	2024
<i>Programmabegroting 2020 - 2023</i>	222.123	29.352	744.366	744.366
Eerste wijziging 2020 - 2023 (18 december 2019)	1.035.905	1.157.783	1.004.706	1.004.706
<i>Programmabegroting 2020 - 2023 na Eerste wijziging 2020</i>	<i>1.258.027</i>	<i>1.187.135</i>	<i>1.749.072</i>	<i>1.749.072</i>
Autonome aanpassingen 2021 - 2024 sociaal domein	-308.730	-236.175	-215.131	-210.209
Autonome aanpassingen 2021 - 2024 overige domeinen	-1.392.883	-1.468.747	-1.349.056	-1.409.651
<i>Autonome aanpassingen 2021 - 2024</i>	<i>-1.701.613</i>	<i>-1.704.922</i>	<i>-1.564.187</i>	<i>-1.619.860</i>
Begrotingsruimte beleidsarme Perspectiefnota	-443.586	-517.787	184.885	129.213
Sluitend begrotingsbeeld: Beleidsvoornemens structureel	-545.000	-545.000	-545.000	-545.000
Sluitend begrotingsbeeld: Beleidsvoornemens incidenteel	-400.000	0	0	0
<i>Resultaat jaarlijkse ambities</i>	<i>-945.000</i>	<i>-545.000</i>	<i>-545.000</i>	<i>-545.000</i>
Sluitend begrotingsbeeld: Besparingen sociaal domein	310.000	310.000	310.000	310.000
Sluitend begrotingsbeeld: Besparingen overige domeinen	110.000	110.000	110.000	110.000
Sluitend begrotingsbeeld: Inkomstenverhogingen	1.076.000	1.076.000	1.226.000	1.226.000
<i>Resultaat dekkingsvoorstellen</i>	<i>1.496.000</i>	<i>1.496.000</i>	<i>1.646.000</i>	<i>1.646.000</i>
Resultaat sluitend begrotingsbeeld (A)	107.414	433.213	1.285.885	1.230.213
Ruimte voor investeringen: Kapitaallasten	-18.000	-156.000	-378.200	-1.586.900
Ruimte voor investeringen: Inzet Bestemmingsreserve Kapitaallasten (€ 23,8 mln) *				920.000
Resultaat ruimte voor investeringen (B)	-18.000	-156.000	-378.200	-666.900
Begrotingsruimte na perspectiefnota 2021 - 2024 (A + B)	89.414	277.213	907.685	563.313
<i>positief = begrotingsoverschot; negatief = begrotingstekort</i>				

(*) Rekenkundig is inzet van de Algemene reserve voor investeringen voor de gekozen scenariobepaling op het laatste jaar, 2024, geprojecteerd

Uitvoering

Wanneer u daarmee instemt, willen we de keuzes in de Perspectiefnota 2021 – 2024 ook voorleggen aan de inwoners. De uitkomsten van die dialoog kan dan ingebracht worden bij de behandeling van de Programmabegroting 2021 – 2024 later dit jaar. Of en hoe dat mogelijk is binnen de geldende Coronamaatregelen, die in september eventueel nog gelden, weten we nu nog niet.

Evaluatie

Tot aan de begrotingsopstelling in het najaar monitoren wij of we alle voorstellen waar kunnen maken. Vervolgens geeft ieder planning & control document de mogelijkheid tot bijsturen van voornemens en verwachtingen.

Hengelo (Gld), 12-5-2020

Burgemeester en wethouders van Bronckhorst,
de secretaris, de burgemeester,
B.J. Drewes M. Besselink

Bijlagen

- Raadsbesluit
- Perspectiefnota 2021 – 2024 Bronckhorst