



# Jaarverslag 2017

19 april 2018

beheer en uitvoering openbare ruimte  
[buha.nl](http://buha.nl)







# inhoud

<b>1 Bestuursverslag</b>	<b>4</b>
<b>2 Jaarrekening</b>	<b>14</b>
Balans per 31 december 2017	15
Winst- en verliesrekening over 2017	16
Kasstroomoverzicht over 2017	17
Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening	18
Algemene grondslagen	20
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	21
Grondslagen voor bepaling resultaat	26
Financiële instrumenten en risicobeheersing	27
Niet uit de balans blijvende verplichtingen	31
Toelichting winst- en verliesrekening	32
<b>3 Overige gegevens</b>	<b>36</b>
<b>4 Controleverklaring onafhankelijke accountant</b>	<b>38</b>



# Bestuurs- verslag



## Algemeen

Door de inzet en betrokkenheid van velen heeft Buha een succesvol eerste jaar als zelfstandige bv gekend. Als modern bedrijf op het gebied van openbare ruimte zien we het als onze taak om in samenwerking met gemeenten, bedrijven en inwoners de buurt schoon, heel, veilig én duurzaam te houden. Dit alles tegen de laagst mogelijke kosten en op het afgesproken kwaliteitsniveau. In 2017 werd deze belofte waargemaakt met een positief resultaat van ruim € 269.000,-.

Buha was tot eind 2016 een afdeling van gemeente Doetinchem. Op 14 november 2016 werd de bv Buha formeel opgericht en vanaf 1 januari 2017 was het bedrijf operationeel. De Buha medewerkers hebben zich vanaf de eerste minuut ingezet om met een succesvolle start van de bv, de toon te zetten voor een nieuwe periode.

Met de Gemeente Doetinchem is een samenwerkingsovereenkomst gesloten voor onbepaalde tijd. Gemeente Doetinchem fungeert daarnaast als 100% aandeelhouder. De afspraken in de samenwerkingsovereenkomst zijn onderdeel van een groeitraject, waarbij de prikkel tot verdere kwaliteits- en efficiencyverbeteringen leidend is. De sleutelwoorden voor de samenwerking zijn eenvoudig, praktisch en transparant.

De medewerkers van Buha doen het werk met liefde. Dat zie je dat aan onze enthousiaste en betrokken collega's, die altijd bereid zijn je te woord te staan en met je mee te denken. Medewerkers van Buha zijn ondernemend en altijd op zoek naar nieuwe succesvolle samenwerkingen. Buha wil een belangrijke bijdrage leveren aan een prettige leef- en werkomgeving voor burgers en bedrijven.

Kernwaarden:

- Servicegericht en flexibel
- Vakman/vakvrouw
- Trots
- Betrokken
- Toegankelijk



# Duurzaamheid

Buha ziet het als haar verantwoordelijk om zich in te zetten voor mens en milieu. Duurzaamheid is dan ook een belangrijke pijler die bij alle afdelingen van Buha vaak op de agenda staat. Van het scheiden van afval tot energiezuinige straatverlichting, van het digitaliseren van parkeervergunningen tot het verduurzamen van de gemeentelijke accommodaties. Wat betreft dit laatste zijn er in 2017 belangrijke stappen gezet.

Het betreft hier het uitvoeren van met name isolerende en installatie-technische maatregelen om het energieverbruik terug te dringen. Er zijn slimme meters geplaatst en het energieverbruik wordt gemonitord. De volgende stap is het overgaan tot energieopwekking door het plaatsen van zonnepanelen. Een prima voorbeeld is de stallingsloods van Buha aan de Havenstraat. Daar worden nog voor de zomer van 2018 op het dak 0,3 ha aan zonnepanelen geplaatst, voldoende voor de eigen energiebehoefte van Buha.



# Dienstverlening

De dienstverlening van Buha bestaat uit de volgende diensten:

## Afval/ grondstofbeheer

Een van de speerpunten voor 2017 was het realiseren van een hoger scheidingspercentage van het PBD afval, met name bij hoogbouw. Verder is het aantal bezoekers (Doetinchem, Bronckhorst) bij het brengpunt is in 2017 toegenomen. Het brengpunt wordt als erg goed functionerend en klantvriendelijk ervaren. Buurgemeenten (Oude IJsselstreek) zijn geïnteresseerd om in de toekomst van het brengpunt gebruik te gaan maken. Daarom is er in 2017 een onderzoek gestart naar het vergroten van de capaciteit van het brengpunt en de mogelijkheid om de grondstofstromen beter te registreren. Bijvoorbeeld door middel van een weegbrug.

## Wegen

In 2017 is er geen groot onderhoud aan elementen- en asfaltverharding uitgevoerd. Wel is klein onderhoud uitgevoerd en zijn schades gerepareerd. Het niet uitvoeren van de groot onderhoud heeft te maken met de bezuinigingsopdracht. Buha is met gemeente Doetinchem (opdrachtgever) in gesprek hoe deze bezuinigingen te realiseren met voorkoming van kapitaalvernietiging en het waarborgen van de veiligheid.

## Wijk- en groenbeheer

In 2017 is het groenstructuurplan geactualiseerd. Het dagelijks beheer van openbaar groen is uitgevoerd op het niveau 'standaard', zoals ook vastgelegd in het kwaliteitsplan openbare ruimte. In 2017 zijn nog een aantal (sierplantsoen)vakken omgevormd naar gazon of ruw gras.

## Riolering en watervoorziening

Binnen de riolering wordt zo doelmatig mogelijk gewerkt. Dit wordt gerealiseerd door de samenwerking met interne en externe partners. In 2017 is dit gerealiseerd door middel van het reinigen en inspecteren van de vrijvervalleidingen en het onderhoud van de drukrioleringsuntis en gemalen. Dit in samenwerking met de partners binnen het afwaterteam Etten.

## Begraafplaatsen

In 2017 heeft er een inventarisatie plaatsgevonden inzake de vereenvoudiging van het onderhoud van de begraafplaatsen. Doel hierbij is om zoveel mogelijk planmatig te werken en kosten te besparen.

## Beheer en exploitatie accommodaties

Het verduurzamen van gemeentelijke accommodaties is speerpunt en beleid. In 2017 is er een onderzoek gestart naar het vormen van een zelfstandig sportbedrijf in gemeente Doetinchem. Buha is hier vanuit haar expertise bij betrokken.

## Parkeren

De opbrengsten van het betaald parkeren zijn ten opzichte van vorige jaren verminderd. De invoering van de dagkaart van €4,- is hierop van invloed. Hierdoor is het bezoek wel gestegen, maar wordt er per saldo minder betaald voor parkeren. Het mobiel parkeren stijgt maandelijks. In 2017 is het nieuwe vergunningenbeheersysteem CityPermit aangeschaft. Door dit systeem is er een directe koppeling te maken met de handhaving. Ook kunnen vergunningen/ontheffingen volledig digitaal worden aangevraagd.

## Handhaving

In 2017 is er veel aandacht geweest voor 'gastheerschap', Soepel waar het kan/ streng waar het moet. Ook zijn structurele controle rondes uitgevoerd door middel van vaste werkopdrachten. Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt zijn kansen geboden door het omscholen tot toezichthouder en het aanbieden van een EHBO- en BOA-opleiding.



## Personeel en organisatie

Buha kenmerkt zich door haar sociale gezicht. Met de samenwerkingspartner Laborijn biedt Buha mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een arbeidsplek. Zo kunnen mensen die door omstandigheden moeite hebben met het vinden van een baan, doorstromen naar een zo regulier mogelijke arbeidsplaats. Buha wil in 2018 gaan werken met het landelijk erkende instrument en keurmerk 'Prestatieladder Sociaal Ondernemen'(PSO) om de mate van sociaal ondernemen objectief zichtbaar te maken.

De medewerkers van team Accommodaties en team Handhaving en Parkeren zijn per 1 januari 2017, in afwachting van de ontwikkeling van GD 2020, tijdelijk geplaatst bij Buha. Voor de collega's van Handhaving en Parkeren is er inmiddels duidelijkheid. Zij zijn per 1 november 2017 definitief geplaatst (gedetacheerd) bij Buha. De definitieve plaatsing van Team Accommodaties (sport en vastgoed) is afhankelijk gesteld van de ontwikkelingen rond de vorming van het Doetinchem sportbedrijf.

In 2017 is gestart met het in dienst nemen van eigen personeel. Deze medewerkers vallen onder de CAO Grondstoffen Energie en Omgeving (GEO). In de toekomst (2020) zullen ook de gedetacheerde medewerkers bij Buha in dienst komen.



## Financieel

In 2017 is een positief resultaat behaald van ruim € 269.000. Omdat dit het eerste jaar is voor Buha als zelfstandige organisatie zijn er geen vergelijkende cijfers van 2016.

Dit ook het eerste jaar dat Buha de jaarrekening opstelt volgens burgerlijk wetboek 2 titel 9. Buha is voor de accountantscontrole geen onderdeel meer van de Gemeente Doetinchem, maar wordt als zelfstandige organisatie beoordeeld.

De liquiditeit (current ratio) van Buha bedraagt minder dan 1. Dit betekent dat Buha op 31 december 2017 over onvoldoende liquide middelen beschikt om aan alle kortlopende verplichtingen te voldoen. Toch heeft Buha in 2017 aan haar verplichtingen kunnen voldoen, omdat de kasstroom uit operationele activiteiten positief is.

Het voornemen was om in 2017 een lening aan te trekken voor renovatie (verduurzaming) van de loods. De gemeente Doetinchem staat garant voor de lening. Omdat de renovatie van de loods nog niet heeft plaatsgevonden is het aantrekken van vreemd vermogen niet nodig geweest. In 2018 zal worden bekeken of aantrekken van een lening nodig is.





## Risico's

### Procesrisico's

Deze risico's betreffen het functioneren van het primaire proces en de dienstverlening aan burgers en bedrijven. Doordat Buha geheel is overgegaan naar de nieuwe organisatie, is het risico op disfunctioneren beperkt. Het grootste risico is dat er onduidelijkheid ontstaat in de rolverdeling en afstemming. Om dit risico te beperken is het opdrachtgevers – opdrachtnemers overleg (OGON) in het leven geroepen. In dit overleg vindt afstemming plaats.

### Besturings- risico's

Deze risico's betreffen de organisatiestructuur en de daaraan verbonden taken. Buha moet over voldoende deskundigheid beschikken om te voldoen aan de eisen voor externe verslaggeving en eisen die bijvoorbeeld de belastingdienst stelt. Dit is geborgd door de aanstelling van een controller. De benoeming van leden van de Raad van Commissarissen is nog een aandachtspunt.

### Omgevings- risico's en ontwikkelingen

Dit betreft maatschappelijke risico's, concurrentiepositie, ontwikkelingen, veranderende wet- en regelgeving etc. Met de in hoofdstuk vier uitgewerkte governance structuur is geborgd dat de verzelfstandigde afdeling snel en flexibel kan inspelen op veranderingen als gevolg van politieke besluitvorming.

### Juridische en fiscale risico's

Dit betreft met name het aanbestedingsrecht en de regelgeving rondom 'markt en overheid'. Een mogelijk risico betreffende het aanbestedingsrecht doet zich voor als Buha meer commerciële taken uit gaat voeren. Om te voorkomen dat dit risico speelt zal het aantal commerciële activiteiten beperkt blijven tot 10% van de omzet.

### Risico's in informatiedeling

Nu Buha op afstand is geplaatst, bestaat het risico dat er een knip ontstaat in de informatie-uitwisseling en dossiervorming, met als mogelijke consequentie dat de dienstverlening naar bewoners en bedrijven achteruitgaat. Om het risico te beperken maakt Buha gebruik van de ICT-voorzieningen van de gemeente. Daarnaast zijn in 2017 de verschillende informatiestromen in kaart gebracht en afspraken vastgelegd. Wat geresulteerd heeft in een strategisch ICT-plan. Uitvoering van dit plan zal in de komende jaren aan de hand van duidelijke en afgebakende en projecten worden gerealiseerd, zodanig dat gefaseerd wordt toegewerkt naar de gewenste stip op de horizon.

### Financiële risico's

De gemeente Doetinchem is 100% eigenaar van de bv. Dit betekent dat kostenstijgingen binnen de BV leiden tot hogere kosten voor de gemeente. De financiële risico's zijn in de businesscase Buha 3.0 naar voren gekomen.

### Indexering voor prijscompensatie

In de dienstverleningsovereenkomst worden de budgetten geïndexeerd voor loon- en prijsstijgingen. Het risico bestaat dat het budget in het gemeentefonds minder hard toeneemt dan de indexatie. Om kostenneutraal te kunnen opereren zal de gemeente keuzes moeten maken in het kwaliteitsniveau. Dit risico doet zich ook in de huidige situatie voor, echter de keuzes zijn veelal impliciet.

### Bezuinigings- omvang en aanvullende taakstellingen

De komende jaren zal bezuinigd moeten worden. Het risico bestaat dat de verwachte besparingen niet wordt gehaald. Dit risico speelt vooral als er sprake is van 'dubbele' bezuinigingen. Mocht de gemeente (de komende jaren) besluiten de kwaliteit in de openbare ruimte op onderdelen te verminderen, dan worden minder medewerkers en marktpartijen ingezet. Verhoudingsgewijs wordt de beoogde besparing daardoor dan groter, waardoor het lastiger is deze te realiseren. Bij bezuinigingstrajecten moet – bij het bepalen van het bezuinigingsbedrag – met dit effect van dubbele bezuinigingen rekening worden gehouden.

### Gedwongen winkelnering ondersteuning

In de jaren 2017 tot en met 2019 wordt de ondersteuning (financiën, personeel en ICT) ingekocht bij de gemeente. Daarna kan met instemming van de AVA/ het college van Doetinchem besloten worden deze dienstverlening elders in te kopen. Om omvangrijke desintegratiekosten te voorkomen is van belang dat hierop tijdig wordt geanticipeerd en dat er in een vroegtijdig stadium plannen worden ontwikkeld om de ondersteuning af te bouwen c.q. anders vorm te geven. Om de risico's te beperken zijn een aantal sleutelfunctionarissen in 2017 in eigen dienst van Buha gekomen.

### Uitloopschalen

De budgetten voor loonkosten zijn gebaseerd op een normbedrag per schaal. Doordat relatief veel medewerkers in een uitloopschaal zitten is het normbedrag niet toereikend. Momenteel wordt jaarlijks beoordeeld hoe deze kosten opgevangen kunnen worden. Het aantal medewerkers in een uitloopschaal neemt de komende jaren toe. Het risico bestaat dat de budgetten ontoereikend worden door deze toename. Bij nieuwe medewerkers speelt dit risico niet aangezien zij onder een andere CAO worden aangesteld.



## Vooruitzichten

De komende jaren wil Buha een ontwikkeling doormaken. Enerzijds op de 'harde' elementen als organisatie, bedrijfsvoering en financiën, anderzijds op ontwikkelingen aan de 'zachte' kant: houding, cultuur en beeldvorming.

Per 1 januari 2018 zijn we gestart met de inzameling van huishoudelijke afvalstoffen voor onze nieuwe klant Oude IJsselstreek. Door de komst van deze tweede grote opdrachtgever is Buha robuuster geworden. De nieuwe opdrachtgever en partner Oude IJsselstreek biedt Buha de mogelijkheid haar sterke punten ook daar te presenteren en verder uit te bouwen. Samen met de collega's in Oude IJsselstreek wordt gekeken naar verdere samenwerking. Het brengpunt grondstoffen en het beheer en onderhoud van de gemeentelijke accommodaties zijn de speerpunten voor 2018.

W. de Korte  
Algemeen directeur  
19 april 2018







# Jaar- rekening

## Balans per 31 december 2017

BALANS NA VOORSTEL			31 - 12 - 2017	OPENINGSBALANS
RESULTAATSBESTEMMING				
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
	Materiële vaste activa	1)	4.646.414	
	<b>Financiële vaste activa</b>	2)	18.841	
<b>Vlottende activa</b>				
	Debiteuren	3)	266.950	
	Belastingen en sociale premies		480.162	
	Overige vorderingen	4)	545.516	
			<u>1.292.628</u>	
	Liquide middelen		1.531.468	1.000
<b>TOTAAL ACTIVA</b>			<b>7.489.351</b>	<b>1.000</b>
<b>Passiva</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
	Aandelen	5)	1.000	1.000
	Overige reserves		269.352	0
			<u>270.352</u>	<u>1.000</u>
<b>Langlopende schulden</b>				
	Reservering onderhoud begraven	6)	1.580.438	
<b>Kortlopende schulden</b>				
	Crediteuren		1.103.288	
	Schulden aan participanten		1.656.955	
	Belastingen en premies	7)	68.740	
	Schulden pensioenen		11.267	
	Overige schulden	8)	2.798.311	
			<u>5.638.561</u>	
<b>TOTAAL PASSIVA</b>			<b>7.489.351</b>	<b>1.000</b>



# Winst- en verliesrekening over 2017

## WINST- EN VERLIESREKENING 14-11-2016 T/M 31-12-2017

Opbrengsten publieke taken	9)	21.899.628
Opbrengst projecten	10)	316.154
Overige bedrijfsopbrengsten	11)	3.218.409
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>25.434.191</b>
Uitbesteed werk en externe kosten	12)	9.109.959
Personeelskosten	13)	1.096.349
Afschrijvingen	14)	823.221
Materieelkosten	15)	11.742.797
Overige bedrijfskosten	16)	2.340.830
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>25.113.156</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>321.035</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten	17)	70.524
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>		<b>250.511</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	18)	18.841
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>269.352</b>

# Kasstroomoverzicht over 2017

## KASSTROOMOVERZICHT 14-11-2016 T/M 31-12-2017

<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>321.035</b>
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	823.221	
		823.221
Mutaties werkkapitaal		
Vorderingen	-1.292.628	
Kortlopende schulden	4.535.273	
Crediteuren	1.103.288	
		4.345.933
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		<b>5.490.189</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten		-70.524
<b>Kasstroom operationele activiteiten</b>		<b>5.419.665</b>
Investeringsactiviteiten		
Materiele vaste activa, overname GD	4.343.414	
Materiele vaste activa vervoersmiddelen	706.055	
machines, apparaten, installaties	210.749	
overige	209.417	
<b>Kasstroom investeringsactiviteiten</b>		<b>5.469.635</b>
Reservering onderhoud begraven	1.580.438	
<b>Kasstroom financieringsactiviteiten</b>		<b>1.580.438</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>1.530.468</b>

## TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Liquide middelen 14-11-2016	1.000	
Liquide middelen 31-12-2017	1.531.468	
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>1.530.468</b>





# Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening

## Activiteiten

De activiteiten van Buha BV, statutair gevestigd te Doetinchem, bestaan voornamelijk uit: Afvalinzameling en het schoonhouden van de openbare ruimte, beheer gemeentelijke accommodaties, handhaving Algemene Plaatselijke Verordening, parkeerbeheer, ontwikkeling en beheer gemeentelijke infrastructuur en onderhoud openbare ruimte.

De vennootschap heeft ten doel:

- Zorg te dragen voor een schone, hele en veilige openbare ruimte in de breedste zin van het woord. Daartoe beheert en onderhoudt de vennootschap de openbare ruimte op professionele en duurzame wijze en adviseert ze over de inrichting en het toekomstig beheer van de openbare ruimte;
- Bij de uitvoering van werkzaamheden arbeidsparticipatie en sociale werkgelegenheid te bevorderen en duurzame innovaties na te streven;
- Het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, waartoe bijvoorbeeld kunnen behoren toezicht en handhavingstaken, beheer en exploitatie van maatschappelijk vastgoed, parkeerbeheer, beleidsadvisering en inrichting openbare ruimte.

## Oprichting vennootschap

Bij notariële akte d.d. 14 november 2016 voor notaris Raadsman in de gemeente Doetinchem is de vennootschap opgericht. Het eerste boekjaar loopt van 14 november 2016 tot en met 31 december 2017. Bij oprichting bedraagt het geplaatst kapitaal € 1.000. De vennootschap is als besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid opgericht door de Gemeente Doetinchem. De vennootschap wordt bestuurd door één natuurlijk persoon die door de algemene vergadering is benoemd. De raad van commissarissen die volgens de statuten bestaat uit drie natuurlijke personen is nog niet benoemd.

## Continuïteit

Het oprichtingskapitaal van de vennootschap bedraagt € 1.000. De financiering in 2017 heeft volledig plaatsgevonden met kortlopende schulden. Buha BV verwacht dat de kasstroom over de komende boekjaren zich positief zal ontwikkelen als gevolg van de activiteiten. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Buha BV is feitelijk gevestigd op Havenstraat 80, 7005 AG Doetinchem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 67288340.

## Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Buha BV zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Buha BV of de moedermaatschappij van Buha BV en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

## Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.





## Algemene grondslagen

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Vergelijking met voorgaand jaar

Aangezien dit boekjaar het oprichtingsjaar is van de vennootschap zijn er geen vergelijkende cijfers met voorgaand jaar.

## Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

### Financiële vaste activa Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.



## Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Vorzieningen

Vorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.



## Pensioenen

De pensioenen uit hoofde van de pensioenregeling zijn ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds ABP. Het betreft een collectieve regeling waarbij meerdere werkgevers zijn aangesloten en zijn in wezen toegezegd-pensioenregelingen, waarbij de pensioenuitkering gebaseerd is op de lengte van het dienstverband en het gemiddeld salaris van de werknemer gedurende dit dienstverband. De pensioenregelingen kunnen worden aangemerkt als 'multi-employer funds'

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Op grond van RJ 271.3 Personeelsbeloningen – Pensioenen heeft Buha BV geen pensioenvoorziening opgenomen in de jaarrekening, dit aangezien Buha BV geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij bedrijfstakpensioenfonds ABP anders dan het voldoen van hogere premies in de toekomst. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

De dekkingsgraad is de verhouding tussen de bezittingen en verplichtingen en de dekkingsgraad van het ABP bedraagt ultimo 2017 104,4% (2016: 96,6%).

De pensioenregels schrijven voor dat de beleidsdekkingsgraad 128% moet zijn om voldoende financiële buffers te hebben. Ook is wettelijk bepaald dat de beleidsdekkingsgraad niet langer dan 5 jaar onder 104,2% mag liggen. DNB vraagt pensioenfondsen om een herstelplan te berekenen wanneer de beleidsdekkingsgraad te laag is. De beleidsdekkingsgraad van ABP moet van DNB hoger zijn dan 127,8%. ABP heeft eind maart 2018 een nieuw herstelplan ingediend bij DNB, omdat de financiële situatie per 31 december 2016 onvoldoende was. DNB heeft de berekening gecontroleerd en goedgekeurd.

## Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

In 2017 zijn de materiële vaste activa in eigendom overgegaan van Gemeente Doetinchem naar Buha BV. Uit de betaalde prijs volgt geen tijdelijk verschil en is dus geen latente belastingverplichting gevormd.



### Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

### Reservering onderhoud begraven

Buha BV heeft een verplichting tot het verrichten van onderhoud op begraafplaatsen, waarvoor afkoopsommen zijn ontvangen. De leveringsverplichting voor onderhoud van de graven wordt gewaardeerd tegen de contante waarde. Voor het bepalen van de contante waarde wordt een disconteringsvoet van 2% (ontleend aan de BNG rekenrente) gehanteerd over de looptijd van het afgekochte onderhoud. De onderhoudsverplichting voor aankomend boekjaar wordt als kortlopend gepresenteerd.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.





# Grondslagen voor bepaling resultaat

**Algemeen** Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

**Netto omzet** Hieronder wordt opgenomen de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten, onder aftrek van kortingen en dergelijke en exclusief de over de omzet geheven belastingen.

**Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten** Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten. Deze kosten worden vastgesteld op basis van historische kostprijs.

**Financiële baten en lasten**  
Rentebaten en lasten Rentebaten en lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

**Belastingen** De aandelen van Buha BV zijn in het bezit van een Nederlandse publiekrechtelijke rechtspersoon. Ondernemingsactiviteiten van de overheid zijn onderworpen aan de vennootschapsbelastingplicht, tenzij er een vrijstelling van toepassing is. Voor een groot aantal taken, welke gekwalificeerd kunnen worden onder het samenwerkingsverband (art. 8f, eerste lid onder c Wet Vpb) is vrijstelling voor Buha BV van toepassing, echter voor een aantal activiteiten is zij wel onderworpen aan de vennootschapsbelasting.

De verantwoorde vennootschapsbelasting omvat de over de verslagperiode verschuldigde en/of terug te ontvangen vennootschapsbelasting.



## Financiële instrumenten en risicobeheersing

**Valutarisico** Buha BV is alleen werkzaam in Nederland. Het valutarisico is nihil

**Rente- en kasstroomrisico** Buha BV loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder liquide middelen) en rentedragende schulden (schulden aan Gemeente Doetinchem).

Voor vorderingen en schulden loopt Buha BV risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot afdekking van het renterisico gecontracteerd.

**Kredietrisico** Buha BV heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van Buha BV. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

**Liquiditeitsrisico** Buha BV wordt hoofdzakelijk gefinancierd door bevoorschotting vanuit de Gemeente Doetinchem gedurende het jaar.



# Toelichting op de balans

## 1) Materiële vaste activa

HET VERLOOP VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA IS ALS VOLGT WEER TE GEVEN (IN €):

	GEBOUWEN EN TERREINEN	VERVOERS-MIDDELEN	MACHINES, APPARATEN EN INSTAL-LATIES	OVERIGE BEDRIJFS-MIDDELEN	TOTAAL
Boekwaarde per 11 november 2017	0	0	0	0	0
Verkrijgingsprijs	82.428	1.796.701	1.469.952	994.333	4.343.414
Bij: Investerings	0	706.055	210.749	209.417	1.126.221
Af: desinvesteringen	0	0	0	0	0
Af: afschrijvingen	-25.701	-413.681	-242.431	-141.408	-823.221
<b>Boekwaarde per 31 december 2017</b>	<b>56.727</b>	<b>2.089.075</b>	<b>1.438.270</b>	<b>1.062.342</b>	<b>4.646.414</b>
Historische aanschafwaarde	82.428	2.502.756	1.680.701	1.203.750	5.469.635
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2017	-25.701	-413.681	-242.431	-141.408	-823.221
<b>Boekwaarde per 31 december 2017</b>	<b>56.727</b>	<b>2.089.075</b>	<b>1.438.270</b>	<b>1.062.342</b>	<b>4.646.414</b>
afschrijvingspercentages	2,5 - 5,5%	5,6 - 11,1%	3,3 - 16,7%	3,3 - 33,3%	

## Verkrijgingsprijs

Buha BV is in 2017 als zelfstandige onderneming gestart met haar activiteiten. De materiële vaste activa zijn overgenomen van de Gemeente Doetinchem en ingebracht bij Buha BV. Voor Buha is dit de verkrijgingsprijs en historische aanschafwaarde.

## 2) Financiële vaste activa

Het bedrag van € 18.841 bestaat uit een compensabel verlies voor de vennootschapsbelasting waarop de te betalen vennootschapsbelasting in mindering is gebracht. Naar verwachting wordt de actieve belastinglatentie in 2018 volledig gerealiseerd.

## 3) Debiteuren

Onder de post debiteuren zijn geen vordering opgenomen met een resterende looptijd langer dan één jaar. Er is een voorziening dubieuze debiteuren gevormd voor € 51.560.

## 4) Overige vorderingen

DEZE POST IS ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):

	31-12-2017
Vooruitbetaald	131.875
Nog te ontvangen	413.641
	<b>545.516</b>

- Onder vooruitbetaald is onder andere een post geboekt die betrekking heeft op een factuur voor een voorschot levering energie 2018.
- De post nog te ontvangen bestaat voor een bedrag van circa € 212.000 uit nog te ontvangen vergoedingen voor afval vierde kwartaal 2017.
- Geen van de vorderingen heeft een looptijd langer dan 1 jaar.

## 5) Eigen vermogen

DEZE POST IS ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):

	GEPLAATST KAPITAAL	OVERIGE RESERVES	TOTAAL
Openingsbalans 14 november 2016	1.000	0	1.000
Voorstel resultaatbestemming	0	269.352	269.352
<b>Stand per 31 december 2017</b>	<b>1.000</b>	<b>269.352</b>	<b>270.352</b>

- Het geplaatst kapitaal bedraagt € 1.000, verdeeld in 1.000 gewone aandelen. De aandelen worden beheerd door: Gemeente Doetinchem

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017

De directie stelt voor het resultaat over 2017 ad. € 269.352 toe te voegen aan de overige reserves. Vooruitlopend op een daartoe te nemen beslissing in de Algemene vergadering van Aandeelhouders is bovengenoemd voorstel in de balans verwerkt.





## 6) Reservering onderhoud begraven

### HET VERLOOP IS ALS VOLGT (IN €):

Stand per 14 november 2016	0
Overdracht voorziening afkoopsom	1.680.000
Dotatie (ontvangen gelden 2017)	481.786
Realisatie op basis van afgesproken termijnen	-/- 59.632
Vrijval leveringsverplichting	-/- 367.716
<b>Stand per 31 december 2017</b>	<b>1.734.438</b>

Onderhoudsverplichting aankomend jaar	-/- 154.000
<b>Stand per 31 december 2017 (langlopend)</b>	<b>1.580.438</b>

- De onderhoudsverplichting voor aankomend boekjaar wordt als kortlopend gepresenteerd.

## 7) Belastingen en premies sociale verzekeringen

### DEZE POST IS ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):

	<b>31-12-2017</b>
Loonbelasting	58.041
Omzetbelasting	10.699
	<b>68.740</b>

## 8) Overige schulden

### DEZE POST IS ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):

	<b>31-12-2017</b>
Vooruit ontvangen	1.080.454
Nog te betalen	1.352.899
Reservering begraven	154.000
Reservering vakantiegeld	40.912
reservering verlofuren	170.045
	<b>2.798.310</b>

- De post vooruit ontvangen bestaat voornamelijk uit een tweetal projecten waarvoor al wel de gelden zijn ontvangen, maar waarvan de uitvoering verder in 2018 zal plaatsvinden.
- De post nog te betalen bestaat voornamelijk uit facturen met een factuurdatum in 2018, maar die betrekking hebben op 2017.
- De post reservering verlofuren bestaat uit de niet opgenomen verlofuren 2017 van medewerkers in dienst van Buha en van de gedetacheerde medewerkers van de aandeelhouder Gemeente Doetinchem.
- Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

# Niet uit de balans blijkende verplichtingen

## Huur-overeenkomst Havenstraat 80: pand en brengpunt

Buha huurt van de Gemeente Doetinchem het kantoorgebouw, de gemeentewerf, het depot en het brengpunt aan de Havenstraat 80 voor een periode van 5 jaar, ingaande 1 januari 2017. Na het verstrijken van deze periode wordt de overeenkomst automatisch voortgezet voor een aansluitende periode van 5 jaar. Beëindiging van de overeenkomst vindt plaats door opzegging van de huurder of verhuurder tegen het einde van een huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste 6 kalenderjaren. Opzegging dient te geschieden bij deurwaardersexploot of per aangetekend schrijven. De huurprijs bedraagt € 308.592 per jaar, exclusief omzetbelasting. Na afloop van de herzieningstermijn vervalt de huur en worden de opstallen overgedragen aan Buha.

## Huur-overeenkomst Wijnbergseweg

Buha huurt van Ten Brinke Projectontwikkeling Varsseveld BV de bedrijfsruimte aan de Wijnbergseweg te Doetinchem. De overeenkomst is aangegaan voor de duur van 5 jaar, ingaande op 1 mei 2017. Na het verstrijken van de genoemde periode wordt de overeenkomst automatisch verlengd voor een aansluitende periode van 5 kalenderjaren. Beëindiging van de overeenkomst vindt plaats voor opzegging tegen het einde van de huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste 6 kalendermaanden. Opzegging dient te geschieden bij aangetekend schrijven. De huurprijs bedraagt € 25.000 per jaar exclusief omzetbelasting.

## Huur-overeenkomst Bezelhorstweg 117

Buha huurt van de gemeente Doetinchem kantoorkruimte aan de Bezelhorstweg 117 te Doetinchem. De overeenkomst is aangegaan voor de duur van 5 jaar, ingaande 1 september 2017. Na het verstrijken van de genoemde periode wordt de overeenkomst automatisch verlengd voor een aansluitende periode van 5 jaar. Beëindiging van de overeenkomst vindt plaats voor opzegging tegen het einde van de huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste 6 kalendermaanden. Opzegging dient te geschieden bij aangetekend schrijven. De huurprijs bedraagt € 1.170 per maand exclusief omzetbelasting.

## Detachering personeel

Medewerkers die op 1 januari 2017 in vaste of tijdelijke dienst waren bij de afdeling BUHA van de gemeente Doetinchem gaan op basis het sociaal plan over naar de bv Buha. Met al deze medewerkers is een detacheringsovereenkomst gesloten. Het doel van het sociaal plan is de rechtspositionele waarborgen vast te leggen, die nodig zijn om de personele gevolgen van de verzelfstandiging van de afdeling BUHA van de gemeente Doetinchem naar Buha BV. Doelstelling is dat door de afspraken in het sociaal plan voor de medewerkers die overgaan naar Buha BV een arbeidsvoorwaardenpakket ontstaat dat gelijkwaardig is aan de situatie voor de overgang. De looptijd van de detachering bedraagt 3 jaar gerekend vanaf de overgangdatum gedetacheerd bij Buha BV. Indien de medewerker op overgangdatum 1 januari 2017 60 jaar of ouder is wordt de detachering voortgezet tot het bereiken van de hem geldende AOW-leeftijd.





## Toelichting winst- en verliesrekening

### 9) Opbrengsten publieke taken

DE OPBRENGSTEN PUBLIEKE TAKEN ZIJN ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):	
	14-11-2016 t/m 31-12-2017
Afval/ grondstoffenbeheer	4.185.959
Wegen	5.204.739
Wijk- en groenbeheer	4.764.885
Riolering en watervoorziening	1.819.187
Begraafplaatsen	0
Beheer en exploitatie accommodaties	3.278.993
Parkeren	2.320.375
Handhaving	304.000
Overig	21.490
	<b>21.899.628</b>

- Het betreft de bijdrage van de gemeente Doetinchem voor de uitvoering van bovengenoemde taken.

### 10) Opbrengst projecten

Betreft de bijdrage van de Gemeente Doetinchem voor de inzet van medewerkers Buha op projecten riolering en accommodaties.

### 11) Overige bedrijfsopbrengsten

DEZE POST IS ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):	
	14-11-2016 t/m 31-12-2017
Opbrengsten begraafplaatsen	576.756
Opbrengsten afval	1.868.457
Opbrengsten (ver)huur	198.288
Overige bedrijfsopbrengsten	542.081
Diverse inkomsten	32.827
	<b>3.218.409</b>

- Buha exploiteert de begraafplaatsen voor eigen rekening. Daarmee komen de inkomsten volledig ten goede aan Buha. Het grootste deel van de inkomsten begraven bestaat uit inkomsten natuur begraven.
- De opbrengsten afval bestaan onder meer uit opbrengsten verkoop afval, vergoedingen uit het afvalfonds.

### 12) Uitbesteed werk en externe kosten

DEZE POST IS ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):	
	14-11-2016 t/m 31-12-2017
Inhuur Gemeente Doetinchem	5.701.813
Inkoop overhead	1.958.893
Overige inhuur en uitbesteding	1.449.253
	<b>9.109.959</b>

- De gemeente Doetinchem heeft met de oprichting van Buha werkzaamheden aan Buha overgedragen die voorheen binnen de gemeente werden verricht door medewerkers van de gemeente Doetinchem. Om een soepele overgang van werkzaamheden te garanderen zijn deze medewerkers vanuit de gemeente Doetinchem gedetacheerd bij Buha. De detachering zal maximaal drie jaren (2017, 2018, 2019) gaan duren, waarna het de intentie is dat de medewerkers door Buha in dienst worden genomen. De medewerkers kunnen hiervoor een beroep doen op het sociaal plan. Het betreft ultimo 2017 96 medewerkers.
- De inkoop overhead betreft de inkoop van overhead diensten, zoals ICT, huisvesting, financiële administratie, personeel en organisatie bij de gemeente Doetinchem. Medewerkers van de gemeente Doetinchem verrichten deze taken voor Buha. Hiervoor is een dienstverleningsovereenkomst afgesloten van drie jaar. Gedurende deze periode zal bekeken worden of deze diensten bij gemeente Doetinchem afgenomen blijven worden.



### 13) Personeelskosten

DEZE POST IS ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):	
14-11-2016 t/m 31-12-2017	
Lonen en salarissen	490.935
Sociale lasten	84.301
Pensioenlasten	53.905
Overige personeelskosten	467.208
	<u>1.096.349</u>

- De post lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten betreffen de medewerkers die in dienst zijn van Buha. Ultimo 2017 waren dit 27 medewerkers. Deze medewerkers vallen onder de CAO van afval en milieu. Voor de medewerkers is een pensioenregeling getroffen, die is ondergebracht bij het ABP.
- Onder de post overige personeelskosten is de reservering van niet opgenomen verlofuren 2017 is opgenomen. Niet alleen van medewerkers in dienst van Buha maar ook van de gedetacheerde medewerkers via de Gemeente Doetinchem. Het risico van het op te nemen of uit te betalen verlof ligt bij Buha.
- Bij de vennootschap waren in 2017 gemiddeld 16 personeelsleden (FTE) werkzaam.

### 14) Afschrijvingen

DEZE POST IS ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):	
14-11-2016 t/m 31-12-2017	
Gebouwen	25.701
Vervoersmiddelen	413.681
Machines, apparaten en installaties	242.431
Overige materiële vaste activa	141.408
	<u>823.221</u>

### 15) Materieelkosten

DEZE POST IS ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):	
14-11-2016 t/m 31-12-2017	
Onderhoud en reparaties	6.986.708
Overige materieelkosten	4.756.089
	<u>11.742.797</u>

- De post onderhoud en reparaties betreft de kosten van onderhoud groen, wegen en asfalt, periodiek onderhoud gebouwen en overig onderhoud.
- De post overige materieelkosten betreft met name kosten van verwerken en storten afval, kosten wegen, inclusief gladheidsbestrijding, huren parkeervoorzieningen en brandstofkosten.

### 16) Overige bedrijfskosten

DEZE POST IS ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):	
14-11-2016 t/m 31-12-2017	
Gas, water en elektra	794.012
Belastingen en verzekeringen	233.631
Overige bedrijfskosten	1.313.187
	<u>2.340.830</u>

- Gas, water en elektra heeft grotendeels betrekking op kosten panden die door Buha worden beheerd en op openbare verlichting.
- Kosten voor belastingen en verzekeringen zijn voor het grootste deel voor tractie en panden.
- De overige bedrijfskosten bestaan ondermeer uit kosten voorlichting en communicatie, telefoonkosten, schoonmaakkosten, enzovoort.

### 17) Rentelasten en soortgelijke kosten

DEZE POST IS ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):	
14-11-2016 t/m 31-12-2017	
Rentelasten participant	70.524
	<u>70.524</u>

### 18) Belastingen over het resultaat

DEZE POST IS ALS VOLGT TE SPECIFICEREN (IN €):	
Resultaat voor belastingen	250.511
Af: objectieve vrijstelling voor samenwerkingsverbanden	-344.718
<b>Belastbaar bedrag 2017</b>	<b>-94.207</b>
Vennootschapsbelasting (20%)	-18.841
Effectieve belasting	-18.841 - 7,5%

De effectieve belastingdruk is lager dan nominaal. Dit wordt veroorzaakt doordat de vennootschap voor het grootste deel van haar activiteiten gebruik maakt van de objectieve vrijstelling voor samenwerkingsverbanden.

### Overige toelichtingen Bezoldiging bestuurders

Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen melding gemaakt van de bezoldiging van bestuurders, aangezien de opgave is te herleiden tot één enkele natuurlijk persoon.

### Ondertekening van de jaarrekening

Doetinchem, 19 april 2018  
W. de Korte  
Algemeen directeur







# Overige gegevens

## Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In artikel 23 is het onderstaande opgenomen inzake de winstbestemming.

1. De uitkeerbare winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering voor uitkering van dividend, reservering of zodanige andere doeleinden binnen het doel van de vennootschap als de vergadering zal besluiten. Bij de berekening van het winstbedrag dat op elk aandeel zal worden uitgekeerd komt slechts het bedrag van de verplichte stortingen op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking.
2. De vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst of reserves slechts uitkeringen doen tot ten hoogste het bedrag van de uitkeerbare reserves. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het bestuur geen goedkeuring heeft verleend. Het bestuur weigert slechts de goedkeuring indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden. Bij de berekening van de verdeling van de winst of andere uitkeringen tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mede, tenzij op die aandelen een recht van vruchtgebruik of pandrecht rust of van die aandelen certificaten zijn uitgegeven.
3. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot tussentijdse uitkeringen en/of tot uitkeringen ten laste van een reserve van de vennootschap.
5. Tenzij de algemene vergadering een ander tijdstip vaststelt zijn dividenden onmiddellijk betaalbaar na vaststelling.
6. De vordering tot uitbetaling van dividend verjaart door verloop van vijf jaren.

## Aandeelhouders- overzicht

De gemeente Doetinchem is 100% aandeelhouder van Buha BV.





maaien



## **Colofon**

### **Inhoud**

Gemeente Doetinchem

### **Fotografie**

[studioeesing.nl](http://studioeesing.nl)

[Bestwerk.nl](http://Bestwerk.nl)

### **vormgeving**

[Bestwerk.nl](http://Bestwerk.nl)

