Vertegenwoordiging interne en externe overleggen, inclusief vervangingsregeling

Overleg	Vertegenwoordiger	Voorstel vervanger:
Voorzitter Dagelijks Bestuur*	Texel (2027 en 2028) Ameland (2029 en 2030) Terschelling (2031 en 2032) Schiermonnikoog (2033 en 2034) Vlieland (2035 en 2036)	Ameland Terschelling Schiermonnikoog Vlieland Texel
Openbare Orde en Veiligheid*	DVO gemeente Terschelling	
Stuurgroep RegioDeal/Programma Waddeneilanden*	R. Cazemier	

** Afspraak is dat de trekkers van genoemde thema's zorgen voor de betrokkenheid van de portefeuillehouders voor die gebieden op de overige Waddeneilanden.*

Externe overleggen:

Daar waar we impact kunnen genereren in het belang van de eilanden willen we aanwezig zijn. Het voorstel voor vertegenwoordiging in externe overleggen houdt hier rekening mee.

Wie zit het beste op welke plek?

In het verleden is gebleken dat het goed is de vertegenwoordiging in de verschillende overleggen breed te doen en hier niet één iemand voor af te vaardigen. Spreiding en een evenwichtige verdeling zijn belangrijk.

Alle Collegeleden zijn AB-lid van het Samenwerkingsverband, dit geeft de garantie dat men spreekt vanuit het gezamenlijke belang van de Waddeneilanden. De vertegenwoordiger kan burgemeester of wethouder zijn.

Een aantal overleggen zijn belegd bij de voorzitter. Deze rouleren dus mee met de wisseling van de voorzitter van de Samenwerking. Daarnaast wordt zoveel mogelijk gekeken vanuit kennis, kunde en belangstelling, maar ook gradatie van impact per eiland in de bestuurlijke vertegenwoordiging.

Rollen en bevoegdheden

Alle overleggen herbergen een gemeenschappelijk belang. Door een goede voorbereiding en terugkoppeling te organiseren vanuit de Samenwerking moet het voor de vertegenwoordiger uitvoerbaar zijn aan de verschillende externe overleggen deel te nemen. Het is van belang dat de voorbereiding leidt tot duidelijk mandaat om op effectieve wijze te kunnen deelnemen. Ook eventuele uitzonderingen en afwijkende individuele eilandbelangen worden in de voorbereiding meegenomen. Uitkomsten van de overleggen worden schriftelijk, kort en bondig, teruggekoppeld in het eerstvolgende DB overleg.

Bestuurlijke Samenwerking	Beschrijving overleg	Nut en noodzaak	Wat is impact?	Vertegenwoordiger	coördinator
BES-eilanden	Overleg met de eilanden: Bonaire, St. Eustatius en Saba Tekst convenant: "waar dat opportuun is actief meewerken aan de uitwisseling van kennis en ervaringen ten aanzien van de BES-eilanden (Bonaire, St. Eustatius en Saba) als bijzondere gemeenten met de status van openbaar lichaam;" Frequentie: wens 1x per jaar (VNG congres)	Nut: Wij kunnen bijdragen aan de belangen van de BES-eilanden; en andersom kunnen zij ons steunen richting het Rijk indien nodig en daar waar het eilander zaken betreft. Noodzaak: Ja, is een afspraak in het convenant. 'Waar opportuun is actief meewerken aan de uitwisseling van kennis en ervaringen t.a.v. de BES-eilanden'.	Op dit moment investeren in de relaties, dus nog een lage impact. Verwachting is dat in de toekomst meer gezamenlijk optrekken zal leiden tot effectiever handelen met het Rijk.	Fungerend voorzitter	Secretaris Directeur
Waddenconvenant	Afgesproken om dit overleg om te vormen tot ambtelijk overleg Frequentie: alleen bestuurlijk opschalen daar waar nodig.	De specifieke eilandsituatie van de Wadden vraagt om een toekomstbestendig, slagvaardig en verbonden bestuur..	Zowel de onderlinge samenwerking als de samenwerking van de gezamenlijke eilanden met andere overheidspartners is noodzakelijk.	Secretaris Directeur	Douwe Meindertsma
Strategische ontwikkelagenda Fryslân	Het coalitieakkoord en de BZK-brief van 1 juli 2026 vormen belangrijke uitgangspunten. De inzet is om voort te bouwen op bestaande initiatieven en te komen tot een gezamenlijke strategische agenda. De minister verwacht eind 2026 een procesupdate te geven.	Een strategische ontwikkelagenda voor Fryslân kan helpen om de belangrijkste maatschappelijke, economische en ruimtelijke opgaven voor de lange termijn in samenhang te bepalen. Het gaat dan niet alleen om afzonderlijke projecten, maar om een gezamenlijke koers voor de ontwikkeling van Fryslân, met afspraken over prioriteiten, samenwerking, uitvoering en investeringen. De eilanden zitten niet vanzelfsprekend aan tafel bij regionale samenwerkingsverbanden. Belangrijk om hier aan te haken.	Voor de Waddeneilanden is aanhaken van strategisch belang. De eilanden hebben een eigen positie en een aantal opgaven die sterk afwijken van die van gemeenten aan de vaste wal. De strategische ontwikkelagenda kan deze positie verder versterken, mits de eilanden vanaf het begin betrokken zijn bij de totstandkoming ervan.	Bestuurlijk: Stefan van Keijzerswaard Secretarissen kring: Kees Praamstra	Jeffrey Peereboom/ Douwe Meindertsma
Vereniging van Friese Gemeenten/VFG	De Vereniging van Friese Gemeenten (VFG) is opgericht op 17 januari 1917. Alle 18 Friese gemeenten zijn lid van de Vereniging van Friese Gemeenten. De VFG is dé vereniging van de Friese gemeenten, waarbinnen gemeentebestuurders en raadsleden elkaar ontmoeten en kennis delen. De kracht van Friese gemeenten is de bereidheid om op verschillende, gemeentegrens-overschrijdende onderwerpen, samen te werken en de krachten te bundelen. De VFG speelt hierin een coördinerende, faciliterende en verbindende rol.			Hendri Meendering, algemeen bestuurslid	Douwe Meindertsma
Leefbaarheid					
Stuurgroep RMC (regionale meld en coördinatiepunt) en ROO (regionaal onderwijs overleg)	Regionale Meld- en Coördinatiepunt voortijdige schoolverlaters. Het RMC Fryslân Noord is een regionaal samenwerkingsverband van 11 gemeenten en heeft als opdracht het voortijdige schoolverlaten tegen te gaan. Frequentie: 2x per jaar NB: specifiek voor de Friese eilandgemeenten	Nut: In de RMC-wet is vastgelegd dat de gemeenten het voortijdige schoolverlaten van jongeren moeten bestrijden. Ieder jaar stoppen veel jongeren met school zonder dat ze goede papieren hebben voor de arbeidsmarkt. Veel jongeren willen werken en geld verdienen, of lopen vast op school en denken dat een diploma voor hen niet meer haalbaar is. Noodzaak: het RMC Fryslân Noord – Regionaal Meld- en Coördinatiefunctie, is er voor het terugdringen van het aantal voortijdige schoolverlaters. Beleidsmatig door samen te werken met andere instanties op het gebied van melding, registratie en preventie. Uitvoerend door het inzetten van trajectcoördinatie en het inzetten van de RMC-consultatieteams.	Dit betreft één van de wettelijke taken die de gemeente moet uitvoeren. De gemeenten vinden het van belang dat kinderen op de eilanden een goede basis hebben voor de toekomst.	Corrie Ponne	DVO Ameland Jan Jaap Werkman

Friese Preventie Aanpak	Binnen de Friese Preventieaanpak willen we een goede gezondheid en een gelukkig leven met gelijke kansen voor iedereen in Fryslân. De Friese Preventieaanpak is dé grootste samenwerking op preventie in Fryslân en dé plek waar alles over preventie in Fryslân samenkomt. NB: specifiek voor de Friese eilandgemeenten	Binnen de Friese Preventieaanpak gaan we aan de slag met meerdere opgaven uit het Fries Integrale Zorgakkoord (FrIZA).	De toegevoegde waarde van de Friese Preventieaanpak ligt voornamelijk in het bundelen van alle kennis en ervaring én het maken van verbinding.	Ilja Zonneveld Wethouder Schiermonnikoog Achtervang Frank Kiewiet Wethouder Ameland	Douwe Meindertsma
Toerisme Alliantie Friesland (TAF)	De Toerisme Alliantie Friesland (TAF) **stimuleert de Friese gastvrijheidsector** en voorziet haar van ideeën en initiatieven rond belangrijke thema's als gastvrijheid, bedrijfsvoering, scholing, innovatie en marketing. NB: specifiek voor de Friese eilandgemeenten	stimuleren samenwerking tussen overheid, onderwijs en het bedrijfsleven (triple-helix), om zo gezamenlijk te bouwen aan een sector die niet alleen economisch sterk is, maar ook sociaal en ecologisch verantwoord.	De missie van TAF is om Fryslân te positioneren als een topbestemming in Nederland, met aandacht voor duurzaamheid, inclusiviteit en kwaliteit.	Danny Ruige Wethouder Terschelling Achtervang Frank Kiewiet Wethouder Ameland	Douwe Meindertsma
Provinciale Regietafel Asielopvang	Fries overleg over de opvang van asielzoekers, opvang Oekraïners en huisvesting van statushouders. Het overleg wordt voorgezeten door de CdK in zijn rol van Rijksheer.	Nut: De Friese Waddeneilanden zijn door hun ligging en kenmerken beperkt in de opvang van migranten. Er zijn wettelijke verplichtingen die ook voor ons gelden. Om hieraan te voldoen hebben wij andere gemeenten nodig. Er is wel een provinciale opgave waar ook een beroep wordt gedaan op de eilanden. Noodzaak: Het is noodzakelijk om wel vertegenwoordigd te zijn, maar dat mag ook via een woordvoerder voor de VAST-eilanden. Niet aansluiten ondermijnt de gezamenlijkheid in Fryslân.	Betrokkenheid geeft draagvlak voor de eilandsituatie bij andere gemeenten voor onze bijzondere situatie. Opvang in veel gemeenten is een ingewikkeld dossier.	Burgemeester Vlieland	Iwan Valk DR lid
Fysieke Leefomgeving					
Stuurgroep De Friese Aanpak (DFA)	Door deelname aan De Friese Aanpak 2023-2024 maken we onderdeel uit van het Fryslân brede samenwerkingsprogramma. De Friese Aanpak is gestart in 2017-2019 (DFA1), met vervolg in 2021-2022 (DFA2), 2023-2024 (DFA3) en DFA 2025-2026 (DFA4) Frequentie: 4 keer per jaar overleg + lobby NB: specifiek voor de Friese eilandgemeenten	Deelname is van belang om aangehaakt te blijven op de gezamenlijke voorbereidingen op, en kennisdeling rond bijvoorbeeld: de energietransitie, klimaatadaptatie, woningbouw, stikstof, landbouw, natuur, omgevingskwaliteit en de Omgevingswet. De werkwijze heeft zich bewezen als uniek en succesvol samenwerkingsprogramma van de gezamenlijke Friese overheden (gemeenten, provincie en waterschap). In de uitvoering zijn ook de uitvoeringsdiensten en Rijkswaterstaat aangesloten. Focus is het fysieke domein.	We halen hiermee kennis en capaciteit binnen vanuit de andere partners, en dragen zelf ook ons steentje bij.	Ivo de Wolff Wethouder Vlieland	Eilandmedewerkers Jeffrey Peereboom
Fryske Wentafel/ Wenjen Oerlis	De Fryske Wentafel is een provinciaal platform waar professionals uit de woningmarkt, overheden, woningcorporaties en marktpartijen kennis delen en samenwerken aan oplossingen voor de Friese woningbouwopgave. Het doel is woningbouw te versnellen, knelpunten weg te nemen en voldoende betaalbare en toekomstbestendige woningen te realiseren. Het Wenjen Oerlis is een besloten overleg voor genodigden dat gekoppeld is aan de bijeenkomsten van de Fryske Wentafel. Hier worden met betrokken bestuurders en andere partijen specifieke vraagstukken rond wonen besproken. Frequentie: De Fryske Wentafel wordt in beginsel 4x per jaar georganiseerd (een dagdeel met themasessies en aanvullend evt. een Wenjen Oerlis).	Voor de eilanden is aansluiting relevant omdat het woonbeleid steeds sterker provinciaal en landelijk wordt gestuurd. De Fryske Wentafel en het Wenjen Oerlis bieden toegang tot de partijen die betrokken zijn bij de uitwerking van woonafspraken, beleidskeuzes en oplossingen voor knelpunten. - Behartigen van de eilandspecifieke belangen. - Invloed op provinciaal woonbeleid. - Wederkerigheid bij woonafspraken. - Kennisdeling en praktische oplossingen. - Bestuurlijke zichtbaarheid.	Het behartigen van de eilandspecifieke belangen in Fries verband.	Portefeuillehouders Wonen (Fryslân)	Jeffrey Peereboom
Openbare Orde (Kust)Veiligheid en Water					
SG-DPW Deltaprogramma	Het Deltaprogramma Waddengebied (DPW) is een van de gebiedsprogramma's binnen het Nationaal Deltaprogramma en richt zich op de waterveiligheid van het Waddengebied op de lange termijn, in relatie tot klimaatverandering. Het DPW is een strategisch en programmatisch samenwerkingsverband waarin overheden en andere betrokken organisaties gezamenlijk werken aan de voorbereiding van toekomstbestendige keuzes voor een klimaatveilig Waddengebied Frequentie: 2x per jaar	Nut: Overleg met andere overheden over de waterveiligheid van het Waddengebied op de lange termijn, in relatie tot klimaatverandering. Noodzaak: Ja, hier moeten afspraken en maatregelen over/voor gemaakt worden in overleg met de andere overheden.	Dat er ook goed rekening gehouden moet worden met de eilanden/eilander situatie.	Hendri Meendering	DVO Schiermonnikoog/ Francine Venselaar Quirinus Schouten

Bestuurlijk Waddenzee Overleg (CRW – BWO)	Het Bestuurlijk Waddenzee Overleg (BWO) is een afstemmingsoverleg op strategisch niveau en is verantwoordelijk voor het beheer, de bovenregionale afstemming en ziet toe op de operationele uitwerking van de CRW. De Coördinatie Regeling Waddenzee – kortweg CRW – is een netwerk van hulpverleningsorganisaties die gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor de incident- en rampenbestrijding op de Waddenzee. Fryslân (VRF) treedt op als coördinerende Veiligheidsregio. Frequentie 2x per jaar	<u>Nut:</u> Betrokken zijn bij de incident- en rampenbestrijding op de Waddenzee. <u>Noodzaak:</u> Ja, belangrijk dat er gecoördineerd plan is waar de eilanden ook bij betrokken zijn in het geval van een incident of ramp. Vb. oliebestrijdingsoefening.	Volwaardig partner aan tafel en belang eilandbewoners/ toeristen bij incidenten en rampenbestrijding vertegenwoordigen	Burgemeester Terschelling	DVO Terschelling/ Ruth Das
Provinciaal Bestuurlijk Overleg Water (PBOW)/	Het PBOW is een overlegplatform waar bestuurders van de Provincie Fryslân, Wetterskip Fryslân, Waterschap Noorderzijlvest, en de Friese gemeenten bij elkaar komen om het waterbeheer in Fryslân zo goed mogelijk op elkaar af te stemmen. Frequentie 3-4x per jaar	<u>Nut:</u> Samenwerking tussen de Friese overheden om het waterbeheer in Fryslân zo goed mogelijk op elkaar af te stemmen. Vooralsnog ziet GS geen heil in apart bestuurlijk overleg Water voor de eilanden en dient het PBOW ook om de waterbelangen op de eilanden te dienen. <u>Noodzaak:</u> Belangrijk om mee te doen gezien de thema's voor de eilanden.		Portefeuillehouders Water	Regioambassadeurs/ Eilandmedewerkers Arjen Kok (WF/IKW/RD)
Fries Bestuursakkoord Waterketen (FBWK)	Het Fries Bestuursakkoord Water en Klimaat (FBWK) is een samenwerkingsverband tussen het Wetterskip Fryslân, drinkwaterbedrijf Vitens, de provincie Fryslân en alle 18 Friese gemeenten. Binnen het bestuursakkoord wordt uitwerking gegeven aan de afspraken zoals vastgelegd in het Deltaplan Ruimtelijke Adaptatie (DPRA), waaronder het uitvoeren van stresstesten en risicodialogen. <u>NB:</u> specifiek voor de Friese eilandgemeenten	Voor een effectieve aanpak van klimaatadaptatie is samenwerking tussen overheden cruciaal. De gevolgen van klimaatverandering blijven vaak niet beperkt tot één bestuurlijke niveau en om de leefomgeving klimaatbestendig te maken is een integrale aanpak vereist.	Belang eilanden aangeven, risico's ontdekken n.a.v. de klimaatstresstest.	Bestuurlijk Piet IJnsen Management Didrik Meijer	Regioambassadeurs/ Eilandmedewerkers Arjen Kok (WF/IKW/RD)
KIMO	KIMO Nederland en België is een vereniging van gemeenten met gemeenschappelijke belangen op en aan de Noordzee. Het aandachtsgebied van de organisatie omvat de Noordzee, de Waddenzee, de kustwateren en het overgangsgebied van land naar zee. Alle eilandgemeenten zijn aangesloten bij het KIMO.	De doelen liggen op het gebied van veiligheid, milieu en economie. KIMO Nederland en België staat niet op zich, maar is een onderdeel van de KIMO International. KIMO International vertegenwoordigt ca. 150 kustgemeenten uit diverse landen in Noordwest-Europa. Samen met ons internationale netwerk van gemeenten, geven we de belangen van kustgeoriënteerde gemeenten in Nederland en België een belangrijke stem.	Door aanwezigheid meer acties van het KIMO ook gericht op de Waddeneilanden.	Lid DB Piet IJnsen Wethouder Ameland Lid AB Portefeuillehouders KIMO	Eilandmedewerkers Eilandmedewerkers
Duurzaamheid					
Bestuurlijk Overleg Friese Energie Tafel (BOFET)	Bestuurlijk overleg van de Friese Energietafel waarin Friese overheden en partners afstemmen over de energietransitie en regionale energievraagstukken. Frequentie 4x per jaar <u>NB:</u> specifiek voor de Friese eilandgemeenten (niet eiland specifiek)	Biedt de mogelijkheid om de belangen van de Waddeneilanden in te brengen bij provinciale en regionale energievraagstukken en om afstemming te zoeken met andere Friese overheden en partners.	Door aanwezigheid zichtbaar voor andere overheden en samenwerking in subsidiekansen.	Portefeuillehouders Duurzaamheid	Eilandmedewerkers

Waddengebied/ Waddenzee					
BO Waddengebied (BOW)	Met het Bestuurlijk Overleg Wadden wordt een overleg geïntroduceerd waarin het Rijk, de drie provincies, kust- en eilandgemeenten en waterschappen bestuurlijk vertegenwoordigd zijn, plus een vertegenwoordiger vanuit het Omgevingsberaad. Het overleg is gericht op strategische besluitvorming voor het beleid voor het Waddengebied en zal onder voorzitterschap komen te staan van de minister van IenW als coördinerend bewindspersoon voor de Wadden. De insteek is dat het BO Waddengebied twee keer per jaar plaatsvindt. Frequentie 2x per jaar.	Het BO Waddengebied is primair gericht op strategische besluitvorming (bijv. Agenda Waddengebied 2050) en daarnaast op bestuurlijke afstemming van het beleid voor het Waddengebied. Alle deelnemende partijen kunnen beleidsvoorstellen of -kwesties agenderen. Het kan daarbij ook gaan om voorstellen waar de definitieve besluitvorming in een ander bestuurlijk gremium plaatsvindt. Het BO Waddengebied wordt in dat geval als toetsend gremium worden gebruikt.	Volwaardig lid	Mark Pol	Kees Praamstra/ Quirinus Schouten
Omgevingsberaad Waddengebied (OBW)	Met dit overleg wordt een platform gecreëerd waar gestructureerd discussies over het Waddengebied kunnen worden geïnitieerd en gevoerd, alsook informatie uitgewisseld. 1. Ontmoetingsplaats voor verantwoordelijken; 2. Adviesorgaan namens maatschappelijke organisaties en gebruikers: 3. Voorportaal van het Bestuurlijk Overleg Waddengebied. 4 Platform voor gestructureerde discussies: Frequentie 4x per jaar	Gebruikers, maatschappelijke organisaties en de Waddenacademie worden uitgenodigd om aan dit beraad deel te nemen. De leden bepalen het advies. De vertegenwoordigers van de overheden gebruiken het Omgevingsberaad Waddengebied voor het bespreken en/of toetsen van beleidsvoorstellen. Bij het opstellen van het advies hebben zij vooral een rol in de informatievoorziening en bij het meedenken over mogelijke oplossingen. Zij geven achtergrondinformatie over beleid en ontwikkelingen daarin. Ook kan via het Omgevingsberaad de organisatie van zogenaamde toogdagen worden opgepakt	Rijk, provincies en andere overheden zijn geen lid, maar participeren als “deelnemer” in het Omgevingsberaad	Hendri Meendering	Quirinus Schouten
Werelderfgoed	Afgesproken om dit overleg om te vormen tot ambtelijk opdracht-geversoverleg. Frequentie: alleen bestuurlijk opschalen daar waar nodig. MT Wadden stuurt de coördinator Werelderfgoed aan. De coördinator faciliteert het gesprek in MT Wadden voor relevante onderwerpen.	<u>Nut:</u> Gezamenlijk Aanpak Rijk/Regio Werelderfgoed Waddenzee op basis van de Uitgangspunten vanuit de Agenda voor het Waddengebied (die gelden naast o.a. de algemene uitgangspunten vanuit UNESCO) <u>Noodzaak:</u> Ja, betrokkenheid bij dit onderwerp is noodzakelijk gezien het belang van toerisme voor de eilanden.	Werelderfgoed wordt vooral vanuit rijksoverheid (siteholder) en de provincies getrokken. Belang van betrokkenheid lokale overheden wordt gezien en erkend.	MT Wadden Kees Praamstra	Quirinus Schouten
Wadden Sea Board (WSB)	De Wadden Sea Board is het bestuursorgaan van de trilaterale samenwerking over het gezamenlijke beheer van de Waddenzee sinds maart 2010. De WSB bereidt de regeringsconferenties voor en zorgt voor uitvoering van de overeengekomen afspraken uit de regeringsconferenties. Om de 2 jaar wisseling tussen kust- en eilandgemeenten. Frequentie: 4x per jaar	<u>Nut:</u> Trilaterale afstemming over het Waddengebied, afspraken regeringsconferenties bijhouden & ontwikkelingen in de status van UNESCO Werelderfgoed volgen. <u>Noodzaak:</u> Geen verplichting, maar voor betrokkenheid bij het gebied wel noodzakelijk. Ook handig in het geval van Europese subsidieaanvragen bijvoorbeeld.	Volwaardig partner aan tafel. Vaak wordt vanuit ‘Nederland’ een standpunt ingenomen tegenover ‘Duitsland’ en ‘Denemarken’ om meer te bereiken.	2025 – 2026 Waddenzeegemeenten 2027 – 2028 Waddeneilanden Stefan van Keijzerswaard	Kaj Valk/ Mirthe Hollander Quirinus Schouten
Veiligheid Advies Commissie Wadlopen (VACW)	Deze commissie adviseert het college van gedeputeerde staten over het veiligheidsbeleid op het Wad. Door de instelling van het VACW is er een breder overleg over de veiligheidsrisico’s van het wadlopen en kunnen de gemeenten via de Veiligheidsregio hun invloed doen gelden In deze commissie kunnen zitting hebben (in het kort): leden met bijzondere kennis van de veiligheid van het wadlopen, de Veiligheidsregio Fryslân, de Kustwacht, Rijkswaterstaat, de Wadden- en Kustgemeenten en de voorzitter van het VACW.	De wadloopverordening heeft als doelstelling de veiligheid van de, veelal ongeoefende, deelnemers aan de wadloopsport zoveel mogelijk te waarborgen. Door middel van regulering door vergunningverlening met de daarbij horende (veiligheids-)voorschriften worden risico’s verminderd.	De betrokkenheid van de gemeenten is onder meer geborgd door de burgermeester van Schiermonnikoog als voorzitter van het VACW.	Hendri Meendering	Ondersteuning vanuit Provincie Fryslân.

ICT					
Centrumregeling Shared Service Centrum Leeuwarden	Portefeuilleoverleg (ICT/bedrijfsvoering) deelnemende gemeenten.	Nut: Afstemming langere termijn strategie deelnemende gemeenten. Noodzaak: Ja, belangrijk om de Waddeneilanden te vertegenwoordigen m.b.t. ICT zaken.	Groot voor continuïteit bedrijfsvoering	Stefan van Keijzerwaard	Lid DR aan secretarissentafel (Iwan Valk) Advies DVO-IM (Joop Beijaard)