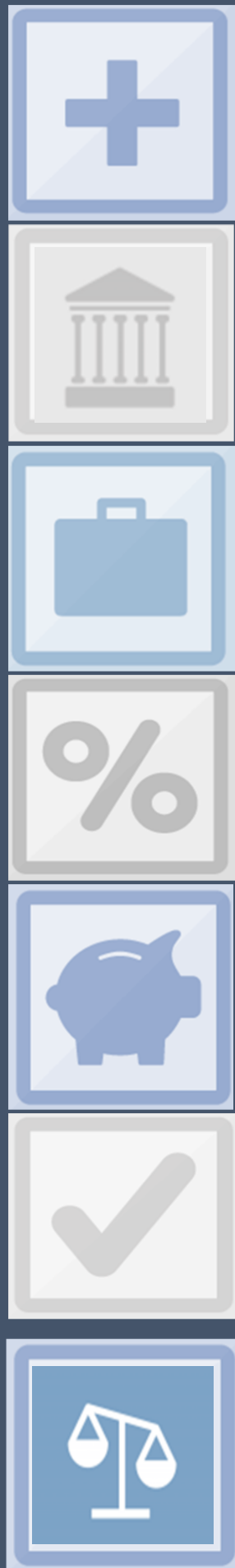




BEGROTINGSNOTA

Elke florin moet een zichtbaar doel dienen



Begrotingsnota 2027

behorende bij de ontwerpbegroting aangaande dienstjaar 2027

Voorwoord

Met de Begrotingsnota 2027 zet Aruba een belangrijke stap in de modernisering van het openbaar financieel beheer. Deze nota introduceert Policy Based Budgeting (PBB), een nieuwe begrotingsaanpak waarin beleid, middelen en resultaten nadrukkelijk met elkaar worden verbonden. Daarbij ligt de focus niet alleen op hoeveel geld wordt besteed, maar vooral op welke maatschappelijke resultaten daarmee worden bereikt. PBB zorgt voor een duidelijke koppeling tussen beleidsdoelstellingen, beschikbare middelen en meetbare prestaties. Hierdoor wordt beter inzichtelijk welke bijdrage publieke investeringen leveren aan de ontwikkeling van Aruba en het welzijn van haar inwoners. Tegelijkertijd versterkt deze aanpak de transparantie en publieke verantwoording, doordat duidelijker wordt gemaakt welke resultaten met belastinggeld worden nagestreefd en gerealiseerd. De invoering van PBB is een meerjarig traject. De Begrotingsnota 2027 vormt het startpunt, waarin de strategische prioriteiten van de regering worden vertaald naar concrete programma's, resultaten en financiële middelen. Hiermee wordt de basis gelegd voor een toekomstgericht begrotingsproces dat beter aansluit bij de behoeften van de samenleving. De regering blijft zich inzetten voor economische groei, sociale vooruitgang, goed bestuur en duurzame ontwikkeling. Met deze begrotingsnota zetten wij gezamenlijk een volgende stap naar een transparanter, effectiever en toekomstbestendig Aruba.

"Van middelen naar resultaten, van uitgaven naar maatschappelijke waarde."

Hoogachtend,

mr. Geoffrey B. Wever

De Minister van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector

Hoofdstuk 1 - Economische vooruitzichten en begrotingsbeleid

Aruba gaat 2027 in met positieve economische vooruitzichten. Volgens de ramingen van de Directie Economische Zaken, Handel en Industrie (DEZHI) groeit de economie naar verwachting met 4,1%, gedragen door investeringen, particuliere bestedingen en de verdere ontwikkeling van de toeristische sector. Deze groei biedt kansen voor meer werkgelegenheid, een sterkere koopkracht en verdere economische ontwikkeling. Het kabinet blijft zich daarbij inzetten om de voordelen van deze groei zo breed mogelijk over de samenleving te verdelen.

Tabel 1: Vooruitzichten december 2025 vs. juni 2026

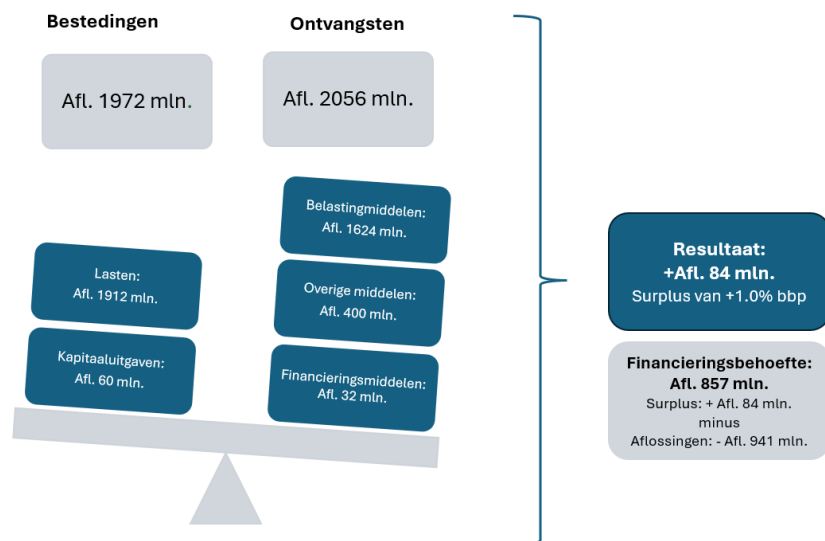
	Economic Outlook dec 2025			Economic Outlook jun 2026		
	2025	2026	2027	2025	2026	2027
Nominaal BBP in Afl. Miljoenen	7,861	8,068	8,221	7,978	8,078	8,408
Groei in procenten	5.9	2.6	1.9	6.4	1.3	4.1

Bron: DEZHI

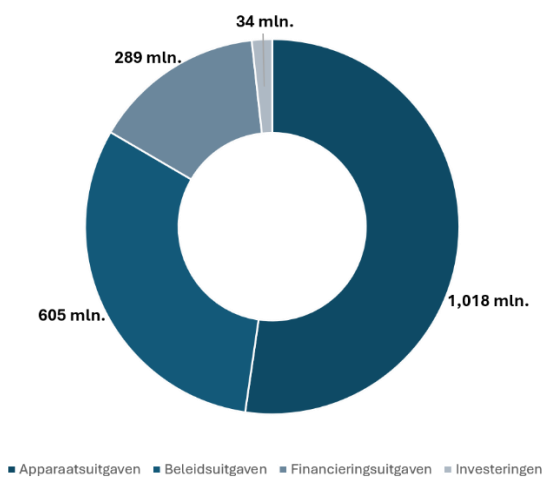
De begroting voor 2027 is opgesteld binnen de financiële kaders van de Landsverordening Aruba financieel toezicht (LAft). Het kabinet houdt vast aan een prudent begrotingsbeleid gericht op gezonde overheidsfinanciën, een dalende overheidsschuld en voldoende ruimte voor investeringen in de toekomst. Om die financiële basis verder te versterken, worden maatregelen voortgezet die bijdragen aan een bredere belastinggrondslag, een eerlijkere verdeling van de belastingdruk en een grotere deelname aan de formele economie. Dankzij de gunstige economische ontwikkeling ontstaat ruimte om te investeren in de prioriteiten van het kabinet, waaronder koopkrachtverbetering, economische diversificatie, versterking van het ondernemingsklimaat en duurzame ontwikkeling.

Begroting 2027 in beeld

De belangrijkste economische, financiële en beleidsmatige uitkomsten van de Begroting 2027 zijn samengevat in onderstaande illustratie.



Lastenverdeling:



In de volgende hoofdstukken wordt nader toegelicht welke prioriteiten worden uitgevoerd en welke resultaten worden nagestreefd.

Hoofdstuk 2 - Beleidsprogramma's 2027

De beleidsprogramma's van de regering voor 2027 zijn gericht op het realiseren van concrete maatschappelijke resultaten voor inwoners, bedrijven en organisaties. De bestuurlijke prioriteiten en de beoogde resultaten per ministerie zijn samengebracht in de Maatschappelijke Resultatenagenda 2027 (zie onderstaande illustratie).



Deze resultatenagenda laat zien hoe begrotingsmiddelen worden ingezet om beleidsdoelen te realiseren en maatschappelijke waarde te creëren. Daarbij staat niet alleen centraal hoeveel geld wordt uitgegeven, maar vooral wat deze investeringen opleveren voor Aruba. De zeven beleidsprioriteiten richten zich op:

- Financieel gezonde overheidsfinanciën;
- Een sterke en duurzame economie;
- Een sociaal en gezond Aruba;
- Kennis, talent en innovatie;
- Wonen, infrastructuur en dienstverlening;
- Natuur, klimaat en cultuur;
- Een veilig en weerbaar Aruba.

Hoofdstuk 3 - Stand Prestatie-indicatoren 2027

De Begroting 2027 is opgesteld binnen de kaders van de Landsverordening Aruba financieel toezicht (LAft). De financiële indicatoren laten zien dat Aruba voldoet aan de geldende begrotingsnormen en tegelijkertijd ruimte creëert voor de uitvoering van de maatschappelijke beleidsprioriteiten van de regering. Daarmee wordt invulling gegeven aan een financieel verantwoord begrotingsbeleid dat gericht is op duurzame groei, bestuurlijke betrouwbaarheid en maatschappelijke impact.

Naleving LAft-normen

Indicator	Realisatie 2027	LAft-norm	Status
Financieringssaldo	+1,0%	≥ 0%	●
Primair saldo	+4,4%	Positief	●
Personeelslasten	7,9%	≤ 8% BBP	●
Overheidsschuld	59%	Dalende trend	●

Alle relevante begrotingsindicatoren voldoen in 2027 aan de normen van de Landsverordening Aruba financieel toezicht (LAft).

Prestatie-indicatoren

Om de voortgang van de beleids- en begrotingsdoelstellingen te monitoren, wordt ook gestuurd op een beperkt aantal strategische indicatoren.

1. Financiële duurzaamheid:



2. Effectieve beleidsvoering:

- Tijdige uitvoering van beleidsprogramma's;
- Verbetering van de uitvoering van publieke investeringen;
- Effectieve beheersing van begrotingsrisico's;
- Een positief oordeel van het CAft over de begrotingsuitvoering.

Deze indicatoren laten zien in hoeverre Aruba erin slaagt publieke middelen om te zetten in concrete resultaten voor de samenleving voor in dienstjaar 2027.

Hoofdstuk 4 - Slotbeschouwing

Aruba beschikt over de kennis, het talent en de veerkracht om de kansen van de toekomst te benutten. De Begrotingsnota 2027 biedt hiervoor de financiële en beleidsmatige basis. Door te investeren in mensen, economische ontwikkeling, duurzaamheid en goed bestuur werkt de regering aan een samenleving waarin welvaart, kansen en kwaliteit van leven hand in hand gaan. Met de invoering van Policy Based Budgeting wordt een belangrijke stap gezet naar een overheid die niet alleen stuurt op middelen en activiteiten, maar vooral op maatschappelijke resultaten. Hierdoor wordt beter zichtbaar welke waarde publieke investeringen creëren voor burgers, ondernemers en maatschappelijke organisaties. De regering blijft zich inzetten voor een transparante, verantwoordelijke en resultaatgerichte besteding van publieke middelen. De beleidsprioriteiten, programma's en indicatoren in deze nota vormen daarbij het kompas voor de uitvoering in 2027.

Elke florin moet een zichtbaar doel dienen, en elk doel moet bijdragen aan een sterker, duurzamer en welvarender Aruba. Met vertrouwen in de toekomst zetten wij vandaag de stappen die Aruba morgen sterker maken.