

Najaarsnota 2026

behorende bij de begrotingswijzigingsvoorstellen aangaande dienstjaar 2026

1. Introductie

Voor u ligt de Najaarsnota van 2026 van Land Aruba (NJN 2026) waarin stil wordt gestaan bij de laatste nog nodige door te voeren mutaties aan Landsbegroting. De NJN 2026 zal vooruitlopend op de aanbidding e/o behandeling van de 2^{de} suppletoire van begroting 2026 aan de Staten van Aruba worden overhandigd, zodat de Staten tijdig kennis kunnen nemen van de mutatievoorstellen van vóór het einde van het begrotingsjaar. Tevens zullen de Raad van Advies en het College Aruba financieel toezicht (CAft) een afschrift hiervan ontvangen.

Stand begroting na de 1^{ste} suppletoire

Aan het einde van het eerste kwartaal van 2026 zijn de Voorjaarsnota en de daarbij behorende concept-eerste suppletoire begroting 2026 uitgebracht. Hieruit bleek een financieringsoverschot van 1,0% van het bruto binnenlands product (bbp). Ten tijde van het uitbrengen van de voorliggende Najaarsnota was de behandeling van de concept-eerste suppletoire begroting 2026 nog niet door de Staten geagendeerd. Met de voorliggende Najaarsnota en de daarbij behorende tweede suppletoire begroting wordt uitvoering gegeven aan het meevallersbeleid, zoals vastgelegd in de in december 2023 geactualiseerde Landsverordening Aruba financieel toezicht (LAft). Op grond van deze regeling worden financieringsoverschotten boven de minimaal vereiste norm van 1,0% van het bbp aangewend ter verdere versterking van de overheidsfinanciën. Conform de LAft wordt 50% van de meevaller ingezet voor de financiering van additionele investeringen, terwijl de overige 50% wordt aangewend voor extra aflossingen op de staatsschuld. Hiermee wordt zowel ruimte gecreëerd voor strategische investeringen als bijgedragen aan verdere schuldreductie en de versterking van de houdbaarheid van de overheidsfinanciën op de lange termijn.

Kernbegrippen

De in deze nota nader uit te lichten wijzigingsvoorstellen zijn verdeeld over drie categorieën:

- **Mee- en tegenvallers:** mutaties i.v.m. lagere of hogere begrotingsverplichtingen e/o hogere of lagere begrotingsontvangsten dan geraamd, zonder dat het beleid is gewijzigd.
- **Beleidsmatige mutaties:** wijzigingen in de ramingen van kosten, investeringen, kapitaaluitgaven of middelen die voortvloeit uit wijzigingen in het beleid.
- **Technische mutaties:** zijn mutaties zonder beleidsmatige of (negatieve) financiële consequenties.

Leeswijzer

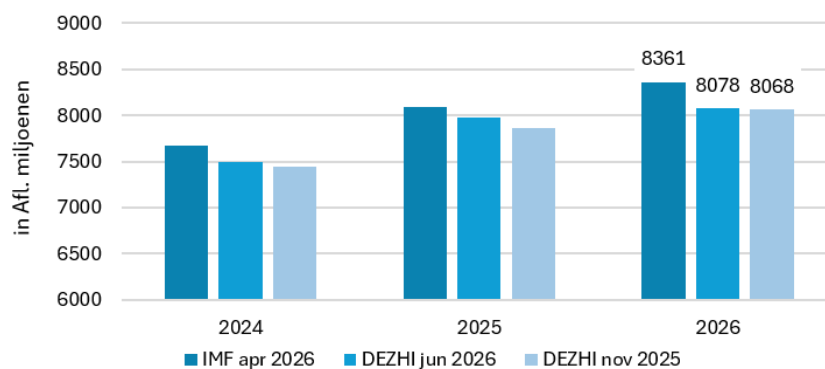
Alvorens het meevallersbeleid (technisch) toegepast kan worden, dient eerst aandacht geschonken te worden aan de laatste macro-economische ontwikkelingen in paragraaf 2. Vervolgens zal in paragraaf 3 de wijzigingsvoorstellen betreffende de ontvangsten- en bestedingenkant van de begroting nader toegelicht worden. In paragraaf 4 wordt

technisch uitgelegd hoe het meevallersbeleid gehanteerd zal worden en daarna wordt een samenvatting gegeven van de verwachte eindstand van de begroting in paragraaf 5. Tot slot, richt paragraaf 6 zich op de effecten van de verwachte eindstand van de begroting en het toepassen van het meevallersbeleid op de schuldontwikkeling van het Land, en wordt in paragraaf 7 een actuele beeld gegeven van de meerjarige financiële lasten van het Landspakket op basis van ontvangen geormerkte middelen vanuit Nederland.

2. Economisch beeld voor 2026

Ten opzichte van de eerste suppletoire begroting over het dienstjaar 2026 wordt qua economisch beeld nog geen veranderingen verwacht. De Directie Economische Zaken, Handel en Industrie (DEZHI) voorspelt in het basisscenario van haar Economic Outlook van juni 2026¹ een nominale bbp-groei van 1,3% voor 2026. Dit komt neer op een bruto binnenlands product (bbp) van Afl. 8078 miljoen. Het Internationaal Monetair Fonds² (IMF) en de Centrale Bank van Aruba³ (CBA) zijn optimistischer in hun verwachtingen over de Arubaanse economie: beide instellingen verwachten een nominale groeiprognose van 3,3% voor 2026. Vermeldenswaardig is dat de wereldeconomie, en daarmee ook die van Aruba, onderhevig blijft aan enige onzekerheden. Deze onzekerheden vloeien met name voort uit de aanhoudende geopolitieke en handelsspanningen, het conflict in het Midden-Oosten en de agressie tussen Rusland en Oekraïne. Zowel de DEZHI als het IMF zullen in het vierde kwartaal van 2026 herijkte economische prognoses uitbrengen.

Grafiek 2.1 Ontwikkeling nominaal bbp in 2026



Bron: Ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector

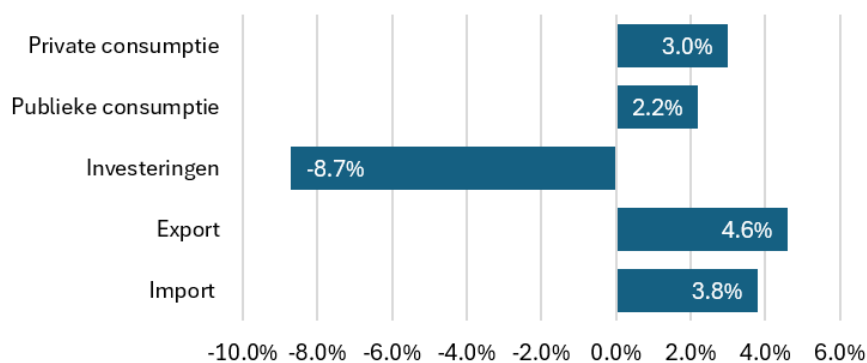
¹ <https://www.deaci.aw/wp-content/uploads/2026/06/Economic-Outlook-June-2026-Final.pdf> Naast het basisscenario van +1,3% geeft de DEZHI drie andere scenario's voor nominale bbp-groei in 2026: sterkere toeristische prestaties (+1,9%), langere duur voor resolutie in het Midden-Oosten (+0,8%) en terroristische aanslag in de V.S. (-2,9%).

² <https://www.imf.org/en/publications/weo/issues/2026/04/14/world-economic-outlook-april-2026>

³ <https://www.cbaruba.org/readBlob.do?id=18219>

Volgens de DEZHI wordt de grootste bijdrage aan de economische groei in 2026 verwacht van de export (+4,6%), toegeschreven aan sterkere ontwikkelingen in het toerisme vergeleken met het voorgaande jaar, deels gerelateerd aan verbeteringen in de passagierscapaciteit van de luchthaven. De op één na grootste bijdrager aan de bbp-groei is de private consumptie (+3,0%), gedreven door positieve ontwikkelingen in het besteedbaar inkomen als gevolg van de verhoging van de reparatietoeslag tot Afl. 600 per maand voor gepensioneerden, evenals de verhoging van de AOV-uitkering en de verlaging van de AZV-premie voor gepensioneerden met een hoger inkomen. De daling van de investeringen (-8,7%) heeft betrekking op vertragingen in verschillende hotelprojecten. De import (+3,8%) weerspiegelt de binnenlandse vraag in samenhang met hogere prijzen van benzine en diesel als gevolg van de oorlog in het Midden-Oosten.

Grafiek 2.2 Verwachte groei bbp-componenten 2026 t.o.v. 2025



Bron: Ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector

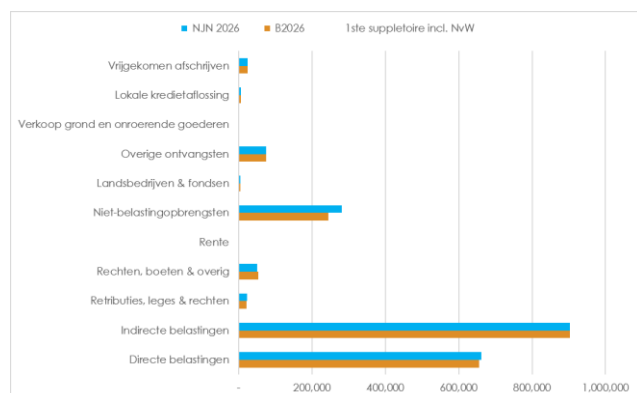
Het IMF stelt in haar laatste publicatie⁴ dat de wereldeconomie in reële termen met 3,0% zal groeien in 2026. De economische vooruitzichten voor onze handelspartners zijn volgens het IMF als volgt: de groei in de Verenigde Staten wordt voor 2026 verwacht op 2,3%, in Nederland op 1,0%, en in Latijns-Amerika en het Caribisch gebied op 2,4%. Voor Aruba verwacht de IMF een reële groei van 2,3%. Verder zijn de inflatieprognoses voor Aruba in 2026 volgens de DEZHI, het IMF en de CBA respectievelijk 3,0%, 1,2% en 1,6%.

⁴ <https://www.imf.org/en/publications/weo/issues/2026/07/08/world-economic-outlook-update-july-2026> Dit is een tussentijdse actualisatie van de prognoses voor geselecteerde economieën.

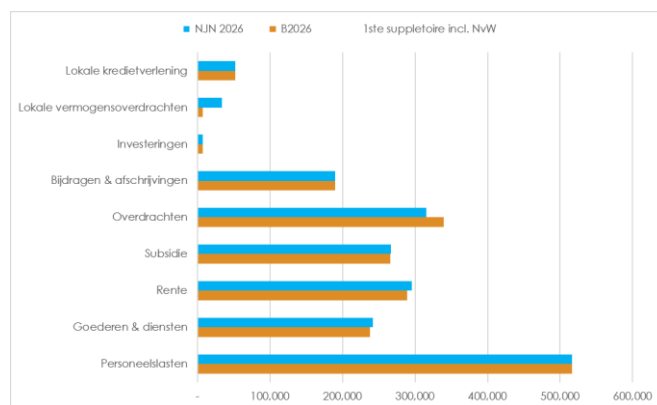
3. Wijzigingsvoorstellen in een notendop

Er is voor het einde van dit dienstjaar nog een aantal wijzigingen nodig voor in de begroting, zowel aan de ontvangsten- als aan de bestedingenkant. Deze wijzigingsvoorstellen betreffen vooral technische en beleidsmatige mutaties, welk verder geen negatief effect hebben op het financieringssaldo. Echter, vergen deze wijzigingsvoorstellen op voorhand wel de goedkeuring van de Staten van Aruba aangezien deze wijzigingen conform artikel 14 van het CV1989 dienen te verlopen. Alvorens per ministerie ingezoomd wordt op de daaronder horende wijzigingsvoorstellen, volgt hierna eerst een beknopte grafische vergelijking van de cijfers van de 1ste suppletoire van 2026 versus die van deze najaarsnota.

Grafiek 5: Vergelijking ontvangsten 1ste suppletoire vs. NJN



Grafiek 6: Vergelijking bestedingen 1ste suppletoire vs. NJN



Uit deze grafische weergaven is te zien, dat de ontvangsten gestegen zijn met Afl. 45,1 miljoen ten opzichte van de 1^{ste} suppletoire, bij met name de middelenposten directe belastingen (+6,5 miljoen), indirecte belastingen (+1,0 miljoen) en bij de overige niet-belastingmiddelenposten (Afl. 37,6 miljoen) bestaande uit Afl. 10,6 miljoen aan ontvangen geormerkte middelen en Afl. 27,0 miljoen aan extra verwachte winstuitkering van de Aruba Tourism Authority (ATA). Daarnaast zijn aan de bestedingenkant ook een aantal toenames te zien aan de kostenposten van personeelslasten (Afl. 358.000), goederen & diensten (Afl. 3,7 miljoen), subsidies & doeluitkeringen (Afl. 1,0 miljoen), investeringen en lokale vermogensoverdrachten. Bij de twee laatstgenoemde kostenposten heeft de toepassing van het meevallersbeleid effect gehad. Ook dient vermeld te worden dat sprake is van een waargenomen tegenvaller bij de kostenpost rente- en overige financieringskosten (Afl. 5,8 miljoen), en dat overtollige budgetruimte bij de kostenpost overdrachten is gheralloceerd (Afl. 24,2 miljoen). Hieronder staat een beknopte samenvatting van de voorgestelde mutaties aan de ontvangstenzijde. Daarin is te zien dat het middelenniveau omhoog is bijgesteld, door onder andere een actualisering in het middelenkader bij het ministerie FEPS.

Bedragen in AFL. 1000	Afname	Reden	Toename	Reden	Effect
Ministerie AZCMN					-
Ministerie HIIT	-2,000	TM	2,000	TM	-
Ministerie TTA			27,000	BM	27,000
Ministerie VOSOV			78	TM	78
Ministerie KOJIS			880	TM	880
Ministerie JIOVE					-
Ministerie FEPS			17,165	M	17,165
Subtotaal:	-2,000		47,123		45,123

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegevaller en M=Meevaller

Ministerie van Huisvesting, Infrastructuur, Interne diensten en Telecommunicatie

Bij dit ministerie wordt aan de middelenzijde uitsluitend een budgetneutrale technische correctie doorgevoerd om een eerder foutief opgenomen raming bij DTI te herstellen.

Alle bedragen zijn in AFL 1000

Ministerie van Min HIIT	Mutatie	Aard	Reden	Omschrijving
Directe belastingen				
Indirecte belastingen				
Retributies, leges & rechten	2,000	S	TM	Technische correctie op raming DTI
Rechten, boeten & overig	(2,000)	S	TM	Technische correctie op raming DTI
Renten				
Niet belastingopbrengsten				
Landsbedrijven & fondsen				
Overige ontvangsten				
Totaal:	0			

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegevaller en M=Meevaller

Verhoging Verlagend

Ministerie van Toerisme, Transport en Arbeid

De raming voor de middelenpost niet-belastingopbrengsten wordt geactualiseerd op basis van nieuwe inzichten van de ATA, waaruit blijkt dat de eerder geraamde winstuitkering met Afl. 27,0 miljoen naar boven dient te worden bijgesteld. Deze bijstelling vloeit voort uit een aangepaste prognose die door ATA is aangeleverd.

Alle bedragen zijn in AFL 1000

Ministerie van Min TTA	Mutatie	Aard	Reden	Omschrijving
Directe belastingen				
Indirecte belastingen				
Reïtributies, leges & rechten				
Rechten, boeten & overig				
Renten				
Niet belastingopbrengsten	27,000	I	BM	Raming wordt bijgesteld op basis van bijgestelde verwachtingsresultaat winstuitkering ATA
Landsbedrijven & fondsen				
Overige ontvangsten				
Totaal:	27,000			

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegenvaller en M=Meevaller

■ Verhoging ■ Verlaging

Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Zaken, Ouderenzorg en Verslavingszorg

Onder dit ministerie is bij de middenpost niet-belastingopbrengsten een raming opgenomen voor de ontvangen geoordeelde middelen van Nederland ten behoeve van de uitvoering van het Landpakketproject Implementatie Multidisciplinaire Diabeteszorg.

Alle bedragen zijn in AFL 1000

Ministerie van Min VOSOV	Mutatie	Aard	Reden	Omschrijving
Directe belastingen				
Indirecte belastingen				
Reïtributies, leges & rechten				
Rechten, boeten & overig				
Renten				
Niet belastingopbrengsten	78	I	TM	Opvoering geoordeelde Landpakketmiddelen t.b.v. het project Implementatie Multidisciplinaire Diabeteszorg
Landsbedrijven & fondsen				
Overige ontvangsten				
Totaal:	78			

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegenvaller en M=Meevaller

■ Verhoging ■ Verlaging

Ministerie van Koninkrijksrelaties, Onderwijs, Jeugd, Innovatie en Sport

Bij dit ministerie is sprake van een budgetneutrale technische wijziging, waarbij onder de middenpost niet-belastingopbrengsten ramingen worden opgenomen voor de van Nederland ontvangen geoordeelde middelen ten behoeve van de Landpakketprojecten *Leermiddelen Nederlands Taalsprong Klas 3* en *Papiamentstalige Methoden voor Klas 3*. Daarnaast is een raming opgenomen voor de geoordeelde middelen die zijn ontvangen van de Stichting Birgen Matria Onderwijs Bonaire ten behoeve van het project *Kibrahacha*.

Alle bedragen zijn in AFL 1000

Ministerie van Min KOJIS	Mutatie	Aard	Reden	Omschrijving
Directe belastingen				
Indirecte belastingen				
Retributies, leges & rechten				
Rechten, boeten & overig				
Renten				
Niet belastingopbrengsten	597	I	TM	Opvoering geoormerkte Landspakketmiddelen t.b.v. het project Leermiddelen Nederlandse Taalsprong Klas 3
	217	I	TM	Opvoering geoormerkte Landspakketmiddelen t.b.v. het project Papiamento Methoden Klas 3
	66	I	TM	Opvoering geoormerkte middelen van Stichting Birgen Maria Onderwijs Bonaire t.b.v. het project Kibrahacha
Landsbedrijven & fondsen				
Overige ontvangsten				
Totaal:	880			

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegenvaller en M=Meevaller

■ Verhoging ■ Verlaging

Ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector

Op basis van de huidige groeitendens in de voorlopige realisatie worden de eerder geraamde belastingenmiddelen bij de directe en indirecte belastingen bovenwaarts bijgesteld, met respectievelijk Afl. 6,5 miljoen en Afl. 1,0 miljoen. Deze bijstelling heeft te maken met positieve effecten van de economie, en in lijn met artikel 14 lid 2 sub d en lid 3 sub e wordt deze waargenomen meevaller ingezet ter verlaging van de schuld.

Alle bedragen zijn in AFL 1000

Ministerie van Min FEPS	Mutatie	Aard	Reden	Omschrijving
Directe belastingen	6,500	I	MV	Herijking middelenkader o.b.v. realisatietendens en eco. groei
Indirecte belastingen	1,000	I	MV	Herijking middelenkader o.b.v. realisatietendens en eco. groei
Retributies, leges & rechten				
Rechten, boeten & overig				
Renten				
Niet belastingopbrengsten	8,000	I	MV	Herijking middelenkader o.b.v. realisatietendens en eco. groei
	858	I	TM	Opvoering geoormerkte Landspakketmiddelen t.b.v. het project Inhaal achterstand bezwaarafhandeling bij DIMP
	712	I	TM	Opvoering geoormerkte Landspakketmiddelen t.b.v. het project Implementatie 3-lines model bij Directie Financiën
	95	I	TM	Opvoering geoormerkte Landspakketmiddelen t.b.v. het project implementatie e-begrotingssysteem bij Directie Financiën
Landsbedrijven & fondsen				
Overige ontvangsten				
Totaal:	17,165			

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegenvaller en M=Meevaller

■ Verhoging ■ Verlaging

Bij de middelenpost niet-belastingopbrengsten wordt de raming bijgesteld op basis van de herrijking van de middelen. Deze herrijking resulteert onder meer in een opwaartse bijstelling van de geraamde opbrengsten uit de toeristenheffing (Afl. 8,0 miljoen). Voorts worden onder deze middelenpost de van Nederland ontvangen geormerkte middelen verwerkt ter financiering van de volgende projecten uit het Landspakket: inhaal achterstand bezwaarafhandeling (DIMP), implementatie van 3- Lines model (Directie Financiën) en de implementatie van het e-begrotingssysteem (Directie Financiën). Op basis van de hiervoor genoemde wijzigingsvoorstellen zal de vastgestelde ontvangstenstand van de begroting van 2026 met Afl. +45,1 miljoen gaan toenemen. Hierna volgt een geactualiseerde overzicht van de ontvangstenstand, indien rekening wordt gehouden met de in deze nota gepresenteerde wijzigingsvoorstellen.

	B2026 1ste suppletoire incl. NvW	Δ	B20256 NJN	AZCMN	HIIT	TTA	VOSOV	KOJIS	JIOVE	FEPS
	in AFL. 1000									
Directe belastingen	655,500	6,500	662,000							6,500
Indirecte belastingen	902,515	1,000	903,515							1,000
Retributies, leges & rechten	21,462	2,000	23,462		2,000					
Rechten, boeten & overig	52,824	(2,000)	50,824		(2,000)					
Rente	255	-	255							
Niet-belastingopbrengsten	243,888	37,623	281,511			27,000	78	880		9,665
Landsbedrijven & fondsen	4,464	-	4,464							
Overige ontvangsten	74,112	-	74,112							
Lokale kredietaflossing	6,134	-	6,134							
Vrijgekomen afschrijven	24,968	-	24,968							
Subtotaal:	1,986,122	45,123	2,031,245	0	0	27,000	78	880	0	17,165

Ook aan de bestedingenkant van de begroting 2026 zijn enkele aanpassingen noodzakelijk. Deze wijzigingen zijn voornamelijk van technische en beleidsmatige aard. Hierna volgt een beknopte toelichting op de voorgestelde mutaties aan de uitgavenzijde van de begroting.

Bedragen in AFL. 1000	Toename	Reden	Afname	Reden	Effect
Ministerie AZCMN	395	BM	(180)	BM	215
Ministerie HIIT	567	BM	(500)	BM	67
Ministerie TTA	302	BM			302
Ministerie VOSOV	1,242	BM	-962	BM	280
Ministerie KOJIS	1,670	BM			1,670
Ministerie JIOVE	520	TM	-1,760	TM	(1,240)
Ministerie FEPS	20,048	BM	(23,219)	BM	(3,171)
Subtotaal:	24,744		(26,621)		(1,877)

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegenvaller en M=Meevaller

Ministerie van Algemene Zaken, Cultuur, Natuur en Milieu

De raming bij de kostenpost personeelslasten wordt technisch en budgetneutraal bijgesteld als gevolg van de invoering van de salarisstructuur voor het kaderpersoneel. Voorts worden de ramingen van de kostenposten goederen en diensten en subsidies en doeluitkeringen opwaarts bijgesteld vanwege benodigde beleidsintensiveringen. Daarnaast wordt de raming bij de kostenpost overdrachten neerwaarts bijgesteld als gevolg van het niet doorgaan van het Cultuurfonds. De dekking van eventuele ongedekte uitgaven wordt gevonden binnen de budgettaire ruimte die door het Ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector beschikbaar is gesteld.

Alle bedragen zijn in AFL 1000

Ministerie van AZCMN	Mutatie	Aard	Reden	Omschrijving
Personeelslasten	215	S	TM	Technische bijstelling raming i.v.m. de invoering van het salarisstructuur kaderpersoneel
Goederen & diensten	92	S	BM	Bijstelling van de raming t.b.v. beleidsintensering
Rente				
Subsidies & doeluitkeringen	88	S	BM	Bijstelling raming t.b.v. Stichting Leerorkest
Overdrachten	(180)	S	BM	Bijstelling van de raming wegens het niet doorgaan van het beleidsitem Cultuurfonds
Bijdragen & afschrijvingen				
Investerings				
Lokale vermogensoverdrachten				
Lokale kredietverlening				
Totaal:	215			

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegenvaller en M=Meevaller

Verlaging Verhoging

Ministerie van Huisvesting, Infrastructuur, Interne diensten en Telecommunicatie

Op de kostenpost personeelslasten van dit ministerie wordt een budgetneutrale wijziging doorgevoerd ten behoeve van de invoering van de salarisstructuur voor het kaderpersoneel. Daarnaast wordt de raming van de kostenpost goederen en diensten opwaarts bijgesteld vanwege de behoefte aan specialistisch advies op het gebied van infrastructuur. De dekking van eventuele ongedekte uitgaven wordt gevonden binnen de budgettaire ruimte die door het Ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector beschikbaar is gesteld.

Alle bedragen zijn in AFL 1000

Ministerie van HIIT	Mutatie	Aard	Reden	Omschrijving
Personeelslasten	(500)	I	BM	Neerwaartse bijstelling i.v.m. bovenmatige raming
	67	S	TM	Technische bijstelling raming i.v.m. de invoering van het salarisstructuur kaderpersoneel
Goederen & diensten	500	I	BM	Bijstelling raming t.b.v. deskundig advies op infrastructuurgebied
Rente				
Subsidies & doeluitkeringen				
Overdrachten				
Bijdragen & afschrijvingen				
Investerings				
Lokale vermogensoverdrachten				
Lokale kredietverlening				
Investerings				
Totaal:	67			

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegenvaller en M=Meevaller

Verlaging Verhoging

Ministerie van Toerisme, Transport en Arbeid

De ramingen van zowel de kostenpost personeelslasten als de kostenpost goederen en diensten worden bijgesteld. De raming van de personeelslasten wordt technisch aangepast in verband met de invoering van de salarisstructuur voor het kaderpersoneel. Daarnaast wordt de raming van de kostenpost goederen en diensten beleidsmatig en structureel verhoogd met Afl. 100.000. Deze verhoging is noodzakelijk ter dekking van de licentiekosten van de Meteorologische Dienst (Meteo). De dekking van deze uitgaven wordt gevonden binnen de budgettaire ruimte die door het Ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector beschikbaar is gesteld.

Alle bedragen zijn in AFL 1000

Ministerie van TTA	Mutatie	Aard	Reden	Omschrijving
Personeelslasten	202	S	TM	Technische bijstelling raming i.v.m. de invoering van het salarisstructuur kaderpersoneel
Goederen & diensten	100	S	BM	Bijstelling raming t.b.v. licenties meteo
Rente				
Subsidies & doeluitkeringen				
Overdrachten				
Bijdragen & afschrijvingen				
Investerings				
Lokale vermogensoverdrachten				
Lokale kredietverlening				
Totaal:	302			

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegenvaller en M=Meevaller

■ Verlaging ■ Verhoging

Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Zaken, Ouderenzorg en Verslavingszorg

Bij dit ministerie worden de ramingen van drie kostenposten opwaarts bijgesteld. Bij de kostenpost personeelslasten betreft het een technische aanpassing in verband met de invoering van de salarisstructuur voor het kaderpersoneel. De raming van de kostenpost goederen en diensten wordt beleidsmatig verhoogd vanwege een beleidsintensivering, alsmede voor het opnemen van de uitgaven die samenhangen met de uitvoering van het Landspakketproject *Implementatie Multidisciplinaire Diabeteszorg*. Daarnaast wordt de raming van de kostenpost subsidies en doeluitkeringen beleidsmatig verhoogd ten behoeve van Stichting Pasadia en FAVI. De dekking van eventuele ongedekte uitgaven wordt gevonden binnen de budgettaire ruimte die door het Ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector beschikbaar is gesteld.

Alle bedragen zijn in AFL 1000

Ministerie van VOSOV	Mutatie	Aard	Reden	Omschrijving
Personeelslasten	201	S	TM	Technische bijstelling raming i.v.m. de invoering van het salarisstructuur kaderpersoneel
	(89)	S	BM	Bijstelling bovenmatige raming van het Sociaal-psychiatrisch dienst
	89	S	BM	Opvoering raming t.b.v. het personeel van Centro Rescate pa Animal
Goederen & diensten	225	S	BM	Opvoering raming t.b.v. Centro Rescate pa Animal
	75	S	BM	Bovenwaart bijstelling raming Directie Volksgezondheid
	241	S	BM	Bovenwaart bijstelling raming BOV
	78	I	TM	Opvoering geoormerkte Landspakketmiddelen t.b.v. project Implementatie Diabeteszorg
Rente				
Subsidies & doeluitkeringen	300	S	BM	Bijstelling raming t.b.v. Stichting Pasadia
	32	S	BM	Bijstelling raming t.b.v. FAVI
Overdrachten	(873)			
Bijdragen & afschrijvingen				
Investerings				
Lokale vermogensoverdrachten				
Lokale kredietverlening				
Totaal:	280			

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegenvaller en M=Meevaller

Verlaging Verhoging

Ministerie van Koninkrijksrelaties, Onderwijs, Jeugd, Innovatie en Sport

Aan de uitgavenzijde van dit ministerie worden twee technische wijzigingen en één beleidsmatige wijziging voorgesteld. De technische wijzigingen betreffen een opwaartse bijstelling van de kostenposten personeelslasten en goederen en diensten. De raming van de personeelslasten wordt aangepast in verband met de invoering van de nieuwe salarisstructuur voor het kaderpersoneel. Daarnaast wordt de raming van de kostenpost goederen en diensten verhoogd om de uitgaven te verwerken die samenhangen met de van Nederland ontvangen geoormerkte middelen ten behoeve van de uitvoering van Landspakketprojecten. Voorts wordt de raming van de kostenpost subsidies en doeluitkeringen beleidsmatig verhoogd vanwege incidentele projectsubsidies aan een aantal stichtingen. Daarnaast wordt de raming op deze kostenpost technisch verhoogd voor de uitvoering van het project *Kibrahacha*, op basis van hiervoor ontvangen geoormerkte middelen. De dekking van deze uitgaven wordt gevonden binnen de budgettaire ruimte die door het Ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector beschikbaar is gesteld.

Alle bedragen zijn in AFL 1000

Ministerie van KOJIS	Mutatie	Aard	Reden	Omschrijving
Personeelslasten	205	S	TM	Technische bijstelling raming i.v.m. de invoering van het salarisstructuur kaderpersoneel
Goederen & diensten	597	I	TM	Opvoering geoormerkte middelen t.b.v het Landspakket project Leermiddel Nederlandse Taalsprong klas 3
	217	I	TM	Opvoering geoormerkte middelen t.b.v het Landspakket project Papiamento Methoden Klas 3
Rente				
Subsidies & doeluitkeringen	66	I	BM	Opvoering van nodige project subsidie bij Stichting TPH
	144	I	BM	Opvoering van nodige project subsidie bij Stichting YMCA
	300	I	BM	Opvoering van nodige project subsidie bij SAA
	75	I	BM	Opvoering van nodige project subsidie bij Heart Centered Leadership Foundation
Overdrachten	66	I	TM	Opvoering van raming t.b.v. het Project Kibrahacha
Bijdragen & afschrijvingen				
Investerings				
Lokale vermogensoverdrachten				
Lokale kredietverlening				
Totaal:	1,670			

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegenvaller en M=Meevaller

Verlaging Verhoging

Ministerie van Justitie, Integratie, Openbaar Vervoer en Energie

Onder dit ministerie is sprake van een technische, budgetneutrale wijziging bij de kostenpost personeelslasten in verband met de invoering van de salarisstructuur voor het kaderpersoneel. Deze aanpassing leidt tot een budgettaire besparing dan wel het ontstaan van budgettaire ruimte binnen de begroting.

Alle bedragen zijn in AFL 1000

Ministerie van JIOVE	Mutatie	Aard	Reden	Omschrijving
Personeelslasten	520	S	TM	Technische bijstelling raming i.v.m. de invoering van het salarisstructuur kaderpersoneel
	(1,760)	I	TM	Technische bijstelling raming DRH i.v.m. de invoering van het salarisstructuur kaderpersoneel
Goederen & diensten				
Rente				
Subsidies & doeluitkeringen				
Overdrachten				
Bijdragen & afschrijvingen				
Investerings				
Lokale vermogensoverdrachten				
Lokale kredietverlening				
Totaal:	-1,240			

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegenvaller en M=Meevaller

Verlaging Verhoging

Ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector

Bij dit ministerie wordt een aantal technische, budgetneutrale wijzigingen voorgesteld bij de kostenposten personeelslasten en goederen en diensten. Deze wijzigingen vloeien voort uit de invoering van de salarisstructuur voor het kaderpersoneel en de verwerking van uitgaven die samenhangen met de van Nederland ontvangen geoormerkte middelen voor de uitvoering van Landspakketprojecten. Daarnaast wordt bij de kostenpost rente- en overige financieringskosten een tegenvaller van Afl. 5,8 miljoen waargenomen. Deze tegenvaller houdt verband

met een bepaling in het recent afgesloten herfinancieringscontract, waardoor reeds in het lopende jaar is aangevangen met de aflossing van de betreffende schuldverplichtingen. Voorts worden beleidsmatige wijzigingen voorgesteld, waarbij de raming van de kostenpost overdrachten wordt verlaagd en de ramingen van de kostenposten investeringen en lokale vermogensoverdrachten worden verhoogd. Binnen de kostenpost overdrachten was budget gereserveerd voor het Emergency Fund. Deze middelen worden thans ingezet ter dekking van diverse ongedekte uitgavenvoorstellen, alsmede voor de financiering van de voorgestelde verhogingen bij de kostenposten investeringen en lokale vermogensoverdrachten. Van de beschikbare middelen wordt Afl. 450.000 gealloceerd voor een uitvoeringsgereed project ten behoeve van de renovatie van de pier in San Nicolas. Daarnaast wordt een bedrag van Afl. 11,0 miljoen toegevoegd aan het Aruba Investerings- en Ontwikkelingsfonds (AIOF) voor de financiering van de volgende beleidsmatig noodzakelijke projecten:

- Meerkosten bekabeling en inrichting MFA San Nicolas: Afl. 1.500.000
- Meerkosten renovatie Arubahuis: Afl. 5.000.000
- Meerkosten Post Oscar (Brandweer): Afl. 3.500.000
- Acute reparaties Korrektie Instituut Aruba (KIA): Afl. 1.000.000

Met deze herschikkingen wordt de beschikbare begrotingsruimte doelmatig herverdeeld ten behoeve van prioritaire beleidsdoelstellingen, zonder dat dit leidt tot een verslechtering van het financieringssaldo van het Land.

Alle bedragen zijn in AFL 1000

Ministerie van FEPS	Mutatie	Aard	Reden	Omschrijving
Personeelslasten	349	S	TM	Technische bijstelling raming i.v.m. de invoering van het salarisstructuur kaderpersoneel
	858	I	TM	Opvoering raming t.b.v. het Landspakket project Inhaal achterstand bezwaarafhandeling
Goederen & diensten	800	I	BM	Opvoering raming t.b.v. de controllersopleiding bij de Directie Financiën
	712	I	TM	Opvoering raming t.b.v. het Landspakket project Implementatie 3 lines model
	95	I	TM	Opvoering raming t.b.v. het Landspakket project Implementatie e-begrotingssysteem
Rente	5,784	I	T	Bij herfinanciering is door een contratuële bepaling, een aflossingsbetaling vervroegd in 2026
Subsidies & doeluitkeringen				
Overdrachten	(23,219)	I	BM	Neerwaartse bijstelling post Emergency Fund
Bijdragen & afschrijvingen				
Investerings	450	I	BM	Opvoering raming t.b.v. het project Renovatie Pier SN
Lokale vermogensoverdrachten	11,000	I	BM	Opvoering voeding t.b.v. AIOF
Lokale kredietverlening				
Totaal:	-3,171			

Noot: S=Structureel, I=Incidenteel, B=Beleidsmatige actie, TM= Technische Mutatie, T=tegenvaller en M=Meevaller

Verlaging Verhoging

Op basis van de hiervoor genoemde wijzigingsvoorstellen zal de vastgestelde bestedingenstand van de begroting van 2026 bovenwaarts bijgesteld worden. Hierna volgt een geactualiseerde overzicht van de bestedingenstand, indien rekening wordt gehouden met de in deze nota gepresenteerde wijzigingsvoorstellen.

	B2026 1ste suppletoire incl. NvW	Δ	B20256 NJN	AZCMN	HIIT	TTA	VOSOV	KOJIS	JIOVE	FEPS
<i>in AFL. 1000</i>										
Bestedingen										
Personeelslasten	516,365	358	516,723	215	(434)	202	201	205	(1,240)	1,207
Goederen & diensten	238,002	3,732	241,734	92	500	100	619	814		1,607
Rente- en overige financieringskosten	289,355	5,784	295,139							5,784
Subsidie & doeluitkeringen	265,945	1,005	266,950	88			332	585		
Overdrachten	339,723	(24,206)	315,517	(180)			(873)	66		(23,219)
Bijdragen & afschrijvingen	189,798	-	189,798							
Investerings	7,155	450	7,605							450
Lokale vermogensoverdrachten	6,998	26,750	33,748					-		26,750
Lokale kredietverlening	52,000	-	52,000							
Subtotaal:	1,905,341	13,873	1,919,214	215	67	302	280	1,670	-1,240	12,579

4. Toepassing meevallersbeleid

De vastgestelde begroting voor het dienstjaar 2026, inclusief de eerste suppletoire begroting, sluit met een financieringsoverschot van 1,0% van het bruto binnenlands product (bbp). Rekening houdend met de in deze tweede suppletoire begroting voorgestelde wijzigingen alsmede de geconstateerde mee- en tegenvallers, wordt de verwachte bruto eindstand voor 2026 als volgt geraamd:

	B2026	Δ	1ste suppletoire (incl. NvW)	Δ	2de suppletoire	Soort Wijziging
Ontvangsten (in AFL. 1000)						
Directe belastingen	655,500	-	655,500	6,500	662,000	Structureel
Indirecte belastingen	907,515	(5,000)	902,515	1,000	903,515	Structureel
Retributies, leges & rechten	23,962	(2,500)	21,462	2,000	23,462	Structureel
Rechten, boeten & overig	50,324	2,500	52,824	(2,000)	50,824	Structureel
Rente	255	-	255	-	255	
Niet-belastingopbrengsten	229,251	14,637	243,888	37,623	281,511	Incidenteel
Landsbedrijven & fondsen	4,464	-	4,464	-	4,464	
Overige ontvangsten	74,112	-	74,112	-	74,112	
Lokale kredietaflossing	6,134	-	6,134	-	6,134	
Vrijgekomen afschrijvingen	24,968	-	24,968	-	24,968	
Totaal:	1,976,485	9,637	1,986,122	45,123	2,031,244	

	B2026	Δ	1ste suppletoire (incl. NvW)	Δ	2de suppletoire	Soort Wijziging
Bestedingen (in AFL. 1000)						
Personeelslasten	514,693	1,672	516,365	358	516,723	Structureel
Goederen & diensten	232,492	5,510	238,002	3,732	241,734	Incidenteel
Rente- en overige financieringskosten	292,451	(3,096)	289,355	5,784	295,139	Incidenteel
Subsidie & doeluitkeringen	264,305	1,640	265,945	1,005	266,950	Structureel
Overdrachten	310,384	29,339	339,723	(24,206)	315,517	Incidenteel
Bijdragen & afschrijvingen	188,496	1,302	189,798	-	189,798	
Investerings	7,155	-	7,155	450	7,605	Incidenteel
Lokale vermogensoverdrachten	4,415	2,583	6,998	11,000	17,998	Incidenteel
Lokale kredietverlening	41,000	11,000	52,000	-	52,000	
Totaal:	1,855,391	49,950	1,905,341	(1,877)	1,903,464	

	B2026	Δ	1ste suppletoire (incl. NvW)	Δ	2de suppletoire	Soort Wijziging
Financiering (in AFL. 1000)						
Aflossingen:	(648,175)	53	(648,122)	0	(648,122)	Incidenteel
Financieringssaldo LAND:	121,093	(40,312)	80,781	46,999	127,780	
Financieringsbehoefte:	(527,082)	(40,259)	(567,341)	46,999	(520,342)	
Financieringssaldo LAND uitgedrukt in BBP-%	1.5%		1.0%		1.6%	
BBP	8,068,000		8,078,000		8,078,000	

Noot: Indien er op een post meerdere malen dezelfde soort wijziging voortkomt (bijv. 3x structureel en 1x incidenteel) wordt dat post in het algemeen bestempeld met de meest voorkomende wijzigingssoort en of met het soort met het hoogste effect, als er een van elk is.

Uit deze prognose blijkt dat de tweede suppletoire begroting naar verwachting resulteert in een financieringsoverschot van 1,6% van het bbp, overeenkomend met Afl. 127,8 miljoen. Conform het in de LAft vastgelegde meevallersbeleid dient 50% van deze meevaller te worden aangewend voor aanvullende investeringen, terwijl de overige 50% moet worden ingezet voor verdere schuldreductie. In het onderstaande overzicht wordt het meevallersbeleid toegepast op dit brutoresultaat.

		<i>in Afl. 1000</i>
LAft	Verwachte resultaat 2de suppletoire 2026 (bruto):	127,780
	Overschotnorm 2026	80,781
	<i>1.0% van bbp Afl. 8078.000</i>	
	Omvang meevaller 2026	46,999
<i>Art 14 lid 2 sub d</i>	<i>bovenmatige surplus >1.0%</i>	<i>31,500</i>
<i>Art 14 lid 3 sub e</i>	<i>Economisch effect op middelenkader</i>	<i>15,500</i>
	Geïdentificeerde meevaller van 2026:	46,999
<i>Art 14 lid 2 sub d</i>	<i>50% extra investeringen (via bijstelling voeding AIOF)</i>	<i>15,750</i>
<i>Art 14 lid 2 sub d + e</i>	<i>50% extra aflossingen</i>	<i>15,750</i>
<i>Art 14 lid 3 sub e</i>	<i>waarvan eco. effect op middelenkader</i>	<i>15,500</i>

Conform het meevallersbeleid, zoals vastgelegd in artikel 14, tweede lid, onderdelen d en e, en derde lid, onderdeel e, van de LAft, dienen inkomstenmeevallers als gevolg van economische groei buiten het uitgavenkader te blijven en volledig te worden aangewend voor schuldafbouw. De extra begrotingsruimte van Afl. 15,5 miljoen die voortvloeit uit de herijking van het middelenkader wordt daarom buiten het uitgavenkader gehouden en volledig ingezet voor de verdere verlaging van de overheidsschuld.

5. Recapitulatie verwachte eindstand Landsbegroting anno 2026

Resumerend, zal de begroting van 2026 rekening houdend met de wijzigingsvoorstellen van de tweede suppletoire zoals gepresenteerd is in deze nota als volgt eruit zien:

	B2026	Δ	1ste suppletoire (incl. NvW)	Δ	2de suppletoire	Soort Wijziging
Ontvangsten (in AFL. 1000)						
Directe belastingen	655,500	-	655,500	6,500	662,000	Structureel
Indirecte belastingen	907,515	(5,000)	902,515	1,000	903,515	Structureel
Retributies, leges & rechten	23,962	(2,500)	21,462	2,000	23,462	Structureel
Rechten, boeten & overig	50,324	2,500	52,824	(2,000)	50,824	Structureel
Rente	255	-	255	-	255	
Niet-belastingopbrengsten	229,251	14,637	243,888	37,623	281,511	Incidenteel
Landsbedrijven & fondsen	4,464	-	4,464	-	4,464	
Overige ontvangsten	74,112	-	74,112	-	74,112	
Lokale kredietaflossing	6,134	-	6,134	-	6,134	
Vrijgekomen afschrijvingen	24,968	-	24,968	-	24,968	
Totaal:	1,976,485	9,637	1,986,122	45,123	2,031,245	

	B2026	Δ	1ste suppletoire (incl. NvW)	Δ	2de suppletoire	Soort Wijziging
Bestedingen (in AFL. 1000)						
Personeelslasten	514,693	1,672	516,365	358	516,723	Structureel
Goederen & diensten	232,492	5,510	238,002	3,732	241,734	Incidenteel
Rente- en overige financieringskosten	292,451	(3,096)	289,355	5,784	295,139	Incidenteel
Subsidie & doeluitkeringen	264,305	1,640	265,945	1,005	266,950	Structureel
Overdrachten	310,384	29,339	339,723	(24,206)	315,517	Incidenteel
Bijdragen & afschrijvingen	188,496	1,302	189,798	-	189,798	
Investerings	7,155	-	7,155	450	7,605	Incidenteel
Lokale vermogensoverdrachten	4,415	2,583	6,998	26,750	33,748	Incidenteel
Lokale kredietverlening	41,000	11,000	52,000	-	52,000	
Totaal:	1,855,391	49,951	1,905,342	13,873	1,919,214	

	B2026	Δ	1ste suppletoire (incl. NvW)	Δ	2de suppletoire	Soort Wijziging
Financiering (in AFL. 1000)						
Aflossingen:	(648,175)	53	(648,122)	(53)	(648,122)	Incidenteel
Financieringssaldo LAND:	121,093	(40,312)	80,781	31,250	112,030	
Financieringsbehoefte:	(527,082)		(567,341)		(536,092)	
Financieringssaldo LAND uitgedrukt in BBP-%	1.5%		1.0%		1.4%	
BBP	8,068,000		8,078,000		8,078,000	

Noot: Indien er op een post meerdere malen dezelfde soort wijziging voortkomt (bijv. 3x structureel en 1x incidenteel) wordt dat post in het algemeen bestempeld met de meest voorkomende wijzigingsssoort en of met het soort met het hoogste effect, als er een van elk is.

Gelet op deze geprojecteerde eindstand zal het financieringssaldo van de collectieve sector van Aruba eind 2026 op +2,4 % van het bbp uitkomen:

Collectieve Sector van Aruba

<i>in AFL duizend</i>	B2026	Δ	1ste OBW2026	Δ	2de OBW2026	P2027	P2028	P2029	P2030
Land	121,093	(40,313)	80,780	31,250	112,030	84,080	89,816	100,132	110,718
AZV	50,953	21,447	72,400	(26,021)	46,379	73,673	57,872	42,025	25,427
SVB	61,958	-	61,958	2,427	64,385	40,074	30,996	23,511	16,620
ATA	393	11,291	11,684	1,936	13,620	17,396	16,839	13,858	10,492
Serlimar	-	-	-	3,635	3,635	-	-	-	-
SEPB	(943)	-	(943)	4,153	3,210	(229)	(229)	(229)	(229)
UA	127	-	127	(1,834)	(1,707)	(21)	1	1	1
<i>Uitkering van ATA aan Land</i>	<i>(18,000)</i>		<i>(18,000)</i>		<i>(45,000)</i>	<i>(11,600)</i>	<i>(17,396)</i>	<i>(16,839)</i>	<i>(13,858)</i>
SALDO:	215,581		208,006		196,551	203,373	177,899	162,460	149,171
in % BBP:	2.7%		2.6%		2.4%	2.4%	2.0%	1.7%	1.5%
BBP:	8,068,000		8,078,000		8,078,000	8,408,000	8,992,000	9,305,000	9,625,000

Noot:

De cijfers van de overige entiteiten zijn gebaseerd op de laatste informatie per mei 2026. Bij ontvangst van (nieuwe) prognoses van de entiteiten zal dit overzicht geactualiseerd worden.

Schuldquote Collectieve Sector

<i>in AFL duizend</i>	B2026	1ste OBW2026	2de OBW2026	P2027	P2028	P2029	P2030
Schuld:	4,596,245	4,782,432	4,774,776	4,576,949	4,398,266	4,232,598	4,079,833
Schuldquote:	57%	59%	59%	54%	49%	45%	42%

Assumpties:

BBP 2026-2027 is cf. DEZHI (juni 2026) en BBP 2028-2031 is cf. IMF (april 2026).

Schuld: Geprojecteerde eindstand 2026 o.b.v. verwachte overschotten bij Land, AZV en SVB. Schuldpositie o.b.v. formele leningen.

Dit betekent dat de collectieve sector van Aruba aan de begrotingsnorm van +1.0% van het bbp voldoet conform huidige prognoses en bij ongewijzigd beleid. Als het Land op het huidige schuldreductie-pad blijft, zal al in 2028 een schuldquote van 49% van het bbp bereikt kunnen worden. Dit is 12 jaar eerder dan de LAft voorschrijft. Een versnellingsfactor daarbij is het gedeeltelijk inzetten van de ontstane overschotten bij de sociale fondsen, wat ook onderdeel is van de financieringsstrategie van dit jaar.

6. Overheidsschuld

In overeenstemming met de geldende schuldquotenorm streeft het Land ernaar om de schuldquote te verlagen naar 50% in 2040. Aan de hand van de verwachte eindstand van dit dienstjaar, en rekening houdend dat Aruba net als in de afgelopen jaren blijft voldoen aan de overschotnorm, leidt de inzet van deze surplus tot een verdere verlaging van de schuldquote. Zoals uit onderstaande tabel te zien is, zal de schuldquote einde 2026 met 3.0%-punten dalen ten opzichte van 2025.

Tabel 6.1: Verwachte overheidsschuldstand

Alle bedragen zijn in AFL miljoenen

	AFL.	2026	
		BBP-%	BBP in AFL.
Start stand (K4 jaar t-1)	5125	65%	7861
Mutatie in K1	-121		
Mutatie in K2	87		
Eindstand 1ste helft 2026	5091	63%	8078

	AFL.	2026	
		BBP-%	BBP in AFL.
Start stand (K2 jaar t)	5091	63%	8078
Verwachte mutaties in K3 en 4	-68		
Verwachte eindstand	5023	62%	8078

Dit betekent dat het Land en route is om de 50% van de schuldquoteverlaging te bereiken. Bij het inzetten van het geprojecteerde overschot op collectief niveau, zal het pad richting de 50% schuldquoteverlaging verder gefaciliteerd worden. Naar verwachting zal het Land in dienstjaar 2028 de 50% schuldquote al bereiken bij ongewijzigd beleid.

7. Meerjarig inzicht financiële lasten Landspakket

In deze nota zijn neutrale wijzigingen voorgesteld, welke terug te relateren zijn naar ontvangen middelen zijdens Nederland ten behoeve van de uitvoering van het Landspakket. In onderstaand overzicht staat een geactualiseerd beeld daarvan.

Budgettaire gevolgen van de uitvoeringsagenda (bedragen x AWG 1.000)											
	Structureel/ Incidenteel	2022		2023		2024		2025		2026	
		Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie
Thema: A Financieel beheer		1,840	22	1,303	665	4,257	877	2,827	5,206	2,895	-
Verslaggevingsstelsel	Incidenteel	381	22	-	177	155	27	299	333	-	-
Programmamanager A	Incidenteel	-	-	335	-	-	47	284	161	-	-
NSS	Incidenteel	1,460	-	-	407	-	187	-	122	-	-
Capaciteit versterking	Structureel	-	-	968	80	2,050	518	147	483	-	-
Eindafrekening Subsidies	Incidenteel	-	-	-	-	107	94	-	4	-	-
Interimcontrole	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	2,800	-
Three Lines	Incidenteel	-	-	-	-	1,899	4	2,097	4,059	-	-
E-LOFA	Incidenteel	-	-	-	-	46	-	-	44	-	-
E-begrotingssysteem	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	95	-
Thema B: Kosten en effectiviteit publieke sector		-	-	619	53	-	99	-	117	69	-
Programmamanager B	Incidenteel	-	-	619	53	-	99	-	117	-	-
Draaiboek regelgeving DWJZ	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	69	-
Thema C: Belastingen		3,245	830	621	-	1,095	534	1,095	689	858	-
Hervorming fiscaal stelsel	Incidenteel	3,245	830	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhaal achterstand bezwaarafhandelingen	Incidenteel	-	-	621	-	1,095	534	1,095	689	858	-
Thema D: Financiële sector		335	-	335	-	-	-	-	-	335	-
UBO-register	Structureel	335	-	335	-	-	-	-	-	335	-
Thema E: Economische hervormingen		301	44	-	197	1,044	134	955	780	2,123	-
AFTA	Structureel	301	44	-	197	-	89	-	-	-	-
Randvoorwaarden AFTA	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	167	-
Sids Hossein	Incidenteel	-	-	-	-	44	45	-	30	-	-
Herziening vestigingsverordening	Incidenteel	-	-	-	-	79	-	-	-	-	-
Economisch Onderzoek Kasteelt	Incidenteel	-	-	-	-	205	-	-	190	-	-
Doorontwikkeling DPL	Incidenteel	-	-	-	-	101	-	-	63	176	-
Arbeidsmarktbeleid	Incidenteel	-	-	-	-	148	-	-	45	464	-
Reviseren & optimaliseren verzameling personeelsbehoefte op de arbeidsmarkt	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realiseren forecasting model personeelsbehoefte	Incidenteel	-	-	-	-	32	-	-	-	-	-
Interface DAO en CENSO	Incidenteel	-	-	-	-	198	-	-	-	-	-
Inhuren programmamanager	Incidenteel	-	-	-	-	237	-	-	-	16	-
Agri-innovation park	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	37	107	-
Agri-innovation park	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	647	414	-	-
Subs bep Armoedegrens en koopkr meting	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	301	-
Impl Fin Tech sector Aruba	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	122	-
Subs StartAruba fase 1 Ecosysteemanalyse	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	108	-
Subs Impl Energie en waterregulering	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	274	-
Ferryverbinding Aruba Curacao	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-
Subsidieverlening CCI	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	272	-	128	-
Ontwikkeling Ostad & SN	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	36	-	74	-
Programma managers Economie	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	106	-
Thema F: Zorg		-	-	746	-	746	603	750	-	897	-
Uitbreiding Huisartsen Opleiding	Structureel	-	-	746	-	746	603	750	-	750	-
Implementatie Mulidisciplinaire Diabeteszorg	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	42	-
Wetgevingsproject Pandemische Paraatheid	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	105	-
Thema G: Onderwijs		-	-	-	-	889	164	427	483	497	-
Kengetallen Registratiesysteem	Structureel	-	-	-	-	889	164	346	483	-	-
Nulmeting infra bovenbouw schoolgebouw	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	144	-
Taalsprong	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	271	-
Coördinatie huisvesting onderwijs	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	81	-	81	-
Thema H: Versterken rechtsstaat		8,692	442	7,743	2,282	3,637	4,996	6,659	2,876	2,413	-
Grenstoezicht	Incidenteel	8,402	221	6,826	973	-	2,885	-	1,002	-	-
Kansspelautoriteit	Incidenteel	-	-	79	80	-	-	-	-	826	-
Handhaving	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	158	-
Paraatheid	Incidenteel	-	-	-	-	-	-	-	-	77	-
Ondermijningsgelden	Incidenteel	290	221	838	1,229	3,637	2,111	6,659	1,874	1,587	-
Totaal:		14,413	1,339	11,367	3,196	11,667	7,407	12,712	10,151	10,087	-
Bijdrage via:											
A. Geormerkte NL middelen voor de periode 2022-2027		13,778	1,294	8,272	2,866	9,617	6,654	12,281	9,353	9,645	-
B. Geormerkte NL middelen (eenmalig) combi met Landsbegroting (structurele uitg)		-	-	1,921	133	2,050	664	431	798	107	-
C. Landsbegroting		636	44	1,173	197	-	89	-	-	335	-
Uitputtingspercentage:			9%		28%		63%		80%		0%