Gobierno *di* Aruba

Ministry of Finance, Economic Affairs and the Primary Sector



Uitvoerings Rapportage

3e kwartaal 2026

Colofon

Titel	:	Uitvoeringsrapportage 3e kwartaal 2026 Land Aruba
Samensteller	:	Directie Financiën
In samenwerking met	:	Departamento di Impuesto (DIMP) Departamento di Aduana (Douane) Departamento Recurso Humano (DRH) Dienst Openbare Werken (DOW)
Bronnen	:	Centrale administratie van het Land (voorlopige cijfers) – GFS/EnterpriseOne, PSA, SAP, Kwartaalrapportages (voorlopige cijfers) van de collectieve sector

Landsverordening Instelling Ministeries 2026:

1. Ministerie van Algemene Zaken, Cultuur, Milieu en Natuur (AZCMN)
2. Ministerie van Huisvesting, Infrastructuur, Interne Diensten en Telecommunicatie (HIITO)
3. Ministerie van Toerisme, Transport en Arbeid (TTA)
4. Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Zaken, Ouderenzorg en Verslavingszorg (VOSOV)
5. Ministerie van Koninkrijksrelaties, Onderwijs, Jeugd, Innovatie en Sport (KOJIS)
6. Ministerie van Justitie, Integratie, Openbaar Vervoer en Energie (JIOVE)
7. Ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector (FEPS)

Disclaimer

Cijfers gepresenteerd in deze rapportage zijn afkomstig uit de centrale financiële administratie van het Land. Bij de opstelling van deze kwartaalrapportage is rekening gehouden met het volgende:

- De kosten zijn zo volledig mogelijk verwerkt en de middelen zijn opgenomen op basis van de werkelijke realisaties per 30 september 2026. De kosten voortvloeiend uit nog te ontvangen facturen en afrekeningen, die voor zover nog niet in de centrale administratie zijn opgenomen, zijn op basis van een zorgvuldige schatting verwerkt in deze rapportage;
- Ontvangsten uit aflossingen studieleningen worden in de kapitaaldienst op basis van de werkelijke ontvangsten verantwoord;
- De toegepaste cijfermatige opstelling is overeenkomstig de begrotingsopstelling, mits anders vermeld;
- De rapportage betreft de uitvoering van de begroting van de ministeries van het Land (c.q. overheid overeenkomstig enge definitie);
- Kwartaalrapportages aangeleverd van de instellingen behorende tot de collectieve sector zijn voorlopige cijfers uit de eigen administraties, die niet door Directie Financiën naar juist- en volledigheid kunnen worden gecontroleerd en omdat de administraties van deze instellingen nog niet zijn afgesloten.

Inleiding

Doelstelling van deze uitvoeringsrapportage is om informatie te verschaffen en verantwoording af te leggen aan de Staten van Aruba, de Ministerraad en het CAft ten aanzien van de middelen- en kostenrealisatie, de realisatie van de kapitaaldienst, de financiering, de (financiële) stand van de collectieve sector en de publiek-private samenwerkingen en het schuldbeheer. Verder wordt ook informatie verschaft over de liquiditeitspositie en de stand van zaken met betrekking tot de ontwikkelingen binnen het financieel beheer en de ontwikkeling van de personeelsnorm. Vanaf het jaar 2026 is aan deze rapportage toegevoegd een overzicht van verbonden partijen. De officiële lijst is afgestemd met de minister, CAFT en het ICG (implementatieteam corporate governance). Doel is een volledige inventarisatie en registratie van deelnemingen en overige verbonden partijen en het monitoren van de naleving van de financiële rapportageplicht.

De uitgangspunten voor het huidige begrotingsbeleid zijn:

- het financieringssaldo van de collectieve sector bedraagt een overschot van ten minste 1% van het bruto binnenlands product (BBP);
- de schuldquote laat een verlaging zien van ten hoogste 50% van het BBP in 2040;
- het bedrag aan totale personeelslasten van Aruba bedraagt vanaf 31 december 2027 ten hoogste 10% van het BBP;
- de bestedingsramingen worden gebaseerd op een realistische trendontwikkeling van de kosten. Rekening houdend met de reeds aangegane juridische verplichtingen.

De gunstige economische lijn is ook in dit kwartaal verder doorgezet waardoor de verwachting is dat dit jaar de gestelde doelen, ook op het gebied van de bestendiging van de openbare financiën, naar verwachting overstegen zullen worden. Zoals altijd blijft in de openbare financiën waakzaamheid geboden gezien dit herstel en de verbeteringen in de financiën nog altijd aan een aantal risico's onderhevig zijn.

Mr. G.B. Wever

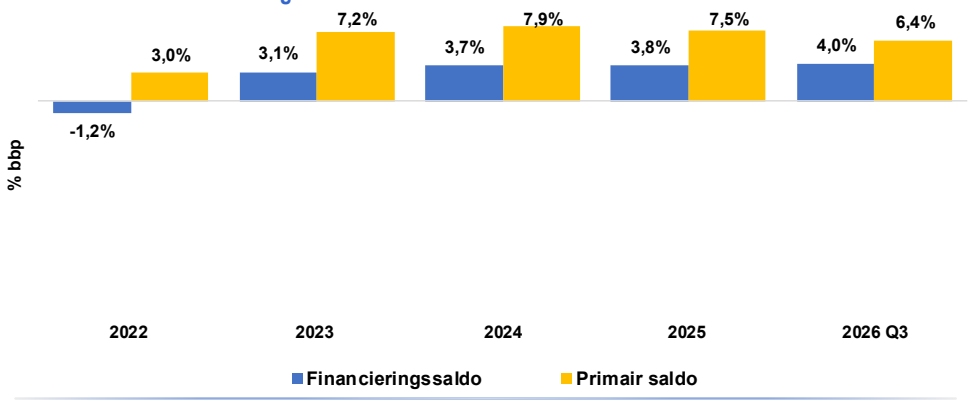
13 november 2026

Inhoudsopgave

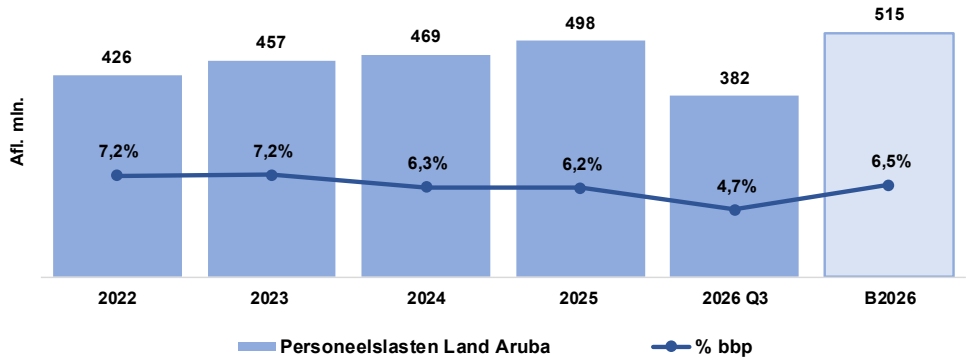
Colofon **2**
Disclaimer **2**
Inleiding **3**
Kernindicatoren stand openbare financiën van Land Aruba **5**
1. Samenvatting **6**
2. Toelichting op de realisatie per 30 september 2026 ..... **9**
2.1. Toelichting op de exploitatierekening per 30 september 2026 ..... *9*
2.2. Toelichting op de kapitaaldienst per 30 september 2026 ..... *24*
3. Financiering en schuldbeheer **25**
4. Liquiditeitsoverzicht **29**
5. Collectieve Sector **30**
6. Ontwikkeling personeelsnorm **33**
7. Publiek-Private Samenwerkingen (PPP) **36**
8. Verbonden partijen **38**
BIJLAGE I **40**
BIJLAGE II **42**

Kernindicatoren stand openbare financiën van Land Aruba

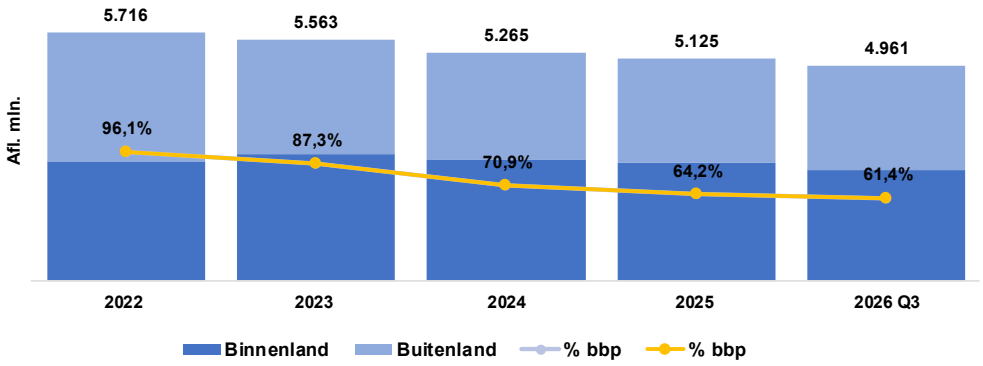
Primair saldo en financieringssaldo



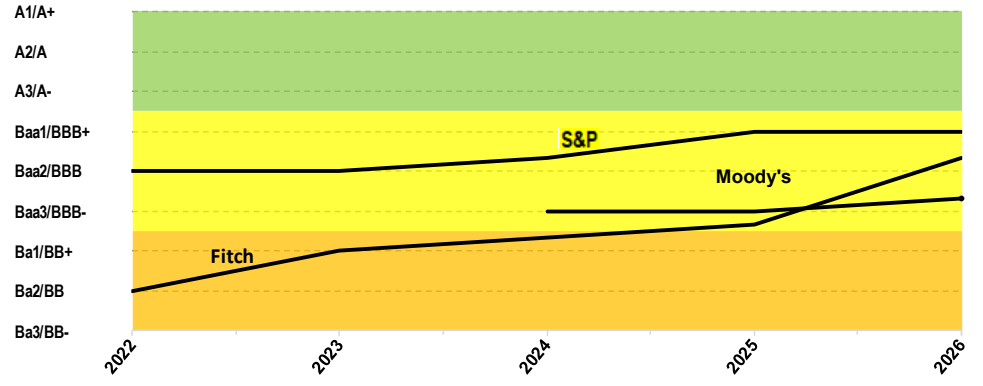
Beheersing van de personeelslasten



Ontwikkeling van de schuldquote



Handhaving van de kredietwaardigheid



1. Samenvatting

bedragen in Afl. 1.000

Middelen	Realisatie t/m 30 sept 2026	Begroting 2026	% begrotings-uitputting
Directe belastingen	577.994	655.500	88,2%
Indirecte belastingen	685.923	907.515	75,6%
Retributies,leges & rechten	16.900	23.962	70,5%
Rechten, boeten & overig	62.370	50.324	123,9%
Rente	1.024	255	401,5%
Niet-belastingopbrengsten	181.110	229.251	79,0%
Landsbedrijven & fondsen	2.402	4.464	53,8%
Overige ontvangsten	65.230	74.112	88,0%
TOTAAL MIDDELEN	**1.592.953**	**1.945.381**	**81,9%**
Kosten	**Realisatie t/m 30 sept 2026**	**Begroting 2026**	**% begrotings-uitputting**
Personeelslasten	382.379	514.693	74,3%
Goederen en diensten	149.484	232.492	64,3%
Rente	191.400	292.451	65,4%
Subsidie	187.072	264.305	70,8%
Overdrachten	221.546	310.384	71,4%
Bijdragen & afschrijvingen	141.111	188.496	74,9%
TOTAAL KOSTEN	**1.272.992**	**1.802.821**	**70,6%**
Exploitatieresultaat	**319.960**	**142.561**	**224,4%**

Kapitaal ontvangsten	Realisatie t/m 30 sept 2026	Begroting 2026	% begrotings-uitputting
Verkoop onr. goederen & grond	528	-	100,0%
Lokale Kredietaflossing	4.409	6.134	71,9%
Vrijgekomen afschrijvingen	18.726	24.968	75,0%
TOTALE KAPITAALONTVANGSTEN	**23.663**	**31.102**	**76,1%**
Kapitaal uitgaven	**Realisatie t/m 30 sept 2026**	**Begroting 2026**	**% begrotings-uitputting**
Investeringen	6.172	7.155	86,3%
Vermogensoverdrachten	5.139	4.415	116,4%
Lokale kredietverlening	10.097	41.000	24,6%
TOTALE KAPITAALUITGAVEN	**21.409**	**52.570**	**40,7%**
Netto resultaat kapitaaldienst	**2.254**	**-21.469**	**-10,5%**

Financieringssaldo	**322.214**	**121.093**	**266,1%**
Aflossingen	**556.340**	**648.175**	**85,8%**
Financieringsbehoefte	**-234.125**	**-527.082**	**44,4%**

Berekening norm:

Overschot tov. BBP 3e kw. '26 Afl. 8.078 mln.	**4,0%**	**1,5%**	

Collectieve Sector

Exploitatieresultaat Collectieve Sector	516.789		
Financieringssaldo Collectieve Sector	**519.043**		**6,4%**

Toelichting

In de 1e Uitvoeringsrapportage 2026 zijn de inkomsten en uitgaven per 30 september 2026 opgenomen.

In het derde kwartaal is het exploitatieresultaat uitgekomen op Afl. 319,9 miljoen. Dit is 224,4% van de raming. De kosten zijn ten opzichte van dezelfde periode in 2025 gestegen met Afl. 80,1 miljoen terwijl de middelen zijn toegenomen met Afl. 103,2 miljoen.
De begroting voor de middelen is voor 82% gerealiseerd terwijl de begrote kosten 71% zijn gerealiseerd.
De ontvangen directe en indirecte belastingen zijn ten opzichte van de vergelijkbare periode in 2025 met 6,6% gestegen (Afl. 78,6 miljoen).
De investeringen gaan als gepland voor 2026. In het derde kwartaal zijn er voor Afl. 6,1 miljoen aan investeringen uitgevoerd. Dit is een realisatie van 86% van de begroting.
Het overschot ten opzichte van het BBP is in het tweede kwartaal 2026 uitgekomen op 4%. In de begroting was uitgegaan van 1,5%.

Schuldenlast
Het totale saldo van de binnenlandse en buitenlandse leningen bedraagt Afl. 4.960,9 miljoen. Deze schuld van het Land Aruba is 61,4% van het BBP en is 0.8 procentpunt gedaald ten opzichte van het tweede kwartaal 2026.

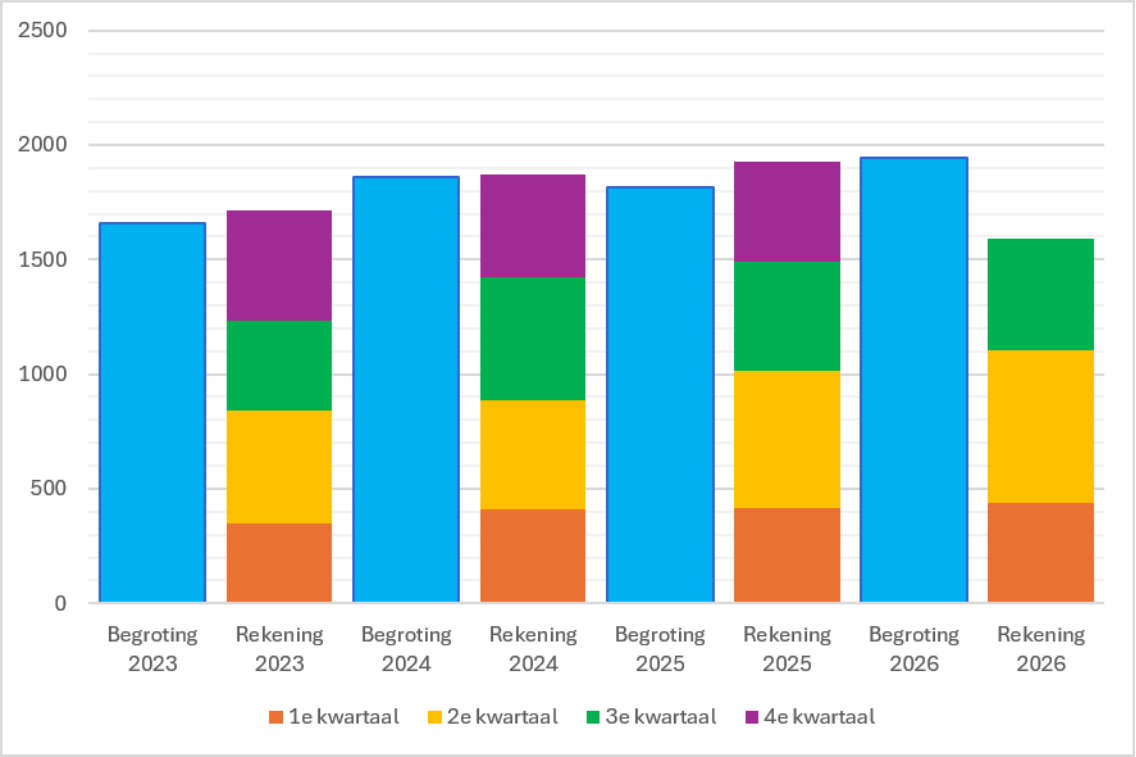
Collectieve sector
De schuldquote van de collectieve sector is per 30 september 2026 is 60,4%. De daling die al in 2025 waar te nemen was zet zich door in 2026. Het Land Aruba is met de huidige koers goed op weg om de afgesproken norm te halen.
Het financieringssaldo van de collectieve sector laat in het derde kwartaal een daling zien ten opzichte van vorig jaar. Het resultaat per 30 september 2026 komt uit op +6,4%.
Het exploitatieresultaat van de gehele collectieve sector (inclusief het Land Aruba) is Afl. 357,5 miljoen. Een nadere specificatie is uiteengezet in hoofdstuk 5.

Personeelsnorm
De totale personeelslasten (gebaseerd op de definitie overeenkomstig de personeelslastennorm) per 30 september 2026 zijn 6,1% van het bruto binnenlands product. Bij het doorzetten van deze trend zal de norm aan het einde van het jaar uitkomen op 8,2% Hiermee voldoet het Land ruim aan de personeelslastennorm zoals vastgelegd in de Landsverordening Aruba tijdelijk financieel toezicht (LAft). De komende jaren zal de focus liggen op het treffen van structurele beleidsmaatregelen, conform artikel 14, tweede lid, onderdeel b, van de LAft, om ervoor te zorgen dat de public wage bill onder het plafond van 10% blijft. Hiertoe zal het Land een commissie instellen die voorstellen zal doen voor mechanismen waarmee structurele naleving van de personeelslastennorm kan worden gewaarborgd.

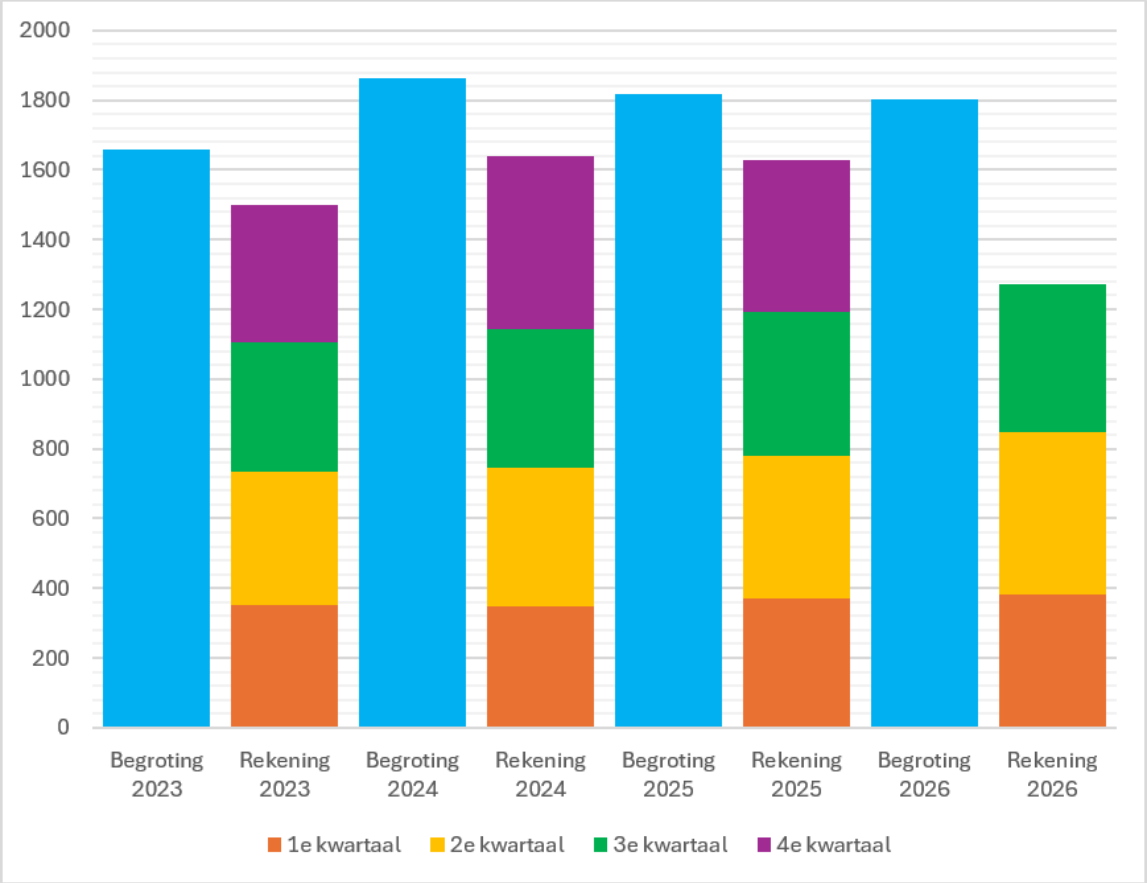
Overige
Voor een inhoudelijke toelichting op de schulden van het Land Aruba en de liquiditeitsbegroting verwijzen wij u naar de paragrafen 3 en 4 van deze rapportage.

In onderstaande grafieken is het verloop van de middelen en de kosten over de afgelopen 4 jaren opgenomen.

Middelenrealisatie per kwartaal



Kostenrealisatie per kwartaal



Bron: Directie Financiën

2. Toelichting op de realisatie per 30 september 2026

2.1. Toelichting op de exploitatierekening per 30 september 2026

Middelen

De realisatie van de middelen per 30 september 2026 in vergelijking met de begroting 2026 en in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar is als volgt:

bedragen in Afl. 1.000

Middelen	Realisatie t/m 30 sept 2025	Realisatie t/m 30 sept 2026	Begroting 2026	tov. real. 2025	tov. begr. 2026
Directe belastingen	521.095	577.994	655.500	111%	88%
Indirecte belastingen	664.136	685.923	907.515	103%	76%
Retributies,leges & rechten	27.258	16.900	23.962	62%	71%
Rechten, boeten & overig	47.041	62.370	50.324	133%	124%
Rente	1.156	1.024	255	89%	401%
Niet-belastingopbrengsten	161.787	181.110	229.251	112%	79%
Landsbedrijven & fondsen	2.316	2.402	4.464	104%	54%
Overige ontvangsten	64.916	65.230	74.112	100%	88%
TOTAAL MIDDELEN	**1.489.704**	**1.592.953**	**1.945.382**	**107%**	**82%**

Op basis van de cijfers per 30 september 2026 is 82% van de begroting gerealiseerd. Ten opzichte van dezelfde periode in 2025 is de middelenopbrengst Afl. 103,2 miljoen hoger.

Toelichting realisatie directe belastingen

Het onderstaande overzicht toont de ontvangsten over 2026 in vergelijking met 2025. Per belastingmiddel wordt weergegeven welk percentage van de in de Najaarsnota voorgestelde begroting voor 2026 is gerealiseerd.

bedragen x Afl. 1.000

Ontvangsten Departamento di Impuesto	2026 t/m Q-3	2025 t/m Q-3	Verschil	%	B2026	% behaald
Loonbelasting*	161.501	158.050	3.451	2%	210.000	77%
Inkomstenbelasting	4.521	3.581	940	26%	5.000	90%
Rente belastingvordering	5.160	5.088	72	1%	6.500	79%
Winstbelasting	259.870	209.131	50.739	24%	249.000	104%
Dividendbelasting	18.859	34.958	(16.099)	-46%	40.000	47%
Grondbelasting	66.722	60.468	6.253	10%	75.000	89%
Successie-/overgangsbel.	53	34	18	54%	-	-
Overdrachtsbelasting	33.758	25.638	8.120	32%	39.000	87%
Motorrijtuigenbelasting	25.928	23.280	2.648	11%	29.000	89%
Zegelbelasting	1.622	866	756	87%	2.000	81%
Directe belastingen	***577.994***	***521.095***	***56.899***	***11%***	***655.500***	***88%***

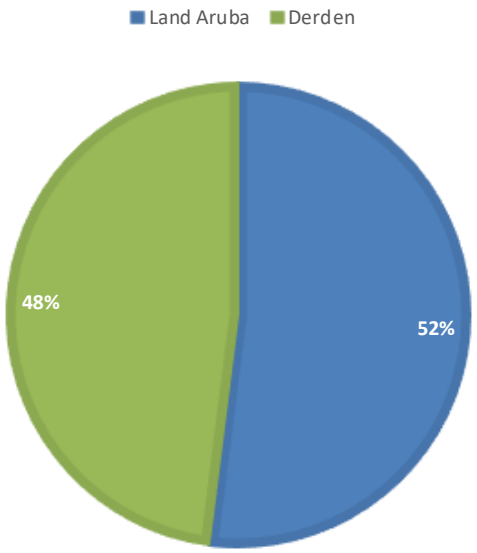
** is inclusief reparatie toeslag*

Bron: Departemento di Impuesto

De totale belastinggerelateerde ontvangsten bedroegen tot en met het derde kwartaal van 2026 Afl. 978,5 miljoen, hetgeen een stijging van 11% betekent ten opzichte van dezelfde periode in 2025.

Toelichting Departamento di Impuesto

Gedurende de eerste drie kwartalen van 2026 heeft het Departamento di Impuesto een totaalbedrag van Afl. 1.882 miljoen gerealiseerd. Hiervan bestaat 48% uit ontvangsten ten behoeve van derden, terwijl 52% betrekking heeft op ontvangsten voor het Land Aruba. In onderstaande grafiek wordt de verdeling van deze ontvangsten visueel weergegeven.



In het bijgevoegde overzicht wordt het totaal geïnde bedrag vergeleken met 2025.

Totaal geïnd door Departamento di	2026 t/m Q3	2025 t/m Q3	Verschil	%
Land Aruba	978.546	881.961	96.585	11,0%
Derden	903.399	847.055	56.344	6,7%
Totaal	**1.881.945**	**1.729.016**	**152.929**	**8,8%**

Bedragen x Afl. 1.000

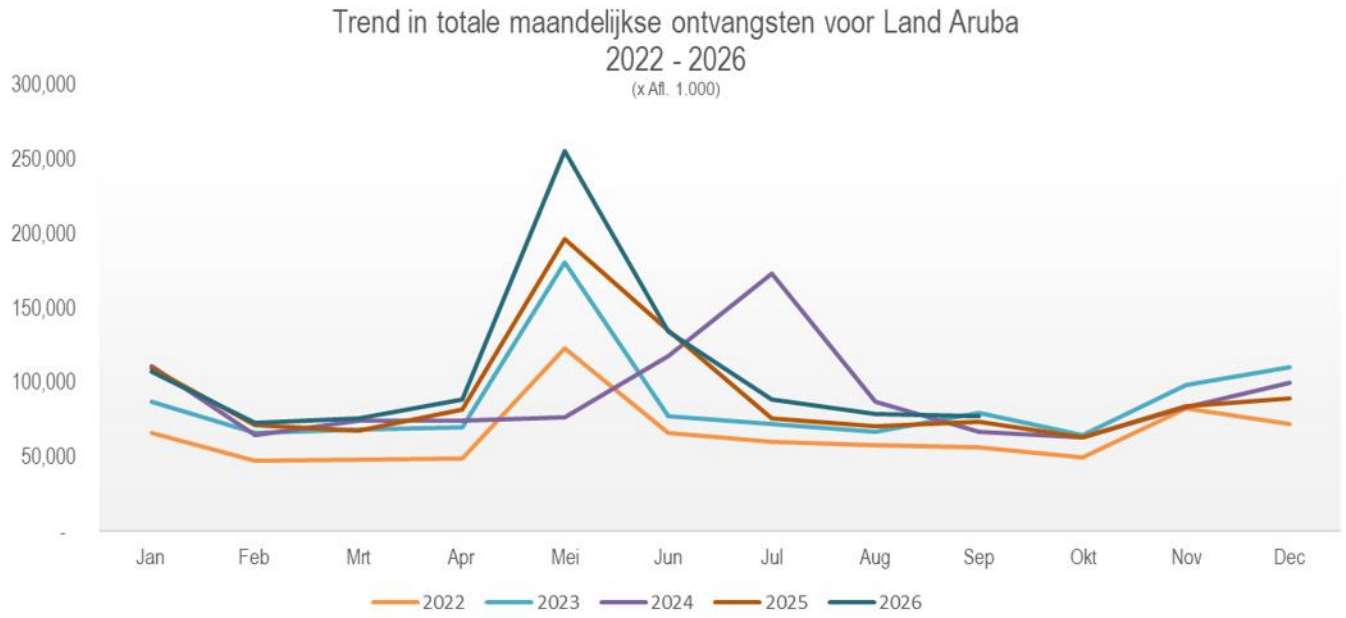
Ontwikkeling van totale belastingontvangsten

De onderstaande grafiek geeft de ontwikkeling weer van de totale belastingontvangsten uit zowel directe als indirecte belastingen gedurende de eerste drie kwartalen van het jaar over de periode 2022 tot en met 2026.

In 2026 is sprake van een positieve ontwikkeling van de totale belastingontvangsten ten opzichte van dezelfde periode in 2025. Deze stijging wordt voornamelijk gedreven door hogere opbrengsten uit zowel directe als indirecte belastingen, mede als gevolg van een verbeterde naleving en invordering, alsook de aanhoudende economische activiteit.

In de meeste jaren is in mei een duidelijke piek zichtbaar in de ontvangsten (in 2024 viel deze piek in juli). Deze ontwikkeling houdt verband met het eerste betaalmoment van de winstbelasting, waardoor in deze maand een aanzienlijk hoger ontvangstenniveau wordt gerealiseerd. In 2026 ligt deze piek hoger dan in de voorgaande jaren, wat duidt op een toename van de ontvangen winstbelasting en daarmee een positieve bijdrage aan de totale belastingopbrengsten.

Na deze incidentele seizoens-piek normaliseren de ontvangsten in de daaropvolgende maanden, waarbij het niveau in 2026 overwegend hoger blijft dan in de vergelijkbare periode van 2025.



Ontvangsten Derden

Bedragen x Afl. 1,000

Ontvangsten derden	2026 t/m Q-3	2025 t/m Q-3	Verschil	%
Erfpachtsrecht	12.366	13.557	(1.191)	-9%
DIMAS**	4.000	6.115	(2.114)	-35%
SVB-premies*	319.612	299.659	19.953	7%
AZV-premies*	241.157	238.888	2.269	1%
Toeristenheffing AT Asg	124.610	104.356	20.254	19%
Toeristenheffing TPEF	4.775	4.001	774	19%
BAZV	196.879	180.479	16.400	9%
Totaal	**903.399**	**847.055**	**56.344**	**7%**

*Inclusief reparatie toeslag

** Leges, retributies & waarborgsommen

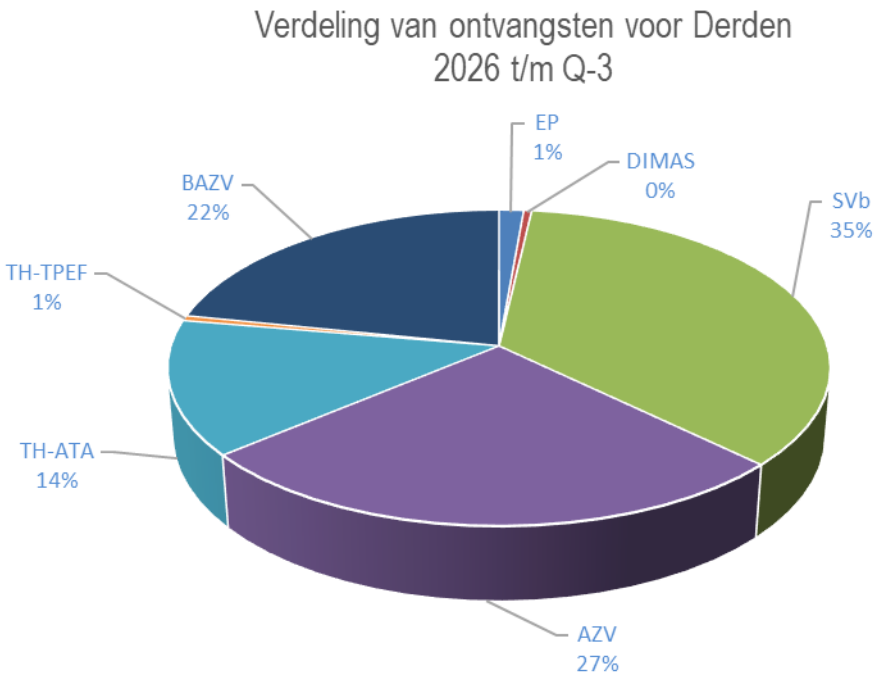
Bron: Departamento di Impuesto

In de eerste drie kwartalen van 2026 zien we een stijging van 7% ten opzichte van dezelfde periode in 2025. De toename van de ontvangsten is grotendeels toe te schrijven aan het feit dat de Toeristenheffing, de BAZV en de SVB-premies beter presteren dan vorig jaar.

De ontvangsten uit Erfpacht blijven nog steeds achter ten opzichte van 2025 (-9%).
De achterblijvende ontvangsten zijn voornamelijk het gevolg van de latere oplegging van de kohieren, waardoor de betalingen eveneens later plaatsvinden. Een vergelijkbare situatie deed zich ook voor in 2024.

De beperkte groei (+1%) van de ontvangsten uit AZV-premies is het gevolg van het nieuwe beleid dat op 1 januari 2026 is ingegaan. Sindsdien hoeven gepensioneerden geen premie meer te betalen over hun eerste Afl. 30.000 aan inkomsten.

DIMAS int sinds kort zelf de leges, retributies en waarborgsommen voor hun vergunningaanvragen, en we zien langzamerhand de daling in de ontvangsten hiervoor bij de DIMP. Dit loopt in lijn met de verwachtingen.



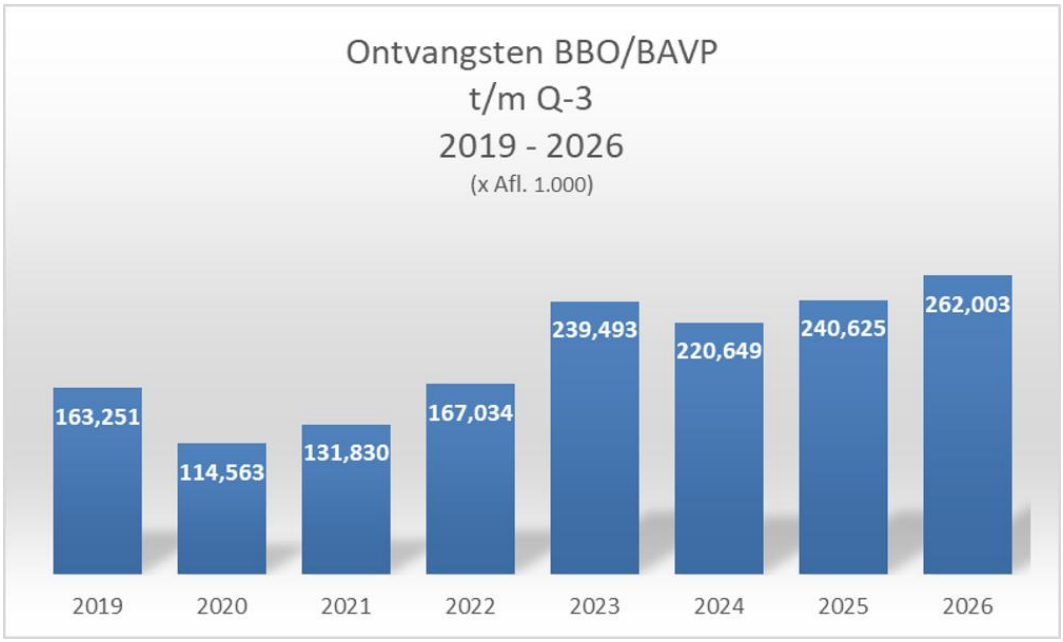
Belangrijkste belastinginkomsten

Gedurende de eerste drie kwartalen van 2026 waren de ontvangsten uit BBO/BAVP, loonbelasting, toeristenheffing, winstbelasting en grondbelasting gezamenlijk goed voor 85,8% van de totale fiscale ontvangsten. In de onderstaande paragrafen worden deze belangrijkste inkomstenbronnen afzonderlijk geanalyseerd, met als doel inzicht te geven in de gerealiseerde prestaties en de onderliggende ontwikkelingen.

BBO/BAVP

Tot en met het derde kwartaal van 2026 is Afl. 262,0 miljoen aan BBO/BAVP ontvangen. Dat is 82% van de raming voor 2026. In 2025 was na drie kwartalen 75,5% van de jaaropbrengst ontvangen. Aan de Directie Financiën is voorgesteld de raming bij de tweede suppletoire begroting (najaarsnota) naar boven bij te stellen. Ten opzichte van dezelfde periode in 2025 stegen de ontvangsten met Afl. 21,4 miljoen (+9%). De BBO/BAVP vertegenwoordigt circa 26,8% van de totale door het Departamento di Impuesto geïnde ontvangsten.

Omdat de BBO/BAVP wordt geheven over de gerealiseerde omzet, weerspiegelt deze stijging de aanhoudende economische groei van Aruba en de algemene prijsontwikkeling.

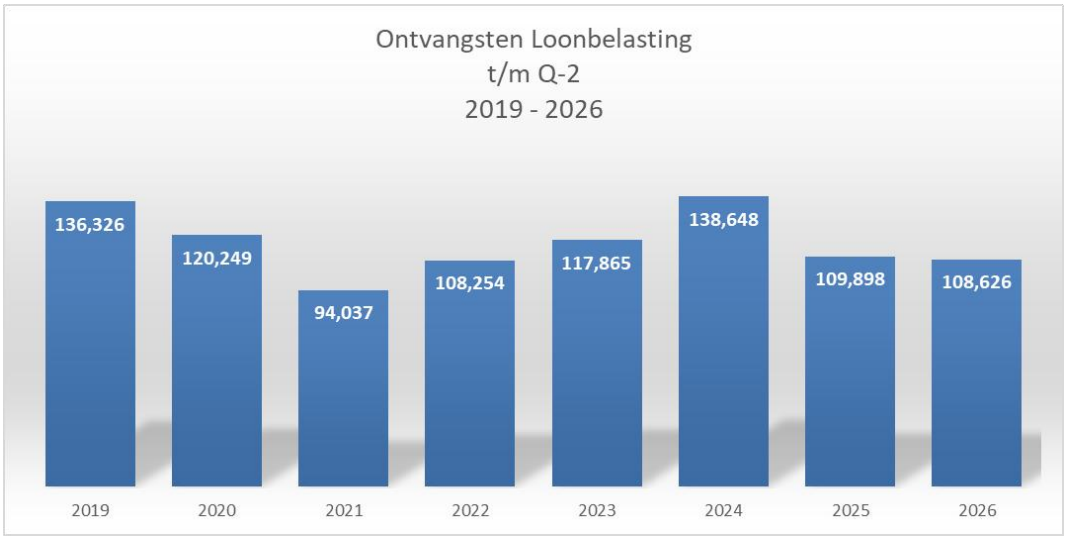


Loonbelasting

Tot en met het derde kwartaal van 2026 is Afl. 161,5 miljoen aan loonbelasting ontvangen. Dat is 77% van de raming voor 2026. In 2025 was na drie kwartalen 75,2% van de jaaropbrengst ontvangen. Aan de Directie Financiën is voorgesteld de raming bij de tweede suppletoire begroting (najaarsnota) beperkt naar boven bij te stellen. Ten opzichte van dezelfde periode in 2025 stegen de ontvangsten met Afl. 3,5 miljoen (+2%). De loonbelasting vertegenwoordigt circa 16,5% van de totale door het Departamento di Impuesto geïnde ontvangsten.

De groei ten opzichte van 2025 wordt beperkt door de tariefverlaging per 1 januari 2025. In januari 2025 werd grotendeels afgedragen over loon van december 2024, waarop nog het oude tarief van toepassing was. De ontvangsten in januari 2026 lagen daardoor Afl. 2,5 miljoen lager dan een jaar eerder. Over februari tot en met september, waarin beide jaren onder hetzelfde tarief vallen, stegen de ontvangsten met Afl. 6,0 miljoen (+4,6%). Dit wordt cijfermatig duidelijk gemaakt in de volgende tabel.

De onderstaande grafiek toont de loonbelastingontvangsten tot en met het derde kwartaal over de jaren 2019 tot en met 2026. De daling in 2025 is het gevolg van de tariefverlaging.

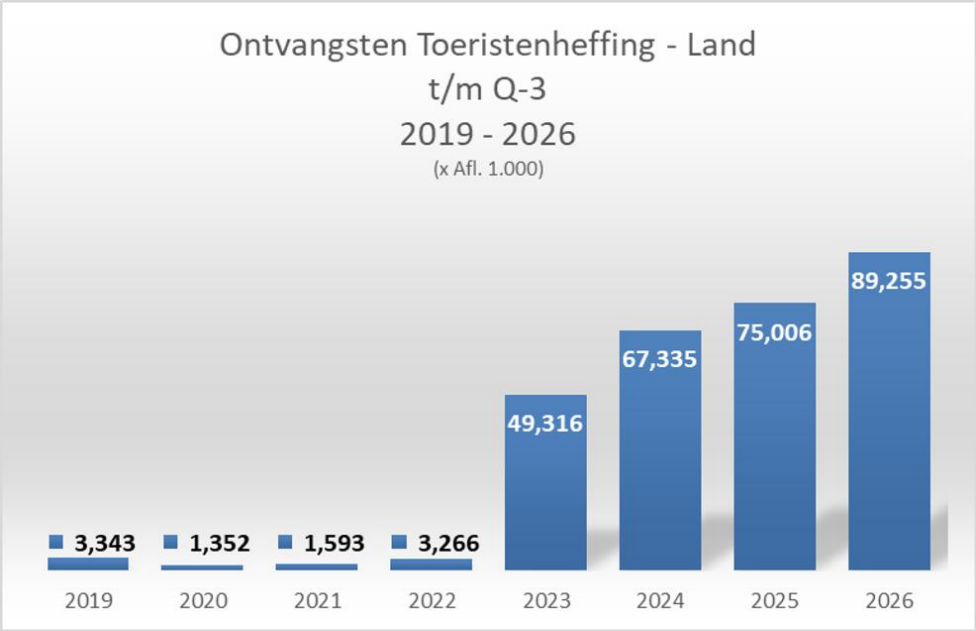


Toeristenheffing: Ontwikkelingen en Vooruitzichten

Tot en met het derde kwartaal van 2026 is Afl. 89,3 miljoen aan toeristenheffing ontvangen. Dat is 95% van de raming voor 2026. In 2025 was na drie kwartalen 79,7% van de jaaropbrengst ontvangen. Aan de Directie Financiën is voorgesteld de raming bij de tweede suppletoire begroting (najaarsnota) naar boven bij te stellen. Ten opzichte van dezelfde periode in 2025 stegen de ontvangsten met Afl. 14,2 miljoen (+19%).

De toeristenheffing wordt geheven over de kamerprijs. De opbrengst volgt daardoor zowel het aantal overnachtingen als het prijsniveau van de accommodaties. Het tarief is ongewijzigd gebleven. Volgens de ATA nam het aantal overnachtingen in de eerste negen maanden van 2026 met 11,8% toe. Volgens de AHATA steeg de gemiddelde kamerprijs in hotels in dezelfde periode met 11,8% en de opbrengst per beschikbare kamer (RevPAR) met 13,8%. Van de totale heffing komt 40,8% toe aan het Land, 57% aan de ATA en 2,2% aan het TPEF. De inkomsten van de ATA en het TPEF zijn daarmee in dezelfde mate gestegen.

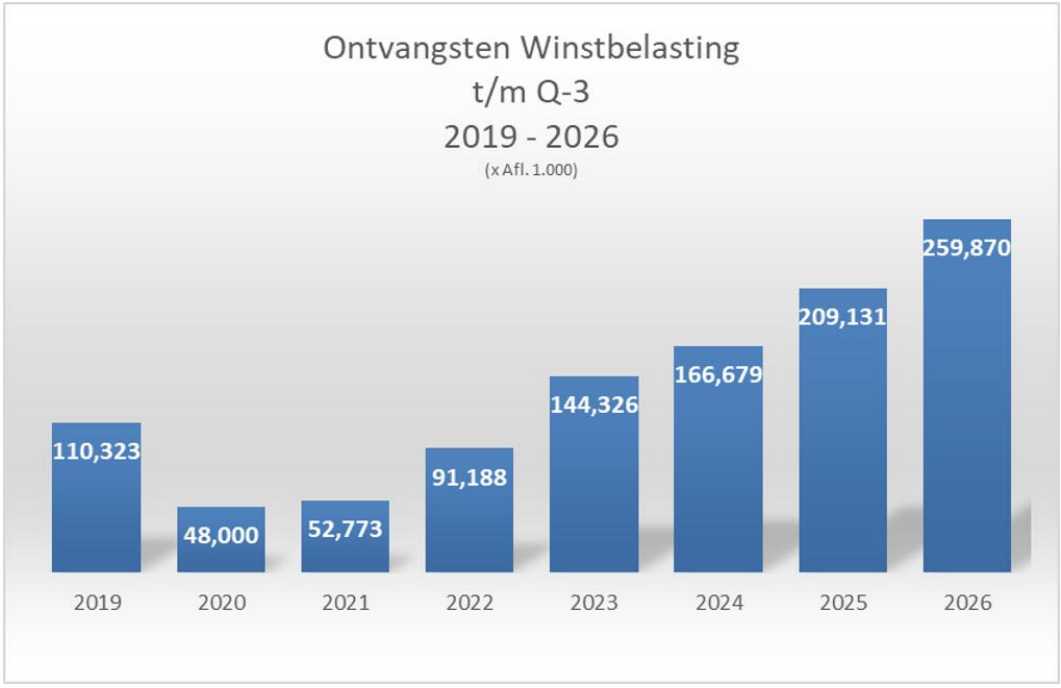
De onderstaande grafiek toont het aandeel van het Land in de toeristenheffing tot en met het derde kwartaal over de jaren 2019 tot en met 2026.



Winstbelasting

Tot en met het derde kwartaal van 2026 is Afl. 259,9 miljoen aan winstbelasting ontvangen. Daarmee is de raming voor 2026 van Afl. 249,0 miljoen al met Afl. 10,9 miljoen overschreden. Ten opzichte van dezelfde periode in 2025 stegen de ontvangsten met Afl. 50,7 miljoen (+24%). De winstbelasting vertegenwoordigt circa 26,6% van de totale door het Departamento di Impuesto geïnde ontvangsten.

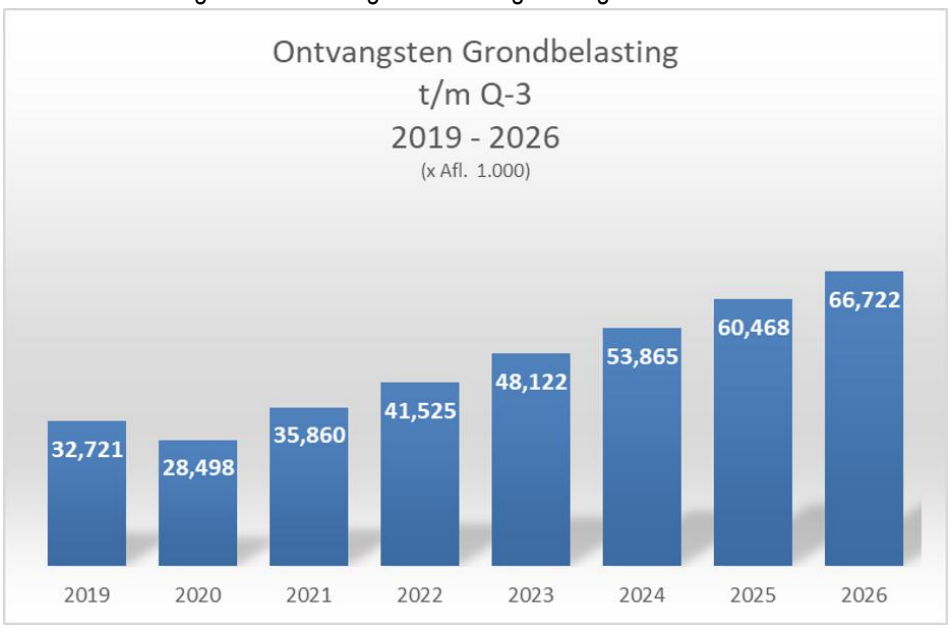
De onderstaande grafiek toont de winstbelastingontvangsten tot en met het derde kwartaal over de jaren 2019 tot en met 2026.



Grondbelasting

Tot en met het derde kwartaal van 2026 is Afl. 66,7 miljoen aan grondbelasting ontvangen. Dat is 89% van de raming voor 2026. In 2025 was na drie kwartalen 82,3% van de jaaropbrengst ontvangen. Ten opzichte van dezelfde periode in 2025 stegen de ontvangsten met Afl. 6,3 miljoen (+10%). Het tariefstelsel is sinds 1 januari 2019 ongewijzigd. Van de ontvangsten heeft Afl. 45,7 miljoen betrekking op de aanslagen over 2026. Dat is Afl. 5,3 miljoen (+13%) meer dan een jaar eerder over 2025 werd ontvangen. Deze stijging hangt samen met de toename van het aantal geregistreerde onroerende goederen sinds de invoering van de aangifteplicht in 2019, de bijstelling van waarden na verkoop of verbouwing, en de verdere actualisering van het belastingbestand. Over eerdere belastingjaren is Afl. 21,3 miljoen ontvangen, vrijwel gelijk aan dezelfde periode van 2025.

De onderstaande grafiek toont de grondbelastingontvangsten tot en met het derde kwartaal over de jaren 2019 tot en met 2026.



Indirecte Belastingen

Middelensoort	Januari	Februari	Maart	April	Mei	Juni	Juli	Aug	Sept	Realisatie 2026	2025 t/m Q-3	Verschil	% tov 2025	Begroting 2026	% behaald
Departemento di Impuesto:															
B.B.O. / B.A.V.P.	33.166	28.337	27.371	30.104	28.946	27.847	28.774	29.777	27.680	262.003	240.625	21.378	9%	320.000	82%
B.B.V.	1.526	1.634	1.556	1.716	1.531	1.514	1.444	1.580	1.597	14.096	12.720	1.376	11%	17.000	83%
B.B.V.A.M.	12	22	19	1	17	4	16	12	9	111	13	98	746%	-	-
Speelvergunning	2.677	3.297	2.809	2.661	2.357	2.292	2.011	2.264	2.335	22.702	21.309	1.393	7%	27.000	84%
Subtotaal	***37.381***	***33.290***	***31.755***	***34.481***	***32.850***	***31.656***	***32.245***	***33.633***	***31.621***	***298.913***	***274.667***	***24.246***	***9%***	***364.000***	***82%***
Departemento di Aduana															
Invoerrechten	19.759	20.145	21.608	21.336	19.343	21.435	22.582	21.101	23.631	190.940	188.466	2.474	74%	270.000	71%
Accijns minerale oliën	6.831	4.658	5.230	5.982	3.518	3.010	2.969	4.290	5.147	41.635	54.808	(13.173)	58%	73.000	57%
Accijns gedestilleerd	2.351	3.204	3.971	3.078	2.885	3.231	3.073	3.052	2.675	27.520	28.448	(928)	68%	38.000	72%
Accijns bier	3.724	2.309	2.902	3.385	2.876	2.607	2.854	2.787	2.470	25.914	24.951	963	77%	33.000	79%
Accijns sigaretten	1.929	981	668	1.788	996	1.189	1.180	1.252	1.832	11.815	9.125	2.690	100%	12.000	98%
Dienstverlening IUD	222	172	276	179	186	210	196	263	231,4	1.935	1.863	72	77%	2.500	77%
Subtotaal	**34.816**	**31.469**	**34.655**	**35.748**	**29.804**	**31.682**	**32.854**	**32.745**	**35.988**	**299.761**	**307.661**	**(7.900)**	**72%**	**428.500**	**70%**
Ontvangsten van derden:															
BBO/BAVP (vanaf 1 augustus 2023	9.262	8.334	10.042	10.073	8.902	9.963	10.469	10.066	10.137	87.248	82.796	4.452	77%	115.000	76%
TOTAAL	**81.459**	**73.093**	**76.452**	**80.302**	**71.556**	**73.301**	**75.568**	**76.444**	**77.747**	**685.923**	**665.124**	**20.799**	**158%**	**907.500**	**76%**

De totale middelen (inclusief BBO/BAVP) bedragen Afl. 686,9 miljoen, dit resulteert in een realisatie van 76% van de begroting voor 2026.

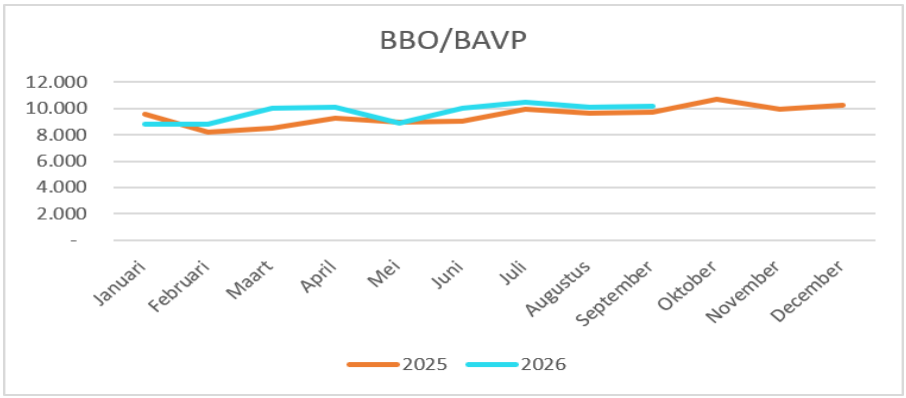
Toelichting Departemento di Aduana

BBO/BAVP en BAZV aan de grens (exclusief restitutie)

Sinds de invoering van de Belasting over de Bedrijfsomzetten (BBO) aan de grens op 1 augustus 2023 is een duidelijke stijgende trend waarneembaar. In september 2026 is een totaalbedrag van Afl. 17,741 miljoen gerealiseerd, bestaande uit:
Afl. 10,137 miljoen aan BBO/BAVP;
Afl. 7,604 miljoen aan BAZV.
Cumulatief bedraagt de opbrengst in de periode januari tot en met september 2026 Afl. 152,821 miljoen, tegenover Afl. 144,897 miljoen in dezelfde periode van 2025. Dit betekent een stijging van Afl. 7,942 miljoen (5,5%).

Totaal middelen 2026 versus 2025[1] BBO/BAVP

Hieronder volgt een grafische weergave van de realisatie van de BBO/BAVP in de maand september van 2026 (aqua) in vergelijking met september 2025 (oranje) (*1.000).



Bron: Asycuda 2026, 2025

Uit de bovenstaande figuur blijkt dat de realisatie van het BBO/BAVP in september 2026 hoger is dan in dezelfde maand in 2025.

[1] Zoals eerder aangegeven pas vanaf 1 augustus 2023.

Invoerrechten

Uit tabel 1.1 blijkt dat de inkomsten uit invoerrechten in het derde kwartaal van 2026 zijn gestegen tot Afl. 67,371 miljoen, tegenover Afl. 62,912 miljoen in het tweede kwartaal van 2026. Dat is een stijging van Afl. 4,459 miljoen.

De stijging in het derde kwartaal kan samenhangen met economische en seizoensgebonden factoren. Een toename van de toeristische activiteiten kan de vraag naar ingevoerde goederen, waaronder voedingsmiddelen, dranken en andere consumptiegoederen, hebben vergroot. Ook kunnen bedrijven hun voorraden hebben aangevuld in afwachting van een hogere vraag. Investeringen in de bouw en toeristische sector kunnen daarnaast hebben geleid tot meer invoer van bouwmaterialen, machines en overige kapitaalgoederen. Internationale prijsontwikkelingen kunnen eveneens hebben bijgedragen aan een hogere invoerwaarde. Deze factoren kunnen samen de stijging in het derde kwartaal verklaren.

Tot en met het derde kwartaal van 2026 bedraagt het gerealiseerde bedrag aan invoerrechten Afl. 191,813 miljoen, oftewel 71% van de begrote opbrengsten. Daarmee ligt de realisatie 4 procentpunt onder de voor 2026 beoogde norm van 75%. Ter vergelijking: in het derde kwartaal van 2025 bedroeg het realisatiepercentage 72%. Het percentage is dus met 1 procentpunt gedaald ten opzichte van dezelfde periode in het voorgaande jaar; het is niet stabiel gebleven.

Accijns minerale oliën

Met ingang van 1 mei 2025 heeft het Ministerie van Financiën, Economische Zaken en de Primaire Sector een verlaging doorgevoerd in de brandstofprijzen voor zowel benzine als diesel. Deze aanpassing is het gevolg van een amendement op de begroting 2026, waarbij de accijns op minerale oliën met Afl. 0,10 per liter is verminderd.

Gedurende de periode na 1 mei 2025 heeft deze maatregel geleid tot een structurele daling van de opbrengsten uit accijns op minerale oliën. In de gerealiseerde cijfers is merkbaar dat de opbrengsten met circa Afl. 800.000 per maand zijn gedaald. Deze ontwikkeling heeft een duidelijke invloed gehad op de totale accijnsopbrengsten in de betreffende verslagperiode. In de huidige rapportageperiode (2026) wordt de ontwikkeling van deze inkomsten nader geanalyseerd, waarbij tevens wordt gezien in hoeverre de gerealiseerde opbrengsten afwijken van de vastgestelde begrotingsramingen en van de opbrengsten in de overeenkomstige periode van het voorgaande jaar.

In de periode van 8 april 2026 tot en met 11 augustus 2026 geldt een tijdelijke verlaging van de accijnstarieven op ingevoerde benzine en gasolie (diesel). Aanleiding voor deze maatregel was de uitzonderlijke stijging van de internationale olieprijzen als gevolg van de escalatie van het conflict in het Midden-Oosten. De maatregel hield verband met sterke schommelingen in de internationale olieprijzen als gevolg van geopolitieke spanningen in het Midden-Oosten, die in het voorjaar van 2026 hebben geleid tot een aanzienlijke stijging van de prijzen van ruwe olie. Volgens gegevens van de U.S. Energy Information Administration steeg de gemiddelde prijs van een vat ruwe olie in maart 2026 met 38% ten opzichte van februari 2026.

Als gevolg hiervan zouden de verkoopprijzen van benzine en gasolie per 8 juni 2026 toenemen met respectievelijk 49,1 cent per liter (+22,0%) en 83,5 cent per liter (+41,5%). Om de impact van deze prijsstijgingen op de koopkracht van huishoudens en bedrijven, evenals op het algemene prijsniveau, te beperken, heeft de ministerraad op 7 juni 2026 (besluit BE-26-26) besloten om 50% van de prijsstijgingen te compenseren door middel van een tijdelijke verlaging van de accijnzen op benzine en gasolie[2].

Het totaal gerealiseerde bedrag voor dit middel tot en met het derde kwartaal van 2026 bedraagt Afl. 41,629 miljoen, wat overeenkomt met 57% van de begroting. Dit ligt onder de norm van 75% voor 2026. In het derde kwartaal van 2025 bedroeg de realisatie 78% ten opzichte van de begroting voor dat jaar, waardoor er sprake is van een daling ten opzichte van het voorgaande jaar.

Accijns op gedestilleerd

De accijnsopbrengsten uit gedestilleerde dranken daalden in het derde kwartaal van 2026 naar Afl. 8,809 miljoen, tegenover Afl. 9,179 miljoen in het tweede kwartaal.

Deze daling kan samenhangen met het wegvallen van de verhoogde vraag tijdens de eindejaar periode en carnaval. Ook kan de aanvullende invoer zijn afgenomen doordat bestaande voorraden werden aangesproken. Mogelijke veranderingen in het

2 Zie aankondiging Tijdelijk besluit accijnsverlaging 2026: van de minister van Financiën en Cultuur belast met de leiding van het ministerie van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector zoals verschenen in editie no. 7 jaargang 2026 van de Landscourant van Aruba d.d. 7 juni 2026.

consumptiegedrag van consumenten en toeristen kunnen eveneens een rol hebben gespeeld. Samen kunnen deze factoren verklaren waarom de accijnsontvangsten in het derde kwartaal licht lager uitvielen dan in het tweede kwartaal van 2026.

Het totaal gerealiseerde bedrag aan accijns op gedestilleerde dranken tot en met het derde kwartaal van 2026 bedraagt Afl. 27,514 miljoen, wat overeenkomt met 72% van de begroting. Dit ligt onder de norm van 75% voor 2026. In het derde kwartaal van 2025 bedroeg het gerealiseerde percentage 77% ten opzichte van de begroting voor dat jaar. De realisatie in 2026 ligt daarmee lager dan in het voorgaande jaar.

Accijns op bier

De accijnsopbrengsten uit bier daalden in het derde kwartaal van 2026 tot Afl. 8,111 miljoen, tegenover Afl. 8,868 miljoen in het tweede kwartaal. Dat is een afname van Afl. 0,757 miljoen.
Tot en met het derde kwartaal van 2026 bedroeg de totale opbrengst Afl. 25,915 miljoen, oftewel 79% van de begroting. Daarmee ligt de realisatie 4% boven het streefdoel van 75%.
Ter vergelijking: tot en met het derde kwartaal van 2025 bedroeg de realisatie 74% van de begroting. De realisatie is dus niet stabiel gebleven, maar met 5% gestegen ten opzichte van dezelfde periode in 2025.

Accijns op sigaretten

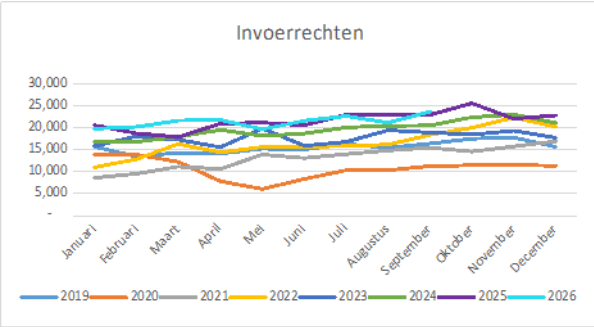
De accijnsopbrengsten uit sigaretten stegen in het derde kwartaal van 2026 tot Afl. 4,264 miljoen, tegenover Afl. 3,970 miljoen in het tweede kwartaal. Dit is een toename van Afl. 0,294 miljoen. De stijging kan deels worden toegeschreven aan een aanzienlijke toename van de aankopen door fabrikanten in het derde kwartaal.
Tot en met het derde kwartaal van 2026 bedroeg de totale opbrengst Afl. 11,812 miljoen, oftewel 98% van de begroting. Daarmee ligt de realisatie 23% boven het beoogde percentage van 75%.
Ter vergelijking: in het derde kwartaal van 2025 bedroeg het gerealiseerde percentage 73%. De realisatie in 2026 ligt daarmee 25% hoger dan in dezelfde periode van het voorgaande jaar.

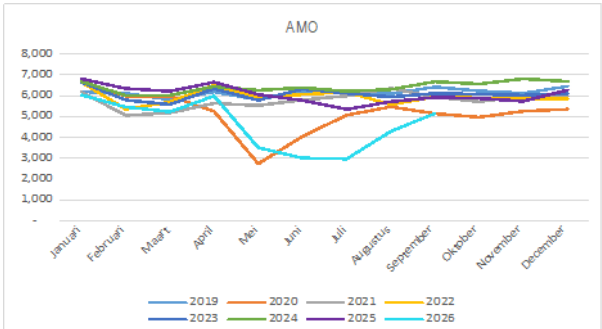
Dienstverlening IUD

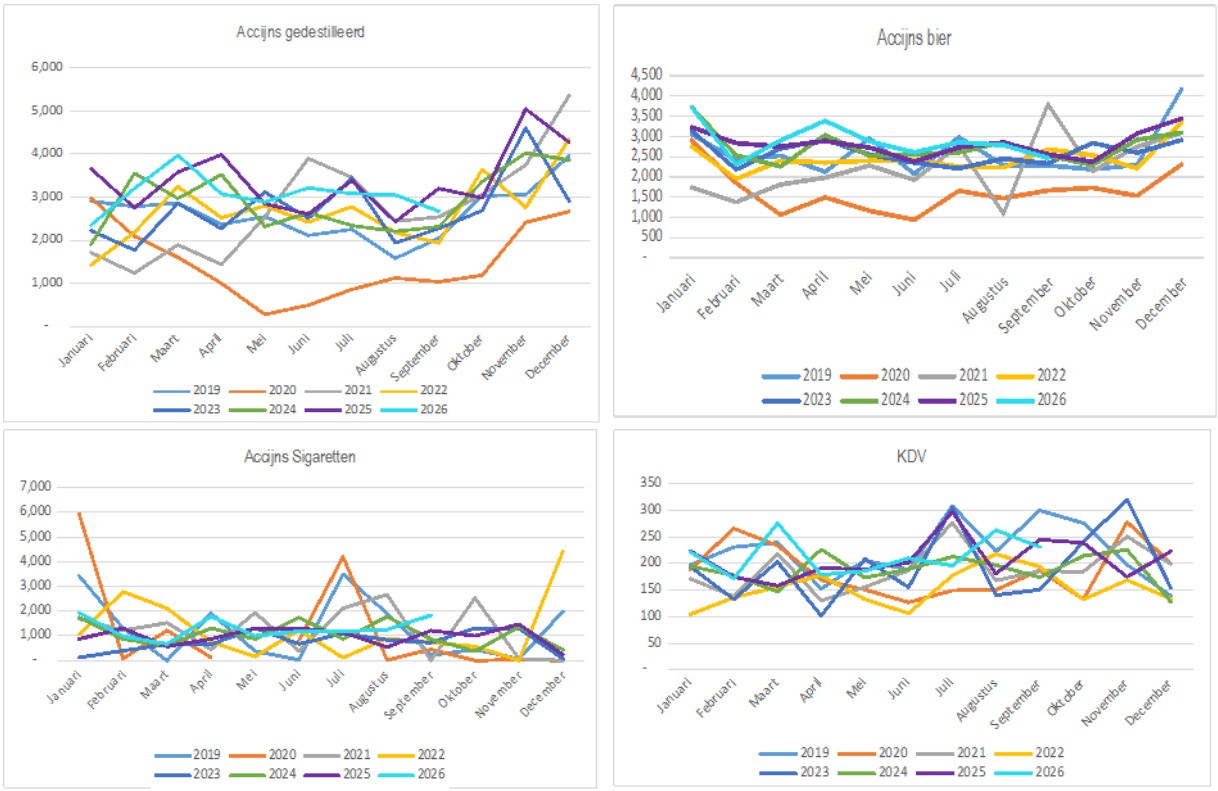
In het derde kwartaal van 2026 stegen de opbrengsten uit de dienstverlening van IUD tot Afl. 690 duizend, tegenover Afl. 575 duizend in het tweede kwartaal. Dat is een toename van Afl. 115 duizend.

Tot en met het derde kwartaal bedroeg de totale realisatie Afl. 1,935 miljoen, oftewel 77% van de begroting. Dat is 2% boven het streefdoel van 75%. Ter vergelijking: in dezelfde periode van 2025 bedroeg de realisatie 89% van de begroting, dus 12% hoger dan in 2026.

De kosten van dienstverlening maken, zoals eerder vermeld, ongeveer 1% van de totale middelen uit.







Bron: Asycuda 2026 – 2019

NADERE TOELICHTING OVERIGE MIDDELEN

Retributies, leges & rechten

De gerealiseerde opbrengsten uit retributies, leges en rechten bedragen 71% van het voor 2026 vastgestelde begrotingsbedrag. De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de verwachte realisatienorm betreffen de volgende onderdelen:

- Directie Wetgeving, Juridische Zaken en Toezicht (DWJZ): de gerealiseerde opbrengsten uit koffiehuis-, restaurant- en slijterijvergunningen bedragen Afl. 1,1 miljoen;
- Dienst Technische Inspecties (DTI): de gerealiseerde inkomsten bedragen Afl. 1,8 miljoen, terwijl hiervoor geen opbrengstenraming in de begroting was opgenomen
- Veterinaire Dienst: de gerealiseerde opbrengsten bedragen in het derde kwartaal Afl. 5,2 miljoen, hetgeen overeenkomt met 116% (Afl. 0,7 miljoen) van het begrote bedrag.
- Directie Ouderenzaken, heeft een realisatie van 0% van het begrote bedrag van Afl. 2,5 miljoen.

Rechten, boeten en overige middelen

De begrotingsuitputting binnen deze hoofdcategorie bedraagt **124%** en overschrijdt daarmee de gehanteerde norm. Ten opzichte van dezelfde periode in 2025 is sprake van een toename van **133%**. Deze overschrijding wordt voornamelijk veroorzaakt door de niet geraamde bedrag van ontvangen loonsubsidies, ten bedrage van **Afl. 15,0 miljoen**, die als incidentele middelen worden aangemerkt.

Daarnaast worden de volgende opvallende begrotingsuitputtingen en realisaties geconstateerd:

- **Aruba Airport Authority N.V.:** De begrotingsuitputting bedraagt **136%**, voornamelijk als gevolg van de concession fee.
- **Directie Ouderenzorg:** Er is een realisatie van **Afl. 2,6 miljoen** geregistreerd onder de post 'Bijdragen in kosten', terwijl hiervoor geen begrotingsbedrag is opgenomen.

Rente

Bij de renteontvangsten bedraagt de realisatie 401% van de begrote inkomsten. De daadwerkelijk ontvangen rente bedraagt Afl. 0,9 miljoen, tegenover een begroot bedrag van Afl. 0,3 miljoen. Hiermee liggen de renteontvangsten aanzienlijk boven het begrote niveau.

Niet-belastingopbrengsten

Binnen deze middelensoort is een bedrag van **Afl. 229,3 miljoen** begroot. De realisatie tot en met september 2026 bedraagt **Afl. 181,1 miljoen**, hetgeen overeenkomt met **79%** van de begroting.
Een belangrijke inkomstenpost binnen deze middelensoort betreft de **uitkeringen uit deelnemingen**. Voor het begrotingsjaar 2026 is hiervoor een bedrag van Afl. 89,2 miljoen geraamd. Tot en met september 2026 is hiervan Afl. 50,1 miljoen gerealiseerd, wat overeenkomt met 56% van de begroting.
Daarnaast zijn de volgende ontwikkelingen binnen deze middelensoort te constateren:

- **Toeristenheffing – Departamento di Impuesto:** In het derde kwartaal is een bedrag van Afl. 89,3 miljoen ontvangen, tegenover een geraamd bedrag van Afl. 94,0 miljoen.
- **Toeristenheffing – TPEF:** In het derde kwartaal is een realisatie van 126% ten opzichte van de geraamde begroting van Afl. 3,8 miljoen geregistreerd.
- **Erfpachtrechten:** De begrote inkomsten bedragen Afl. 23,4 miljoen. Hiervan is tot en met september 2026 53% gerealiseerd, overeenkomend met Afl. 12,4 miljoen.
- **Overdrachten van het Rijk inzake de Landspakketten:** Onder deze middelensoort zijn overdrachten ten bedrage van Afl. 23,1 miljoen verantwoord. De realisatie bedraagt hiermee 128% van de begroting.

Overige ontvangsten

De opbrengsten uit deviezenprovisie bedragen tot en met het derde kwartaal Afl. 54,8 miljoen, hetgeen overeenkomt met een realisatie van 74% van de begrote inkomsten. Voor het begrotingsjaar 2026 is hiervoor een bedrag van Afl. 74,0 miljoen geraamd.
Daarnaast is een niet-begrote opbrengst van **Afl. 10,3 miljoen** gerealiseerd uit hoofde van agio op afgesloten geldleningen.

Kosten

De realisatie van de middelen per 30 september 2026 in vergelijking met dezelfde periode in 2025 is als volgt:

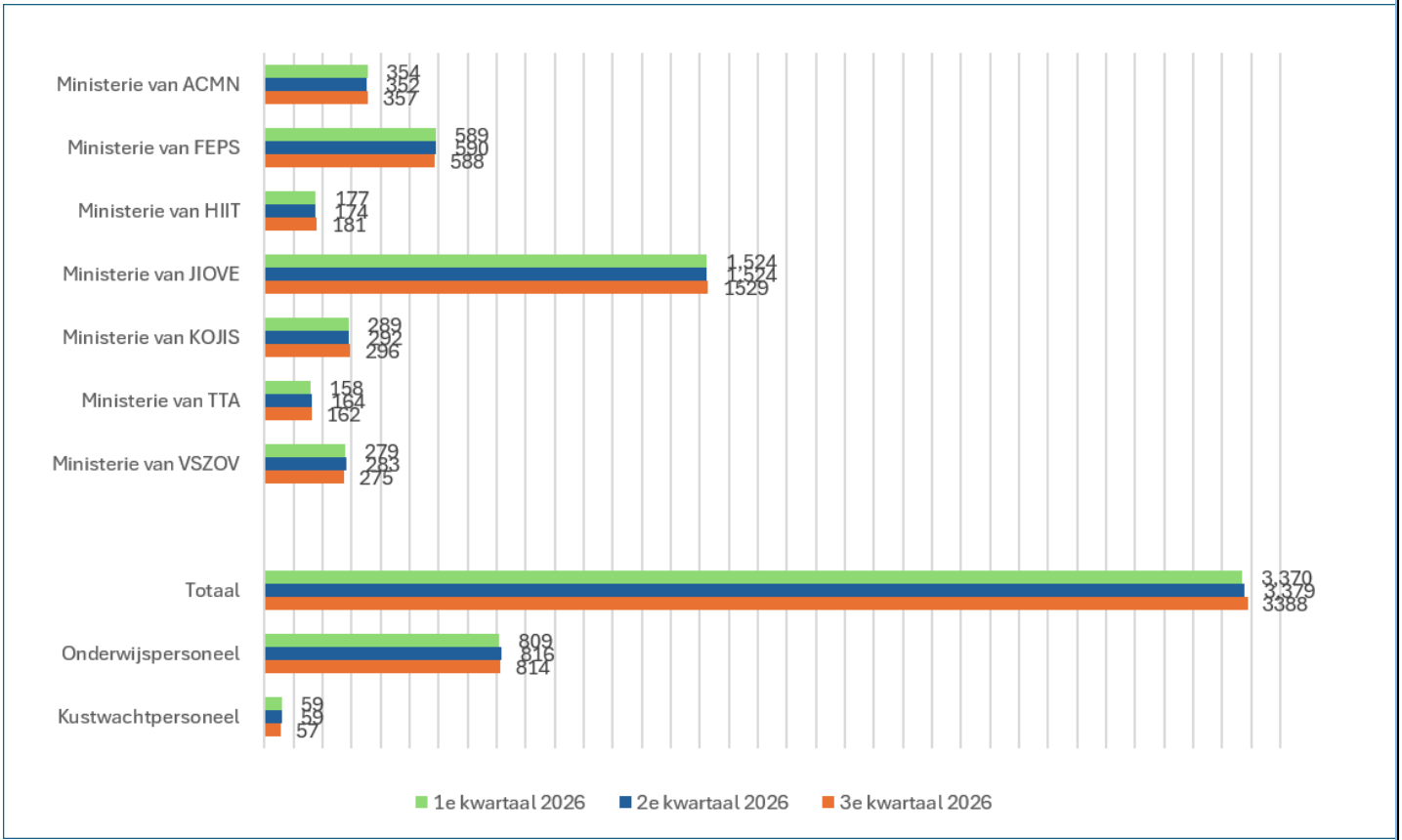
(in Afl. 1.000)

Kosten	Realisatie t/m 30 sept 2025	Realisatie t/m 30 sept 2026	Begroting 2026	tov. real. 2025	tov. begr. 2026
Personeelslasten	377.329	382.379	514.693	101%	74%
Goederen en diensten	147.216	149.484	232.492	102%	64%
Rente	193.507	191.400	292.451	99%	65%
Subsidie	175.418	187.072	264.305	107%	71%
Overdrachten	161.639	221.546	310.384	137%	71%
Bijdragen & afschrijvingen	137.709	141.111	188.496	102%	75%
TOTAAL KOSTEN	**1.192.818**	**1.272.992**	**1.802.821**	**107%**	**71%**

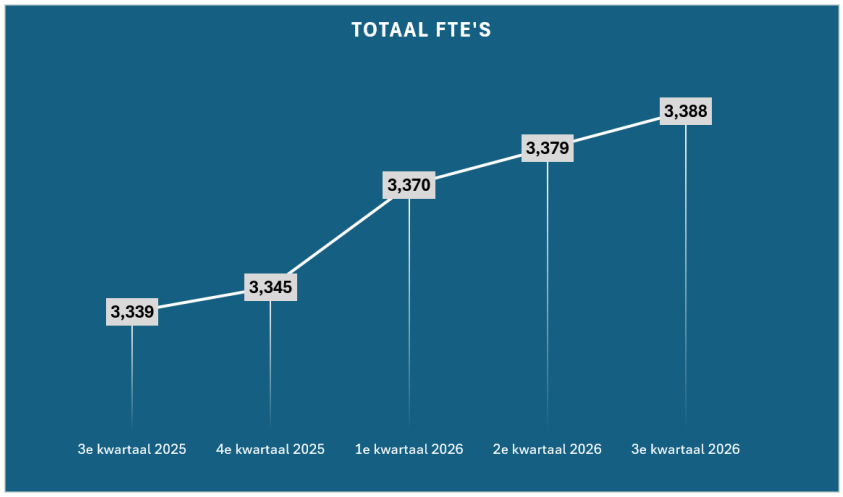
Personeelslasten

De totale personeelskosten, inclusief overwerkvergoedingen zijn voor het derde kwartaal 2026 uitgekomen op Afl. 382,4 miljoen. Dit is ruim Afl. 5,1 miljoen hoger dan de kosten over dezelfde periode vorig jaar.

Ontwikkeling personeelsaantallen in FTE's



Het aantal FTE's is in het derde kwartaal van 2026 per saldo met 9 toegenomen ten opzichte van het tweede kwartaal van 2026. Deze toename is voornamelijk het gevolg van de invulling van openstaande vacatures binnen het Land.



Goederen en diensten

De uitgaven voor goederen en diensten zijn met Afl. 2,3 miljoen gestegen ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. Aan het einde van het derde kwartaal is 64% van het totale budget besteed.

Opvallende begrotingsuitputtingen hebben betrekking op de realisatie van Afl. 2,8 miljoen de deskundig advies van het Landspakket Implementatie 3-Lines Model waarvoor geen begroting is opgenomen en het (nog) ontbreken van de realisaties van eventuele tegenvallers onder de Algemene kosten en middelen voor een Emergency Fund (begroot voor Afl. 7,0 miljoen), geneeskundige kosten van Overig Volksgezondheid & Toerisme (begroot voor Afl. 4,0 miljoen), overige kosten van de Centrale Accountantsdienst (begroot voor Afl. 3,0 miljoen) en overige kosten on-en minvermogenden (Directie Ouderenzaken, begroot voor Afl. 0,5 miljoen).) Opmerkelijke lage realisaties zijn waargenomen bij de bankkosten van Financiering (begroot voor Afl. 1,2 miljoen; 1%), huur bedrijfsmiddelen Korps Politie Aruba (begroot voor 1,2 miljoen; 28%). Daarnaast is 113% uitgeput van het budget voor deskundig advies van het bureau van de minister ROIM (begroting: Afl 2,1 miljoen; gerealiseerd: Afl. 2,3 miljoen) en 2,8 miljoen gerealiseerd aan negatieve kosten met betrekking tot koersverschillen.

Rente

De rentelasten over 2026 bedragen Afl. 191,4 miljoen, wat een daling van Afl. 2,1 miljoen betekent ten opzichte van 2025. De betaalde rente op geldleningen van de Lokale Valuta (LV) en obligatielening (LV) bedragen respectievelijk ruim Afl. 10,7 miljoen en Afl. 109,3 miljoen, terwijl de rente op geldleningen van de Vreemde Valuta (VV) ruim Afl. 63,7 miljoen bedraagt. Hiermee is voor de rentes achtereenvolgens 62%, 82% en 48% van de begroting gerealiseerd.
Van de begroting voor de transactiekosten leningen is 71% gerealiseerd (begroot voor Afl. 9.8 miljoen).

Subsidies

Onder subsidies zijn onder andere ook opgenomen de onderwijsvergoedingen voor de exploitatie en de salariskosten voor onderwijspersoneel. Aan subsidies is in 2026 Afl. 11,7 miljoen meer gerealiseerd dan dezelfde periode in 2025 en 71 % van de begroting tot en met september 2026 gerealiseerd. De uitsplitsing van de subsidie is als volgt.

	Realisatie 2026	Begroting 2026
Algemene Subsidie	54,209	72,730
Subs. Expl. Onderwijs	18,172	24,109
Subs. Sal. Kosten Onderwijs	108,546	151,383
Projecten instellingen	6,145	16,084
TOTAAL	**187,072**	**264,305**

Overdrachten

De overdrachten zijn Afl. 59,9 miljoen hoger dan in dezelfde periode van vorig jaar. Dit verschil is grotendeels het gevolg van de verhoging per 1 januari 2026 van de reparatietoeslag aan gepensioneerden met Afl. 150 per maand. Tot nu toe is 71% van de begroting gerealiseerd. Een opvallende begrotingsuitputting ten opzichte van de begrotingsnorm betreft de begrotingsuitputting van de overige overdrachten (96%) welke volledig betrekking heeft op de eerste en tweede tranche aan Aruba Fair Trade Authority (begroot voor 2,9 miljoen; gerealiseerd: Afl. 2,8 miljoen).

Bijdragen en afschrijvingen

De bijdragen en afschrijvingen zijn voorlopig uitgekomen op Afl. 141,1 miljoen, wat Afl. 3,4 miljoen hoger is dan op 30 september 2025. Er is Afl 1,6 miljoen gerealiseerd met betrekking tot de kwijtscheldingen van hoofdsommen van studieleningen die niet begroot worden.

2.2. Toelichting op de kapitaaldienst per 30 september 2026

Kapitaalrekening per 30 september 2026

(in Afl. 1.000)

Kapitaal ontvangsten	Realisatie t/m 30 sept 2025	Realisatie t/m 30 sept 2026	Begroting 2026	tov. real. 2025	tov. begr. 2026
Verkoop onr. goederen & grond	363	528	-	100%	0%
Lokale Kredietaflossing	4.119	4.409	6.134	107%	72%
Vrijgekomen afschrijvingen	25.554	18.726	24.968	73%	75%
TOTAAL	**30.036**	**23.663**	**31.102**	**79%**	**76%**
Kapitaal uitgaven	**Realisatie t/m 30 sept 2025**	**Realisatie t/m 30 sept 2026**	**Begroting 2026**	**tov. real. 2025**	**tov. begr. 2026**
Investeringen	15.082	6.172	7.155	41%	86%
Vermogensoverdrachten	3.888	5.139	4.415	132%	116%
Lokale kredietverlening	10.616	10.097	41.000	95%	25%
TOTAAL	**29.586**	**21.409**	**52.570**	**72%**	**41%**
Netto resultaat kapitaaldienst	**449**	**2.254**	**-21.469**	**502%**	**-10%**

Bron: Directie Financiën

Toelichting

Lokale kredietaflossing

De aflossingen op studieleningen bedroegen tot en met het derde kwartaal van 2026 Afl. 4,4 miljoen, waarmee 72% van de begrote uitputting is gerealiseerd. In de begroting was uitgegaan van totale aflossingen van Afl. 6,1 miljoen. Ten opzichte van dezelfde periode in 2025 is Afl. 0,3 miljoen meer afgelost.

Vrijgekomen afschrijvingen

De gerealiseerde afschrijvingskosten zijn geboekt op basis van de daadwerkelijke realisatie. Hoewel afschrijvingskosten in de exploitatierekening niet leiden tot kasuitgaven, worden deze in de kapitaaldienst gecompenseerd als vrijval van kapitaalontvangsten. De vrijgekomen afschrijvingen lagen echter 27% hoger dan in 2025, wat neerkomt op een afname van Afl. 6,8 miljoen.

Investeringen

In 2026 is een investeringsbedrag van Afl. 7,2 miljoen geraamd, waarvan per 30 september 2026 reeds ruim Afl. 6,1 miljoen is gerealiseerd. De investeringen in 2026 hebben onder meer betrekking op apparatuur van HIT Solutions voor de Fiscale Intelligence Unit (Afl. 2,5 miljoen).

Vermogensoverdrachten

Op deze post worden de vermogensoverdrachten aan Post N.V. en de Hoge Colleges van Staat geraamd. De realisatie over het derde kwartaal van 2026 bedraagt Afl. 5,1 miljoen en heeft betrekking op de betaling aan Post N.V. ter dekking van het liquiditeitstekort. Voor 2026 is een totaalbedrag van Afl. 4,4 miljoen geraamd.

Lokale kredietverlening

Per einde van het derde kwartaal van 2026 is voor een bedrag van Afl. 10,6 miljoen aan studieleningen verstrekt. In de begroting is uitgegaan van een totale kredietverstrekking van Afl. 41 miljoen, waarvan Afl. 18 miljoen bestemd is voor studieleningen.

3. Financiering en schuldbeheer

In 2026 dient het Land Aruba leningen ter waarde van Afl. 648,1 miljoen af te lossen. Rekening houdend met het geraamde financieringssaldo van Afl. 80,8 miljoen en de correctie van de overfinanciering uit 2025 ten bedrage van Afl. 146,7 miljoen, bedraagt de netto financieringsbehoefte Afl. 420,6 miljoen. Ter gedeeltelijke dekking van deze financieringsbehoefte is reeds een buitenlandse lening van Afl. 288,0 miljoen (USD 160,0 miljoen) aangetrokken. Ter afronding van de herfinancieringsactiviteiten voor 2026 zijn daarnaast nog twee leningen aangetrokken, namelijk een lening van Afl. 50 miljoen bij de SVb en een staatsobligatie van Afl. 100 miljoen.

Kapitaalmarkt 2026

bedragen x Afl. 1,0 miljoen

KAPITAALKMARKT 2026			
Lening	Markt	Hoofdsom	Financiering
LNS 2026.01	BUITEN	364,3	288,0
LNS 2026.02	BINNEN	283,8	50,0
LNS 2026.03	BINNEN		100,0
	Totaal	648,1	438,0
	-/- Financieringssaldo	112,0	
	-/- Overfinanciering 2025	146,7	
	Financieringsbehoefte	389,4	
		USD	160,0

** conform NJN & JRRK*

Bron: Directie Financiën

Tabel 3.1: Schuldendienst 2026

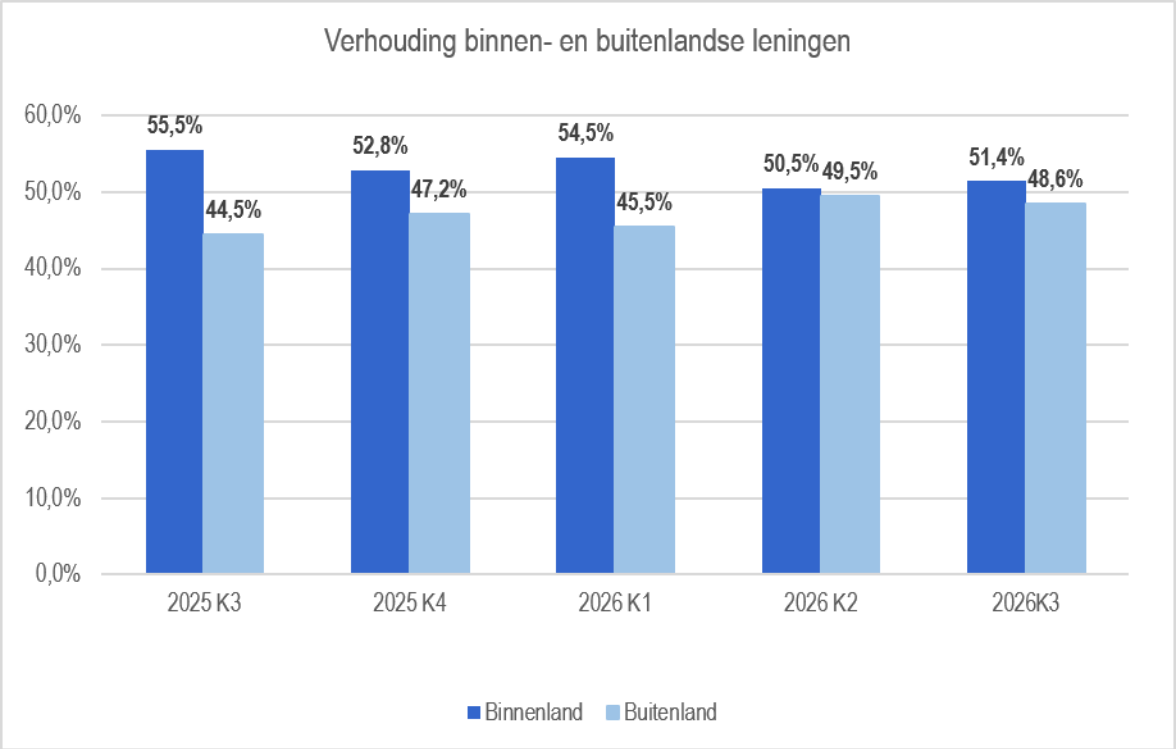
bedragen x Afl. 1,0 miljoen

	K1	K2	K3	K4	Totaal
Aflossingen					
Begroting/prognose	154,0	191,0	211,3	91,8	648,1
Realisatie	154,0	191,0	211,3		556,3
Verschil	(0,1)	(0,0)	-	(91,8)	(91,9)
Rente					
Begroting/Pprognose	47,4	86,5	51,9	103,3	289,1
Realisatie	47,3	84,8	51,6		183,7
Verschil	(0,0)	(1,7)	(0,3)	(103,3)	(105,3)
Verschil t.o.v. begroting	(0,1)	(1,8)	(0,3)	(195,1)	

Bron: Directie Financiën

NB:
De begrotingscijfers die in deze tabel zijn opgenomen zijn de netto rentekosten.
In de vastgestelde begroting wordt onder de kostensoort rente ook koersverschillen en transactiekosten van leningen geraamd.

Grafiek 3.1: Verhouding binnen- en buitenlandse leningen



Bron: Directie Financiën

Tabel 3.2: Schuldontwikkeling per kwartaal

bedragen x Afl. 1,0 miljoen

	2025 K3	2025 K4	2026 K1	2026 K2	2026 K3
Binnenlandse leningen					
Staatsobligaties	2.406,8	2.306,8	2.306,8	2.161,8	2.129,6
Onderhandse leningen	229,2	229,2	229,2	229,2	279,2
Overige leningen	149,5	147,9	146,3	144,7	143,0
	2.785,5	2.683,9	2.682,3	2.535,7	2.551,8
Buitenlandse leningen					
Leningen Rijksbegroting	1.367,6	1.321,8	1.247,0	1.247,0	1.172,3
Overige leningen EUR	2,6	2,3	1,8	2,0	2,0
Buitenlandse leningen USD	863,4	1.071,3	993,6	1.237,5	1.234,8
	2.233,5	2.395,3	2.242,5	2.486,6	2.409,1
Totaal schulden leningen	**5.019,0**	**5.079,2**	**4.924,8**	**5.022,2**	**4.960,9**
% BBP	63,8%	64,6%	61,0%	62,2%	61,4%
BBP	7.861,0	7.861,0	8.078,0	8.078,0	8.078,0

Bron: Directie Financiën
Bron GDP: Directie Economische Zaken, Handel en Industrie

Tabel 3.3: Kortlopend Schulden (UFR)

bedragen x Afl. 1,0 miljoen

	2025 K3	2025 K4	2026 K1	2026 K2	2026 K3
Crediteuren					
Kortlopende schulden - Binnenland	42,5	39,0	71,1	51,5	54,9
Kortlopende schulden - Buitenland	1,8	0,4	2,0	2,9	1,1
	44,3	**39,4**	**73,1**	**54,5**	**55,9**
Andere Verplichtingen					
Promessen en kasgeldlening	-	-	-	-	-
Extracomptabele schulden - Lease	6,1	5,9	5,6	5,3	5,1
	6,1	**5,9**	**5,6**	**5,3**	**5,1**
Totaal kortlopende schulden (UFR)	**50,4**	**45,3**	**78,7**	**59,8**	**61,0**

Bron: Directie Financiën

Tabel 3.4: Toelichting

bedragen x Afl. 1,0 miljoen

Instrument	AFL		Toelichting
	5.022,2		Totaal schulden leningen
	59,8		Totaal kortlopende schulden (UFR)
	5.082,0		**Totaal Schulden en Crediteuren 2026 K2**
Staatsobligaties	(32,2)	(132,2)	158-2016-03 4,750% 2016-2026 CBA
		100,0	205-2026-03 6,000% 2026-2040 CBA
Onderhandse Lening	50,0	50,0	204-2026-02 3,000% 2026-2029 SVB
Overige leningen	(1,7)	(1,7)	090-2004-05 6,700% 2004-2039 APFA
Rijksbegroting	(74,7)	(25,3)	186-2021-04 2,640% 2021-2028 RIJK
		(49,4)	187-2021-05 2,640% 2021-2029 RIJK
Overige leningen EUR	(0,0)	(0,0)	Koersschomeling
Buitenlandse leningen USD	(2,7)	(2,7)	167-2018-05 5,750 % 2018-2028 RBC
Kortlopende schulden	1,5	1,5	Toename (handels-)crediteuren
Promessen	-	-	schatkistpromessen
Extracompt.schulden - Lease	(0,3)	(0,3)	Betalingen lease
	(60,1)		Toename in leningen en crediteuren
	5.021,9		**Totaal Schulden en Crediteuren 2026 K3**

Bron: Directie Financiën
Noot: Toelichting op tabel 3.2. schuldontwikkeling per kwartaal

4. Liquiditeitsoverzicht

Tabel 4.1: Liquiditeitsrealisatie en -prognose 2026

2026	JAN	FEB	MAR	APR	MEI	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC
	real	real	real	real	real	real	real	real	real			
in AFL miljoen												
1. Ontvangsten												
1. Directe belastingen	57,8	26,5	31,0	41,0	212,0	93,2	46,0	34,5	35,9	9,3	22,8	51,9
2. Indirecte belastingen	81,5	73,1	76,5	80,3	71,6	73,3	75,6	76,4	77,7	68,3	73,2	76,1
3. Niet-belastingontvangsten	16,3	16,3	14,3	18,1	11,8	11,3	9,9	57,3	25,8	9,9	7,2	7,7
4. Overige ontvangsten	8,2	10,7	15,4	10,6	21,3	26,1	17,6	4,8	33,8	-	-	4,7
TOTAAL:	**163,8**	**126,7**	**137,2**	**150,1**	**316,6**	**203,9**	**149,1**	**173,0**	**173,2**	**87,5**	**103,2**	**140,4**
2. Uitgaven												
1. Salarissen	39,0	29,5	30,5	30,7	30,0	56,3	29,9	39,3	29,8	29,2	36,1	30,1
2. Werkgevers bijdrage	8,5	8,7	8,9	8,8	8,7	8,8	8,7	8,5	7,4	9,9	9,1	10,2
3. Salaris subsidie	12,7	9,9	8,7	10,2	10,5	18,4	11,4	11,2	12,2	12,1	16,0	18,1
4. Goederen en diensten	18,6	23,6	25,6	33,2	24,2	39,6	35,8	22,9	19,8	8,3	2,5	4,8
5. Rente	8,1	29,4	9,8	5,8	18,0	60,9	15,2	12,1	24,3	54,3	18,4	30,6
7. Investeringen	2,2	1,2	3,0	3,3	0,3	3,9	0,4	0,9	4,8	-	-	-
w.v. investeringen uit voorgaande jaren	-	*0,1*	*1,3*	*0,3*	-	*1,4*	-	*0,2*	*2,5*	-	-	-
w.v. vervangingsinvesteringen	*0,1*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
w.v. investeringen i.k.v. hervormingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
w.v. overige	*2,1*	*1,1*	*1,7*	*3,0*	*0,3*	*2,5*	*0,4*	*0,8*	*2,3*	-	-	-
8. Verrek., uitk. en bijdragen	-	10,5	-	-	10,6	0,4	5,9	-	4,6	55,1	51,3	51,3
w.v. WvB/GC	-	*10,5*	-	-	*10,6*	*0,4*	*5,9*	-	*4,6*	-	-	-
w.v. AZV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
w.v. Landsbedrijven	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Overdrachten en subsidies	29,6	22,0	36,2	43,4	30,7	40,3	28,6	40,2	31,1	40,5	27,1	53,6
10. Items n.i.e.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53,7	23,0	27,0
TOTAAL:	**118,9**	**134,8**	**122,8**	**135,4**	**133,1**	**228,4**	**136,0**	**135,2**	**133,9**	**263,1**	**183,5**	**225,7**
3. Leningen minus terugbetalingen												
1. Leningen	2,2	0,6	0,3	0,0	0,1	0,0	1,4	4,5	0,8	3,0	2,2	2,6
2. Aflossingen	0,6	0,5	0,5	0,4	0,4	0,4	0,6	0,6	0,6	0,2	0,5	1,0
TOTAAL:	**1,6**	**0,2**	**(0,1)**	**(0,4)**	**(0,2)**	**(0,4)**	**0,9**	**3,9**	**0,2**	**2,8**	**1,8**	**1,6**
4. Netto buitenlands financiering												
1.1. Leningen buitenland	-	-	-	-	288,0	-	-	-	-	-	-	-
1.2. Lening NL begrotingssteun	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Aflossingen buitenland	-	93,9	58,5	0,2	-	44,2	-	74,7	2,7	45,8	0,2	44,1
TOTAAL:	**-**	**(93,9)**	**(58,5)**	**(0,2)**	**288,0**	**(44,2)**	**-**	**(74,7)**	**(2,7)**	**(45,8)**	**(0,2)**	**(44,1)**
5. Netto binnenlands financiering												
1. Leningen binnenland	-	-	-	-	-	-	-	-	150,0	-	-	-
2. Aflossingen binnenland	0,5	1,1	-	0,5	0,5	145,5	0,6	0,6	132,8	0,6	0,6	0,6
TOTAAL:	**(0,5)**	**(1,1)**	**-**	**(0,5)**	**(0,5)**	**(145,5)**	**(0,6)**	**(0,6)**	**17,2**	**(0,6)**	**(0,6)**	**(0,6)**
6. Netto Schatkistpapier												
1. Uitgifte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Aflossing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAAL:	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Beginsaldo	144,3	187,0	83,8	39,7	54,0	525,2	311,4	323,1	281,6	335,3	110,5	27,7
Mutaties	42,7	(103,3)	(44,0)	14,3	471,2	(213,8)	11,7	(41,5)	53,6	(224,8)	(82,8)	(131,6)
Eindsaldo	**187,0**	**83,8**	**39,7**	**54,0**	**525,2**	**311,4**	**323,1**	**281,6**	**335,3**	**110,5**	**27,7**	**(103,9)**

Bron: Directie Financiën

5. Collectieve Sector

In afwachting van de samenstelling van de collectieve sector voor de jaren 2023-2026 zal voorlopig in onderhavig document de navolgende instellingen tot de collectieve sector behoren:

- Land Aruba
- Uitvoeringsorgaan Algemene Ziektekostenverzekering (AZV)
- Sociale Verzekeringsbank (SVB)
- Aruba Tourism Authority (ATA)
- Servicio di Limpieza di Aruba (Serlimar)
- Stichting Education Profesional Basico (SEPB)
- Universiteit van Aruba (UA)

Onderstaande tabel presenteert de voorlopige opbrengsten, kosten en het operationeel resultaat per 30 september 2026 van de collectieve sector van Aruba. Hierbij dient tevens opgemerkt te worden dat de onderstaande cijfers voorlopige jaarcijfers zijn vanwege het feit dat de financiële administraties van het Land en andere instellingen nog niet geheel zijn afgesloten.

Tabel 5.1: Exploitatieresultaat collectieve sector per 30 september 2026

bedragen x Afl. 1.000

	Opbrengsten t/m 30 september	Kosten t/m 30 september	Resultaat t/m 30 september	Projectie voor het jaar 2026
LAND ARUBA	1,592,953	1,272,992	319,960	142,561
AZV	517,229	423,837	93,392	123,937
SVB	482,969	401,214	81,755	64,385
ATA	141,235	78,004	63,230	42,567
SERLIMAR	25,838	24,041	1,797	2,397
SEPB	23,433	19,736	3,696	3,696
UA	18,362	14,387	3,975	-4,089
Consolidatieverschil	-93,220	-42,203	-51,017	-18,000
Totaal	**2,708,799**	**2,192,010**	**516,789**	**357,455**

Toelichting op de tabel

Het Land streeft ernaar om de informatieoverdracht inzake de kwartaalrapportages beter te stroomlijnen. De eerste stap daarin, betreft een verbeterde toelichting van de entiteiten AZV, SVB en ATA. De overige entiteiten behorend tot de collectieve sector zijn aangeschreven om ook nader toelichting te geven aan hun voorlopige resultaten

AZV

De laatste stand van zaken met betrekking tot het meerjarig financieel kader van de AZV wordt in bijlage I van de 1e Uitvoeringsrapportage 2025 toegelicht. Er zijn hierop geen aanpassingen gedaan.

SVB

In het derde kwartaal van 2026 vertoont het AOV-fonds voorlopig een exploitatieoverschot van 65,1 miljoen florin. De totale opbrengsten vertonen een stijging van 70,8 miljoen florin ten op zichte van eenzelfde periode in het voorgaande jaar. Aan de kostenkant vertonen de totale uitkeringen een toename van 69,3 miljoen ten op zichte van eenzelfde periode van het voorgaande jaar.

Conform de DIMP-informatie is tot en met augustus 2026 een bedrag van 284,6 miljoen florin aan AOV/AWW- premies geïnd. De administratiekosten zijn opgenomen conform het administratiefonds doorbelaste kosten over het derde kwartaal 2026.

Voor het derde kwartaal van 2026 vertoont het exploitatieresultaat voor het AWW-fonds voorlopig een overschot van 7,0 miljoen florin. De uitkeringskosten zijn afhankelijk van de instroom of uitstroom van pensioengerechtigden, waaronder weduwen die de AOV-pensioenleeftijd hebben bereikt en wezen die de leeftijd van 25 hebben bereikt of geen schoolverklaring hebben ingediend. De administratiekosten wordt opgenomen conform het administratiefonds doorbelaste kosten 2026.

Voor het derde kwartaal van 2026 vertoont het exploitatieresultaat van het Ziektefonds voorlopig een overschot van 1,5 miljoen florin. De premie-opbrengsten vertonen een stijging van 3,3 miljoen ten op zichte van eenzelfde periode in het voorgaande jaar. Aan de kostenkant vertonen de ziekengelden een toename van 2,1 miljoen ten op zichte van eenzelfde periode van het voorgaande jaar. De administratiekosten worden opgenomen conform het administratiefonds doorbelaste kosten 2026.

Voor het derde kwartaal van 2026 vertoont het Ongevallenfonds voorlopig een positief exploitatieresultaat van 6,1 miljoen florin. De premieopbrengsten bedragen florin 9,3 miljoen, hetgeen een stijging van 1,1 miljoen florin vertegenwoordigt ten opzichte van dezelfde periode in het voorgaande jaar. Aan de kostenkant bedragen de uitkeringen 1,4 miljoen florin, een afname van 0,3 miljoen florin ten opzichte van het derde kwartaal van 2025.De totale kosten komen uit op 3,1 miljoen florin, tegenover 3,4 miljoen florin in dezelfde periode van het voorgaande jaar. De administratiekosten zijn opgenomen conform de door het Administratiefonds doorbelaste kosten over derde kwartaal 2026.

Toelichting:
Voor het derde kwartaal van 2026 laat het voorlopige exploitatieresultaat van het Cessantiafonds een overschot zien van 2,0 miljoen florin. De cessantia-bijdragen van werkgevers bedragen 1,9 miljoen florin, terwijl de totale opbrengsten uitkomen op 2,6 miljoen florin. Aan de kostenkant bedragen de cessantia-uitkeringen inclusief sociale lasten 0,4 miljoen florin voor het derde kwartaal van 2026.De totale kosten bedragen 0,6 miljoen florin, hetgeen een daling van 0,3 miljoen florin vertegenwoordigt ten opzichte van dezelfde periode in 2025. De administratiekosten zijn opgenomen conform de doorbelaste kosten van het Administratiefonds over derde kwartaal 2026.

ATA

Opbrengsten

De totale toerismeheffing is Afl. 9,3 miljoen hoger dan de begroting voor 2026. Deze toename wordt toegeschreven aan een hogere RevPAR van 13,7% vergeleken met dezelfde periode in 2025. Houd er rekening mee dat voor het CAFT Q3 financiële rapport de daadwerkelijke geinde toeristenheffing voor september en oktober nog niet door DIMP is gerapporteerd waardoor de cijfers voor Q3 een geschat bedrag voor die maanden bevatten.De reispromotieheffing is Afl. 2,0 miljoen hoger dan de begroting voor 2026.

De overige inkomsten betreffen rente verdiend op termijndeposito's en spaarrekeningen.

Kosten

De marketinguitgaven liggen 32% onder de begroting. Dit is onder andere te wijten aan van vertragingen of uitstel van geplande activiteiten en projecten. In het bijzonder zijn verschillende lokale initiatieven afhankelijk van uitvoering door overheidsdepartementen. Daarnaast zijn sommige facturen voor reeds geleverde diensten nog niet ontvangen. De operationele kosten liggen 11% onder het budget. Dit wordt voornamelijk toe te schrijven aan een aantal onvervulde FTE-posities, vertragingen in kantoor-onderhoudsprojecten en openstaande facturen voor reeds geleverde diensten.

Overige entiteiten

Dit onderdeel zal geactualiseerd worden, zodra de overige aangeschreven entiteiten in de benodigde en aangevraagde toelichting voorzien. Tot nu toe hebben zij het verzoek van het Land in deze onvoldoende opgevolgd.

Tabel 5.3: Schuldquote collectieve sector 2026

bedragen x Afl. 1,0 miljoen

Collectieve Sector	2025 K4	2026 K1	2026 K2	2026 K3
Leningen Land	5,079.2	4,924.8	5,022.2	4,960.9
Leningen SVB	-81.7	-81.7	-82.0	-82.3
Totaal leningen Collectieve Sector	4,997.6	4,843.1	4,940.2	4,878.6
% BBP	**63.6%**	**60.0%**	**61.2%**	**60.4%**
BBP	7,861.0	8,068.0	8,078.0	8,078.0

Bron: Collectieve Sector

6. Ontwikkeling personeelsnorm

Ontwikkeling Public Wage Bill | 2026

Bruto Binnenlands Product *(BBP)* [1]	**Afl. 8.078.000**	
Personeelslastennorm *(maximaal 10%)* [2]	**Afl. 807.800**	
Personeelslasten *(YTD)*	**Afl. 494.438**	**6,12%**

	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Q4 2026
Personeelslasten *(ruime definitie)* [3]	**Afl. 158.120**	**Afl. 180.416**	**Afl. 155.903**	**Afl.**
Werknemers en gewezen werknemers	**Afl. 157.090**	**Afl. 179.400**	**Afl. 155.118**	**Afl.**
Land Aruba (Payroll 1 en 17)	*Afl. 98.242*	*Afl. 113.229*	*Afl. 97.538*	
VUT-uitkeringsgerechtigden (Payroll 2)	*Afl. 3.706*	*Afl. 3.426*	*Afl. 2.835*	
Dienst Publieke Scholen (Payroll 3)	*Afl. 21.383*	*Afl. 24.563*	*Afl. 21.540*	
Dienst Openbare Werken (Payroll 4)	*Afl. 3.426*	*Afl. 3.771*	*Afl. 3.223*	
Stichting Educacion Profesional Basico (Payroll 6)	*Afl. 5.276*	*Afl. 6.032*	*Afl. 5.152*	
Stichting Protestants Christelijk Onderwijs Aruba (Payroll 7)	*Afl. 2.735*	*Afl. 3.141*	*Afl. 2.713*	
Stichting Voortgezet Onderwijs Aruba (Payroll 8)	*Afl. 3.372*	*Afl. 3.522*	*Afl. 3.121*	
Stichting Katholiek Onderwijs Aruba (Payroll 9)	*Afl. 17.716*	*Afl. 20.231*	*Afl. 17.799*	
Staten van Aruba (Payroll 13)	*Afl. 993*	*Afl. 1.270*	*Afl. 993*	
Vaste Colleges van Advies (Payroll 16)	*Afl. 220*	*Afl. 215*	*Afl. 204*	
Overbruggingsuitkeringen gewezen ambtsdragers (Payroll 19,	*Afl. 21*	-		
Directe externe inhuur	**Afl. 1.029**	**Afl. 1.016**	**Afl. 785**	**Afl.**
Invallers en oproepkrachten (Payrolls 20 en 21)	*Afl. 220*	*Afl. 247*	*Afl. 176*	
Dienstverleners (Payroll 23)	*Afl. 809*	*Afl. 769*	*Afl. 609*	

[1] Economic Outlook (DEZHI), Juni 2026
[2] Landsverordening Aruba Tijdelijk Financieel Toezicht (opname nieuwe begrotingsnormen)
[3] Voor kosten die niet per kwartaal beschikbaar zijn, zijn ramingen toegepast op basis van de cijfers van het voorgaande jaar en meegenomen in de personeelslasten van Land Aruba.
* bedragen zijn in duizenden (x 1000)
bron: Payroll Systeem Aruba (PSA)

Toelichting

In het onderhavige overzicht wordt de realisatie van de personeelslasten over het derde kwartaal van 2026 weergegeven, uitgesplitst naar de betrokken payrollbedrijven. In de Economic Outlook 2025-2027 van juni 2026 is de projectie van het bruto binnenlands product (BBP) voor 2026 bijgesteld naar Afl. 8.078 miljoen.

De public wage bill voor het derde kwartaal van 2026 bedraagt 6,1% . Bij extrapolatie van dit percentage naar het volledige jaar, en met inachtneming van kosten die niet per kwartaal tot uiting komen, zal het Land naar verwachting voldoen aan de personeelslastennorm zoals vastgelegd in de Landsverordening Aruba tijdelijk financieel toezicht (LAft). De verwachte Public Wage Bill voor 2026 wordt geraamd op 8,2% van het BBP.

De cumulatieve personeelslasten tot en met het derde kwartaal van 2026 zijn met ongeveer Afl. 6,9 miljoen gestegen ten opzichte van dezelfde periode in 2025.

Tabel 1: vergelijking tussen de realisatie van Q3 2026 en Q3 2026

	2025-Q3	2026-Q3	Mutatie
4100	**Afl. 302.802.615**	**Afl. 308.654.909**	**Afl. 5.852.294**
4101 Salarissen en toelagen	Afl. 253.872.746	259.131.203	5.258.457
4102 Overwerkvergoedingen	Afl. 21.848.880	22.073.338	224.458
4103 Kindertoelage	Afl. 1.364.000	1.322.706	-41.294
4104 Vakantie-uitkering	Afl. 25.581.472	25.948.716	367.244
4105 Vergoedingen e.d.	Afl. 135.517	178.946	43.429
4200	**Afl. 75.448.783**	**Afl. 75.131.931**	**-Afl. 316.852**
4201 Toeslag AOV/AWW	Afl. 26.768.402	26.672.530	-95.872
4204 Bijdrage APFA	Afl. 25.855.693	25.681.905	-173.787
4206 Bijdrage AZV	Afl. 22.824.689	22.777.496	-47.193
Personeelskosten in enge zin	**Afl. 378.251.398**	**Afl. 383.786.841**	**Afl. 5.535.443**

Bron: PSA

De personeelskosten in enge zin zijn in het derde kwartaal van 2026 met circa Afl. 5,5 miljoen gestegen ten opzichte van hetzelfde kwartaal in 2025. Deze stijging houdt voornamelijk verband met de toename van het aantal fte's in het tweede kwartaal van 2026 (3.379) ten opzichte van het tweede kwartaal van 2025 (3.334), alsmede met de intensievere invulling van vrijgekomen vacatures.

1. Beperking indienstneming

In het derde kwartaal van 2026 zijn in totaal 77 overheidswerknemers in dienst genomen bij de verschillende overheidsorganisaties (waaronder 21 bij Defensie).

2. Aflopende contracten

Het Departamento Recurso Humano (DRH) analyseert elk kwartaal de contracten die van rechtswege aflopen. Op basis van deze analyse worden de benodigde besluiten in de ministerraad genomen. In de periode van juli tot en met september 2026 zijn op grond van deze besluiten 4 contracten van rechtswege beëindigd of opgezegd.

3. Elimineren van automatisme in periodieken en bevordering

Conform de uitvoeringsagenda van het Landspakket is in 2023 het prestatiemanagementsysteem geïntroduceerd. De gekwantificeerde gevolgen van deze maatregel zijn echter helaas nog niet vast te stellen, aangezien hiervoor nog geen registratiesysteem beschikbaar is. In dit kwartaal is echter één ambtenaar wegens disfunctioneren ontslagen.

4. Verlaging overwerkkosten

Met dit instrument dient te worden gewaarborgd dat de uitbetaling van overwerkvergoedingen wordt begrensd. Uit de monitoring blijkt echter dat de overwerkkosten met Afl. 224.458 zijn gestegen ten opzichte van dezelfde periode in 2025.

5. Openstelling VUT-regeling

In het derde kwartaal van 2026 hebben **12** overheidswerknemers gebruikgemaakt van de VUT-regeling.

6. Gepensioeneerden met limitatief vervulling vacature

Gedurende het derde kwartaal van 2026 hebben **16** ambtenaren de pensioengerechtigde leeftijd bereikt.

7. Uitstroom overige redenen bevorderen

In het derde kwartaal hebben 35 overheidswerknemers om overige redenen de overheidsdienst verlaten. Hieronder volgt een overzicht van deze uitstroom.

Tabel 2: uitstroom overige redenen

Omschrijving uitstroom	Bezetting
Ontslag op eigen verzoek	16
Overlijden	2
Disciplinair ontslag	5
Overige redenen*	12
Totaal:	**35**

**11 hiervan zijn ontslagen vanwege het niet behalen van de interne opleiding*

Bron: PSA

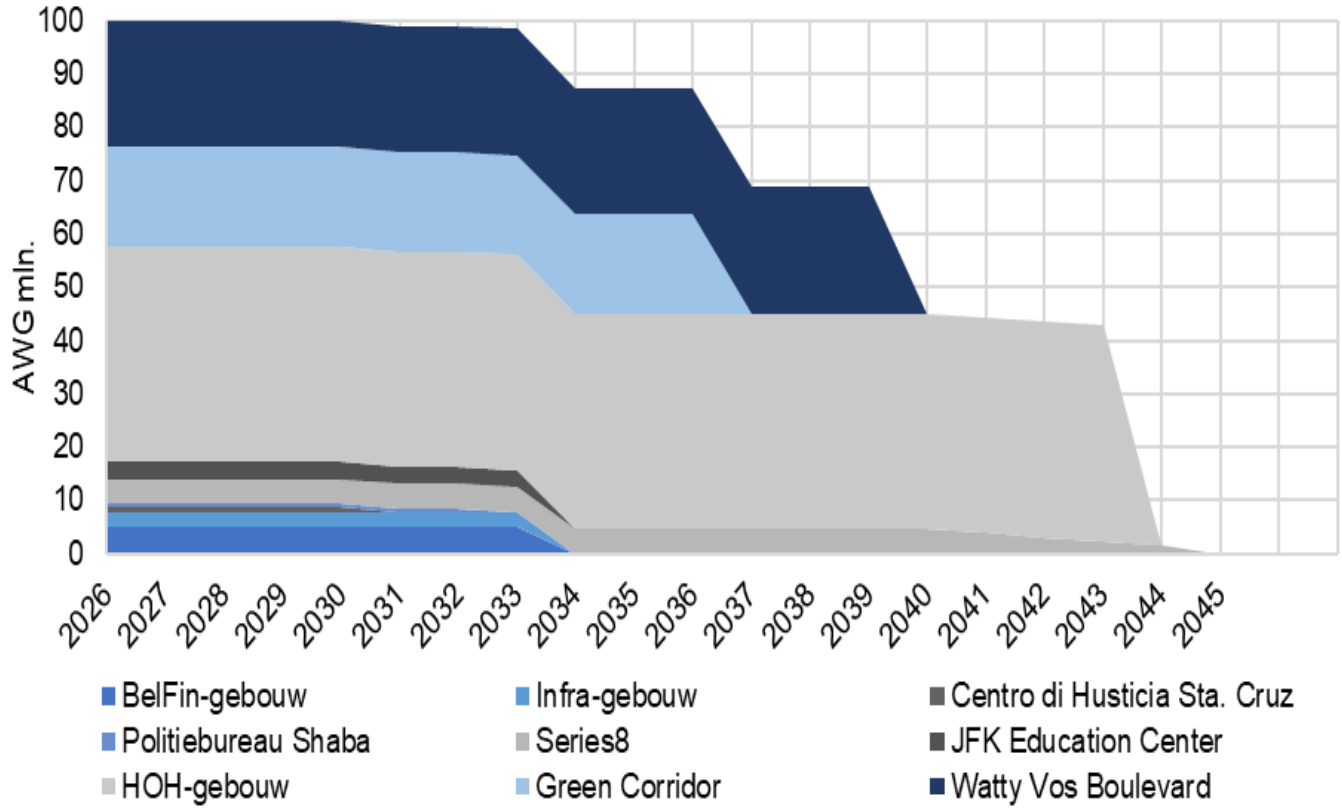
7. Publiek-Private Samenwerkingen (PPP)

Dit hoofdstuk van de uitvoeringsrapportage biedt inzichten in de realisatie van de begrote bedragen aan PPS en in de mogelijke ontwikkelingen van invloed daarop. Daarnaast dient ook vermeld te worden, dat dit hoofdstuk een bijdrage levert aan de navolging van de aanbeveling van de Algemene Rekenkamer om de informatievoorziening inzake PPS te verbeteren door onder andere een nauwere samenwerking tussen de overheidsdiensten te verwezenlijken, welke resulteert in de inhoud van het onderhavige onderdeel van deze rapportage.

6.1 Voorraad en doorlooptijd

Het Land kent in totaal een aantal van negen PPS'en welke te verdelen zijn in DBFM(O) en non-DBFM(O) overeenkomsten. DBFM(O)-overeenkomsten houden in dat de private partner verantwoordelijk is voor alle fases van de overheidsopdracht. In het geval van een DBFM(O)-overeenkomst is de private partner verantwoordelijk voor het ontwerp, de bouw, de financiering en het onderhoud van het aangegane project. Onder dit type overeenkomsten vallen projecten als de Green Corridor en de Watty Vos Boulevard. Daarentegen non-DBFM(O)-overeenkomsten betreffen PPS-overeenkomsten waar de private partner verantwoordelijk is voor één of meerdere fases van de opdracht, maar niet voor alle fases. Projecten als het BelFin-gebouw en het JFK Education Center[3] zijn als een non-DBFM(O)-overeenkomst te bestempelen. De totale voorraad van het Land (inclusief doorlooptijd) aan PPS is weergegeven in grafiek 6.1.

Grafiek 6.1: Voorraad en doorlooptijd PPS



Noot: In de bovenstaande grafiek wordt in de meerjarige projecties geen rekening gehouden met eventuele inflatoire effecten.

[3] De duur van de huurovereenkomst van de JFK Education Center is 5 jaar. De aanname is gemaakt dat de huisvesting van overheidsdiensten in het JFK Education Center meer dan 5 jaar zal duren door eventuele verlenging(en) van het huurcontract. Einddatum is gelijkgesteld aan de einddatum van het BelFin-gebouw.

6.2 Realisatie kosten PPS

Het totaal begroot bedrag aan PPS in 2026 bedraagt Afl. 99,8 miljoen, waarvan Afl. 17,1 miljoen aan huisvesting en dienstverlening en Afl. 82,7 miljoen aan zorg en infrastructuur. Tabel 6.1 geeft de realisatie van het begrote bedrag aan PPS weer. Tot en met de maand september 2026 bedragen de totale betalingen aan PPS Afl.74,18 miljoen. Dit is gelijk aan een begrotingsrealisatie van 74,3%. De begrotingsuitputting van huisvesting en dienstverlening (66,8%), het HOH-gebouw (75%), de Green Corridor (76,7%) en de Watty Vos Boulevard (76,7%) volgen redelijk het trendmatig betalingspatroon.

Tabel 6.1 Realisatie betalingen PPS

(in Afl. 1000)

Publiek-Private Samenwerkingen	t/m 30 Sept 2025	Begroot 2026	t/m 30 Sept 2026	% Begrotings-uitputting
Huisvesting en dienstverlening	**11.413**	**17.102**	**11.428**	**66,8%**
BelFin-gebouw	3.637	4.952	3.637	73,4%
Infra-gebouw	2.113	2.837	2.113	74,5%
Centro di Husticia Sta. Cruz	745	866	745	86,0%
Politiebureau Shaba	384	512	384	75,0%
MFA Noord/Paradera/Savaneta/Sta. Cruz/San Nicolas	2.205	4.709	2.229	47,3%
JFK Education Center	2.329	3.226	2.321	71,9%
Zorg en infrastructuur	**61.761**	**82.711**	**62.754**	**75,9%**
HOH-gebouw	29.493	40.386	30.289	75,0%
Green Corridor	14.054	18.529	14.203	76,7%
Watty Vos Boulevard	18.214	23.796	18.261	76,7%
Totaal	**73.174**	**99.813**	**74.182**	**74,3%**

Bron: Directie Financien en DOW

8. Verbonden partijen

Deelnemingen zijn ondernemingen waarin de Arubaanse overheid aandelen houdt om publieke belangen te beschermen en te waarborgen. Via aandeelhouderschap kan de overheid richting geven aan de strategie, besturing en dienstverlening van deze bedrijven. De verantwoordelijke beleidsminister vervult – samen met de Minister van Financiën – de rol van aandeelhouder namens het Land Aruba. Zij leggen aan de Staten verantwoording af over hoe zij het aandeelhouderschap uitoefenen en op welke wijze zij de publieke belangen binnen de deelnemingen borgen.

De dagelijkse bedrijfsvoering van deelnemingen blijft op gepaste afstand van de aandeelhouder. De directies en de raden van commissarissen zijn verantwoordelijk voor de tijdige naleving van de wettelijke financiële rapportageplicht en voor het voldoen aan aanvullende informatie-eisen die door de aandeelhouder worden gesteld. Zij zorgen ervoor dat de onderneming beschikt over een governance- en controlestructuur die deze verplichtingen betrouwbaar ondersteunt en een transparante verantwoording mogelijk maakt.

Het beleidsministerie is verantwoordelijk voor het definiëren en bewaken van de publieke belangen, en voor het periodiek beoordelen of deze belangen of de onderliggende wet- en regelgeving aanpassing behoeven. De Minister van Financiën bewaakt het zakelijk belang van het aandeelhouderschap, met specifieke aandacht voor risico's die directe gevolgen kunnen hebben voor de overheidsbegroting.

Om de financiële functie consistent, transparant en rolvast te kunnen vervullen, dienen deelnemingen hun financiële rapportages formeel aan het Land Aruba aan te bieden bij de Minister van Financiën. De minister ontvangt deze rapportages via de Directie Financiën, op het adres treasury@finance.gov.aw waar elk document formeel wordt geregistreerd en voorzien van een uniek registratienummer. Met de vaststelling van het deelnemingenbeleid door het kabinet wordt in de komende tijd in overleg met de deelnemingen, en ondersteund door een aan te trekken externe deskundige, met de implementatie begonnen van een risicobeheersingsraamwerk. In eerste instantie zal deze gericht zijn op het actueel maken van beschikbare data teneinde beter zicht te krijgen op deze risico's. Dit betekent concreet dat als eerste stap geldt het inhalen bij de deelnemingen van eventuele achterstanden in de jaarverantwoording. Op basis hiervan kan een scherper beeld in de komende tijd verkregen worden.

Tabel 8.1 geeft het meest recente jaarrekening weer dat door de betreffende deelneming officieel aan Land Aruba is aangeboden (c.q. bij de Directie Financiën is ingediend en voorzien van een uniek registratienummer).

Tabel: 8.1 Deelnemingen

	Deelneming	Ministerie	Afkorting	Jaarrekenir	Rating
1,1	Air Navigation Services Aruba N.V.	Minister van Toerisme, Transport en Arbeid	ANSA	2025	A
1,2	Aruba Agri Development Company NV	Minister van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector	AGRI	2024	B
1,3	Aruba Airport Authority N.V.	Minister van Toerisme, Transport en Arbeid	AAA	2025	A
1,4	Aruba Ports Authority N.V.	Minister van Toerisme, Transport en Arbeid	APA	2025	A
1,5	Aruba Ports Development N.V.	Minister van Toerisme, Transport en Arbeid	APD	2024	B
1,6	Aruba Wastewater Sustainable Solutions N.V.	Minister van Justitie, Integratie en Openbaar Vervoer	AWSS	2024	B
1,7	Arutram N.V.	Minister van Justitie, Integratie en Openbaar Vervoer	ARUTRAM		N/C
1,8	Cable Television of Aruba N.V.	Minister van Infrastructuur, Energie en Telecommunicatie	CTA	Dormant	N/C
1,9	Compania Arubano di Bus N.V.	Minister van Justitie, Integratie en Openbaar Vervoer	ARUBUS	2020	N/C
1.10	Compania Arubano di Parkeer N.V.	Minister van Justitie, Integratie en Openbaar Vervoer	ARUPARKING		N/C
1,11	Compania Arubano di Petroleo N.V.	Minister van Justitie, Integratie en Openbaar Vervoer	CAP	2025	A
1,12	Elektriciteit-Maatschappij Aruba N.V.	Minister van Justitie, Integratie en Openbaar Vervoer	ELMAR	2025	A
1,13	Free Zone Aruba N.V.	Minister van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector	FZA	2025	A
1,14	Fuels Marketing & Supply Aruba N.V.	Minister van Justitie, Integratie en Openbaar Vervoer	FMSA	2024	B
1,15	ITP Caribbean N.V.	Minister van Infrastructuur, Energie en Telecommunicatie	ITP	2025	A
1,16	Post Aruba N.V.	Minister van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector	POST	2023	C
1,17	Refineria di Aruba N.V.	Minister van Justitie, Integratie en Openbaar Vervoer	RDA	2024	B
1,18	Renobacion Aruba N.V.	Minister van Infrastructuur, Energie en Telecommunicatie	RENOBA	2022	N/C
1,19	Servicio di Telecomunicacion di Aruba N.V.	Minister van Infrastructuur, Energie en Telecommunicatie	SETAR	2025	A
1.20	Tele Aruba N.V.	Minister van Infrastructuur, Energie en Telecommunicatie	TELEARUBA	2025	A
1,21	Terminal di Energia Aruba N.V.	Minister van Justitie, Integratie en Openbaar Vervoer	TDEA	2024	B
1,22	Utilities Aruba N.V.	Minister van Justitie, Integratie en Openbaar Vervoer	UTILITIES	2024	B
1,23	Water- en Energiebedrijf Aruba N.V.	Minister van Justitie, Integratie en Openbaar Vervoer	WEB	2023	C

Bron: Directie Financiën

Tabel: 8.2 Andere verbonden partijen

	Sui Generis				
2,1	Aruba Tourism Authority	Minister van Toerisme, Transport en Arbeid	ATA	2025	A
2,2	Algemene Ziektekostenverzekering (AZV)	Minister van Volksgezondheid, Sociale Zaken en Ouderenzorg en Verslavingszorg	AZV	2024	B
2,3	Centrale Bank van Aruba	Minister van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector	CBA	2025	A
2,4	Instituto Medico San Nicolas	Minister van Volksgezondheid, Sociale Zaken en Ouderenzorg en Verslavingszorg	IMSAN	2023	C
2,5	Sociale Verzekeringsbank	Minister van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector	SVB	2024	B
2,6	Universiteit van Aruba	Minister van Koninkrijksrelaties, Onderwijs, Jeugd, Innovatie en Sport	UA	2023	C
2,7	Volkskredietbank van Aruba	Minister van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector	VKB	2024	B
2,8	Servicio di Limpiesa Aruba	Minister van Infrastructuur, Energie en Telecommunicatie	SERLIMAR	2020	N/C
2,9	Aruba Fair Trade Authority	Minister van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector	AFTA	2025	A
	Verbonden Stichtingen				
3,1	Fundacion Cas pa Comunidad Arubano	Minister van Infrastructuur, Energie en Telecommunicatie	FCCA	2025	A
3,2	Fundacion Lotto pa Deporte	Minister van Justitie, Integratie en Openbaar Vervoer	FLPD	2024	B
3,3	Fundacion Arubano Maneho di Facilidad Deportivo	Minister van Koninkrijksrelaties, Onderwijs, Jeugd, Innovatie en Sport	FAMFD		N/C
3,4	Stichting Algemeen Pensioenfonds Aruba	Minister van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector	APFA	2025	A
3,5	Fondo Nacional di Garantia pa Vivienda	Minister van Financiën, Economische Zaken en Primaire Sector	FNGV	2024	B
3,6	Stichting Ziekenverpleging Aruba	Minister van Volksgezondheid, Sociale Zaken en Ouderenzorg en Verslavingszorg	HOH	2024	B
3,7	Stichting Educacion Profesional Basico	Minister van Koninkrijksrelaties, Onderwijs, Jeugd, Innovatie en Sport	SEPB	2023	C

Bron: Directie Financiën

BIJLAGE I

Resultaat exploitatie en kapitaaldienst per ministerie

(in Afl. 1.000)

Middelen	Totaal realisatie	Min 0 AZCMN	Min 1 HIIT	Min 2 TTA	Min 5 VSOV	Min 7 KOJIS	Min 8 JIOVE	Min 9 FEPS
Directe belasting	**577.994**	-	-	-	-	-	-	577.994
Indirecte belastingen	**685.923**	-	16	-	-	-	-	685.907
Retributies, leges & rechten	**16.900**	1	2.064	2	6.031	21	7.643	1.138
Rechten, boeten & overig	**62.370**	340	12.292	11.550	2.776	527	7.344	27.542
Rente	**1.024**	-	-	-	-	-	-	1.024
Niet-Belastingopbrengsten	**181.110**	13.662	12.832	55.414	617	643	3.826	94.116
Landsbedrijven en fondsen	**2.402**	4	493	-	-	1.905	-	-
Overige ontvangsten	**65.230**	13	13	13	13	22	13	65.143
Totaal realisatie	**1.592.953**	**14.020**	**27.711**	**66.979**	**9.438**	**3.117**	**18.826**	**1.452.862**

Middelen	Totaal begroot	Min 0 AZCMN	Min 1 HIIT	Min 2 TTA	Min 5 VSOV	Min 7 KOJIS	Min 8 JIOVE	Min 9 FEPS
Directe belasting	**655.500**	-	-	-	-	-	-	655.500
Indirecte belastingen	**907.515**	-	15	-	-	-	-	907.500
Retributies, leges & rechten	**23.962**	1	500	4	8.111	80	13.500	1.765
Rechten, boeten & overig	**50.324**	465	16.553	9.484	180	766	8.364	14.512
Rente	**255**	-	-	-	-	-	-	255
Niet-Belastingopbrengsten	**229.251**	16.267	30.389	27.643	750	21	-	154.181
Landsbedrijven en fondsen	**4.464**	-	1.459	-	-	3.005	-	-
Overige ontvangsten	**74.112**	13	15	12	15	26	15	74.015
Totaal begroot	**1.945.382**	**16.745**	**48.931**	**37.144**	**9.056**	**3.898**	**21.879**	**1.807.728**
Verschil	**-352.429**	**-2.725**	**-21.221**	**29.835**	**381**	**-781**	**-3.053**	**-354.866**

Kosten	Totaal realisatie	Min 0 AZCMN	Min 1 HIIT	Min 2 TTA	Min 5 VSOV	Min 7 KOJIS	Min 8 JIOVE	Min 9 FEPS
Personeel	**382.379**	33.022	20.900	14.171	24.504	95.840	140.830	53.112
Goederen & Diensten	**149.484**	12.466	27.060	4.153	13.708	21.957	47.877	22.263
Rente	**191.400**	-	-	-	-	-	-	191.400
Subsidies	**187.072**	6.036	-	-	47.739	131.882	1.673	(258)
Overdrachten	**221.546**	1.040	6.109	-	19.611	124	32.865	161.797
Bijdragen & Afschrijvingen	**141.111**	16.491	76.357	5.161	31.353	5.140	2.697	3.912
Totaal realisatie	**1.272.992**	**69.055**	**130.425**	**23.486**	**136.915**	**254.944**	**225.941**	**432.227**

Kosten	Totaal begroot	Min 0 AZCMN	Min 1 HIIT	Min 2 TTA	Min 5 VSOV	Min 7 KOJIS	Min 8 JIOVE	Min 9 FEPS
Personeel	**514.693**	43.781	34.272	20.361	34.068	127.092	175.410	79.709
Goederen & Diensten	**232.492**	21.293	37.791	6.369	25.819	34.039	62.818	44.364
Rente	**292.451**	-	-	-	-	-	-	292.451
Subsidies	**264.305**	15.526	-	-	64.078	182.558	2.144	-
Overdrachten	**310.384**	2.222	9.364	-	33.200	504	39.757	225.338
Bijdragen & Afschrijvingen	**188.496**	28.272	99.875	4.906	41.791	6.921	3.564	3.166
Totaal begroot	**1.802.821**	**111.093**	**181.301**	**31.635**	**198.956**	**351.114**	**283.692**	**645.029**
Verschil	**-529.829**	**-110.053**	**-175.192**	**-31.635**	**-179.345**	**-350.990**	**-250.827**	**-483.232**
Realisatie exploitatiesaldo	**319.960**	**-55.035**	**-102.715**	**43.493**	**-127.477**	**-251.826**	**-207.115**	**1.020.636**

(in Afl. 1.000)

Financieringsmiddelen	Totaal realisatie	Min 0 AZCMN	Min 1 HIIT	Min 2 TTA	Min 5 VSOV	Min 7 KOJIS	Min 8 JIOVE	Min 9 FEPS
Verkoop kapitaalgoederen	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoop grond & overig	528	-	528	-	-	-	-	-
Lokale kredietaflossing	4.409	-	-	-	-	-	-	4.409
Bijdrage kostenbegroting	18.726	-	-	-	-	-	-	18.726
Totaal Realisatie	**23.663**	**-**	**528**	**-**	**-**	**-**	**-**	**23.135**

Financieringsmiddelen	Totaal begroot	Min 0 AZCMN	Min 1 HIIT	Min 2 TTA	Min 5 VSOV	Min 7 KOJIS	Min 8 JIOVE	Min 9 FEPS
Verkoop kapitaalgoederen	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkoop grond & overig	-	-	-	-	-	-	-	-
Lokale kredietaflossing	6.134	-	-	-	-	-	-	6.134
Bijdrage kostenbegroting	24.968	-	-	-	-	-	-	24.968
Totaal begroot	**31.102**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**31.102**
Verschil	***-7.439***	***0***	***528***	***0***	***0***	***0***	***0***	***-7.967***

Kapitaaluitgaven	Totaal realisatie	Min 0 AZCMN	Min 1 HIIT	Min 2 TTA	Min 5 VSOV	Min 7 KOJIS	Min 8 JIOVE	Min 9 FEPS
Onroerende goederen	1.091	-	-	77	-	45	844	125
Infrastructurele werken	175	-	(42)	218	-	-	-	-
Roerende goederen	3.066	-	-	-	-	-	197	2.868
Overheidsprojecten	1.840	34	249	484	688	347	406	(369)
Lokale vermogensoverdracht	5.139	1.339	-	-	-	-	-	3.800
Lokale kredietverlening	10.097	-	-	-	-	-	-	10.097
Totaal Realisatie	**21.409**	**1.374**	**206**	**779**	**688**	**392**	**1.447**	**16.522**

Kapitaaluitgaven	Totaal begroot	Min 0 AZCMN	Min 1 HIIT	Min 2 TTA	Min 5 VSOV	Min 7 KOJIS	Min 8 JIOVE	Min 9 FEPS
Onroerende goederen	-	-	-	-	-	-	-	-
Infrastructurele werken	-	-	-	-	-	-	-	-
Roerende goederen	3.655	455	-	-	-	-	-	3.200
Overheidsprojecten	3.500	500	500	500	500	500	500	500
Lokale vermogensoverdracht	4.415	615	-	-	-	-	-	3.800
Lokale kredietverlening	41.000	-	-	-	-	-	-	41.000
Totaal begroot	**52.570**	**1.570**	**500**	**500**	**500**	**500**	**500**	**48.500**
Verschil	**31.161**	**196**	**294**	**-279**	**-188**	**108**	**-947**	**31.978**
Realisatie kapitaaldienst	**2.254**	**-1.374**	**322**	**-779**	**-688**	**-392**	**-1.447**	**6.613**

Financiering LV & W	Totaal realisatie	Min 0 AZCMN	Min 1 HIIT	Min 2 TTA	Min 5 VSOV	Min 7 KOJIS	Min 8 JIOVE	Min 9 FEPS
Realisatie	438.000	-	-	-	-	-	-	438.000
Begroting	527.082	-	-	-	-	-	-	527.082
Verschil	**89.082**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**89.082**

Aflossing LV & W	Totaal realisatie	Min 0 AZCMN	Min 1 HIIT	Min 2 TTA	Min 5 VSOV	Min 7 KOJIS	Min 8 JIOVE	Min 9 FEPS
Realisatie	556.340	-	-	-	-	-	-	556.340
Begroting	648.175	-	-	-	-	-	-	648.175
Verschil	**91.835**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**91.835**

Bron: Directie Financiën

BIJLAGE II

Definities

SOFR

Secured Offered Financing Rate (SOFR) is een referentierente welke door banken onderling gebruikt wordt om de in rekening te brengen rente op korte-termijn leningen tussen banken onderling te berekenen. Deze referentierente is gebaseerd op de koers van de door het Amerikaanse Ministerie van Financiën aangeboden terugkoopovereenkomst op korte-termijn leningen tussen banken.

Leningen en schulden

Bij de schulden wordt onderscheid gemaakt tussen de formele leningen op de kapitaalmarkt en de financieringen op de geldmarkt, ofwel de kortlopende schulden, werkkapitaal (doorgaans Unmet Financing Requirement of UFR genoemd) en de latente schulden.

Leningen, classificatie

De leningen zijn ingedeeld overeenkomstig de comptabele richtlijnen zodat ook de aansluiting met 's Lands begrotingen en jaarrekeningen mogelijk is. Hierbij geldt dat de plaats waar een lening is uitgegeven bepalend is voor de classificatie van een lening als zijnde een binnen- of een buitenlandse verplichting. De vestigingsplaats van de schuldeiser speelt daarbij geen rol.

Leningen, lease

Betalingen uit hoofde van de (lease-)overeenkomst tussen Land Aruba en Beehive N.V. worden zowel in de begrotingen als de jaarrekeningen als huurkosten verantwoord. Omwille van de aansluiting met de schuldstatistieken van de Centrale Bank van Aruba worden de aan voornoemd overeenkomst verbonden kosten in dit verslag als leningen verantwoord. Formeel zijn er echter geen rentelasten noch aflossingen afgesproken.

Liquiditeitsplanning

De liquiditeitsplanning (LQP) is een vertaling van de begroting naar projecties op maandbasis. Die projecties worden maandelijks bijgesteld als gevolg van realisaties. Het totaalbedrag voor een gegeven line-item op de LQP zal gelijk zijn aan het bedrag dat er daarvoor op de begroting is opgenomen. Wanneer de realisatie in een gegeven maand afwijkt van een geprojecteerd bedrag dan wordt dat verschil evenredig gecorrigeerd en verspreid over de komende maanden. Alleen bij waarneming vaneen structurele afwijking wordt het begrote bedrag losgelaten. Alle in de LQP opgenomen bedragen, inclusief de bedragen over voorgaande periodes, zijn voorlopige cijfers.

Schatkistpromessen en kasgeldleningen

Onder schatkistpromessen zijn schatkistpapier met een looptijd van drie maanden tot maximaal één jaar. Kasgeldleningen hebben een looptijd van maximaal zes maanden. Beide zijn geldmarkt-instrumenten die expliciet bedoeld zijn voor het sturen van werkkapitaal.

Schuldendienst, aflossingen

Op de tabellen met projecties voor Aflossingen worden alleen de Aflossing vermeld van leningen die op de kapitaalmarkt zijn aangegaan. Niet inbegrepen zijn de financieringsactiviteiten op de geldmarkt w.o. schatkistpapier (promessen en kasgeld) en handelskredieten. Deze kredieten bedoeld voor het sturen van de werkkapitaal en maken geen deel uit van de schuldendienst.

Schuldendienst, rente

Op de tabellen met de gerealiseerde rentelasten worden alle rentelasten vermeld, dus inclusief rente op schatkistpapier.

Minister di Finansa, Asunto Economico, Sector Primario

L.G.Smith Blvd. 76 Oranjestad, Aruba

Tel. (297) 528 4900