



Staten van Aruba
ZJ 2024-2025-1026
Bijlage B.



Aan de Gouverneur van Aruba
Plaza Eman 3
ALHIER

Uw kenmerk:

Onderwerp: ontwerp-landsverordening tot wijziging van de Landsverordening van 20 december 2023 tot vaststelling van de begrotingen van de ministeries van het Land voor het dienstjaar 2024 en van de Landsverordening van 15 februari 2024 tot vaststelling van de begroting van de Dienst Openbare Werken voor het dienstjaar 2024

Ons kenmerk: SMR-N-520/24

Oranjestad, 13 NOV 2024

Ik heb de eer u hierbij mede namens mijn ambtgenoten aan te bieden het advies van de Raad van Advies van 31 oktober 2024 nr. RvA 75-24, betreffende het bovenvermelde ontwerp. De Raad kan zich met de doelstelling en de inhoud ervan verenigen en adviseert u het aan de Staten aan te bieden, nadat er rekening is gehouden met zijn opmerkingen. Op de door de Raad gemaakte opmerkingen en de daarbij behorende aanbevelingen wordt hieronder ingegaan.

Algemeen

1.1

Allereerst gaat de Raad in op de strekking van het onderhavige ontwerp.

Op de in dat kader gemaakte opmerkingen behoeft dezerzijds niet worden ingegaan.

1.2

Vervolgens gaat de Raad in op de wettelijke grondslag op grond waarvan advies aan de Raad is gevraagd over het onderhavige wetsvoorstel. De Raad merkt daarbij op dat in het kader van de behandeling van het onderhavige ontwerp kennis is genomen van de 'Najaarsnota 2024 behorende bij de begrotingswijzigingsvoorstellen aangaande dienstjaar 2024' (hierna: Najaarsnota 2024) en het 'Advies bij de tweede ontwerp-begrotingswijziging 2024 en Najaarsnota van Aruba' van het College Aruba financieel toezicht (CAft), van 4 oktober 2024 (kenmerk: Cft 20240119).

Deze constatering behoeven geen inhoudelijke bespreking van mijn zijde.

1.3

Daarna constateert de Raad dat de in het ontwerp opgenomen verbeterde economische prognoses, net als bij de eerste suppletoire begroting voor het dienstjaar 2024 inclusief bijbehorende nota van wijziging, gebaseerd zijn op de meest recente inzichten van april 2024 van de Directie Economische Zaken, Handel en Industrie (DEZHI), die een nominale groei van 8,5% laten zien voor 2024 en een bbp van Afl. 7.408 miljoen. De Raad vergelijkt deze inzichten met die van het internationaal Monetair Fonds (IMF) (die door de Raad zelf zijn vergaard), dat in haar “Word Economic Outlook” van april 2024 (nog) uitgaat van een nominale economische groei van 3,4% voor Aruba in 2023 met een bijbehorend bbp van Afl. 7.284 miljoen. De CBA gaat voor 2024 uit van een nominale economische groei van 10,0%. Daarnaast merkt de Raad op de verwachting dat de Arubaanse economie ook in reële termen gaat groeien: de DEZHI (3,9%), het IMF (1,1%) en de CBA (6,1%) projecteren allemaal een positieve reële bbp-ontwikkeling voor 2024.

Deze opmerkingen van de Raad behoeven geen verdere besprekingen van mijn kant.

1.4

Onder dit punt van het advies merkt de Raad op dat in de Landsverordening Aruba Tijdelijk financieel toezicht (LAft) onder meer is bepaald a) dat overschotten bij de overige entiteiten van de collectieve sector ingezet dienen te worden voor schuldreductie, b) dat het schuldbegrip betrekking heeft op de gehele collectieve sector en niet alleen op de schuld van het Land en c) dat het bedrag aan totale personeelslasten van Aruba vanaf 31 december 2027 ten hoogste 10% van het bbp bedraagt. De toelichting stelt dat momenteel technische sessies gehouden worden met de overige entiteiten van de collectieve sector om invulling te geven aan deze bepalingen uit de LAft om de cijfers op collectief niveau te kunnen presenteren. De Raad acht het van belang dat deze afstemming zo snel als mogelijk gerealiseerd wordt teneinde wetgeving en praktijk met elkaar in overeenstemming te brengen.

Ik kan mij vinden in deze opmerkingen van de Raad. In verband hiermee kan ik opmerken dat momenteel gewerkt wordt aan het harmoniseren van de wetgeving en praktijk. De eerste resultaten hiervan zullen gepresenteerd worden in de tweede uitvoeringsrapportage over het dienstjaar 2024, waarin de personeelslastennorm en de collectieve schuldnorm conform de voorgeschreven definitie van de LAft gepresenteerd gaan worden. Ondertussen blijven de technische afstemmingen gaande, om zodoende ook in

een volgende begroting de weergave te verfijnen conform de wettelijke definitie van de LAft.

2 Ontwerp-landsverordening

2.1

Onder dit punt meldt de Raad dat de eerste suppletoire begroting 2024 een financieringsoverschot toonde van Afl. 165,1 miljoen voor het Land, hetgeen neerkwam op +2,2% van het bbp. Op basis van (meerjarige) beleidsaccentueringen, voorlopige realisaties, het meevallersbeleid en/of (mogelijke) actualisaties van economische prognoses worden in deze tweede suppletoire ontwerp-begroting opnieuw een aantal begrotingswijzigingen voorgesteld, die voornamelijk technische en beleidsmatige mutaties betreffen en waarbij het eerder geraamde financieringssaldo van +2,2% van het bbp gehandhaafd blijft. De Raad wijst in dat kader erop dat conform de in het Protocol Aruba Nederland 2019-2021 van 22 november 2018 (hierna: Protocol) vastgelegde afspraken, de meevallers aan de ontvangstenkant volledig ingezet dienen te worden ten gunste van het financieringssaldo van het Land. Zodoende dienen, aldus de Raad, ten tijde van een overschotperiode de meevallers – boven het vastgestelde financieringssaldo van +1,0% van het bbp - verdeeld te worden door middel van een verdelingssleutel van 50-50% over schuldreductie en investeringen ter stimulering van de economie. Voor het dienstjaar 2024 wordt een meevaller begroot van Afl. 92,5 miljoen, waarvan Afl. 46,3 miljoen voor extra investeringen wordt begroot en Afl. 46,3 miljoen voor schuldreductie.

Als gevolg hiervan zijn zowel aan de ontvangstenkant als aan de bestedingenkant mutaties doorgevoerd. Aan de middelenkant betreft dit een opwaartse aanpassing van Afl. 10,1 miljoen en aan de kostenkant wordt een opwaartse aanpassing voorgesteld van Afl. 6,9 miljoen. Daarnaast wordt voorgesteld om de kapitaaluitgaven te verhogen met Afl. 48,1 miljoen (waarvan Afl. 46,3 miljoen aan extra investeringen als gevolg van het meevallersbeleid). Het financieringsoverschot voor het dienstjaar 2024 komt hierdoor uit op Afl. 74,1 miljoen, wat neerkomt op 1,0% van het bbp voor 2024.

Ik constateer dat deze opmerkingen van de Raad correct zijn en dus geen verdere bespreking behoeven.

2.2

Volgens de Raad zal hij op basis van de voorgestelde wijzigingen, die in tabel 2 staan weergegeven, en de meest actuele prognosecijfers 2023 van de entiteiten behorende tot de collectieve sector, op een aantal van de aangebrachte mutaties nader ingaan.

Op deze inleidende opmerking hoeft dezerzijds niet te worden ingegaan.

Ontvangsten

2.3

Voor wat betreft de terugvordering loonsubsidie heeft de regering volgens de Raad eerder aangegeven dat eventueel via een eerstvolgend wijzigingsmoment het terug te vorderen bedrag aan loonsubsidie van Afl. 8,0 miljoen voor het dienstjaar 2024 in de Landsbegroting opgenomen kan worden. Dit kon niet eerder gedaan worden aangezien er nog een administratieve verrekening tussen de administratie van het Land en die van de Sociale Verzekeringsbank (SVb) diende plaats te vinden. In het ontwerp is echter geen bedrag aan terugvordering loonsubsidie opgenomen. De Raad vraagt zich daarom af a) wanneer de betreffende administratieve verrekening zal plaatsvinden en b) of het bedrag aan terug te vorderen loonsubsidie voor 2024 nog steeds op Afl. 8,0 miljoen geraamd wordt.

Dienaangaande kan ik melden dat de administratieve verrekening tussen het Land en de SVb momenteel nog gaande is. Daardoor is vanuit oogpunt van voorzichtigheid geen raming voor terugvordering loonsubsidie opgenomen in de onderhavige tweede ontwerp-begrotingswijziging. Verder kan ik opmerken dat de prognose van de SVb voor terugvordering loonsubsidie nog steeds Afl. 8,0 miljoen bedraagt voor het dienstjaar 2024.

2.4

Vervolgens merkt de Raad op dat van Directie Financiën is vernomen dat verwacht wordt dat de winstuitkering over 2023 van de CBA - ten bedrage van Afl. 20,0 miljoen - niet in 2024, maar begin 2025 ontvangen zal worden. Begin 2024 is de winstuitkering over 2022 van de CBA – ten bedrage van Afl. 10,0 miljoen - ontvangen. Daardoor rijst de vraag of het voor 2024 geraamde bedrag aan ontvangsten aan winstuitkering van de CBA niet naar beneden bijgesteld dient te worden.

Dienaangaande kan worden opgemerkt dat de raming niet bijgesteld dient te worden, aangezien de geraamde middelen voor het dienstjaar 2024 alsnog worden ontvangen. Naar verwachting en in lijn met de betalingsfrequentie van de CBA dit jaar, zal de CBA uiterlijk in de maand januari van 2025 het dividend over 2023 aan het Land overmaken.

Bestedingen

2.5

Ook constateert de Raad, dat in de ontwerp-Landsbegroting 2025 – in verband met de komende verkiezingen – onder de post goederen en diensten is een bedrag opgenomen van Afl. 1,5 miljoen. Aangezien de komende verkiezingen niet in 2025 plaatsvinden, maar in 2024, dient het bedrag van Afl. 1,5 miljoen voor 2024 begroot te worden. De

Raad adviseert dan ook om a) in het ontwerp een bedrag van Afl. 1,5 miljoen op te nemen in verband met de verkiezingen in december 2024 en b) via een nota van wijziging bij de behandeling van de ontwerp-Landsbegroting 2025 het geraamde bedrag van Afl. 1,5 miljoen uit de ontwerp-Landsbegroting 2025 te halen.

Ter zake kan ik opmerken dat in de ontwerp-Landsbegroting voor het dienstjaar 2025 inderdaad een bedrag van Afl. 1,5 miljoen ten behoeve van het organiseren van de verkiezingen in 2025 is opgenomen. Echter, aangezien de verkiezingen voor de Staten van Aruba vervroegd zijn naar december 2024, zal een gedeelte van deze raming voor in het dienstjaar 2025 herverdeeld moeten worden, namelijk ten behoeve van zes benodigde extra maanden van overbruggingstoelagen van de afzwaaiende ministers en Statenleden. Dit vergt een aanpassing van de voeding naar de begroting van de Staten in 2025. Rekening houdend met de verkiezingen op 6 december 2024 en de mogelijkheid dat de Staten de openbare behandeling van de onderhavige tweede suppletoire begroting voor het dienstjaar 2024 tijdig zullen oppakken, heb ik binnen de begroting van mijn eigen ministerie bezuinigd om de benodigde ruimte te scheppen. Deze ruimte is geheel ter dekking van de lasten van de Electorale Raad en de Dienst Burgerlijke Stand en Bevolking ten behoeve van het voorbereiden en organiseren van de aanstaande verkiezingen van de Staten. Dit is gedaan door het plegen van overhevelingen binnen het budget van mijn ministerie.

2.6

De Raad constateert onder dit punt dat in de eerste suppletoire begroting 2024 onder de post overdrachten een verhoging van de reparatietoeslag is opgenomen van Afl. 2,8 miljoen naar rato van de indexering voor ambtenaren en gelijkgestelden. Het is de Raad daarom niet duidelijk waarom de raming van de reparatietoeslag aanvullend met Afl. 1,9 miljoen verhoogd dient te worden in verband met de indexering van de reparatietoeslag. De indexering voor 2024 is namelijk niet gewijzigd. De Raad acht het dan ook van belang dat nader ingegaan wordt op deze aanvullende verhoging van de reparatietoeslag.

Dienaangaande kan worden opgemerkt dat de oorspronkelijke raming van Afl. 2,8 miljoen achteraf gezien niet toereikend is gebleken. Daardoor dient de raming met Afl. 1,9 miljoen te worden aangepast. Het betreft hier dus geen aanvullende of gewijzigde indexering, maar slechts een technische correctie van de berekeningen.

Overheidsdeelnemingen

2.7

Onder dit punt constateert de Raad dat uit het door de hem ontvangen geactualiseerde overzicht van de financiële situatie van de overheidsdeelnemingen, valt op te maken dat

nog steeds een behoorlijk aantal entiteiten een achterstand kent, van soms wel meerdere jaren, met betrekking tot het vaststellen van de jaarrekeningen. Inmiddels is ook de wettelijke termijn voor het deponeren van de jaarrekening voor het jaar 2023 reeds verstreken, maar heeft Directie Financiën slechts van vier entiteiten deze jaarrekening ontvangen. Zoals de Raad al eerder opgemerkt heeft, loopt het Land substantiële risico's indien zij niet op de hoogte is van de actuele financiële situatie bij haar overheidsdeelnemingen. De Raad merkt verder op dat ook de Algemene Rekenkamer Aruba (ARA) heeft hier in haar onlangs gepubliceerde rapport op gewezen. In dit rapport wordt onder meer gesteld dat een onbehoorlijke taakvervulling van deze instellingen direct het functioneren van het Land raakt en grote financiële risico's voor het Land met zich meebrengt. Bovendien leidt een achterstand in deze jaarrekeningen tot vertragingen in het opstellen van de jaarrekeningen van het Land. Zonder de actuele en volledige financiële gegevens van de overheidsdeelnemingen is de vermogenspositie van het Land namelijk niet te bepalen. De Raad herhaalt dan ook zijn advies om maatregelen te nemen om een tijdige opstelling en goedkeuring van de jaarrekeningen te bewerkstelligen.

De ondergetekende herkent deze situatie en deelt de mening van de Raad dat ten aanzien van dit aspect van het financieel beheer zo snel mogelijk een verandering dient te komen. Niet alleen in de publieke sector maar ook in de semi-publieke sector zijn vertragingen ontstaan in het opstellen van jaarrekeningen. Het lijkt als het ware een negatieve trend te worden, waardoor het voor het Land werk is om deze negatieve trend te keren. Momenteel wordt hard gewerkt aan het inlopen van de achterstand in het opstellen van de jaarrekeningen van 2020 tot met 2023. Naar verwachting zullen de eerste concepten van deze jaarrekeningen, welke daarna nog naar de Algemene Rekenkamer Aruba en Staten moeten, beschikbaar zijn in:

- november 2024: concept-jaarrekening 2020;
- februari 2025: concept-jaarrekening 2021;
- april 2025: concept-jaarrekening 2022; en
- juni 2025: concept-jaarrekening 2023.

Het streven is om in september 2025 niet alleen een ontwerp-Landsbegroting 2026 tijdig aan te bieden maar ook de jaarrekening over het dienstjaar 2024. Om een volledig en betrouwbaar beeld te krijgen van de overheidsfinanciën is het van groot belang om in ieder geval te beschikken over actuele jaarcijfers van de overheidsdeelnemingen. Er zijn al vele pogingen gedaan om te beschikken over actuele jaarrekeningen, maar tot heden met beperkt resultaat. Eventuele financiële risico's worden hierdoor mogelijk (te) laat gesignaleerd met mogelijke nadelige gevolgen voor de overheidsfinanciën. Om die reden heeft het Land vorig jaar het IMF benaderd voor technische assistentie en om een hulpmiddel gevraagd om tijdig deze risico's te kunnen waarnemen en signaleren.

Inmiddels is dit hulpmiddel beschikbaar, de zogenaamd “*State Owned Enterprises health check tool*”. De bevindingen van dit hulpmiddel zullen voortaan in de jaarrekeningen en ook in de begrotingen vermeld worden.

Collectieve sector

2.8

De Raad constateert dat het overschot bij het Uitvoeringsorgaan AZV (AZV) met Afl. 29,2 miljoen is gestegen ten opzichte van de Landsbegroting 2024, hetgeen is ontstaan door een hogere economische groei en daarmee hogere ontvangsten via premies en de bestemmingsheffing AZV (BAZV). In dezelfde lijn zou, vanwege een hogere economische groei en de hieruit volgende hogere premieopbrengsten, ook het exploitatieoverschot van de SVb een toename moeten laten zien ten opzichte van de Landsbegroting 2024. Dit is echter niet het geval. De Raad adviseert om het onveranderde exploitatieoverschot van de SVb toe te lichten.

Allereerst dient opgemerkt te worden dat het verwachte overschot bij het Uitvoeringsorgaan AZV is toegenomen met slechts Afl. 10,6 miljoen ten opzichte van de begroting 2024 van de AZV. Dit komt omdat de begroting 2024 van de AZV nog niet beschikbaar was bij het opstellen van de ontwerp-Landsbegroting en pas in de eerste ontwerp-begrotingswijziging van 2024 werd verwerkt in het overzicht van de collectieve sector. Bij het opstellen van de tweede ontwerp-begrotingswijziging van 2024 ging de SVb nog uit van de ramingen in de begrotingen van de fondsen onder het beheer van de SVb. Naar aanleiding van de opmerking van de Raad, is bij navraag door de SVb geïnformeerd dat bij het AOW-fonds de prognose voor 2024 is verhoogd van Afl. 45,0 miljoen naar Afl. 53,5 miljoen.

2.9

De Raad constateert onder dit punt dat de regering eerder heeft aangegeven dat Serlimar onderhevig is aan marktwerking waardoor deze entiteit zoveel mogelijk bedrijfsmatig dient te functioneren, zodat er sprake kan zijn van scherpe prijzen afgezet tegen kwalitatieve dienstverlening. Ook werd aangegeven dat met de invoering van de Mededingingsverordening het bedrijfsmatig functioneren van deze entiteit op scherp werd gezet. Daarnaast zouden de wettelijke regelingen met betrekking tot aanbestedingen ervoor moeten zorgen dat het Land op een zo efficiënt mogelijke wijze goederen en diensten inkoopt. In verband hiermee stelt de Raad, dat ondanks dat voor 2024 een dienstverleningsovereenkomst met Serlimar is gesloten die Afl. 1,0 miljoen hoger is dan de gesloten dienstverleningsovereenkomst voor 2023 en voor Serlimar een aanvullende bijdrage van Afl. 2,5 miljoen begroot is, dit voor Serlimar onvoldoende blijkt te zijn om

geen verlies te lijden in 2024. Voor Serlimar wordt voor 2024 alsnog een negatief resultaat van Afl. 1,0 miljoen verwacht. Zowel in de toelichting als in de Najaarsnota 2024 wordt niet ingegaan op dit negatieve resultaat en blijft onduidelijk welke financiële consequenties dit heeft voor 's Landsfinanciën, bijvoorbeeld in de vorm van een extra aanvullende bijdrage.

De Raad acht dan ook een toelichting op de verslechterende financiële situatie van Serlimar op zijn plaats, waarbij tevens ingegaan dient te worden op a) de financiële consequenties voor het Land en b) in hoeverre voldaan is aan de wettelijke regelingen met betrekking tot aanbestedingen voor een zo efficiënt mogelijke inkoop van goederen en diensten.

Dezerzijds kan ik opmerkend dat het klopt dat Serlimar één jaar na de opheffing van de surseance van betaling nog niet in staat is om kostendekkend te draaien, met als gevolg dat dit jaar een negatief resultaat wordt verwacht. Een randvoorwaarde om aan de wederopbouw van het bedrijf te kunnen beginnen was het afbetalen van haar achterstanden aan leveranciers. De aanvullende bijdrage van Afl. 2,5 miljoen diende daartoe. Met dat bedrag zijn aldus zaken afgerond die betrekking hadden op de operationele en financiële resultaten uit het verleden. Dat bedrag was niet beschikbaar voor de lopende operationele kosten net zomin als voor investeringen in bedrijfsmiddelen, die het bedrijf hard nodig heeft voor de verbetering van haar dienstverlening. Het voornoemde bedrag is geen uitdrukking van de verslechtering van de financiële situatie. Tegelijk werd in het eerste jaar van de wederopbouw de aandacht en de financiële middelen gericht op het rechtzetten van het kernprobleem van dit bedrijf, namelijk een langlopende deficiëntie voor wat betreft de belastingdiscipline die is uitgelopen op een aanzienlijke belasting-schuld. In het eerste jaar zonder surseance werd dus niet geïnvesteerd in bedrijfsmiddelen, maar in het courant houden van de lopende belastingschulden en het inhalen van de belastingachterstanden.

Inzake de opmerking van de Raad over de toepasselijkheid van de Mededingingsverordening, merk ik op dat het Land de ophaal en het verwerken van afval nooit middels aanbestedingen heeft gekocht. Met de suggestie van de Raad dat dit raadzaam zou zijn, of zelfs vereist is, wordt bij het opstellen van de eerstvolgende dienstverleningsovereenkomst rekening gehouden. De financiële consequentie daarvan voor Serlimar zal zijn dat zij een commerciële vergoeding van het Land zal kunnen bedingen om eindelijk kostendekkend te kunnen draaien. Dat Serlimar bijna failliet was verklaard, komt door opgelopen belastingschulden en betalingsachterstanden bij leveranciers die mede zijn veroorzaakt door het feit dat Land nooit eerder bereid is geweest om voor de werkelijke kosten van het door Serlimar aangeboden diensten te betalen.

3. Redactioneel

De door de Raad in de marge van het ontwerp gedane voorstellen voor redactionele verbeteringen gedaan zijn waar nodig verwerkt.

4. Conclusie en eindadvies

De Raad concludeert dat het financieringsoverschot van het Land als gevolg van de voorgestelde aanpassingen Afl. 49,9 miljoen bedragen ten opzichte van de Landsbegroting 2024. Dit doordat er sprake is van een totale begrote meevaller van Afl. 120,3 miljoen hetgeen neerkomt op 1,6% van het bbp, van de totale meevaller van Afl. 92,5 miljoen zou - conform het meevallersbeleid – Afl. 46,3 miljoen voor extra schuldreductie gaan (verwerkt in het financieringsoverschot) en Afl. 46,3 miljoen naar extra investeringen. Voor de collectieve sector neemt het financieringsoverschot toe tot een bedrag van Afl. 194,4 miljoen, hetgeen neerkomt op 2,6% van het bbp. Hiermee wordt volgens de Raad in 2024 ruim voldaan aan de in de LAft bepaalde norm voor het financieringssaldo van de collectieve sector van +1,0% van het bbp.

Met betrekking tot enkele andere bepalingen uit de LAft – zoals de schulddefinitie, de inzet van overschotten bij de collectieve sector voor schuldreductie en de personeelslastennorm – sluiten wetgeving en uitvoering volgens de Raad (nog) niet op elkaar aan. Wat betreft het financieel beheer, acht de Raad de achterstanden in de vastgestelde jaarrekeningen bij de overheidsdeelnemingen zorgelijk.

Dienaangaande merk ik op dat het kabinet het einddoel van het verduurzamen van de overheidsfinanciën van Aruba hoog in het vaandel heeft staan. Ondanks technische incongruenties tussen wetgeving en uitvoering, is ervoor gezorgd dat de voorgeschreven normen worden behaald. Ondertussen wordt gewerkt aan de verfijning van de aansluiting van de wetgeving met de praktijk met name voor wat betreft de toepassing van de wettelijke definitie van de personeelslastennorm en de collectieve schuldquote. Binnenkort zal in de tweede uitvoeringsrapportage van dienstjaar 2024 de stand van zaken van de personeelslastennorm en de collectieve schuldquote gepresenteerd worden zoals voorgeschreven staat in de LAft. Verder is gezorgd voor de nodige versterking van de technische capaciteit bij de Directie Financiën, om zodoende een inhaalslag te maken in de productie van het opstellen van de jaarrekeningen van het Land. Naar verwachting zal aan het einde van het eerste kwartaal van 2025 de achterstand volledig in gehaald zijn.

Daarnaast zal verder via projecten van het Landspakket thema's A (Financieel beheer) en B (Kosten en effectiviteit publieke sector) gewerkt worden aan het verbeteren van het financieel beheer van het Land alsmede de monitoring op de overheidsdeelnemingen. Het pad richting duurzame overheidsfinanciën zit vol uitdagende omstandigheden, maar desondanks blijft het Land gestaag concrete stappen in die richting maken.

Ik veroorloof mij derhalve u het ontwerp en de gewijzigde memorie van toelichting wederom te doen toekomen en u in overweging te geven het ontwerp aan de Staten ter goedkeuring aan te bieden.

De minister van Algemene Zaken, Innovatie, Overheidsorganisatie,
Infrastructuur en Ruimtelijke Ordening,

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the bottom.