



# Selectieleidraad

Aankondiging uitgifte

'het Huis van Niets' Wieringerwerf

OPDRACHTGEVER: HOOGHEEMRAADSCHAP  
HOLLANDS NOORDERKWARTIER

OPGESTELD DOOR: COUP URBAN PRODUCERS  
*GIJS SCHUURHUIS*

DATUM: 28 SEPTEMBER 2020

VERSIE: DEF



**INHOUDSOPGAVE**

<b>1</b>	<b>INLEIDING</b>	<b>3</b>
1.1	De eigenaar en contactpersoon	4
1.2	Algemene omschrijving	4
1.3	Gegevens en kenmerken – dijkmagazijn ‘het Huis van Niets’	4
1.4	Doelstelling en ambitie	5
1.5	Belangrijke uitgangspunten	5
<b>2</b>	<b>DE PROCEDURE</b>	<b>7</b>
2.1	Algemeen	7
2.2	Aankondiging	7
2.2.1	Planning	7
2.2.2	Inlichtingen	8
2.3	Aanmelden als gegadigde en vereisten verzoek tot deelneming	8
2.4	Deelname in samenwerking met derden / in combinatie	9
2.5	Overige mededelingen en voorwaarden	9
<b>3</b>	<b>BEOORDELING AANMELDINGEN SELECTIEFASE</b>	<b>11</b>
3.1	Algemeen	11
3.2	Uitsluitingsgronden	11
3.3	Geschiktheidseisen	12
3.4	Selectiecriteria	12
3.5	Beoordelingscommissie	14
3.6	Proces van beoordelen	14
3.7	Bekendmaking uitslag selectiefase	14
<b>4</b>	<b>DOORKIJK NAAR DE GUNNINGSFASE</b>	<b>15</b>
4.1	Algemeen	15
4.2	Procedure gunningsfase	15
4.3	Gunningscriteria en beoordeling	16
4.4	Definitieve gunning	17
	Bijlagen bij de selectieleidraad:	18

## 1 INLEIDING

Het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (hierna: HHNK) heeft gebouwen in haar bezit die geen primaire waterstaatkundige functie meer vervullen. Als onderdeel van het Watererfgoed beleid voert het HHNK een strategie dat inzet op de herontwikkeling van deze gebouwen. Er is geen beleidsmatige noodzaak voor eigendom, maar de verkoop van de grond en gebouwen is vaak ook geen optie. In veel gevallen maakt het opstal namelijk deel uit van een (primaire) waterkering. Dit maakt dat sommige van deze panden nu leeg staan en dat is een gemiste kans. Niet alleen kost het jaarlijks beheer en onderhoud, tijd en geld. Het zijn tevens vaak unieke objecten, soms monumentaal en met een eigen waterverhaal. Het HHNK wil deze verhalen delen en wil dat het liefst in samenwerking met anderen doen.

Langs de Zeedijk tussen Scharwoude en Den Oever staan drie dijkmagazijnen. De voorkeur gaat ernaar uit om één partij te vinden voor deze drie gebouwen. Het HHNK wil echter nadrukkelijk geen partijen uitsluiten en kiest daarom voor drie gelijktijdige selectieprocedures. Het doel van deze selectieleidraad is om de juiste partner te selecteren voor het dijkmagazijn 'het Huis van Niets' in Wieringerwerf.

Er wordt gezocht naar een partij die aansluit bij de ambities van het HHNK en op eigentijdse wijze invulling geeft aan het waterverhaal van deze unieke objecten. Er is sprake van een getrappt proces dat bestaat uit een selectiefase en een gunningsfase:

- i. De selectiefase is openbaar. Op basis van de inschrijvingen worden minimaal twee en maximaal vijf partijen geselecteerd. De geselecteerden worden uitgenodigd om in te schrijven en ontvangen daarvoor de gunningsleidraad;
- ii. In de gunningsfase wordt de inschrijvers verzocht een compleet ondernemersplan met sluitende businesscase op te stellen. De plannen worden in deze fase beoordeeld op basis van de vooraf vastgestelde criteria die de gunningsleidraad nader worden toegelicht.

Met de publicatie van deze aankondiging en selectieleidraad is de selectiefase gestart. In deze selectiefase kunnen partijen zich aanmelden. In deze selectieleidraad is onder andere opgenomen:

- een beschrijving van het pand en de ambitie van het HHNK;
- de planning van de procedure;
- de overige bepalingen voor het verloop van de procedure;
- de uitsluitingsgronden en minimum vereisten waaraan een gegadigde moet voldoen om in aanmerking te komen voor een uitnodiging tot inschrijving;
- de selectiemethode en de gunningscriteria;
- de gegevens die door gegadigden bij aanmelding voor de selectieprocedure moeten worden verstrekt.

### 1.1 De eigenaar en contactpersoon

De huidige eigenaar van het dijkmagazijn en bijbehorende gronden is het HHNK. Zij hebben het COUP Urban Producers opdracht gegeven de procedure te begeleiden. Voor verdere inlichtingen, zie paragraaf 2.2.2

### 1.2 Algemene omschrijving

In de kop van Noord-Holland staan drie dijkmagazijnen. Het zijn unieke objecten in een landschap dat gevormd is door actief watermanagement. De dijken langs het IJsselmeer vertellen het verhaal van de polder en de beschutting tegen het water. De dijkmagazijnen speelden hierin een belangrijke rol. Er werden zandzakken en ander gereedschap opgeslagen voor het geval er (nood) werkzaamheden aan de dijk moest worden uitgevoerd. Tegenwoordig hebben de dijkmagazijnen geen functie meer en worden tijdelijk gebruikt / beheerd.

Het Huis van Niets is onderdeel van een unieke plek, vlak naast natuurgebied de Wielen. Tijdens de Tweede Wereldoorlog is hier een deel van de dijk tot ontploffing gebracht. Hierdoor kwam de Wieringermeer weer onder water te staan. Op de plek van het gat in de dijk ontstond later het natuurgebied en daar tegenover het Dijkgatbos langs de Noorderdijkweg in de Wieringermeer. Samen met Staatsbosbeheer en het Historisch Genootschap Wieringermeer is dit gebied zichtbaar gemaakt voor bezoekers. In het bos kan gewandeld worden en op de oude dijk, die destijds is doorgebroken, is een toegangspad gemaakt met aan het einde een uitkijkpunt.

### 1.3 Gegevens en kenmerken – dijkmagazijn ‘het Huis van Niets’

Status:	Tijdelijk gebruik
Adres:	geen adres – <a href="#">link google maps</a>
Gemeente:	Hollands Kroon
Omvang perceel:	circa 600 m <sup>2</sup> (n.t.b.)
Oppervlakte gebouw (BVO):	143 m <sup>2</sup>
Huidige bestemming:	Agrarisch, solitaire schuur
Bouwjaar:	1923
Monumentale status:	Nee

Het HHNK stelt minimaal de volgende documenten en informatie over het pand beschikbaar:

1. Inmeetrapportages dijkmagazijnen
2. Fotorapportages
3. Beknopte bouwhistorische quickscan
4. Plattegronden, doorsnedes, aanzichten (mits beschikbaar)

Deze documenten zijn te downloaden via:

[www.hhnk.nl/dijkmagazijnen](http://www.hhnk.nl/dijkmagazijnen)

#### 1.4 Doelstelling en ambitie

Het HHNK is op zoek naar een partij die (in samenwerking) actief het waterverhaal wil uitdragen en dit gaat combineren met eigen (bedrijfs)activiteiten. De voorkeur gaat daarbij uit naar een partij die alle drie de dijkmagazijnen gaat herontwikkelen en exploiteren. Door drie selectieprocedures naast elkaar uit te zetten is er echter ook nadrukkelijk de mogelijkheid om in te schrijven op één van de objecten. Omdat de objecten onderdeel uitmaken van een primaire waterkering kiest het HHNK voor een recht van opstal, met voor het omliggende perceel een huurcontract voor bepaalde tijd.

Door het gebouw onder te brengen bij een nader te bepalen partij beoogd het HHNK een duurzame instandhouding te realiseren, waarbij de karakteristieke uitstraling van het pand behouden blijft. Daarvoor is het onder andere van belang dat de toekomstige exploitatie voldoende omzet genereert om het langjarig beheer en onderhoud te bekostigen. Dit zal in de gunningsfase door middel van een businesscase moeten worden aangetoond (zie paragraaf 4.2).

Het HHNK wil zich laten verrassen door creativiteit van partijen. In de zoektocht naar een partij wordt gekozen voor een openbare (getrapte) procedure. Deze procedure is nadrukkelijk geen aanbesteding. In de selectiefase worden partijen beoordeeld op basis van hun ervaring, visie op de opgave en de kwaliteit van hun aanvraag (hierna de 'selectiecriteria'). In de gunningsfase wordt gegund op basis van kwaliteit en prijs. Dit gebeurt door vooraf bepaalde gunningscriteria en een bieding op de jaarlijks te betalen retributie (zie paragraaf 4.2).

De rapportage Criteria sessie Dijkmagazijnen (bijlage 4) geeft inzicht op welke manier het HHNK tot de gunningscriteria is gekomen. Onderstaande opsomming zijn de kwalitatieve aspecten waarop in de gunningsfase zal worden beoordeeld en de uiteindelijke winnaar geselecteerd zal worden. In paragraaf 4.3 wordt dit nader toegelicht.

Gunningscriteria - eis en wensen<sup>1</sup>:

1. *Lange termijn instandhouding van het opstal* (eis)

---

2. *Bijdrage aan het HHNK-Waterverhaal*
3. *Programma dat past bij het unieke (solitaire) karakter van de omgeving*
4. *Duurzaam ondernemen*

#### 1.5 Belangrijke uitgangspunten

De aanvragen die worden ontvangen in de selectiefase worden beoordeeld op basis van de uitsluitingsgronden, de geschiktheidseisen en de selectiecriteria. Deze worden nader toegelicht in paragraaf 3.4.

<sup>1</sup> Zie voor meer informatie bijlage 5 Criteria sessie Dijkmagazijnen

### ***Recht van opstal***

Het heeft de voorkeur van het HHNK om de drie dijkmagazijnen over te dragen aan één partij. Het HHNK wil echter nadrukkelijk geen partijen uitsluiten en kiest daarom voor drie gelijktijdige selectieprocedures. Het is partijen dus toegestaan op één of meerdere dijkmagazijnen in te schrijven.

De partij die als beste uit de gunningsfase komt krijgt een recht van opstal<sup>2</sup> voor de termijn van 25 jaar. Daarnaast zal er een huurcontract voor bepaalde termijn ('om niet') zijn voor het omliggende perceel. Hierbij wordt uitgegaan van een totale indicatieve perceelgrote van circa 600 m<sup>2</sup>. Dit zal in de gunningsleidraad nader worden beschreven.

### ***Goedkeuring plannen HHNK & gemeenten***

Hoewel het dijkmagazijn geen monumentale status hebben is het HHNK van mening dat de authenticiteit uniek is. Het uitgangspunt is dat eventuele ingrijpende veranderingen die van invloed zijn op de uitstraling van het gebouw niet zonder meer wenselijk zijn.

Naast de publiekrechtelijke goedkeuring van de gemeente zal de definitieve vestiging van het recht van opstal geschieden onder voorbehoud van de goedkeuring van het plan door het HHNK. Daarnaast is het aannemelijk dat de uiteindelijk geselecteerde initiatiefnemer een planologisch traject zal moeten doorlopen<sup>3</sup>.

### ***Oplevering***

De dijkmagazijnen 'Wieringerwerf – Huis van niets' en in 'Scharwoude – de Zwarte schuur' zijn in goede bouwtechnische staat en worden *as is* opgeleverd. Het dijkmagazijn in Medemblik moet een casco-renovatie ondergaan. Daar waar het voor de hand ligt dat de geselecteerde partij uiteindelijk ook zal gaan verbouwen wil het HHNK deze renovatie graag in overleg uit laten voeren.

Het Huis van Niets en het dijkmagazijn Medemblik zijn bij gunning vrij van huur en gebruik. Voor de Zwarte schuur (Scharwoude) geldt dat deze per 1 augustus 2021 vrij van huur en gebruik is.

---

<sup>2</sup> Het opstalrecht is een beperkt zakelijk recht waarbij een partij gebouwen, werken en/of beplantingen mag aanbrengen en exploiteren op de onroerende zaak van een ander, maar waarbij deze niet automatisch eigendom worden van de eigenaar van de onroerende zaak (grond).

<sup>3</sup> Het risico van het eventueel niet verkrijgen van een omgevingsvergunning ligt bij de inschrijver, gemeentes en interne afdeling Waterveiligheid zitten in de beoordelingscommissie

## 2 DE PROCEDURE

### 2.1 Algemeen

De procedure bestaat uit twee fases, eerst de selectiefase en dan de gunningsfase. Vanwege de proportionaliteit is de inspanning voor geïnteresseerde partijen beperkt in de selectiefase. Op basis van de ingediende stukken worden minimaal twee en maximaal vijf partijen geselecteerd en uitgenodigd om deel te nemen aan de gunningsfase. Alle partijen die zich hebben aangemeld voor de selectiefase ontvangen bericht waarin staat of zij wel of niet worden uitgenodigd voor de gunningsfase. De aanmelding van partijen wordt, evenals de door hen ingediende stukken, vertrouwelijk behandeld.

### 2.2 Aankondiging

De aankondiging is gepubliceerd op de website: [www.hhnk.nl/dijkmagazijnen](http://www.hhnk.nl/dijkmagazijnen) en via publicatie breed onder de aandacht gebracht. U heeft deze selectieleidraad elektronisch in PDF ontvangen. Bij discrepanties tussen de selectieleidraad en bijlagen, is de selectieleidraad leidend.

#### 2.2.1 Planning

Selectiefase	Datum (uiterlijk)
Aankondiging, publicatie selectieleidraad	30 september 2020
Locatiebezoek geïnteresseerde partijen. Aanmelden voor één van de twee genoemde data via: <a href="mailto:gijis@coup-group.com">gijis@coup-group.com</a>	14 oktober 2020 27 oktober 2020
Uiterste datum indienen van vragen ten behoeve van de aanmelding	9 november 2020
Schriftelijke beantwoording vragen selectiefase	16 november 2020
Uiterste datum ontvangst verzoek tot deelneming. Indiening planvisie + bijlagen via: <a href="mailto:gijis@coup-group.com">gijis@coup-group.com</a>	9 december 2020
Bekendmaking resultaat beoordeling aanmeldingen	18 december 2020
<b>Doorkijk gunningsfase (onder voorbehoud)</b>	
Uitnodiging tot inschrijving (geselecteerde gegadigden)	4 januari 2021
Locatiebezoek inschrijvers	6 januari 2021
Uiterste datum indienen aanvullende vragen	13 januari 2021
Nota van beantwoording	18 januari 2021
Uiterste datum indienen voorstellen en biedingen	15 februari 2021
Voornemen tot gunning	1 maart 2021
Vestiging recht van opstal + huurcontract	n.t.b.

\* De genoemde data/tijdstippen zijn indicatief, hier kunnen geen rechten aan worden ontleend.

### 2.2.2 Inlichtingen

Alvorens partijen zich aanmelden, krijgen zij de mogelijkheid om het pand te bezoeken en vragen te stellen. Vragen kunnen alleen schriftelijk gesteld worden via het emailadres: [gijs@coup-group.com](mailto:gijs@coup-group.com). Vragen dienen ontvangen te zijn vóór de in de planning genoemde datum en tijdstip. Vragen die later ontvangen worden, niet worden niet in behandeling genomen. Ingediende vragen en antwoorden worden anoniem gepubliceerd op de datum zoals vermeld in de planning selectiefase. Vragen die ertoe strekken om min of meer concrete plannen of ideeën te toetsen aan de in deze selectieleidraad aangegeven kaders voor herbestemming worden terzijde gelegd.

De contactpersoon voor alle vragen, klachten en opmerkingen in het kader van deze procedure is:

Naam: Gijs Schuurhuis, COUP  
Emailadres: [gijs@coup-group.com](mailto:gijs@coup-group.com)  
Adres: Professor Snijdersstraat 2, 2628 RA Delft

Over deze procedure mag geen contact op worden genomen met medewerkers van het HHNK. Ook is het niet toegestaan om leden van de beoordelingscommissie te benaderen, één en ander op straffe van mogelijke uitsluiting van het verdere proces.

### 2.3 Aanmelden als gegadigde en vereisten verzoek tot deelneming

Aanmeldingen dienen vóór in de planning aangegeven datum en tijdstip ontvangen te zijn. Aanmeldingen die onvolledig en/of te laat zijn of anderszins niet voldoen aan de gestelde eisen, dingen niet mee voor wat betreft de selectieprocedure.

U dient uw aanmelding per e-mail (in PDF-formaat) te verzenden, met in de titel de vermelding **'INSCHRIJVING DIJKMAGAZIJN WIERINGERWERF HHNK'**. De ontvangst van een aanmelding wordt bevestigd door verzending van een ontvangstbevestiging per e-mail.

Het maximaal aantal aangegeven pagina's enkelzijdig dat mag worden aangeleverd staat per onderdeel omschreven. Dit is inclusief plaatjes / illustraties / schema's / tabellen. Bijlagen zoals voorpagina's / inhoudsopgave e.d. worden ook meegeteld. Bij overschrijding van het maximum aantal pagina's, worden de eventuele extra pagina's terzijde gelegd. Deze worden niet beoordeeld door de commissie.

Indien u zich wilt aanmelden als gegadigde doet u dit middels het indienen van een verzoek tot deelneming. Het verzoek tot deelneming bestaat uit de op de volgende pagina beschreven onderdelen:



	Onderdelen bij inschrijving	Controle / beoordeling	Pagina's
1	Formulier aanmelding selectieprocedure	Controleren of formulier volledig is ingevuld	Conform bijlage 1
2	Beknopte financiële visie op de realisatie en exploitatie	Beoordeling door COUP (voldoende / onvoldoende)	Max. 2 pagina's A4
3	Referentieproject (zoals beschreven in par. 3.4)	Door de beoordelingscommissie te becijferen	Conform bijlage 2
4	Visie op de opgave (zoals beschreven in par. 3.4)	Door de beoordelingscommissie te becijferen	Max. 6 pagina's A4

#### 2.4 Deelname in samenwerking met derden / in combinatie

U mag zich aanmelden in een combinatie / samenwerkingsverband. Samenwerkende partijen dienen daarbij één penvoerder aan te wijzen. De communicatie vindt uitsluitend plaats met contactpersoon die op het inschrijfformulier daartoe wordt aangemerkt. Deze persoon is penvoerder gedurende het gehele proces, vanaf de selectiefase tot de eventuele contractuitwerking.

Binnen dit samenwerkingsverband mag de referentie door ieder van de samenwerkende partijen zijn uitgevoerd. Samenwerkende partijen mogen zelf bepalen wie in welke mate hieraan bijdraagt, zolang er gezamenlijk maar wordt voldaan aan de gestelde eisen. Elke partij kan zich voor deze procedure maximaal eenmaal aanmelden. Indien u zich in een samenwerkingsverband wilt aanmelden, kunt u zich dus niet meer zelfstandig aanmelden (en vice versa).

#### 2.5 Overige mededelingen en voorwaarden

- Op deze procedure zijn geen aanbestedingsrechtelijke regels van toepassing;
- Het HHNK houdt zich het recht voor om gedurende de selectiefase, zonder opgave van redenen, te besluiten de procedure tussentijds af te breken. Eventueel reeds ingediende aanmeldingen of inschrijvingen komen bij dan te vervallen en de inschrijvende partijen kunnen geen aanspraak maken op enige vorm van schadeloosstelling hiervoor;
- Voor het doen van aanmeldingen en/of inschrijvingen wordt in geen geval een vergoeding geboden;

- Elke aangemelde partij verklaart door middel van het doen van een aanmelding in te stemmen met het verloop en de inhoud van de gunningsprocedure;
- Het is gegadigden niet toegestaan om in de publiciteit te treden over zaken die inhoudelijk of procedureel samenhangen met de inschrijvingen of de vestiging van het opstalrecht als zodanig;
- Alle in het kader van de inschrijving gedane voorstellen gelden als een onherroepelijk juridisch bod aan het HHNK. De inschrijving kan niet zonder toestemming van het HHNK worden gewijzigd of ingetrokken;
- Alle correspondentie en documentatie die door het HHNK wordt opgesteld, wordt alleen in het Nederlands uitgegeven. Correspondentie van gegadigden en inschrijvers dient in het Nederlands te zijn opgesteld;
- Aanmeldingen en inschrijving worden onherroepelijk gedaan, zonder enig voorbehoud en zonder voorwaarden. Inschrijvingen die hier niet aan voldoen worden uitgesloten;
- Alle risico's ten aanzien van de exploitatie en eventuele herontwikkeling worden bij levering overgedragen aan de opstaller, waaronder ook risico's op aanwezigheid van asbest, sanering, et cetera. Voor zover bij het HHNK hierover informatie aanwezig is wordt deze beschikbaar gesteld;
- De beoordelingscommissie heeft het recht nadere informatie bij de inschrijver(s) in te winnen, indien zij dat voor de beoordeling nodig acht;
- Mondelinge mededelingen, toezeggingen of afspraken hebben geen rechtskracht tenzij deze schriftelijk zijn bevestigd;
- Algemene voorwaarden van de inschrijvers zijn niet van toepassing, in welke stukken deze ook worden genoemd;

Deze selectieleidraad, evenals de bijlagen zijn met zorg samengesteld. Indien enig document volgens u tegenstrijdigheden, onvolkomenheden, onjuistheden of onduidelijkheden bevat, dient u dat zo spoedig mogelijk schriftelijk te melden aan [gijs@coup-group.com](mailto:gijs@coup-group.com), doch voor de uiterste datum van 30 oktober 2020.

Indien derhalve na de uiterste datum voor het stellen van vragen blijkt dat deze selectieleidraad met alle bijbehorende bijlagen tegenstrijdigheden en/of onvolkomenheden bevat en deze niet door inschrijver zijn opgemerkt, zijn deze voor risico van de inschrijver. Bij gebreke van dergelijke melding kan de inschrijver na inschrijving op onjuistheden en/of onvolkomenheden geen enkel beroep meer doen.

### **3 BEOORDELING AANMELDINGEN SELECTIEFASE**

#### **3.1 Algemeen**

Vanwege het openbare karakter van deze procedure is een ieder vrij om zich hiervoor aan te melden. Partijen kunnen zich profileren met een korte planvisie. Naast deze planvisie moeten aanmelders in de selectiefase aantonen dat ze ervaring hebben met een vergelijkbare opgave (ervaring) en dat de planvisie in potentie financieel haalbaar is.

Ieder verzoek tot deelneming wordt allereerst gecontroleerd op “algemene vereisten” waaronder volledigheid, geldigheid en conformiteit met de overige voorwaarden en voorbehouden. Indien een verzoek tot deelneming niet aan de algemene vereisten voldoet kan gegadigde worden uitgesloten van deelname aan de procedure.

#### **3.2 Uitsluitingsgronden**

De gegadigde verklaart door middel van ondertekening en indiening van het aanmeldformulier (bijlage 1), dat de hierin vermelde uitsluitingsgronden niet op hem van toepassing zijn. Indien de verklaringen of gegevens niet volledig en naar waarheid worden aangeleverd, leidt dit tot uitsluiting van verdere deelname aan de procedure.

Het HHNK heeft de volgende uitsluitingsgronden geformuleerd:

- De gegadigde of zijn onderneming is in de vier jaar voorafgaand aan het tijdstip van het indienen van het verzoek tot deelneming of de inschrijving bij een onherroepelijke rechterlijke uitspraak veroordeeld wegens deelname aan een criminele organisatie, omkoping, fraude of witwassen van geld;
- De gegadigde of zijn onderneming verkeert in staat van faillissement of liquidatie, diens werkzaamheden zijn gestaakt, jegens hem geldt een surseance van betaling of (faillissements-)akkoord, en zijn onderneming verkeert in een andere vergelijkbare toestand ingevolge een soortgelijke procedure die voorkomt in de hem van toepassing zijnde wet- of regelgeving.
- De gegadigde of zijn onderneming heeft niet voldaan aan verplichtingen op grond van op hem van toepassing zijnde wettelijke bepalingen met betrekking tot betaling van sociale zekerheidspremies of belastingen.

Indien u vragen niet beantwoordt, verklaringen niet verstrekt of niet naar waarheid invult, leidt dit tot uitsluiting. Gedurende de gehele procedure dient een aangemelde partij er zorg voor te dragen dat de uitsluitingsgronden niet op hem van toepassing zijn en moet hij blijven voldoen aan de in dit document gestelde geschiktheidseisen. Indien dit op enig moment niet het geval is, dient de gegadigde dit onverwijld kenbaar te maken en wordt door het HHNK bepaald of deze gegadigde wordt uitgesloten van verdere deelname.

HHNK is in een dergelijk geval gerechtigd om:

- genoeg te nemen met de eventueel door gegadigde te nemen maatregelen om het nadeel weg te nemen dat ontstaat doordat niet meer wordt voldaan aan één of meer geschiktheidseisen;
- de betreffende gegadigde uit te sluiten van deelname en de eerste opvolger uit de selectiefase uit te nodigen voor de gunningsfase.

Het HHNK kan vragen om een Verklaring Omtrent Gedrag Rechtspersonen (VOG-RP) aan te leveren. Aan een weigering om inlichtingen te geven of mee te werken kan HHNK de consequentie verbinden dat de inschrijving ter zijde wordt gelegd.

### **3.3 Geschiktheidseisen**

Van gegadigden waarop geen uitsluitingsgronden van toepassing zijn, wordt vervolgens beoordeeld of de gegadigde voldoet aan de geschiktheidseisen. Indien niet wordt voldaan aan alle geschiktheidseisen, wordt gegadigde uitgesloten van deelname aan de verdere procedure.

De geschiktheidseisen gesteld in deze procedure zijn:

#### **1. Financiële draagkracht**

In de selectiefase dient de inschrijver (voor zover mogelijk) inzicht te verschaffen in de benodigde ingrepen en wijze waarop de investeringen gedragen worden. Hierbij is aandacht voor de verdeling tussen: in te brengen eigen vermogen / kapitaal, eventuele subsidies en aan te trekken vreemd vermogen / kapitaal.

Ook is het pré wanneer de inschrijver meer inzicht geeft in een globale exploitatiebegroting / businesscase. Pas in de gunningsfase dient de inschrijver op basis van een uitgewerkte businesscase te voldoen aan een bieding op de jaarlijkse retributie (zie paragraaf 4.2).

Aan te tonen door het ondertekenen van de 'Aanmelding procedure en Verklaring bij aanmelding' (bijlage 1) en daarbij het volgende document aan te leveren:

- Beknopte financiële visie op de realisatie en exploitatie (max. 2 pagina's A4)

### **3.4 Selectiecriteria**

De selectie van de beste twee tot vijf inschrijvers wordt gedaan op basis van een twee selectiecriteria. Er wordt beoordeeld aan de hand van:

- ervaring (weegt mee voor 30%)
- planvisie (weegt mee voor 70%)

### Beoordeling ervaring

Dit selectie criterium gaat over de beoordeling van de mate waarin de ervaring van de inschrijver aansluit op de opgave. Gegadigde dient als (mede) verantwoordelijke betrokken te zijn geweest bij het transformeren van een bestaand gebouw naar een relevante functie. Daarnaast moet aangetoond worden dat gegadigde ervaring heeft met exploitatie. Aan te tonen door het aanleveren van minimaal één (maximaal drie) referentieprojecten, middels het invullen van bijlage 2.

Bij de beoordeling van de ervaring zal worden gekeken naar de volgende aspecten:

- Of het referentieproject een herontwikkeling / transformatie van erfgoed betreft;
- Mate waarin inschrijver verantwoordelijk is geweest voor de exploitatie van het referentieproject.

### Beoordeling visie op de opgave

Dit selectie criterium gaat over de beoordeling van de mate waarin aangeleverde visie aansluit bij de eisen en wensen van het HHNK. De aangemelde partijen wordt gevraagd een visie aan te leveren op maximaal zes pagina's A4. In de visie dienen de onderstaande elementen minimaal tot uitdrukking te komen:

- Welke functionele invulling heeft u voor ogen op deze locatie?
- Op welke wijze draagt u bij aan het HHNK-Waterverhaal?
- Wat is uw visie op:
  - o het bouw / ontwikkelproces, én wie doet de exploitatie?
  - o welke samenwerkingen gaat u eventueel aan met andere partijen?

Het staat aangemelde partijen uiteraard ook vrij om daarnaast op andere punten in te gaan in hun visie.

Bij de beoordeling van visie op de opgave zal worden gekeken naar de volgende aspecten:

- Mate waarin het plan aansluit bij de eisen en wensen het HHNK (verwoord in paragraaf zie 1.4);
- Mate waarin het aannemelijk is dat vanuit de exploitatie een duurzame instandhouding van de gebouwen kan worden gerealiseerd.

In bijlage 3 wordt de operationalisering van de beoordeling selectiefase verder toegelicht.

### **3.5 Beoordelingscommissie**

De beoordeling van de aanmelding wordt gedaan aan de hand van zes stappen. De beoordelingscommissie bestaat uit zes personen die verschillende disciplines en/of belanghebbenden vertegenwoordigen:

- Commissielid HHNK cluster Facilitair
- Commissielid HHNK cluster Communicatie
- Commissielid HHNK cluster Waterveiligheid
- Commissielid HHNK cluster Juridische zaken & grondzaken
  
- Commissielid gemeente Hollands Kroon
- Commissielid gemeente Koggenland

In het zorgvuldig doorlopen van de beoordeling van de ingediende documenten zal de beoordelingscommissie worden begeleid en ondersteund door COUP - in de rol van onafhankelijk voorzitter.

### **3.6 Proces van beoordelen**

Indien er meer dan vijf aanmelders zijn die voldoen aan de eerste twee beoordelingspunten, dan zijn de hieronder genoemde punten 3 t/m 6 van toepassing.

1. Bepaald wordt of er voldaan wordt aan de uitsluitingsgronden;
  2. Bepaald wordt of er voldaan wordt aan de geschiktheidseisen;
- 
3. De commissieleden ontvangen de documenten van gegadigden die voldoen aan uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen;
  4. De commissieleden beoordelen ieder alle documenten op de selectiecriteria, door per gegadigde, per criterium een cijfer te geven, conform de in bijlage 3 beschreven operationalisering;
  5. De commissie komt bijeen onder leiding van de onafhankelijke voorzitter. In de bijeenkomst moeten de commissieleden per gegadigde, per criterium consensus bereiken over het cijfer (van 2 tot 10). De argumentatie bij het eindcijfer per criterium wordt genotuleerd;
  6. De (maximaal) vijf gegadigden met de hoogste scores worden uitgenodigd voor de inschrijving en zijn daarmee door naar de gunningsfase.

### **3.7 Bekendmaking uitslag selectiefase**

De gegadigden (minimaal twee, maximaal vijf) op wie geen uitsluitingsgronden van toepassing zijn, die voldoen aan de minimum eisen en die de hoogste score behalen op basis van de twee selectiecriteria (zie paragraaf 3.4), worden uitgenodigd om een inschrijving te doen in de gunningsfase. De overige gegadigden ontvangen zo spoedig mogelijk schriftelijk bericht dat zij niet geselecteerd zijn.

## **4 DOORKIJK NAAR DE GUNNINGSFASE**

### **4.1 Algemeen**

Deze selectieleidraad heeft enkel betrekking op de selectiefase. Het HHNK wil partijen echter al een indicatie geven van het vervolgtraject na de selectiefase. Het HHNK benadrukt dat de informatie in deze paragraaf van globale en indicatieve aard is en dat in het vervolg van de procedure aan deze informatie geen rechten kunnen worden ontleend. Aan de geselecteerde partijen worden de definitief te doorlopen stappen en data kenbaar gemaakt, middels het verstrekken van een gunningsleidraad.

### **4.2 Procedure gunningsfase**

De geselecteerde partijen worden uitgenodigd om een inschrijving te doen voor de gunningsfase. De inschrijving zal in ieder geval bestaan uit:

- Een uitgewerkt plan voor de herontwikkeling van het dijkmagazijn, met daarin onder meer:
  - o Plattegrond, doorsnede en aanzichten (schetsontwerp)
  - o Interieurplan (minimaal o.b.v. referentiebeelden)
  - o Planvisie gebied, met daarin bereikbaarheid, parkeren, et cetera
- De financiële robuustheid van het plan wordt onderbouwd met:
  - o Stichtingskostenraming;
  - o Exploitatiebegroting;
  - o Bankverklaring
- Een bieding (bedrag in euro's) voor de jaarlijkse retributie. Dit bod moet gebaseerd en onderbouwd zijn op basis van de jaarlijkse geprognostiseerde omzet.

De bankverklaring dient te worden verstrekt door een geldverstrekende instelling met vergunning in de zin van de Wet op het financieel toezicht, waarmee inschrijver aantoont over voldoende financiële middelen te beschikken om de investeringen en bijkomende kosten te kunnen betalen. Deze verklaring mag op de dag van de inschrijving niet ouder zijn dan vier (4) weken, te rekenen vanaf de uiterste datum van inschrijving.

De inschrijving en de bieding dienen minimaal zes maanden geldig te zijn. Deze clause biedt het HHNK de gelegenheid om met de partij die als tweede is geëindigd in gesprek te gaan indien de contractonderhandelingen met de partij die de beste score had behaald tijdens de gunningsfase niet succesvol kunnen worden afgerond.

Alle hiervoor relevante stukken worden alleen aan de geselecteerde partijen beschikbaar gesteld. Alvorens de geselecteerde partijen hun inschrijving indienen, krijgen zij de mogelijkheid om het pand te bezoeken en om vragen te

stellen. Ingediende vragen en antwoorden worden anoniem gepubliceerd op de datum zoals vermeld in de planning gunningsfase.

### 4.3 Gunningscriteria en beoordeling

De inschrijvingen worden beoordeeld op minimale eisen, gunningscriteria en een onvoorwaardelijk bod op de jaarlijkse retributie. Wanneer een inschrijving niet voldoet aan één van de minimeisen, wordt de inschrijving uitgesloten van verdere deelname.

#### **Bieding retributie**

Een geldige inschrijving is een inschrijving met een onvoorwaardelijke omzetafhankelijke bieding op de jaarlijkse retributie. Hoewel de retributie jaarlijks betaald wordt zal in de beoordeling de totale waarde van de bieding (retributie maal looptijd van 25 jaar) gelden als een fictieve afkoopsom. De weging van deze fictieve afkoopsom zal nader worden bepaald.

#### **Kwaliteit**

De in paragraaf 1.4 van deze selectieleidraad genoemde ambitie en de wensen zijn vertaald naar gunningscriteria. Op basis hiervan worden in de gunningsfase de plannen beoordeeld. Per gunningscriterium leidt de beoordeling tot een fictieve bonus. De maximale fictieve bonus wordt nader bepaald.

In de gunningsfase worden de inschrijvingen beoordeeld op onder meer de volgende gunningscriteria:

1. De mate waarin het voorgestelde businessplan op originele wijze bijdraagt aan het HHNK-Waterverhaal;
2. De mate waarin het voorgestelde businessplan past binnen het unieke (solitaire) karakter van de objecten en omgeving;
3. De mate waarin het voorgestelde businessplan een duurzaam karakter heeft.

<b>Bieding retributie</b> <i>Afkoopsom looptijd</i>	+	<b>Fictieve bonus</b> <i>Beoordeling plan</i> <i>o.b.v. gunningscriteria</i>	=	<b>Fictief inschrijfbedrag</b> <i>Optelling bieding</i> <i>en fictieve bonus</i>
Geen minimum eis bieding		Eis kwaliteit: minimale fictieve bonus (n.t.b.)		

De inschrijvingen worden beoordeeld op ontvankelijkheid. Alleen complete en volledige inschrijvingen worden ontvankelijk verklaard. De niet-ontvankelijke inschrijvingen worden niet beoordeeld en komen niet voor gunning in aanmerking. Het plan wordt beoordeeld door een beoordelingscommissie, zonder dat zij de hoogte van de bieding kennen. De uitslag wordt met partijen schriftelijk gecommuniceerd inclusief een korte toelichting op de uitslag.



Er wordt gegund aan de partij met het hoogste fictieve inschrijfbedrag (combinatie van fictieve bonus en daadwerkelijke retributie bieding).

#### **4.4 Definitieve gunning**

Na beoordeling volgt er een voornemen tot gunning. Het recht van opstal wordt gegund aan de inschrijver met het hoogste fictieve inschrijfbedrag (combinatie van fictieve bonus en daadwerkelijke bieding). Indien de winnaar een natuurlijk persoon is, dan dient na gunning alsnog een rechtspersoon te worden opgericht ten behoeve van ondertekening van het contract.

Andere inschrijvers krijgen (14) veertien kalenderdagen de tijd om bezwaar aan te tekenen tegen de uitkomst van het voornemen tot gunning door middel van het aanhangig maken van een kort geding procedure bij de rechtbank Noord-Holland. Genoemde termijn is een vervalttermijn indien niet tijdig en op de voorgeschreven wijze een kort geding aanhangig is gemaakt vervalt elk recht van de inschrijver om tegen de beslissing van het HHNK bezwaar aan te tekenen dan wel een rechtsvordering in te stellen.

Na het voornemen tot gunning treden partijen (het HHNK en partij waaraan is gegund) in overleg met als doel ondertekening van het contract met ontbindende voorwaarden.

Indien partijen niet binnen drie (3) maanden na de datum van voornemen tot gunning tot overeenstemming en ondertekening komen, behoudt het HHNK zich het recht voor met de eerstvolgende partij (nummer 2, daarna nummer 3, et cetera) van de uitslag van de gunningsfase in overleg te treden en met die partij tot overeenstemming te komen.

De daadwerkelijke vestiging van het recht van opstal is onder voorbehoud van:

1. De goedkeuring van de afdeling waterveiligheid HHNK – indien van toepassing middels het verkrijgen van een watervergunning;
2. De vaststelling van een nieuw bestemmingsplan en/of omgevingsvergunning waarin de plannen van de opstaller (conform zijn inschrijving) zijn opgenomen.

BIJLAGEN BIJ DE SELECTIELEIDRAAD:

1. Formulier aanmelding en verklaring bij aanmelding
2. Format referentieproject
3. Beoordeling selectiefase
4. Criteriasessie Dijkmagazijnen