


Samen op weg





IJsselstein is een fijne stad om in te wonen. Een plek waar we elkaar groeten op straat, samenkomen bij evenementen, verenigingen, op de markt en bij de IJVO. Een stad waar we elkaar willen kennen en naar elkaar omkijken.

Maar niet iedereen kan er even op uit. Voor een wandelingetje, een fietstocht of gewoon even de frisse lucht in het buitengebied opsnuiven. Soms spelen zorgen mee: over geld, gezondheid, kinderen, verslaving, passende woonruimte of omdat iemand even niet lekker in z'n vel zit.

Juist dan willen we er zijn voor elkaar. Een stad waar we samen leven, ongeacht wie je bent of waar je vandaan komt. Want samen leven betekent: niemand laten staan.

IJsselstein is een stad van zij aan zij staan. Een stad van samen op weg.

Gemeente IJsselstein
Team Sociaal domein
Zaaknummer 240952
Oktober 2025

Voorwoord

Wethouders aan het woord

Wat IJsselstein een prachtige stad maakt zijn de mensen. Mensen die naar elkaar omkijken, die elkaar begroeten. Mensen die er voor elkaar zijn, die elkaar willen helpen. En soms is daar hulp van de gemeente bij nodig.

Helaas kan niet alles. De gemeente IJsselstein staat vanaf 2028 voor een forse financiële uitdaging. We moeten minder inkomsten van het Rijk zelf compenseren door kritisch te zijn op de uitvoering van taken en door te bezuinigen. Dit betekent dat we ook op sociaal vlak kritisch moeten blijven kijken naar de kosten die we maken. En dat we scherpe keuzes moeten maken waar we het beschikbare geld aan uitgeven.

Er komt veel op ons af. Onder meer een toenemende vergrijzing, een steeds groter wordende zorgvraag en krapte op de arbeidsmarkt. Het is geen gemakkelijke opgave. Maar dit is IJsselstein. Wij geloven in IJsselstein en dat we samen alles aan kunnen.

De sociale visie biedt ons richting en houvast om de opgave waar IJsselstein voor staat zo goed en zo menselijk mogelijk aan te pakken.



Wethouder Mark Foekema -
zorg voor 18+, seniorenbeleid,
vrijwilligersbeleid, beschermd wonen;
Maatschappelijke opvang



Wethouder Eveline Schell -
zorg voor 18-, onderwijs, participatiewet,
volksgezondheid
en Economie

Inhoud

- 3** Voorwoord
- 4** Visie als kompas
- 4** Hoe deze visie tot stand kwam
- 5 Missie
- 5 Leeswijzer
- 6** Hier komen we vandaan
- 7** Inzicht in IJsselstein
- 7 Hoe het gaat in IJsselstein
- 8** Onze vier pijlers
- 9 1. Versterken eigen kracht
- 10 2. Samen doen
- 11 3. Leefbaar en veilig
- 12 4. Veerkrachtige fundamenten
- 13** Uitvoering

Visie als kompas

We willen leven in een samenleving waarin iedereen zich welkom voelt. Waar je hulp krijgt als het even niet goed gaat. Waar je dichtbij ondersteuning vindt als je het even moeilijk hebt. Waar kinderen kansen krijgen doordat ze les krijgen op een manier die bij ze past. En waar nieuwe IJsselsteiners zich welkom voelen.

IJsselstein is een stad waar we elkaar zien en helpen. Waar we niet langs elkaar heen leven, maar samen verantwoordelijkheid nemen. Vanuit het gedachtegoed 'Positieve Gezondheid' richten we ons op wat mensen wél kunnen. We vertrouwen hierbij op elkaar en op ieders eigen kracht om problemen aan te pakken. Daarom maken we samen afspraken over hoe we elkaar het beste kunnen ondersteunen. Want we doen het met elkaar.

Samen koers houden

In deze visie staat hoe we dat nu, en de komende jaren willen aanpakken. Het is ons gezamenlijke plan. Als we in de toekomst tegen uitdagingen aanlopen, pakken we deze visie erbij. Zo blijven we op koers en kunnen we uitleggen waarom we bepaalde keuzes maken.

Onze stad verandert, en de samenleving ook. Daarom bekijken we deze visie over zes jaar opnieuw. We passen hem dan eventueel aan naar op wat moment nodig is. Eén ding is zeker: voor elkaar- en met elkaar.



Hoe deze visie tot stand kwam

Deze visie gaat over mensen, over ons allemaal, en over hoe we samenleven in IJsselstein, nu en in de toekomst. Daarom hebben we deze visie ook samen gemaakt.

We spraken met inwoners, leden van de gemeenteraad en medewerkers van de gemeente. We gingen in gesprek met scholen, hulp- en zorgprofessionals en andere betrokkenen. En we luisterden naar ervaringen, ideeën en zorgen. We keken goed naar ontwikkelingen die invloed hebben op hoe we hulp en ondersteuning in onze stad organiseren.

Al die gesprekken en inzichten droegen bij aan deze sociale visie. Door de verhalen van inwoners te combineren met de kennis uit het netwerk, is een visie ontstaan die zowel ambitieus als praktisch is. Daar mogen we trots op zijn.

Samen met Zorg4IJsselstein

Deze visie is opgesteld in samenwerking met Zorg4IJsselstein: een netwerk van huisartsen, zorgaanbieders, welzijnsorganisaties, de gemeente en inwoners. Samen werken we aan een stad waarin zorg en ondersteuning beter op elkaar aansluiten.

Het gezamenlijke perspectief zorgt voor een sociale visie die richting geeft, én inspireert. Het doel is helder: een overzichtelijk en toegankelijk netwerk, waarin iedereen op het juiste moment de juiste hulp, informatie of zorg vindt – dichtbij huis en passend bij de persoonlijke situatie.

“Met veel plezier hebben wij meegeschreven aan deze visie. Samenwerken aan deze visie helpt ons om elkaar beter te vinden in de gezamenlijke opgaven. Steeds meer zal moeten worden opgevangen binnen de sociale basis: de kracht van de gemeenschap zelf.”

Deze sociale visie is dus niet alleen een plan, maar ook een uitnodiging: om samen te blijven bouwen aan een IJsselstein waarin zorg en ondersteuning vandaag én in de toekomst mensgericht, dichtbij en toekomstbestendig zijn.

Missie

“IJsselstein bouwt aan een veerkrachtige gemeenschap. Een stad waarin iedereen kansen krijgt om mee te doen. Waar we samen zorgen voor een veilige en gezonde leefomgeving. En waarbij voorzieningen dichtbij goed geregeld zijn, nu én later.”

Wat ons richting geeft

Op basis van alles wat we ophaalden uit gesprekken, ervaringen en onderzoek, komen we tot vier pijlers:

1. Versterken eigen kracht
2. Samen doen
3. Leefbaar en veilig
4. Veerkrachtige fundamenten

Leeswijzer

In het eerste hoofdstuk kijken we terug naar wat we de afgelopen zes jaar bereikten. In het tweede hoofdstuk gaat het over de situatie in IJsselstein en welke ontwikkelingen er plaatsvinden. In hoofdstuk drie lichten we de vier pijlers en onze doelstellingen toe. Tot slot volgt een hoofdstuk over hoe we dat gaan uitvoeren, met een toelichting op de monitoring en financiën.



Hier komen we vandaan

Deze sociale visie komt niet uit de lucht vallen. De afgelopen zes jaar werkten we hard om de basis van het sociaal domein op orde te krijgen. In dit hoofdstuk kijken we kort terug op wat we bereikt hebben. Daar bouwen we in deze sociale visie op verder.

➤ **Meer samenwerking bij hulp bij opgroeiende kinderen**

De jeugdzorg werd de afgelopen jaren steeds duurder en moeilijker te organiseren. Daarom hebben we ingezet op hulp die dichtbij is en goed werkt. Samen met zorgverleners, huisartsen en andere partners maakten we afspraken en hierdoor werd het vertrouwen versterkt. Zo kunnen we kinderen, ouders en jongeren beter ondersteunen – zonder meteen naar dure zorg te stappen. Dit deden we onder andere in het Project Jeugd.

Ook maakten we samen met kinderopvang, scholen en maatschappelijke partners een nieuw plan voor gelijke onderwijskansen. Jongeren van 0 tot 27 jaar krijgen zo meer kansen om te groeien. Het motto: ‘Omdat elk kind moet kunnen stralen!’

➤ **Stevig vangnet voor meest kwetsbare inwoners**

We maakten de toegang tot hulp en zorg laagdrempeliger en

eenvoudiger. Eén loket, duidelijke routes en snelle ondersteuning. Zo zorgen we dat mensen de juiste hulp krijgen – licht als het kan, intensief als het moet.

➤ **Meer kwetsbare inwoners kunnen zelfstandig wonen**

De gemeente IJsselstein kreeg van het Rijk een grotere verantwoordelijkheid voor de begeleiding en ondersteuning van kwetsbare inwoners. Zoals mensen met een psychische kwetsbaarheid, een verstandelijke beperking of verslaving en mensen die dakloos zijn. We hebben ingezet op ondersteuning thuis, zodat mensen minder vaak en korter opgenomen worden. We werkten met lokale aanbieders en informele netwerken, zodat de hulp dichtbij en betaalbaar bleef.

➤ **Snelle integratie van nieuwkomers**

We zorgden dat nieuwkomers snel hun plek vonden in IJsselstein. We begeleidden hen bij het leren van de taal, het vinden van werk en het meedoen in de samenleving.

➤ **Meer inwoners aan de slag in IJsselstein**

Met het lokaal werkteam begeleidden we inwoners naar werk. Zo zorgden we dat meer mensen mee konden doen en hun talenten konden inzetten. Er is meer ruimte gekomen voor persoonlijke benadering, inwoners zijn beter in beeld, hebben een eigen plan en er zijn korte lijnen met lokale partners.

➤ **Hulp dichtbij**

We werkten aan een breed aanbod van voorzieningen die inwoners zelf kunnen inschakelen. Denk aan online hulp, buurtwerk, ondersteuning bij geldzaken, jeugd- en jongerenwerk, mantelzorg en vrijwilligerswerk. Stichting Pulse speelt hierin een belangrijke rol.

➤ **Dagbesteding voor dementerende ouders**

Het aantal ouderen groeit, en daarmee het aantal mensen met dementie. We maakten aanmelden voor dagbesteding eenvoudiger.

➤ **Stimuleren van een gezonde leefstijl**

Onder het motto: “voorkomen is beter dan genezen” zetten we in op een gezonde leefstijl. We organiseerden activiteiten, voorlichtingen en trainingen over roken, alcohol, drugs, bewegen, mentale gezondheid en vitaal ouder worden. Dit konden we extra doen door extra geld vanuit landelijke akkoorden.

➤ **Inzicht in gegevens voor betere ondersteuning van inwoners**

We kregen meer grip op de kosten, aantallen cliënten en zorgproducten. Daardoor konden we beter bijsturen. Dankzij een regionaal dashboard kunnen we beter zien wat nodig is en waar we kunnen bijsturen.

➤ **Kunst en cultuur voor iedereen**

We zetten in op kunst en cultuur die verbindt. Iedereen mag meedoen. We stimuleren talent, samenwerking en inclusie. Kunst en cultuur helpen om elkaar te ontmoeten, mee te doen en sterker te worden. Dat is de inzet van het gemeentelijk kunst- en cultuurbeleid sinds 2021.

Inzicht in IJsselstein

We willen goed begrijpen wat er speelt in onze stad. Daarom verzamelden we de afgelopen jaren veel informatie: via gesprekken, onderzoeken en cijfers. Die inzichten helpen ons om keuzes te maken voor de toekomst. In dit hoofdstuk delen we wat we zien, wat dat betekent voor onze inwoners en hoe we daar samen mee omgaan.

Hoe het gaat in IJsselstein

Veel inwoners van IJsselstein geven aan dat ze voldoende grip hebben op hun eigen leven. Uit de Gezondheidsmonitor van de GGD (2024) blijkt dat bijna 90 procent zich goed kan redden in het dagelijks leven. Mensen voelen zich betrokken bij hun buurt (40 procent): twee derde van de inwoners maakt regelmatig een praatje en 88 procent zou de huissleutel aan een buur toevertrouwen. Meer dan de helft zet zich actief in voor de buurt, en driekwart daarvan is bereid dat in de toekomst te blijven doen (Beleidsmonitor 2023).

Ook bij problemen is er steun: 84 procent van de inwoners terugvallen op familie en vrienden. De buurt speelt daarbij ook een belangrijke rol.

IJsselstein scoort goed op taalvaardigheid en sociaaleconomische status. Dat betekent dat veel mensen mee kunnen doen en kansen hebben. Tegelijkertijd zien we dat sommige groepen extra aandacht nodig hebben, bijvoorbeeld ouderen, nieuwkomers en mensen met een kwetsbaarheid.

Landelijke en lokale ontwikkelingen

We staan voor grote veranderingen. Landelijk én lokaal. Denk aan:

➤ Meer ouderen

In 2025 is 21 procent van onze inwoners 65 jaar of ouder. In 20250 groeit dat naar 24,5 procent. Ouderen leven langer, maar hebben ook vaker zorg nodig.

➤ Mantelzorg onder druk

De groep mensen die voor anderen zorgt, blijft gelijk, terwijl de groep die zorg nodig heeft groeit. In IJsselstein is 17,5% van de inwoners mantelzorger – meer dan het landelijk gemiddelde.

➤ Toenemende zorgvraag

Er is meer vraag naar jeugdhulp, beschermd wonen en ondersteuning bij psychische problemen. De verwachting is dat deze groep de aankomende twintig jaar zal toenemen.

➤ Blijvende instroom van nieuwkomers

We blijven werken aan goede inburgering en integratie.

➤ Krapte op de arbeidsmarkt

Er zijn steeds minder mensen beschikbaar voor werk in zorg, onderwijs en welzijn.

➤ Eenzaamheid en verbondenheid

Ondanks sterke buurtnetwerken voelen sommige mensen zich alleen. We willen blijven bouwen aan een samenleving waarin iedereen zich gezien en verbonden voelt.

➤ Armoede en bestaanszekerheid

Voor steeds meer mensen is het lastig om rond te komen en wordt de groep groter van mensen die in armoede leeft, met of zonder kinderen. We zetten ons in voor een stad waarin iedereen mee kan doen, in het sociaal domein geen armoede past en niemand buiten de boot valt.

Deze ontwikkelingen vragen om slimme keuzes en samenwerking. We willen voorkomen dat mensen tussen wal en schip raken, en zorgen dat hulp en ondersteuning beschikbaar blijft – voor iedereen.

Onze vier pijlers

In dit hoofdstuk laten we zien hoe de gemeente, Zorg4IJsselstein en andere partners, samen werken aan een sociaal IJsselstein. We doen dat vanuit vier pijlers die richting geven aan ons handelen. Deze pijlers zijn ontstaan uit gesprekken met inwoners, professionals en organisaties. Ze vormen de basis van onze sociale visie. De pijlers zijn:

1. Versterken eigen kracht
2. Samen doen
3. Leefbaar en veilig
4. Veerkrachtige fundamenteën



1. Versterken eigen kracht

We willen dat iedereen mee kan doen in IJsselstein. Soms lukt dat niet vanzelf. We activeren en benutten de sterke kanten en mogelijkheden van inwoners. Het doel is dat inwoners meer grip krijgen op het eigen leven, weten om te gaan met veranderingen en tegenslagen en beter in staat zijn om zelf problemen op te lossen of te voorkomen. We stimuleren eigen regie en maken het normaal dat het soms even niet goed gaat.

We weten namelijk dat er ook inwoners zijn die niet of minder goed in staat zijn om zelf regie te voeren of geen netwerk hebben. Voor deze groep nemen we extra verantwoordelijkheid. Zij verdienen blijvende aandacht en ondersteuning vanuit de sociale basis en, waar nodig, professionele zorg. Door hen op tijd te herkennen, kunnen we passende hulp bieden en grotere problemen voorkomen.

Om inwoners zo goed mogelijk te ondersteunen, werken domeinoverstijgend. Dat betekent dat we niet vanuit losse loketten of afdelingen denken, maar samen optrekken – zorg, welzijn, werk, wonen en onderwijs. Zo voorkomen we dat mensen van het kastje naar de muur worden gestuurd. We bieden hulp die aansluit bij het dagelijks leven van inwoners, liefst dichtbij en in de wijk.

We zetten daarom altijd in op wat wél kan. Ook als iemand (nog) niet (volledig) mee kan doen, zoeken we naar mogelijkheden. We benutten hierbij het sociale netwerk. We zorgen dat algemene voorzieningen goed aansluiten bij de wijk, op de wijksamenstelling en de behoeften van inwoners. Denk aan plekken voor ontmoeting, ontspanning en rust.

We werken samen: gemeente, zorg, welzijn, werkgevers. En bieden hulp zo dicht mogelijk bij de inwoner, het liefst in de eigen buurt. Zo voorkomen we dat problemen groter worden. De hulp is gericht op het zo snel, eenvoudig en duurzaam mogelijk oplossen van vragen. De gemeente ondersteunt, stimuleert en faciliteert. Als het kan, lossen mensen zelf of met hun netwerk (lichte) problemen op. Zelfregie vermindert stress en geeft vertrouwen, rust en meer grip op het leven.

Dit is onze inzet

- ▶ We richten onze organisatie zo in zodat we domein overstijgend kunnen werken.
- ▶ We stimuleren elkaar om inwoners te activeren.
- ▶ We gaan uit van eigen kracht, maar bieden laagdrempelige en effectieve hulp als dat nodig is.
- ▶ We zorgen dat de algemene voorzieningen aansluiten op de wijk en haar bewoners.



2. Samen doen

In IJsselstein doen we het samen. We hebben een rijk verenigingsleven, betrokken inwoners en veel vrijwilligers. Die kracht benutten we. Want we kunnen het niet alleen. We zetten nog meer in op onderlinge verbinding en het gezamenlijk vinden van oplossingen. Want samenwerken is geen keuze, maar een noodzaak.

Samen doen betekent ook dat we elkaar versterken en samenwerken: inwoners, hun netwerk, vrijwilligers, lokale ondernemers en werkgevers, maatschappelijke organisaties en de gemeente. We zoeken samen naar oplossingen die passen bij de situatie van mensen. Hierin zijn de behoeftes van IJsselsteiners ons vertrekpunt. Door krachten te bundelen zorgen we ervoor dat onze inwoners beter in staat zijn hun netwerk in te zetten.

We werken over domeinen heen. Onderwijs, zorg, welzijn, werk, wonen – we verbinden deze werelden met elkaar. Zo voorkomen we dat mensen verdwalen in systemen. We maken het makkelijker hulp te vinden, mee te doen en initiatief te nemen.

We stimuleren samenwerking in de wijk, tussen organisaties en inwoners. We zorgen dat mensen elkaar kunnen vinden en dat ideeën tot uitvoering komen. De gemeente wil actief bijdragen aan een sterke, betrokken samenleving. Daarom ondersteunen we inwoners met goede ideeën – zoals een buurttuin, sportclub of ander initiatief – bij het realiseren van hun plannen. Burgerinitiatieven zijn van grote waarde. De gemeente zet daarom in op het versterken van lokale samenwerking, biedt praktische hulp en werkt actief mee aan het wegnemen van obstakels, zodat bewonersinitiatieven alle ruimte krijgen om te groeien.



Dit is onze inzet

- ▶ We spreken een heldere rolverdeling af met betrokkenen: wie doet wat en wie is verantwoordelijk.
- ▶ De gemeente neemt de regie in de samenwerking met lokale partners.
- ▶ We stimuleren (lokale) werkgevers en partners om creatief mee te denken over werk voor iedereen.
- ▶ We zoeken samen naar oplossingen vanuit opgaven in plaats van regels en systemen.

3. Leefbaar en veilig

Een fijne leefomgeving maken en beleven we samen. We willen dat iedereen zich veilig, gezond en prettig voelt in IJsselstein om te kunnen wonen en leven. Dat vraagt om goede woningen, schone straten en veilige buurten. We zetten daarom in op het tegengaan van criminaliteit, vandalisme en overlast.

We zetten erop in dat de groene buitenruimte, zoals parken, bomen, sloten en dieren, er voor iedereen is. Daarbij letten we op inclusiviteit en gezondheid. We plaatsen voldoende bankjes, zorgen voor een spreiding van invalideparkeerplaatsen en creëren ontmoetingsplekken die aantrekkelijk en toegankelijk zijn voor iedereen. Van jong tot oud, voor mensen met én zonder een beperking. Zo maken we van de buitenruimte een plek waar iedereen zich welkom voelt, tot rust kan komen en anderen kan ontmoeten.

We zetten ons actief in om ongewenst gedrag tegen te gaan. Van storend gedrag in de openbare ruimte tot ernstigere vormen van criminaliteit. We besteden specifieke aandacht aan het voorkomen van (jongeren)overlast en het tegengaan van ondermijning.

We wachten niet af, maar handelen proactief. We werken met een integrale aanpak: gemeente, veiligheidsdiensten, welzijn, buurtbewoners en partners trekken samen op. Zo zorgen we dat signalen vroeg worden opgevangen en we snel kunnen reageren.

Preventie staat centraal. We investeren in een leefomgeving die uitnodigt tot positief gedrag: schoon, veilig en toegankelijk. Buurtgenoten spelen hierin een belangrijke rol. Door goed contact en samenwerking in de wijk kunnen we sneller inspelen op wat er speelt – zowel lokaal als landelijk.

Dit is onze inzet

- › We bouwen een sterke sociale basis, gericht op preventie.
- › Handhaven hoort erbij als het niet anders kan.
- › We zetten in op buurtbemiddeling.
- › We houden toezicht en pakken integraal onveilige plekken aan.
- › We maken de leefomgeving aantrekkelijk en toegankelijk voor iedereen.



4. Veerkrachtige fundamenten

Een sterke samenleving begint bij een stevige basis. Die basis omschrijven wij in fundamenten:

➤ Preventie en vroeg signalering

Daarom organiseren we hulp dichtbij, in de wijk. Zo kunnen we snel signaleren wanneer iemand het even niet meer redt en op tijd passende ondersteuning bieden. We stimuleren het gebruik van preventieve voorzieningen en moedigen inwoners aan om zelf initiatieven te nemen.

Zorgprofessionals in de eerste lijn – zoals huisartsen, praktijkondersteuners en wijkverpleegkundigen – spelen hierin een sleutelrol. Door hun dagelijkse contact met inwoners zien zij vaak als eerste wanneer iemand moeite heeft met zelfregie of dreigt uit te vallen. Hun signalen zijn van grote waarde voor het tijdig inzetten van passende hulp en het voorkomen van grotere problemen.

➤ Toegankelijke en inclusieve voorzieningen

Iedereen moet hulp kunnen vinden die past bij zijn of haar situatie. Of het nu gaat om taalondersteuning, financiële hulp, een adempauze voor ouders of het tegengaan van eenzaamheid. Wij zorgen voor een passend aanbod, dicht bij huis, laagdrempelig en inclusief.

➤ Vraaggericht werken

We luisteren naar wat inwoners nodig hebben. Hulp sluit aan bij hun leefwereld, niet bij het bestaande aanbod. Samen bepalen we wat werkt.

➤ Ondersteuning op maat

Als ons aanbod niet toereikend is, zoeken we samen met de inwoner naar een oplossing die wél past. passende ondersteuning op maat. We zorgen dat de zorgpartners samenwerken met de eerste lijn en de sociale basis. Zodat niemand na een hulptraject in een gat valt.

➤ Sterke sociale basis

We stimuleren informele netwerken, vrijwilligerswerk en initiatieven van inwoners. Iedereen kan bijdragen aan een veerkrachtige gemeenschap, waarin mensen elkaar helpen en ondersteunen.

➤ Digitale toegankelijkheid

We zorgen dat informatie en hulp ook online goed vindbaar zijn. Voor sommige inwoners is de digitale stap juist een laagdrempelige ingang tot ondersteuning. En dat kan grote problemen voorkomen.

➤ Slim gebruik van data en technologie

We gebruiken beschikbare gegevens en zetten technologie in om beter te begrijpen wat er speelt. Zodat we sneller problemen kunnen signaleren en zo houden we hulp en ondersteuning laagdrempelig.

Dit is onze inzet

- We zorgen voor toegankelijke voorzieningen en houden hulp en ondersteuning laagdrempelig.
- We stimuleren samenwerking tussen inwoner, gemeente, sociale basis en (eerstelijns)zorg.
- We gebruiken data en zetten in op nieuwe technologie.
- We stimuleren inwoners om zelf initiatieven te ontwikkelen.
- We organiseren voorzieningen zoveel mogelijk dichtbij huis.



Uitvoering

Deze sociale visie is ons kompas. Het geeft richting aan hoe wij in IJsselstein – samen met inwoners en partners – zorg, hulp en ondersteuning effectief en betaalbaar willen inrichten. We stelden deze visie op met alle betrokkenen zodat het richting biedt voor de toekomst. En we erop kunnen terugvallen bij keuzes en uitdagingen in de komende jaren.

Onder elke pijler hebben we aangegeven wat onze inzet is. Dat vormt de basis voor de volgende stap: het concreet maken van deze visie in de praktijk: Wat vraagt dit van de gemeentelijke organisatie? Waar leggen we de focus? Hoe werken we samen en wat is daarvoor nodig? En wat is een logische volgorde in de uitvoering?

Na vaststelling van deze visie in januari 2026 door de raad, werken we per pijler een uitvoeringsprogramma uit. Deze uitwerking geven we prioriteit. Daarin staat wat we gaan doen, wie dat doet, en wanneer. Zo zorgen we dat de visie niet op papier blijft staan, maar echt tot leven komt in de stad.

Bij de uitvoering hanteren we de volgende uitgangspunten:

- **Opgavegericht werken:** we denken vanuit maatschappelijke opgaven, niet vanuit regels.
- **Domeinoverstijgend werken:** we verbinden beleid en uitvoering over verschillende thema's heen.
- **Integraal werken:** we stemmen af tussen afdelingen, partners en inwoners.

De vier pijlers van deze visie gebruiken we als toetsingskader voor nieuwe beleidsnota's, uitvoeringsplannen en verordeningen binnen het sociaal domein. Ook partners kunnen hun plannen hieraan spiegelen. Zo zorgen we voor samenhang, richting en gezamenlijke sturing.



Monitoring en rapportage

Om te weten of we op koers liggen, volgen we de voortgang van de uitvoering. We maken gebruik van bestaande gegevens, zoals beleidsmonitoren, gezondheidsdata en wijkanalyses. Daarnaast verzamelen we ervaringen van inwoners en professionals.

Na drie jaar evalueren we de voortgang en bepalen we het vervolg. Bij fundamentele wijzigingen betekent dit dat we de sociale visie kunnen aanpassen. Bij geen wijzigingen herijken we de sociale visie en bepalen of we de sociale visie door willen laten lopen tot 2040 met als doel om een gezamenlijke visie te kunnen vaststellen: de sociale visie in combinatie met de omgevingsvisie.

Uitvoeringsprogramma's worden door het college vastgesteld. We rapporteren jaarlijks over de voortgang van de uitvoeringsprogramma's. Wat werkt er goed, wat zijn de successen? Waar moeten we op bijsturen, wat zijn de uitdagingen? Deze rapportages delen we met de gemeenteraad, partners en inwoners. Zo blijven we transparant en kunnen we samen leren en verbeteren.

Kortom: met deze sociale visie kunnen we samen op weg.