

Managementsamenvatting

Ambitiedocument Samen aan boord

De Kenniswerf in Vlissingen ontwikkelt zich van een lokale gebiedsontwikkeling naar een strategische Zeeuwse locatie voor onderwijs, onderzoek, innovatie, ondernemerschap en talentontwikkeling. Dit maakt de locatie uniek in Zeeland. Door de gemeente wordt al langere tijd aan de ontwikkeling van de Kenniswerf gewerkt. Vanwege het bredere Zeeuwse belang hebben gemeente en provincie gezamenlijk een kwartiermaker aangesteld. Dit traject heeft geleid tot het Ambitiedocument *Kenniswerf: Samen aan boord*.

De ontwikkeling bevindt zich momenteel op een kantelpunt. Er zijn stappen gezet in infrastructuur, gebiedsontwikkeling, studentenhuisvesting en innovatievoorzieningen, maar de verdere invulling van de campus, het innovatieprogramma en de samenwerking tussen partners vraagt om meer focus, samenhang en uitvoeringskracht. Tegelijkertijd groeit het inzicht dat een succesvol innovatiedistrict meer vraagt dan fysieke ontwikkeling alleen. Een sterke inhoudelijke programmering, een herkenbaar profiel, aantrekkelijke ontmoetingsplekken, actieve communityvorming, kennis- en business development, branding en een professionele uitvoeringsorganisatie zijn eveneens randvoorwaardelijk voor succes. Daarmee wordt de ontwikkeling nog integraler.

Ambitie: Kenniswerf als hotspot voor innovatie, kennis en talent

De ambitie is om de Kenniswerf door te ontwikkelen tot een herkenbaar innovatiedistrict en campusomgeving waar leren, onderzoeken, ondernemen, wonen en ontmoeten samenkomen. Daarbij wordt aangesloten op de grote maatschappelijke en economische transitie waar Zeeland voor staat. De inhoudelijke basis wordt gevormd door de thema's water, energie, voedsel. Daarnaast wordt verkend hoe deze Zeeuwse thema's verder kunnen worden versterkt. De Kenniswerf moet uitgroeien tot een plek waar onderwijsinstellingen, bedrijven, onderzoekers en studenten gezamenlijk werken aan oplossingen voor deze vraagstukken en waar talent wordt opgeleid, behouden en aangetrokken voor Zeeland.

Belang voor Zeeland

Het Ambitiedocument positioneert de Kenniswerf nadrukkelijk binnen bredere Zeeuwse en nationale ontwikkelingen, waaronder Zeeland 2050, Campus Zeeland, de energietransitie, de ontwikkeling van een nucleair kenniscluster, de maritieme maakindustrie en de toekomstige Delta University. De Kenniswerf wordt gezien als een belangrijke fysieke landingsplek voor onderwijs, innovatie en onderzoek binnen deze agenda's.

De concentratie van mbo-, hbo- en wo-activiteiten, innovatieve bedrijven en kennisinstellingen op één locatie biedt kansen om de Zeeuwse arbeidsmarkt, economie en innovatiekracht te versterken. Daarmee levert de Kenniswerf een bijdrage aan het aantrekken en behouden van talent en aan de economische ontwikkeling van Zeeland.

Belangrijkste uitdagingen

Het ambitiedocument benoemt drie samenhangende opgaven voor de volgende fase:

- verdere aanscherping van het inhoudelijke en economische profiel en de verbinding tussen onderwijs, onderzoek en bedrijfsleven;
- duidelijkheid over de ruimtelijke ontwikkeling, waaronder de toekomstige huisvesting van HZ en de benodigde financiering;
- versterking van de samenwerking tussen gemeente Vlissingen, Middelburg en Provincie Zeeland, met een heldere governance en voldoende uitvoeringskracht.

De conclusie is dat de huidige projectorganisatie onvoldoende schaal, middelen en slagkracht heeft om deze volgende ontwikkelfase zelfstandig te realiseren.

Advies: samen aan boord

Kwartiermaker Adriaan Visser concludeert dat de potentie van de Kenniswerf groot is, maar dat hiervoor een nieuwe fase van samenwerking nodig is. Kern van het advies is om de ontwikkeling niet langer primair als een Vlissings project te zien, maar als een Zeeuwse ontwikkellocatie binnen Campus Zeeland.

De belangrijkste aanbevelingen zijn:

1. **Vorm een gezamenlijke organisatie** van gemeenten, provincie, onderwijsinstellingen en andere partners met structurele financiering, heldere governance en voldoende uitvoeringskracht.
2. **Positioneer Kenniswerf als fysieke ontwikkellocatie van Campus Zeeland**, waar onderwijs, onderzoek, innovatie, studentenhuisvesting en ondernemerschap samenkomen.
3. **Versterk de samenwerking tussen Vlissingen, Middelburg, Provincie Zeeland, HZ, Scalda en North Sea Port** rondom een gezamenlijke ontwikkel- en investeringsagenda.
4. **Investeer in een sterk innovatie-ecosysteem**, programmering, branding, communityvorming en het aantrekken van bedrijven en talent.

Vervolg

Beide colleges hebben kennisgenomen van het Ambitiedocument en aangestuurd op een vervolg. Het Ambitiedocument vormt daarmee de inhoudelijke basis voor gesprekken tussen gemeente Vlissingen, Provincie Zeeland en partners over de volgende fase van de ontwikkeling

van de Kenniswerf. Centraal staat de vraag hoe gezamenlijk kan worden gebouwd aan een toekomstbestendig innovatiedistrict dat bijdraagt aan de onderwijs-, innovatie- en economische ambities van Zeeland. Daarover gaan we graag met de genoemde partijen over in gesprek.

Voor de volledige analyse, onderbouwing en aanbevelingen wordt verwezen naar het Ambitiedocument. Momenteel wordt, in opdracht van Provincie Zeeland en de gemeente Vlissingen, samen met Buck Consultants International (BCI) en partners gewerkt aan een vervolg op de inhoudelijke programmering en profilering van de Kenniswerf.