

Bestuurlijke reactie van het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Koggenland op het (concept) rapport van 21 mei 2025 van de Rekenkamer Koggenland inzake '*Risicomanagement in Koggenland. Een onderzoek naar risicomanagement binnen de gemeente Koggenland, geïllustreerd aan de hand van de overdracht van wegen*'

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Koggenland (hierna: het college) dankt de Rekenkamer Koggenland voor het gedegen onderzoek naar het risicomanagement in Koggenland, met specifieke aandacht voor de overdracht van wegen. Het rapport bevestigt de reeds ingezette aanpak van risicomanagement binnen de organisatie. Ook sluit het aan op ons bredere perspectief op hoe wij als organisatie omgaan met risicomanagement.

Wij onderschrijven het beeld dat het risicomanagement binnen de gemeente Koggenland in ontwikkeling is. Zoals de Rekenkamer Koggenland constateert, is er sprake van een positieve ontwikkeling ten opzichte van 2010. De gemeentelijke organisatie is zich in toenemende mate bewust van het belang van risicobeheersing. Ook de informatievoorziening richting de raad is in de afgelopen jaren verbeterd, onder meer via de opgenomen risicoparagraaf in onze P&C-documenten. Tegelijkertijd onderkennen wij dat verdere stappen noodzakelijk zijn. Zo is er op dit moment nog geen formeel risicomanagementbeleid vastgesteld. Wij zien dit als een belangrijk aandachtspunt, mede gezien de omvang en complexiteit van de gemeentelijke opgaven, alsook de toenemende maatschappelijke en financiële risico's.

Concerncontroller en formalisering risicomanagement

In januari 2024 is gestart met de functie van concerncontroller in Koggenland. De tijdelijke invulling van deze functie tot mei 2025 heeft bijgedragen aan het versterken van de basis voor risicomanagement. In de perspectiefnota 2025-2029 is een structurele formatie-uitbreiding opgenomen, met als doel uiterlijk per januari 2026 een fulltime concerncontroller aan te stellen. De concerncontroller krijgt onder meer de taak om het risicomanagement verder te professionaliseren en de aanbevelingen uit het rapport van de Rekenkamer Koggenland op te volgen.

Een belangrijk onderdeel hiervan betreft de implementatie van een integraal risicomanagementbeleid, in lijn met de motie 'Zwarte Zwanen' van de gemeenteraad. Deze motie roept het college op om een nota risicobeheersing op te stellen, waarmee risico's op systematische wijze kunnen worden geïdentificeerd, beheerst, gemitigeerd en verantwoord. Daarnaast nemen wij de aanbevelingen van onze accountant omtrent risicomanagement serieus, die eveneens heeft gewezen op verbeterpunten in de wijze waarop wij omgaan met risico's.

Overdracht van wegen

De casus 'overdracht van wegen' laat zien dat er al op onderdelen sprake is van effectief risicomanagement, zoals het uitvoeren van periodieke inspecties van werken en kunstwerken. De praktijk laat echter zien dat ook in de ingerichte processen onvoorziene risico's kunnen optreden, zoals de Rekenkamer Koggenland terecht constateert. Dit onderstreept de noodzaak van continue alertheid en het verder versterken van de voorspelbaarheid en beheersbaarheid van dergelijke processen. In vervolg op het rapport van de Rekenkamer Koggenland zal het college daarom specifieke aandacht besteden aan:

- Het verbeteren van de risico-inventarisatie bij projecten met overdracht van eigendom of beheer;
- De vastlegging en borging van verantwoordelijkheden in overdrachtdossiers;
- Het structureel evalueren van lessen uit eerdere overdrachten, met oog voor toekomstige risicobeperking.

Slotsom

Het college beschouwt het rapport van de Rekenkamer Koggenland als een belangrijke stimulans om het risicomanagement binnen Koggenland naar een hoger plan te tillen. Wij zullen de aanbevelingen van de Rekenkamer Koggenland betrekken bij het opstellen van de nota risicobeheersing en deze voorleggen aan de raad van Koggenland. Daarnaast zullen wij, samen met de nieuwe concerncontroller, een uitvoeringsagenda opstellen om de aanbevelingen gefaseerd te implementeren.

Wij danken de Rekenkamer Koggenland voor haar waardevolle bijdrage en kijken uit naar een constructieve samenwerking met de raad om het risicomanagement in onze gemeente verder te versterken.

Datum: 8 juli 2025

Het college van burgemeester en wethouders van Koggenland