



# Samen bouwen aan een sterk, sociaal en duurzaam Maasgouw

**Coalitieakkoord 2022-2026**

**Lokaal Belang, CDA en VVD**

*Definitief 16 mei 2022*



## Inleiding

De gemeente Maasgouw werkt aan veel maatschappelijke opgaven. Die opgaven willen we op een succesvolle wijze aanpakken door samen te werken met andere overheden, instellingen, bedrijven en burgers. Ons strategisch motto blijft daarom: Samen maken we Maasgouw!

We bouwen verder aan een **sterke gemeente**. Daarbij moet sprake zijn van een sterke relatie tussen burger en bestuur waarbij burgers tijdig kunnen meepraten over (te nemen) besluiten van de raad en het college van B&W. Als gemeente willen we ook een sterke partner zijn waar anderen op kunnen bouwen. Ook mag van de gemeente een adequate dienstverlening worden verwacht. We willen een gemeente zijn met een robuuste en gezonde financiële positie die de belastingen en lasten voor burgers en bedrijven op een laag niveau weet te houden.

We willen ook werken aan een **sociaal Maasgouw**. Dat is een samenleving waar mensen oog en oor voor elkaar hebben, waar iedereen meetelt en waar iedereen kan meedoen. We stimuleren zelfredzaamheid en hulp voor elkaar, maar als dat nodig is zorgen we als gemeente voor steun en begeleiding. We steunen ook mantelzorgers en vrijwilligers die in Maasgouw op tal van manieren de handen uit de mouwen steken. We zorgen voor de accommodaties die nodig zijn om samen te kunnen sporten of om elkaar te ontmoeten voor sociale en culturele activiteiten.

We geven gestalte aan een **duurzaam Maasgouw**. Daarom willen we de kwaliteit van onze leefomgeving versterken, met bijzondere aandacht voor natuur en biodiversiteit. We werken aan opgaven op het gebied van klimaat en energie, afvalinzameling en circulariteit. We zetten stevig in op woningbouw zodat er genoeg geschikte woningen zijn voor mensen die in Maasgouw willen wonen. Ook werken we samen met ondernemers aan een duurzame economische groei die zorgt voor brede welvaart.

Kortom, veel ambities voor de coalitieperiode 2022-2026. In dit Coalitieakkoord beschrijven we op hoofdlijnen onze doelen. Om tot een planmatige uitvoering van deze doelen te kunnen komen stelt het college van B&W een collegeprogramma vast.

***Samen bouwen aan een sterk, sociaal en duurzaam Maasgouw!***

*Lokaal Belang,  
Sjors Blomen*

*CDA,  
Tim Snijckers*

*VVD,  
Carla Peters*

## 1. Algemeen bestuur en bedrijfsvoering

*De schaal en omvang van de gemeente Maasgouw levert belangrijke voordelen op die we ook in de komende jaren willen benutten. De kleine afstand tussen lokaal bestuur en samenleving zorgt ervoor dat bestuurders en ambtenaren goed op de hoogte kunnen blijven van de wensen, opvattingen en zorgen die bij inwoners en ondernemers bestaan. We beschikken als gemeente over een compacte, wendbare en klantgerichte moederorganisatie en zijn in MER-verband ook verantwoordelijk voor drie dochterorganisaties: de Omgevingsdienst, de Sociale dienst en de dienst Bedrijfsvoering. Ook op andere fronten werken we samen met mede-overheden, instellingen en bedrijven om tot een adequate aanpak van opgaven te komen. Daarbij willen wij dat de gemeente Maasgouw zich blijft onderscheiden door een gezonde financiële positie en een laag niveau van belastingen.*

### Algemene strategie en samenwerking

- De **strategische visie** van de gemeente Maasgouw loopt tot 2025. Wij starten in 2024 een proces om samen met inwoners, ondernemers en andere betrokkenen te komen tot een nieuwe strategische visie. Daarbij wordt besproken hoe we de relatie tussen burgers en bestuur kunnen versterken en hoe we gezamenlijk kunnen komen tot een succesvolle aanpak van maatschappelijke opgaven. Binnen dit kader wordt ook besproken op welke wijze we als gemeente onze moeder- en dochterorganisaties het beste kunnen inzetten en hoe we het beste gestalte kunnen geven aan samenwerking.
- Om bepaalde taken efficiënt uit te voeren en om bepaalde doelen beter te kunnen bereiken participeert de gemeente in een aantal **samenwerkingsverbanden** (incl. verbonden partijen). Daarbij werken we samen met de gemeenten Echt-Susteren en Roerdalen in MER-verband, maar ook met andere buurgemeenten en in verbanden op regionaal en eureginaal niveau. Met vaste regelmaat evalueren wij het functioneren van deze samenwerkingsverbanden en onze positionering binnen deze verbanden.

### Burgerparticipatie

- Burgerparticipatie gaat over burgers die **meehelpen** bij de aanpak van opgaven in de samenleving. Dat zijn de mensen die vrijwilligerswerk verrichten, die zorg of hulp bieden aan anderen, die een vereniging draaiende houden of die initiatieven nemen om de leefomgeving of de leefbaarheid te verbeteren. Met deze actieve burgers onderhouden we als gemeente nauwe contacten en daar waar nodig bieden we deze burgers gerichte ondersteuning.
- Burgerparticipatie gaat ook over burgers die **meepraten** bij de voorbereiding van besluiten (beleid en plannen) van de gemeenteraad en het college van B&W. Wij blijven hierover in gesprek met belangen- en actiegroepen, dorpswerkgroepen, dorpsraden en individuele burgers. Ook zetten we hiervoor de dorpscontactpersonen in en bieden we ondersteuning aan het functioneren van de kinderraad.
- De manier waarop de burgerparticipatie in Maasgouw verloopt gaan we **evalueren**. Dat moet in 2023 leiden tot een evaluatierapport met aanbevelingen over het verder verbeteren van de burgerparticipatie in Maasgouw.

### Global Goals gemeente

- De **Global Goals** zijn 17 doelen voor een betere, sociale en duurzame wereld. Deze doelen bieden oplossingen voor de grootste maatschappelijke problemen van onze tijd. We willen de bijdrage van de gemeente aan deze oplossingen vergroten. Ook gaan wij hierover in gesprek met inwoners, ondernemers en organisaties om te bespreken op welke manier zij een (nog) grotere bijdrage kunnen leveren aan een sociaal en duurzaam Maasgouw. We stellen ieder jaar een actieprogramma Global Goals vast.

## Veiligheid, crisisbeheersing en handhaving

- Bij de aanpak van problemen op het gebied van overlast en geweld, ondermijnende en georganiseerde criminaliteit en woninginbraken werken wij als gemeente nauw samen met veiligheidspartners als politie en justitie. In een **Integraal Veiligheidsplan** wordt beschreven hoe wij de aanpak van deze problemen gestalte geven.
- De gemeente heeft samen met de Veiligheidsregio (brandweer en GGD) een belangrijke rol bij **crisissituaties**. Dat vraagt om een gemeentelijke organisatie die goed voorbereid is en in staat is om snel en adequaat in te spelen op crisissituaties die zich aandienen.
- Op gebied van handhaving van wet- en regelgeving is er een belangrijke taak weggelegd voor **de MER-omgevingsdienst**. We leggen jaarlijks in een uitvoeringsprogramma vast op welke wijze wij gestalte willen geven aan toezicht en handhaving.

## Personeel en organisatie

- We hanteren een **strategische personeelsplanning** die inspeelt op de toekomstige personeelsbehoefte, zodat de gemeente tijdig de medewerkers in huis heeft die ze nodig heeft. Ook wordt beleid gevoerd om gekwalificeerde medewerkers zo lang mogelijk voor de gemeente te behouden.
- We blijven werken aan de **doorontwikkeling** van de ambtelijke moederorganisatie. In 2023 willen we een nieuw meerjarenplan voor de organisatieontwikkeling vaststellen.

## Financiën en belastingen

- Het behoedzame financiële beleid heeft ertoe geleid dat de gemeente Maasgouw een gezonde **financiële positie** heeft. We willen een robuuste reservepositie houden om in te kunnen spelen op opgaven in de toekomst die we nu nog niet kunnen voorzien. Als geen dekking aanwezig is voor nieuwe investeringen die noodzakelijk zijn dan wordt deze dekking gezocht in een "kwadrant" met de volgende varianten: heroverweging van bestaand beleid, heroverweging van nieuw beleid, inzet van reserves of verhoging van belastingen.

## 2. Dienstverlening

*De gemeente verleent op veel manieren diensten aan inwoners en ondernemers. Daarbij kan worden gedacht aan fysieke, telefonische, digitale of schriftelijke dienstverlening. Deze diensten worden geleverd door de gemeentelijke moederorganisatie en door de MER-diensten die onder verantwoordelijkheid van de gemeenten Maasgouw, Echt-Susteren en Roerdalen vallen. Zowel voor de gemeentelijke moederorganisatie als de MER-diensten lopen programma's en projecten om de dienstverlening verder te verbeteren. Ook is het nodig om in te spelen op ontwikkelingen in wet- en regelgeving.*

### Dienstverlening door gemeente

- De dienstverlening vanuit het Klant-Contact-Centrum en de publieksbalie van het gemeentehuis en de uitvoering van de taken op het terrein van burgerzaken vormt de basis van de gemeentelijke dienstverlening. Daarnaast worden ook door de andere teams in de gemeentelijke moederorganisatie op verschillende manieren diensten aan burgers en ondernemers verleend. Om deze dienstverlening in de volle breedte verder te verbeteren wordt binnen de gemeente ingezet op de volgende projecten: verbeteren telefonische dienstverlening, doorontwikkeling zaakgericht werken, toepassing servicenormen, procesoptimalisatie en "FIXI" (meldingen openbare ruimte).

### Dienstverlening door MER-diensten

- De gemeente Maasgouw is samen met de gemeenten Echt-Susteren en Roerdalen ook verantwoordelijk voor de dienstverlening door de MER-diensten: de Omgevingsdienst, de Sociale Dienst en de Dienst Bedrijfsvoering. Daarvoor is in 2020 gezamenlijk een MER-Dienstverleningsvisie opgesteld die wij willen actualiseren. Op basis daarvan kan in MER-verband worden doorgewerkt aan programma's en projecten die zijn gericht op het verbeteren van de dienstverlening, het zaakgericht werken, de toepassing van servicenormen en de uniformering van processen en systemen.

### Eisen in landelijke wet- en regelgeving

- Landelijk wordt in de komende jaren veel nieuwe wet- en regelgeving ingevoerd waar de dienstverlening door de gemeentelijke moederorganisatie en de MER-diensten aan moet voldoen. Daarbij kan onder meer gedacht worden aan de Omgevingswet, de Wet open overheid, de Wet elektronische publicaties, de Wet digitale overheid, het Besluit digitale toegankelijkheid en de Archiefwet (herziening). Om op deze juridische ontwikkelingen in te kunnen spelen, is een extra inzet van middelen nodig in personele en financiële zin.

### 3. Sociaal domein

*Door de decentralisatie van taken van het Rijk naar de gemeenten is het takenpakket van gemeente in het sociaal domein in de afgelopen jaren fors uitgebreid. Samen met andere organisaties geeft de gemeente invulling aan een takenpakket op het terrein van "arbeid, inkomen en participatie", "zorg, wonen en veiligheid" en "jeugdzorg en onderwijs". De gemeente bouwt aan een sociale basisinfrastructuur en bevordert positieve gezondheid en inclusie. Daarnaast willen we op het werkveld "sport, cultuur en accommodaties" blijven werken aan de mogelijkheden voor mensen om invulling te geven aan sportieve of sociaal-culturele activiteiten. Binnen dit geheel moet worden ingespeeld op demografische ontwikkelingen, zoals de vergrijzing.*

#### Arbeid, inkomen en participatie

- Betaald werk biedt niet alleen een inkomen, maar ook een manier om mee te doen in de samenleving. Daarom willen we zoveel mogelijk mensen begeleiden van een uitkering naar een baan. Samen met andere gemeenten geven we uitvoering aan de **Participatiewet** en de **sociale werkvoorziening** (Westrom). Samen met mede-overheden, ondernemers en onderwijs werken we binnen Keyport en de arbeidsmarktregio aan het "matchen" van vraag en aanbod op de **arbeidsmarkt**. We stimuleren bedrijven om mensen "met een afstand tot de arbeidsmarkt" een baan te bieden en stellen als gemeente daarvoor ook banen beschikbaar.
- We werken door aan de bestrijding van **armoede** in onze gemeente met speciale aandacht voor kinderen die in armoede leven. Ook "verborgen" armoede en schuldhulpverlening heeft daarbij onze aandacht en we proberen te bevorderen dat iedereen die daarvoor in aanmerking komt ook gebruik maakt van de regelingen die er zijn. We maken een plan voor de aanpak van energiearmoede zodat de toeslagen die beschikbaar zijn ook daar terecht komen waar het nodig is.
- Aan **nieuwkomers** (inclusief statushouders) bieden we huisvesting zodat ze hier een nieuwthuis kunnen vinden. Ook bieden we voor deze mensen de steun, educatie en begeleiding die nodig is om mee te kunnen doen in de samenleving.

#### Zorg, ondersteuning, wonen en veiligheid

- We geven uitvoering aan een breed pakket van taken voor **zorg en ondersteuning** (Wmo). Daarbij is het streven dat mensen zo lang mogelijk thuis in hun eigen, vertrouwde omgeving kunnen blijven **wonen**. We willen ook dat voldoende zorgwoningen beschikbaar zijn zodat mensen die zorg nodig hebben dichtbij familie en bekenden kunnen blijven wonen. Ook het beschermd wonen voor mensen met psychische of psychosociale beperkingen heeft onze aandacht. Daarnaast geven we uitvoering aan wettelijke taken op het snijvlak van **zorg en veiligheid** die onder meer zijn gericht op personen met verward gedrag.

#### Jeugdzorg en onderwijs

- We zetten ons in voor een leefomgeving waar **jongeren** gezond en veilig kunnen **opgroeien**, met kansen voor iedereen om mee te doen in de samenleving.
- We blijven ons inspannen om jeugd (jongeren) in onze gemeente de **zorg en begeleiding** te bieden die ze nodig hebben. Er is vaak sprake van een complexe situatie die intensieve zorg en begeleiding door verschillende instanties nodig maakt. Dat vraagt om goede afstemming en een integrale aanpak.

- Door het Rijk zijn de taken van de jeugdzorg overgeheveld naar de gemeenten, maar de daarvoor beschikbaar gestelde **financiële middelen** zijn ontoereikend. We blijven samen met andere gemeenten (in VNG-verband) pleiten voor een toereikende **compensatie** door het Rijk van de kosten die het voor gemeenten en partnerorganisaties mogelijk moet maken om adequate jeugdzorg te bieden.
- Op het werkveld **onderwijs** geven we invulling aan taken die zich richten op de onderwijs-huisvesting (schoolgebouwen), leerlingenvervoer en onderwijsachterstanden.

### Basisinfrastructuur, gezondheid en inclusie

- Bewoners willen vaak zelf een bijdrage leveren aan gezondheid in hun eigen buurt of dorp. Op veel plekken in Maasgouw zijn bewonersinitiatieven, professionals, sociaal ondernemers, instellingen en gemeente al bezig met het organiseren "van onderop" van activiteiten, zorg, hulp, ontmoetingsplekken en dergelijke. We willen van deze "**sociale basisinfrastructuur**" een samenhangend geheel maken zodat deze kracht vanuit de lokale gemeenschap optimaal wordt benut.
- We denken en werken als gemeente vanuit het concept van **positieve gezondheid**. De aanpak van eenzaamheid krijgt daarbij speciale aandacht.
- Wij willen als gemeente een inclusief beleid voeren en stellen een **Lokale Inclusie Agenda** vast. Daarbij gaat het erom dat iederéén in de samenleving volwaardig mee kan doen en geaccepteerd wordt, ongeacht leeftijd, huidskleur, culturele achtergrond, gender, inkomen, talenten, levensbeschouwing, seksuele voorkeur of beperkingen.

### Programma toekomstbestendige zorg

- We geven uitvoering aan een programma toekomstbestendige zorg. Daarin staat de ontwikkeling van het **sociaal wijkteam** (Sociale Dienst MER) centraal. Het team gaat meer preventief en wijkgericht werken en de sociale basisinfrastructuur versterken.

### Sport, accommodaties en organisaties

- Uit oogpunt van positieve gezondheid en sociale cohesie vinden wij het belangrijk dat er in de gemeente voldoende **buitensport- en binnensportaccommodaties** zijn om samen te kunnen sporten. We zetten het onderhoud en beheer van deze accommodaties voort en blijven daarover met de gebruikers in overleg.
- Wij werken verder aan de uitvoering van de "**Sportvisie**" die in de gemeente is vastgesteld en blijven daarover in de overleg met de sportverenigingen en met de andere organisaties die bij de uitvoering van deze visie een rol hebben.

### Cultuur, accommodaties en organisaties

- We vinden het belangrijk dat er in iedere dorpskern een **gemeenschapsaccommodatie** is die gebruikt kan worden voor sociaal-culturele activiteiten. In Wessems wordt gebouwd aan een nieuwe gemeenschapsaccommodatie. Ook in andere dorpskernen houden we constant in de gaten of de accommodaties nog aan de eisen van deze tijd en aan de wensen van de gemeenschap en de verenigingen voldoen.
- Naast het beschikbaar stellen van accommodaties en het verlenen van subsidies bieden we ook personele ondersteuning (coaching en advies) aan verenigingen, stichtingen en andere organisaties die in de **culturele sector** binnen de gemeente Maasgouw actief zijn. Wij gaan met deze organisaties in overleg om te bespreken of we de ondersteuning vanuit de gemeente verder kunnen verbeteren. Op basis daarvan stellen we een **rapport** met bevindingen en aanbevelingen op dat in de gemeenteraad aan de orde wordt gesteld.

## 4. Beheer openbare ruimte, infra en vastgoed

*De gemeente is verantwoordelijk voor beheer van een groot deel van het wegennet, riolering, pleinen, fiets- en wandelpaden, trottoirs, straatmeubilair, speeltuinen én openbaar groen. We willen daarbij het kwaliteitsniveau van de openbare ruimte in Maasgouw hoog houden omdat dit mede bepalend is voor de kwaliteit van Maasgouw als woongemeente en toeristische gemeente. We zorgen ervoor dat de openbare ruimte klimaatbestendig is door aanwezigheid van voldoende bomen en groen en door voorzieningen voor de opvang van regenwater. We zetten in op een doelmatig beheer van het gemeentelijke vastgoed.*

### Kwaliteitsniveau openbare ruimte en wijkteam

- Wij vinden het belangrijk om het **kwaliteitsniveau** van de openbare ruimte (infra en groen) hoog te houden. Het huidige kwaliteitsniveau willen we in de komende jaren handhaven. We nemen daarbij als gemeente onze verantwoordelijkheid, maar faciliteren ook bewoners die verantwoordelijkheid nemen om de kwaliteit van de openbare ruimte in hun eigen buurt of dorp nog verder te verhogen. Voor de ondersteuning van deze bewonersinitiatieven stellen wij jaarlijks een budget beschikbaar.
- Wij beschikken als gemeente over een groot **wijkteam** met gekwalificeerde medewerkers dat wordt ingezet voor het beheer van openbare ruimte (incl. openbaar groen) en dat snel reageert op problemen, meldingen of calamiteiten. Binnen het wijkteam bieden we ook werk aan mensen "met een afstand tot de arbeidsmarkt".

### Infrastructuurprojecten weg- en waterbouw

- In opdracht van de gemeente worden binnen de dorpskernen grote reconstructieprojecten voor wegen en riolering uitgevoerd. Wij geven de omwonenden vooraf de gelegenheid om mee te praten over deze herinrichtingen. Bij de aanbestedingen van deze projecten stellen wij eisen die verband houden met klimaatbestendigheid en circulariteit. In bijlage B van dit coalitieakkoord wordt vermeld welke grote reconstructieprojecten in de komende jaren op de planning staan.

### Klimaatadaptatie en waterbeheer

- Wij willen de openbare ruimte in Maasgouw klimaatbestendig maken zodat deze beter bestand is tegen wateroverlast, hittestress en droogte. We werken daarbij samen met andere overheden zoals het Rijk en het waterschap aan waterbeheer en waterkwaliteit, maar vragen ook de medewerking van inwoners en ondernemers bij het klimaatbestendig maken van hun eigen percelen. De **uitvoeringsagenda klimaatadaptie** (die gekoppeld is aan het gemeentelijk rioleringsplan) wordt gehanteerd als vertrekpunt.

### Gemeentelijk vastgoed en inzet middelen

- De gemeente heeft veel vastgoed in eigendom en beheer. Daarbij kan gedacht worden aan gemeentehuis, loodsen, accommodaties voor buiten- en binnensport, gemeenschapshuizen, schoolgebouwen en begraafplaatsen. Dit vraagt om een substantiële inzet van financiële middelen voor bouw (investeringslasten), onderhoud, verduurzaming en beheer van dit vastgoed. Daarnaast worden middelen ingezet voor subsidies aan organisaties die gebruik maken van accommodaties. We gaan hierover een rapport opstellen dat een totaaloverzicht geeft zodat we kunnen beoordelen hoe we de hiervoor beschikbare middelen doeltreffend en doelmatig kunnen inzetten.



## 5. Leefomgeving, wonen en economie

*De kwaliteit van de fysieke leefomgeving maakt de gemeente Maasgouw tot een aantrekkelijke gemeente om te wonen, leven en recreëren. Daarom willen we de kwaliteit van de leefomgeving beschermen en versterken. We zetten in op duurzame ontwikkeling en werken aan opgaven op het gebied van natuur en biodiversiteit, energietransitie, afvalinzameling en circulariteit. De woningbouw krijgt topprioriteit: we willen dat er genoeg geschikte woningen zijn voor mensen die in Maasgouw willen wonen. Ook blijven we economische en toeristische ontwikkelingen faciliteren omdat die zorgen voor werkgelegenheid en welvaart. Daarbij bewaken we dat economie en toerisme niet ten koste gaan van de kwaliteit van de woon- en leefomgeving.*

### Omgevingswet en omgevingsbeleid

- Op 1 januari 2023 gaat de nieuwe **Omgevingswet** in. Binnen dit kader draagt het Rijk een groot aantal regels over de fysieke leefomgeving over aan de gemeenten (de "bruidsschat"). Deze regels moeten aangepast worden aan de lokale situatie. Dat vraagt om een planmatige aanpak in samenwerking tussen gemeente en MER-Omgevingsdienst. Ook de toepassing van het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) verdient daarbij de aandacht.
- De basis voor het gemeentelijk **omgevingsbeleid** wordt gevormd door de Omgevingsvisie die de gemeenteraad in 2022 heeft vastgesteld. Deze visie biedt ook een beleidskader voor het behoud en versterking van landschappelijke kwaliteit. Nieuwe initiatieven toetsen wij aan dit beleidskader. Daar waar nodig werken we het omgevingsbeleid verder uit, bijvoorbeeld door het opstellen van een beleidsvisie voor wind- en zonneparken.

### Natuur en biodiversiteit

- Natuur en biodiversiteit vormen het fundament van een duurzame gemeente. We willen het **groenblauwe karakter** van Maasgouw versterken. Dat is gunstig voor de leefomstandigheden van dieren en planten, voor de klimaatbestendigheid en voor de landschappelijke kwaliteit. Bovendien maakt dit de gemeente nog aantrekkelijker om te wonen, leven en recreëren. In het project **Groenimpuls Maasgouw** zetten we daarom in op de grootschalige aanplant van bomen, de versterking van natuurgebieden en verbindingzones en de realisatie van groene "koelte eilanden" in de dorpskernen (bijvoorbeeld als "tiny forest").
- Veel inwoners hebben natuur en biodiversiteit hoog in het vaandel staan en dat merken we ook door de vele **bewonersinitiatieven** die op dit terrein worden genomen. Daarvoor bieden we als gemeente steun en faciliteiten.
- We zijn trots op onze status als "bijvriendelijke" gemeente en blijven samen met eigenaren en gebruikers werken aan **ecologisch verantwoord beheer** van bermen, akkerranden, gazons, tuinen en schoolpleinen.

### Energietransitie

- De opgaven voor de energietransitie zijn gericht op de doelen voor CO<sub>2</sub> reductie in het **Klimaatakkoord**. Om deze doelen te kunnen bereiken moet worden samengewerkt door overheden, bedrijven en instellingen. Daarom werkt de gemeente samen met partners aan de uitvoering van de **Regionale Energie Strategie** voor de regio Noord- en Midden-Limburg die door de gemeenteraden is vastgesteld.
- Bij de warmtetransitie is het streven om het gebruik van aardgas (en daarmee CO<sub>2</sub> uitstoot) van woningen en gebouwen terug te dringen. In de **Transitievisie Warmte** die door de raad is vastgesteld wordt beschreven welke rol de gemeente daarbij kan spelen. Deze visie gaan we in de komende jaren uitvoeren.

- De gemeente stelt iedere twee jaar een **Lokaal Actieplan Energie** op dat aangeeft met welke acties invulling wordt gegeven aan de gemeentelijke rol binnen de energietransitie. Ook de uitvoering van de transitievisie warmte vormt onderdeel van dit actieplan.

### Afvalinzameling en circulariteit

- De gemeenteraad heeft in 2021 nieuw **beleid voor de afvalinzameling** vastgesteld. Doel is om het restafval terug te dringen en om mensen te stimuleren om hun afval beter te scheiden. daardoor kan de stijging van de kosten van afvalverwerking beheersbaar worden gehouden. Communicatie die bijdraagt aan bewustwording is daarbij onmisbaar. Wij monitoren de resultaten van het ingezette beleid en delen die resultaten ook met de inwoners.
- Wij stellen eisen die verband houden met duurzaamheid (en met name **circulariteit**) bij de aanbesteding van bouwwerkzaamheden en de inkoop van producten.

### Wonen en volkshuisvesting

- In alle dorpskernen zijn nieuwe woningen nodig, met name voor starters, senioren en eenpersoonshuishoudens. Daarbij is er vooral behoefte aan betaalbare huurwoningen. We willen dat er in Maasgouw minimaal **400 woningen** worden gebouwd in de periode 2022-2026. Dat zijn 100 woningen per jaar verdeeld over alle kernen van de gemeente. Om dat te realiseren werken we samen met woningcorporaties, projectontwikkelaars en particuliere initiatiefnemers aan de uitvoering van bouwplannen. We onderzoeken daarbij ook de mogelijkheden voor de bouw van woningen op het water.
- We **bouwen voor kwaliteit**. Dat wil zeggen dat de nieuwe woningen afgestemd moeten zijn op de behoeften, dat de woningen aardgasvrij en energiezuinig moeten zijn en dat wordt voldaan aan eisen voor hergebruik van materialen (circulariteit).
- De huisvesting van **ontheemden, statushouders en arbeidsmigranten** heeft onze aandacht. Daarover voeren we overleg met mede-overheden en andere betrokken partijen zoals de bedrijven die arbeidsmigranten inzetten.
- Voor de **woonwagendplaatsen** geven we uitvoering aan het Plan van Aanpak dat hiervoor door de gemeenteraad in 2021 is vastgesteld.

### Erfgoed, monumenten en leegstand

- De gemeente Maasgouw heeft een grote rijkdom aan materieel en immaterieel erfgoed. Wij werken aan de uitvoering van het **Erfgoedcommunicatieplan** om dit erfgoed onder de aandacht te brengen bij inwoners en bezoekers.
- Wij hebben als gemeente een verantwoordelijkheid voor **monumentenzorg**, maar zijn bij het behoud en herstel van monumenten sterk afhankelijk van de eigenaren. We blijven daarover in overleg met de eigenaren en proberen samen middelen aan te boren die ingezet kunnen worden voor herstel van monumenten. De situatie rondom hoeve Pannenhof krijgt daarbij speciale aandacht.
- We hebben in de gemeente op verschillende locaties te maken met **leegstaande panden** (en braakliggende percelen) die weliswaar geen monumentale status hebben, maar wel voor velen een "doorn in het oog zijn". We hebben deze locaties in beeld gebracht en verkennen samen met eigenaren en geïnteresseerde partijen welke mogelijkheden er zijn om deze panden en percelen een nieuwe functie te geven.

## Verkeer, parkeren en mobiliteit

- We gaan de **verkeersveiligheid** op basis van risicoanalyses en registraties van ongevallen in de gemeente monitoren. Wij laten een risicoanalyse opstellen waarin de verbeterpunten op het gebied van verkeersveiligheid inzichtelijk worden. Op de uit de risicoanalyse voortvloeiende locaties en thema's nemen we, met in achtneming van de beschikbare middelen en mogelijkheden, proactief maatregelen om de verkeersveiligheid te bevorderen. Dit doen we aan de hand van een op te stellen uitvoeringsprogramma verkeersveiligheid. Hierin is speciale aandacht voor het verbeteren van de verkeersveiligheid voor kwetsbare en onervaren verkeersdeelnemers.
- Door een gespecialiseerd bureau wordt een analyse gemaakt van de problemen op het gebied van **verkeer en parkeren in Thorn** en advies uitgebracht over de oplossingen die daarvoor mogelijk zijn. Op basis daarvan gaan wij in overleg met inwoners en ondernemers over het treffen van maatregelen.
- Het **vrachtverkeer** dat vanuit bedrijventerrein de Koeweide de **kern Maasbracht** doorkruist om de A2 of de A73 te bereiken zorgt voor overlast en onveiligheid. We gaan onderzoeken of een alternatieve ontsluiting voor het vrachtverkeer in Maasbracht haalbaar is.
- We bevorderen **duurzame mobiliteit** (en daarmee CO<sub>2</sub> reductie). Daarbij werken we aan een hoogwaardig netwerk van fietspaden zodat het gebruik van de fiets aantrekkelijk wordt gemaakt. Ook geven we steun aan initiatieven die het gebruik van de fiets bevorderen. We stimuleren elektrisch rijden door mee te werken aan de uitbreiding van laadpalen. We gaan onderzoeken of de elektrische auto's van het servicecentrum MER ook gebruikt kunnen worden door inwoners.

## Economie, werklocaties en ondernemerschap

- In 2022 wordt door een adviesbureau een **economisch profiel** voor de gemeente Maasgouw opgeleverd met adviezen om kansen te benutten en om in te spelen op bedreigingen voor de economie (zoals het tekort aan gekwalificeerd personeel). Op basis daarvan wordt een **economische actieprogramma** voor de gemeente opgesteld.
- Omdat de **detailhandel** een belangrijke rol heeft voor werkgelegenheid en welvaart en voor de leefbaarheid in de dorpskernen zorgt de gemeente voor de inrichting van de openbare ruimte die daarvoor nodig is. De detailhandelscentra van Maasbracht en Heel hebben een bovenlokale functie omdat ze ook bezoekers uit andere dorpen trekken. In overleg met plaatselijke ondernemers en andere stakeholders stelt de gemeente een visie op voor de ontwikkeling van het centrum van Heel (Wilhelminaplein, Dorpsstraat).

## Toerisme en recreatie

- Naast de reeds aanwezige vakantieparken wordt in 2022 ook het nieuwe vakantiepark Maasresidence Thorn in gebruik genomen. Dit park wordt gefaseerd uitgebreid en hieraan wordt ook een hotel toegevoegd. Deze **ontwikkelingen** gaan leiden tot een toename van werkgelegenheid en bestedingen in Maasgouw en tot een verhoging van de inkomsten toeristenbelasting van de gemeente.
- Om in te spelen op de gevolgen van toeristische ontwikkelingen (bijvoorbeeld voor verkeer) en om Maasgouw ook in de toekomst aantrekkelijk te houden voor toeristen én bewoners zijn ook gemeentelijke **plannen en investeringen** nodig. Voor de dekking daarvan worden de algemene middelen van de gemeente ingezet, rekening houdende met toename van de belastinginkomsten als gevolg van toeristische ontwikkelingen.
- Voor Maasgouw is een toeristisch-recreatieve kansenkaart opgeleverd met een advies aan gemeente en ondernemers over de manier waarop deze kansen benut kunnen worden. Op basis daarvan wordt een **toeristisch-recreatief actieprogramma** voor de gemeente opgesteld dat na vaststelling samen met ondernemers en andere partners wordt uitgevoerd.

## 6. Gebiedsontwikkelingen

*In de gemeente Maasgouw lopen enkele gebiedsontwikkelingen die vanuit ruimtelijk, economisch, maatschappelijk én financieel perspectief een grote impact hebben en daardoor van strategisch belang zijn. De gemeente speelt een regisserende en faciliterende rol binnen deze ontwikkelingen en werkt daarbij samen met andere overheden, bedrijven en instellingen. Dit vraagt om de inzet van middelen in personele en financiële zin. Gelet op de samenhang tussen deze ontwikkelingen en het belang daarvan wordt door de gemeente een gecoördineerde aanpak opgezet.*

### Land van Thorn - Maasresidence

De bouw en exploitatie van het vakantiepark Maasresidence Thorn met ruim 300 woningen, 60 appartementen, hotel en voorzieningen zorgt voor veel werkgelegenheid, bestedingen en inkomsten. Samen met partners werkt de gemeente in het Land van Thorn aan plannen om de toeristenstromen te sturen en de aantrekkelijkheid van het gebied te vergroten. Ook gaat de gemeente inspelen op de gevolgen voor verkeer en parkeren in Thorn.

### Thorn-Meersveld-Wessem

Het Waterschap gaat in het gebied Thorn-Wessem de dijken versterken en de Thornerbeek omleggen naar het gebied Meersveld. Daardoor ontstaan kansen om de gebiedskwaliteit te verbeteren. Door de betrokken overheden zijn daarvoor middelen gereserveerd en wordt gewerkt aan een gebiedsplan. Daarbij worden ook de mogelijkheden (scenario's) verkend voor de transformatie van de fabrieksterreinen aan de Meers in Thorn.

### Vakantieparken

De situatie op de vakantieparken Boschmolenplas, Heelderpeel en Porta Isola is om meerdere redenen zorgelijk. We verkennen per park de mogelijkheden van ontwikkeling rekening houdende met de complexe eigendomssituaties en de wensen van de eigenaren. We willen voor deze parken tot revitalisering en (hernieuwd) toeristisch gebruik komen, maar als dat niet haalbaar blijkt moeten andere scenario's worden verkend.

### Woon-Zorg Cluster Heel

In Heel zijn vier terreinen in ontwikkeling die zijn bestemd voor een combinatie van wonen en zorg: het Daelzicht-terrein, het Koraal-terrein, het Chateau-park en het Raadhuisplein (Cataliumhof). Het initiatief voor deze ontwikkelingen ligt bij de betreffende eigenaren. De gemeente speelt een regisserende rol, begeleidt de procedures en werkt bij deze gebieden aan aanpassingen van de openbare ruimte en wegen (Heerbaan).

### Clauscentrale Maasbracht

De Clauscentrale heeft een belangrijke (inter)nationale functie binnen de energievoorziening en de energietransitie. In samenspraak tussen RWE, provincie en gemeente wordt een visie opgesteld voor de toekomstige ontwikkeling van de Clauscentrale waarbij ook de bewoners in de omgeving worden betrokken. De gevolgen voor de kwaliteit van de leefomgeving vormen bij het opstellen van deze visie een belangrijk aandachtspunt.

### Havengebied Maasbracht

Samen met ondernemers en overheden werkt de gemeente aan een plan voor de duurzame ontwikkeling en revitalisering van het havengebied Maasbracht. Centraal element vormt de realisatie van een "Clean Energy Hub" voor het goederenvervoer waar schepen duurzame brandstoffen kunnen tanken. Er is gestart met een haalbaarheidsstudie en als de resultaten daarvan gunstig zijn kan de planvorming verder gestalte krijgen.

## BIJLAGE A

### Samenstelling en portefeuilles college van B&W

#### Samenstelling

Het college van B&W wordt voor wat betreft de wethoudersposten als volgt samengesteld:

▪	Wethouder Sjors Blomen	<i>Lokaal Belang</i>	<i>1.0 fte</i>
▪	Wethouder Math Wilms	<i>Lokaal Belang</i>	<i>1.0 fte</i>
▪	Wethouder Tim Snijckers	<i>CDA</i>	<i>0.8 fte</i>
▪	Wethouder Carla Peters	<i>VVD</i>	<i>0.8 fte</i>

Hiermee wordt in de coalitieperiode 2022-2026 voor de wethoudersposten een totale formatie van 3.6 fte bereikt.

#### Portefeuilleverdeling (concept)

In de formatiefase is door de wethouders Lokaal Belang, CDA en VVD, in overleg met de burgemeester, overeenstemming bereikt over de volgende (concept) portefeuilleverdeling voor het college van B&W in de periode 2022-2026.

#### Burgemeester

- Algemene strategie en samenwerking
- Burgerparticipatie (coördinatie)
- Veiligheid, crisisbeheersing en handhaving
- Global Goals programma (coördinatie)
- Communicatie (coördinatie)
- Personeel en organisatie
- Informatiebeheer (incl. ICT)

#### Wethouder Sjors Blomen

- Toerisme en recreatie (plus musea)
- Natuur en biodiversiteit
- Energietransitie
- Afvalinzameling en circulariteit
- Klimaatadaptatie en waterbeheer
- Beheer openbare ruimte, infra en vastgoed
- Programma Land van Thorn - Maasresidence
- Programma Thorn-Meersveld-Wessem
- Programma Vakantieparken
- Project Clauscentrale Maasbracht

#### Wethouder Math Wilms

- Financiën, belastingen en P&C-cyclus
- Zorg, wonen en veiligheid (incl. Wmo)
- Jeugdzorg en onderwijs
- Sociale basisinfrastructuur, gezondheid en welzijn
- Sport, accommodaties en verenigingen
- Cultuur, accommodaties en verenigingen
- Programma toekomstbestendige zorg
- Project verenigingsaccommodatie Wessem

#### Wethouder Tim Snijckers

- Omgevingswet, omgevingsbeleid & vergunningen
- Wonen en volkshuisvesting
- Erfgoed en archeologie
- Monumenten en leegstaande gebouwen
- Verkeer, parkeren en mobiliteit
- Programma Woon-zorg cluster Heel
- Project Woonwagenstandplaatsen
- Project Verkeer en parkeren Thorn

#### Wethouder Carla Peters

- Economie; werklocaties, ondernemerschap en arbeidsmarkt
- Economisch actieprogramma (o.b.v. economisch profiel)
- Dienstverlening (gemeente en MER-diensten)
- Arbeid, inkomen en participatie
- Armoedebeleid en schuldhulpverlening
- Inclusie (coördinatie)
- Programma Havengebied Maasbracht
- Project detailhandelscentrum Heel

De definitieve en volledige portefeuillevdeling wordt vastgesteld in de eerste vergadering van het nieuwe college van B&W.

## BIJLAGE B

### Projecten en processen per dorpskern.

Bij het onderstaande overzicht hoort de volgende toelichting:

- Vertrekpunt voor het overzicht zijn de speerpunten die specifiek voor een bepaalde dorpskern zijn genoemd in de verkiezingsprogramma's van Lokaal Belang, CDA en VVD.
- Volledigheidshalve worden de in hoofdstuk 6 genoemde gebiedsontwikkelingen ook in het onderstaande overzicht genoemd.
- Over verkeer en parkeren is een algemene beleidslijn in dit Coalitieakkoord opgenomen, specifieke maatregelen (op straatniveau) worden in dit overzicht niet vermeld.
- Omdat het te ver voert om hier een opsomming te geven van alle (lopende en geplande) projecten en processen in de gemeente is de onderstaande opsomming niet limitatief.

#### Beegden

- ⇒ Herontwikkeling Hoeve Pannenhof (onderzoek) *(zie hoofdstuk 5 onder "monumenten")*
- ⇒ Ontsluiting plan Krijtenberg (onderzoek)
- ⇒ Realiseren speel-beweegtuin Krijtenberg

#### Heel en Panheel

- ⇒ Ontwikkeling Woon-zorg-cluster Heel *(zie hoofdstuk 6 Gebiedsontwikkelingen)*
- ⇒ Ontwikkeling dorpscentrum (detailhandel) *(zie hoofdstuk 5 onder kopje "Economie")*
- ⇒ Reconstructie weg/riolering in dorpscentrum *(project "Blauwe ader", incl. weg Daelzicht)*
- ⇒ Terrein "Gonzales" in Panheel *(zie hoofdstuk 5 onder kopje "leegstand")*
- ⇒ Verlichting fietspad Panheel-Thorn (onderzoek)

#### Linne

- ⇒ Gebruik Kloosterhof & Harmoniezaal (onderzoek) *(zie hoofdstuk 3 onder "accommodaties")*
- ⇒ Ontwikkeling gebied Maasoever e.o. *(verkenning en planontwikkeling)*
- ⇒ Reconstructie weg/riolering Maasstraat *(zie hoofdstuk 4 onder "infraprojecten")*
- ⇒ Woningbouw Linne-Zuid *(uitvoering en afronding)*

#### Maasbracht en Brachterbeek

- ⇒ Ontwikkeling Clauscentrale Maasbracht *(zie hoofdstuk 6 Gebiedsontwikkelingen)*
- ⇒ Ontwikkeling Havengebied Maasbracht *(zie hoofdstuk 6 Gebiedsontwikkelingen)*
- ⇒ Onderzoek ontsluitingsweg vrachtverkeer *(zie hoofdstuk 5 onder kopje "Verkeer")*
- ⇒ Ontwikkeling voormalige voetbalvelden Europlein

#### Ohé en Laak

- ⇒ Verbeteren veiligheid fietsroutes (onderzoek) *(zie hoofdstuk 5 onder "verkeer")*
- ⇒ Verbeteren toeristische informatievoorziening *(bebording, inclusief erfgoed informatie)*

#### Stevensweert

- ⇒ Gebruik multifunctioneel gebouw (onderzoek) *(zie hoofdstuk 3 onder "accommodaties")*
- ⇒ Reconstructie weg/riolering in oude kern *(zie hoofdstuk 4 onder "infraprojecten")*
- ⇒ Upgrade van straatbeeld in historische kern

## Thorn

- ⇒ Verkeersplan voor centrum Thorn *(zie hoofdstuk 5 onder "verkeer")*
- ⇒ Maasresidence Land van Thorn (toerisme) *(zie hoofdstuk 6 Gebiedsontwikkelingen)*
- ⇒ Thorn-Meersveld-Wessem (incl. waterkeringen) *(zie hoofdstuk 6 Gebiedsontwikkelingen)*
- ⇒ Reconstructie weg/riolering Eind-Casino-Wal

## Wessem

- ⇒ Bouw verenigingsaccommodatie *(zie hoofdstuk 3 onder "accommodaties")*
- ⇒ Thorn-Meersveld-Wessem (incl. waterkeringen) *(zie hoofdstuk 6 Gebiedsontwikkelingen)*
- ⇒ Ontwikkeling gebied Thornerweg / Mutsaersstg. *(verkenning en planontwikkeling)*
- ⇒ Reconstructie weg/riolering Steenstraat-Hofstraat *(zie hoofdstuk 4 onder "infraprojecten")*