

Verkennde bijeenkomst modernisering subsidiebeleid met subsidierelaties gemeente Maassluis.

Datum: 3 december 2020

Deelnemers groep 1	
Museum	Victor Knippenberg
St. Promotie	Arnold Keijzer
Bibliotheek	Wouter van Heiningen
MSR	Wil Dijkman
CKC	Dorine van der Hout
CRM	Gert Rikhof
St. Maassluis Maritiem	Dick Hubert
VDL	Wilko de Groene
MVC	Marcel de Jong

Deelnemers groep 2	
Welzijn E25	Andre de Vries
Adviesraad Samenlevingszaken	Thomas van Arendonk
Minters	Franc Bongaerts
St. Aanzet	Nawal Al-baz
St. Onder Een Dak	Ingo Fuchs
Vluchtelingenwerk	Martien Jan de Haan

Ronde 1

Ontwikkelingen die vragen om het huidige subsidiebeleid kritisch tegen het licht te houden en te moderniseren.

Vier ontwikkelingen:

- 1 Maatschappelijke vraagstukken worden steeds complexer en vragen om intensieve samenwerking tussen allerlei spelers: gemeente en subsidiepartners.
Speelt het huidige subsidiebeleid daar voldoende op in?
- 2 Maatschappelijke vraagstukken laten zich niet meer oplossen vanuit een enkel beleidsdomein. Het vraagt om samenhang tussen allerlei onderwerpen. Ook wel integrale aanpak genoemd.
Speelt het huidige subsidiebeleid daar voldoende op in?
- 3 Speelt het huidige subsidiebeleid voldoende in op initiatieven uit de samenleving?
- 4 Hoe kun je op een goede wijze omgaan met bezuinigingen op subsidies? (Taakstelling 300K).

Beelden genoemd door deelnemers van groep 1

Sommige maatschappelijke instellingen werken op eigen initiatief al met allerlei partijen breed samen ;op verschillende beleidsterreinen: onderwijs sociaal maatschappelijk, cultuur.

Het huidige subsidiebeleid past niet meer bij deze tijd als het gaat om de eerste 3 beelden. Door gemeente zou er beter aangegeven moeten worden wat wil je bereiken (heldere doelen) en op welke manier, met wie en met welke middelen. Meer sturing maatschappelijke doelen.

Subsidie voor meerdere jaren waarborgt stabiliteit en leidt tot minder administratieve lasten.

Meer sturing op maatschappelijke doelen wordt bevestigd. Gemeente geeft hier al meer richting aan maar dat kan nog beter.

De gemeente heeft een visie op het cultuurhistorische en vraagt aan partijen aan de samenleving hoe men hier een bijdrage aan kan leveren en wat men hiervoor nodig heeft van de gemeente. Wat is de kern wat in elk geval met financiële middelen moet worden ondersteund en wat is de schil erom heen?

Bewegen is belangrijk voor jong en oud. Investeren voor sportaccommodaties is al 30 jaar niet geïndexeerd. Geen kaasschaaf maar breed benaderen: cultuur, sport, algemene voorzieningen.

Wij werken al met 10-15 organisaties samen om activiteiten in Maassluis uit te voeren. Sluit aan bij eerdere opmerkingen: duidelijkheid over de voorwaarden (wie welke rol in de sturing), wat wil je bereiken?

Adviseren subsidieaanvragen met toetsing op gemeentelijk beleid is moeilijk. Bijvoorbeeld de cultuurvisie. Kijk er nog eens anders naar op het gebied van samenwerking. Gemeente zoekt een partner in verdeling van subsidies, hoe doe je dat op een goede manier?

Wat heeft de gemeente over voor de visie op diverse terreinen. Wat is realistisch? Als dat vanuit de gemeente niet duidelijk is, kan je geen goede discussie niet voeren. Toets moeten we samen doen.

Beelden genoemd door deelnemers van groep 2

Onderschrijft alle punten die zijn genoemd. Vraag daarbij hoe we dat gaan aanpakken. Zonder partijen tekort te doen, wat zijn de wettelijke taken die uitgevoerd moeten worden. Op welke wijze weeg je dat? Differentieer de wettelijke en niet wettelijke taken in de aanpak. Vereenvoudig het systeem met minder bureaucratie en verlichting van regeldruk (administratieve lasten).

Richt je op het maatschappelijk effect (outcome) en de aansluiting daarvan op het gemeentelijk beleid. Neem dit in je subsidieaanvraag mee. De gemeente doet dit al, maar wordt steeds complexer. Veel partijen zijn rondom eenzelfde maatschappelijk opgaven bezig (dubbelingen).

Waar ligt de focus van de gemeente; verdeelvraagstuk. Het is heel belangrijk dat je een beeld hebt hoe het verdeelvraagstuk is gelopen (politieke keuzes); aard en keuzen voorafgaand moeten duidelijk zijn.

Moet je bezuinigen om iets goedkoper te maken? Voorbeeld club: meer intensivering kan geld opleveren. Denk aan vermindering van eenzame inwoners. Investeren in het ene kan iets opleveren in het andere; samenhang. Meer investeren op een effectievere manier. Zicht op maatschappelijk effect van bijvoorbeeld een club.

Naast splitsing tussen wettelijke en niet wettelijke taken, kan ook subsidies naar maatschappelijke thema's worden verdeeld. Bijvoorbeeld: alle kinderen in Maassluis groeien op in een veilige en gezonde omgeving. Dit kan helpend zijn bij het indien van een subsidieaanvraag; doelen zijn dan duidelijker. Wie is verantwoordelijk voor bepalen van de maatschappelijke thema's? Rol voor de gemeente. Daarbij is zicht op informatie over stand van zaken of concrete beleidsdoel van de gemeente belangrijk.

Koppeling zorg en welzijn: preventief signaleren. Effect van welzijn laat zich lastig meten en moeilijk aan te tonen. Dit wordt al beter via registratievormen. Verbind in de keten welzijn en zorg aan elkaar. Product welzijn is moeilijk te meten wat het effect daarvan is. Ingewikkeld wat preventie dan is en hoe koppel je dit dan?

Veranderopgave inburgering (wetswijziging) aanvullende dienstverlening zorg en welzijn als een pakket aanbieden met effect dat statushouders veel sneller kunnen participeren.

Voorbeeld dat investering zich terugverdiend. Vanuit verzuilde cultuur ingegeven om samen te werken. Volgende stap is hoe taartpunten te verbinden en op welke wijze partijen een bijdrage kunnen leveren waarbij overlap kan voorkomen en snelle van A naar B kunnen komen.

Samenvatting

Maak de subsidiesystematiek eenvoudiger, flexibeler en meer gericht op resultaat. Daarmee ontstaat minder bureaucratie en verlichting van de regeldruk (administratieve lasten). Maak subsidie voor meerdere jaren mogelijk. Dit zorgt voor stabiliteit. Ook leidt dit tot minder administratieve lasten. Zorg voor meer samenhang tussen de activiteiten van de verschillende organisatie. Voorkom overlap.

Meer sturing op de maatschappelijke doelen waaraan subsidie wordt gekoppeld. Wat wil je bereiken (heldere doelen), op welke manier, met wie en met welke middelen. Sturing is mogelijk op output (activiteiten en presentaties) of op maatschappelijke effecten (outcome).

Verdeelvraagstuk: differentieer de wettelijke en niet wettelijke taken in de aanpak.

Ronde 2

Belangrijke uitgangspunten voor het nieuw te ontwikkelen subsidiebeleid

Uitgangspunten genoemd door groep 1

De gemeentelijke doelen moeten voortkomen uit het gemeentelijke beleid en helder worden vertaald naar doelen voor de maatschappelijke partners. De vraag is wanneer doelen helder en duidelijk genoeg zijn. Probeer tegelijkertijd de doelen niet te specifiek te maken want meerdere maatschappelijke partners moeten kunnen aansluiten en een bijdrage kunnen leveren. Doelen veranderen ook gaandeweg. Betrek daarom de maatschappelijke partners bij de ontwikkeling van beleid en/of kaders.

Resultaten moeten meetbaar zijn en er moet uiteindelijk sprake zijn van een daadwerkelijk maatschappelijk effect voor een bepaalde doelgroep. Samenwerking tussen allerlei maatschappelijke partijen is daarbij zinvol maar dan is wel regie en sturing nodig vanuit de gemeente. Dat voorkomt dat iedereen voor eigen parochie spreekt. In het geval er namelijk sprake is van bezuinigingen op subsidies zal iedere partij proberen dat voor zichzelf te voorkomen. Een suggestie hoe dit op een andere wijze te organiseren is om verbindingen tussen beleidsonderwerpen, -thema's of doelgroepen te maken. Daarmee kan een kader worden geschapen voor samenwerking, denk bijvoorbeeld aan samenwerking tussen sport en onderwijs. De beleidsonderwerpen moeten echter niet dwingend zijn, er moet ruimte zijn om zelf te ondernemen en creatieve verbindingen te leggen. In plaats van beleidsonderwerpen kan je ook kijken naar een maatschappelijk effect: thema of doelgroep. Iedereen kan hier een bijdrage aanleveren. Koppelen moet geen middel zijn.

Uitgangspunten genoemd door groep 2

Voorkom stammenstrijd en zet gelijkwaardige partijen bij elkaar. De inhoud moet leidend zijn niet de structuur.

Aan de voorkant partijen aan elkaar koppelen. Samenwerking en samenhang als belangrijke voorwaarde voor het aanvragen van subsidie. Uitgangspunt is meer te kijken naar de effecten op langere termijn, dan enkel de korte termijn. Betekent dit dat meerjarige subsidies nodig zijn? Politieke veld kan er na 4 jaar anders uitzien.

Voor meer stabiliteit binnen sociaal domein is het niet verkeerd om jaarlijks subsidie aan te vragen. Dat houdt iedereen scherp. Maar de onderliggende intentie is om op langer termijn met elkaar verder te gaan. Jaarlijks kan subsidie worden aangevraagd voor subdoelen die uiteindelijk een bijdrage leveren aan een bepaald maatschappelijk effect die de gemeente nastreeft. Moet dan wel duidelijk zijn wat de gewenste maatschappelijke effecten zijn die de gemeente voor ogen heeft.

Maatschappelijk verantwoordelijkheid tussen subsidieontvanger en subsidieverstrekker.
Vele partijen kunnen toewerken naar hetzelfde doel. Iedereen verantwoordt apart.
Subsidie moet dan ook op een andere manier worden verstrekt; een gezamenlijke subsidie voor een maatschappelijk thema.

Maatschappelijke kosten-batenanalyse: is dat niet teveel gevraagd voor kleinere subsidieontvangers?

Ronde 3

Hoe het proces verder in te richten en subsidiepartners te betrekken?

Uitgangspunten genoemd door groep 1

Een zorgvuldig proces is uitermate belangrijk: hier moet geen haast bij zijn, zorgvuldigheid gaat voor snelheid. Probeer daarbij ook de partijen die minder actief zijn om mee te denken te betrekken. Hoe bereik je de minderheden, zorg je voor diversiteit en hoe leggen we contact? Daar moeten we wel een oplossing voor vinden, kunnen we dit ook samen doen? Zodra het mogelijk is probeer dan met een grotere groep plenair bij elkaar te komen, maak transparant wie er mee doet.

Er gaat vanuit de gemeente ook een brief uit naar alle andere subsidierelaties over de doorontwikkeling van het subsidiebeleid en deze bijeenkomst.

De gedachte is om alle informatie en communicatie vanuit een centraal punt te organiseren: bijvoorbeeld met de gemeentelijke website. Dan is het voor iedereen ook zichtbaar wat de voortgang is. Deze verkenning zal ook op een neutrale manier en geanonimiseerde wijze worden gepresenteerd.

Er zijn naast de gemeentelijk subsidie ook andere financieringsbronnen voor maatschappelijke organisaties en -initiatieven. Denk aan de provincie, rijksoverheid, fondsen maar ook de bijdrage van gebruikers van de voorzieningen (via contributies, kaartverkoop, et cetera). Wat doet de gemeente om ook andere bronnen aan te boren: bijvoorbeeld de provincie en de rijksoverheid. Daarnaast is het voor andere fondsen vaak een voorwaarde dat de gemeente ook meedoet met een subsidie: in het geval het museum een donatie vraagt bij andere partijen, dan wordt direct de vraag gesteld wat doet de gemeente?

Uitgangspunten genoemd door groep 2

De gemeente heeft richtlijnen vastgesteld voor de verantwoording over de besteding van subsidiegelden, echter iedereen doet dit nu op een andere manier. Het zou fijn zijn als dit op een meer uniforme wijze gebeurt. Daarbij moet tegelijkertijd ruimte zijn voor verschillende thema's, innovatie en ontwikkeling. Het maatschappelijke veld heeft een goede informatiepositie. De vraagstukken die spelen in de samenleving van Maassluis moeten leidend zijn voor de activiteiten van maatschappelijke partners.

Probeer dat wat in de eerste verkenning is verzameld ook wat breder uit te zetten en vanuit verschillende expertises naar te laten kijken. Leg dat proces en de opbrengst ook vast want transparantie is belangrijk. Ook kunnen aan de voorkant partijen met elkaar worden verbonden: geeft deze een opdracht om te komen tot een integraal plan met voldoende impact. Daarvoor moeten wel eerst de gemeentelijke kaders helder zijn.

Het plan is om in januari 2021 te komen tot een uitgangspuntennotitie voor vernieuwing van het subsidiebeleid. Dit gaat om uitgangspunten op hoofdlijnen die vervolgens samen met maatschappelijke partners verder uitgewerkt en geïmplementeerd moeten worden.