

Algemene Beschouwingen Begroting 2021-2024

Financieel duurzaam

Voorwoord Financieel duurzaam

Partij: MijnPartij!

Pag.: 12

Vraag: Kan het college aangeven waarom er in de begroting 2021 nog geen rekening is gehouden met de financiële gevolgen van de corona voor de gemeente?

Reactie college

De financiële gevolgen van corona zijn onzeker en onduidelijk. Een goede raming is dan ook niet te maken op dit moment. Dat geldt ook voor de vraag of, net als in 2020, voor eventuele kosten compensatie komt van het Rijk. Na verzending van deze begroting heeft het Rijk in de septembercirculaire op onderdelen corona-compensatie opgenomen. Deze compensatie en tot nu toe bekende en als zodanig geboekte kosten voor 2020, worden opgenomen in de vierde periodieke begrotingswijziging.

Overigens zijn de aan corona gerelateerde kosten in 2020 voornamelijk incidenteel. Het is niet helemaal correct dat in deze begroting helemaal geen rekening is gehouden met mogelijke extra kosten als gevolg van corona. Voor de uitkeringen aan bijstandsgerechtigden is uitgegaan van een hogere raming dan in de meerjarenbegroting was opgenomen.

Beleidsmatig meerjarenperspectief

Partij: OGP en VVD

Pag.: 17, 23

Vragen

OGP: Met name de 3 multifunctionele locaties (Hoornbloem, Dorpshoeve en Hofstede) worden gezien als kansrijke locaties voor herontwikkeling. Vanuit uitsluitend een financiële motivatie vindt OGP dit een mager plan. Wij staan open voor een herontwikkeling waarin naast de realisatie van woningen ook maatschappelijke functies een plek houden. Het verenigingsleven verdient wat ons betreft een centrale plek in een vitale dorpskern. Op welke wijze gaat het college invulling geven aan deze bredere herontwikkeling met oog voor alle aspecten?

VVD: Een combinatie van wonen en zorgaanbieding zou een aantal problemen voor Den Hoorn kunnen oplossen en de gemeente van een negatieve exploitatie kunnen verlossen. Eerder dit jaar hebben wij insprekers ontvangen in de Raad die de grenzen aangaven m.b.t. de huisvesting van zorgaanbieders.

Reactie college

Wij onderschrijven de reactie van de fractie OGP dat herontwikkeling van multifunctionele locaties niet alleen vanuit financiële overwegingen mogen plaatsvinden. Uitgangspunt van de planvorming is de vitaliteit van de dorpen. Maatschappelijke opgaven, zoals de behoefte aan maatschappelijke voorzieningen en woonlocaties, horen bij de planuitwerking betrokken te worden. Financiën zijn hierbij ook een randvoorwaarde, waarbij een structurele financiële besparing in de exploitatie in de praktijk aanleiding kan zijn tot een (versnelde) planuitwerking. Wij onderschrijven hiermee de reactie van de fractie van de VVD. Daarnaast zetten we in op een optimaal gebruik van (gemeentelijke) gebouwen.

Partij: PvdA

Pag.: 18

Vraag: De beantwoording van een aantal vragen over gemeentelijke gebouwen suggereert dat een aantal verenigingen in Den Hoorn mogelijk zal moeten uitwijken naar Delft. Naar de mening van de PvdA is een uitholling van het Hoornse verenigingsleven een slechte zaak. Wij zouden in de nieuwe ontwikkelingen aan het Julianaplein juist graag een echt dorpscentrum willen zien ontstaan waarbij de ontmoeting tussen cultuur, verenigingen en sport het dorp verrijkt. Is het college dat met ons eens?

Reactie college

Wij vinden het jammer dat door de beantwoording van de technische vragen de suggestie is ontstaan dat er bij de planvorming rond het Koningin Julianaplein sprake zou zijn van een uitholling van het Hoornse verenigingsleven. Uitgangspunt bij de voorgenomen herontwikkeling is dat Hoornse verenigingen en instellingen een plek houden in Den Hoorn, hetzij binnen deze ontwikkeling, dan wel op een alternatieve locatie. Doordat in de huidige situatie inwoners van Den Hoorn en Delft onderling gebruik maken van 'elkaars' voorzieningen zien wij kansen. Wij hebben de ambitie om te komen tot een integrale herontwikkeling van het gebied rond de Hoornbloem en het gezondheidscentrum. Doel hiervan is te komen tot een adequate huisvesting van de benodigde maatschappelijke voorzieningen. Wij verwachten met de herontwikkeling van de locaties de Hoornbloem en het gezondheidscentrum een toegevoegde waarde te kunnen bieden aan een sterker centrum voor Den Hoorn. Tegelijkertijd biedt die herontwikkeling kansen om de maatschappelijke opgaven rondom de huisvesting van zorg en woningbouw aan te pakken, met een mogelijk structureel financieel voordeel op de exploitatie van gemeentelijke gebouwen.

Financieel meerjarenperspectief

Partij: CDA, D66

Pag.: 2, 11

Vragen:

CDA: Verder hebben wij grote zorgen over de voorgestelde herijking van het Gemeentefonds. Kleinere gemeenten gaan er door de herverdeling van het budget op achteruit. Per inwoner krijgt Midden-Delfland ca € 1000,- uit het Gemeentefonds waar de grotere gemeenten (-de G4) zo'n 2,5 keer zoveel krijgen. Uiteindelijk zijn de middelen uit het Gemeentefonds bedoeld om in alle gemeenten een vergelijkbaar voorzieningenniveau te garanderen. Maar als we kijken naar de bijdragen die daarvoor van de burgers wordt gevraagd, de OZB, dan is het bijzonder dat die OZB in de gemeente Midden-Delfland twee tot drie keer zo hoog is als in de G4. Kortom de grote gemeenten krijgen 2,5 keer meer per inwoner maar hebben een lokale belasting die 2,5 keer lager is! Dat strookt niet met het uitgangspunt van een gelijkwaardig voorzieningenniveau over alle gemeenten. Het CDA dringt er daarom bij het college op aan om aansluiting te zoeken bij de acties die door de VNG gevoerd worden om pas stappen te zetten in het herijkingsdossier als er ook structureel meer financiële ruimte is.

D66: Als we kijken naar de flinke tekorten ontstaan, jeugdzorg & andere maatschappelijke ondersteuning, dan kunnen we het niet blijven afwentelen op de lokale belastingbetaler. We moeten slim organiseren, op tijd signaleren en anticiperen. Echter, ook extra compensatie via het rijk lijkt onafwendbaar.

Zeker als we onze wegen, bruggen, scholen, sportcomplexen en andere voorzieningen in stand willen houden. Hoe ziet het college dit?

Reactie college

Samen met de andere fracties uit de fracties van het CDA en D66 hun zorgen over de financiële bijdragen vanuit het Rijk voor de uitvoering van het gemeentelijk takenpakket. Wij onderschrijven deze zorgen en hebben die ook nadrukkelijk betrokken bij de begrotingsvoorstellen. Tegelijkertijd zijn gemeenten verplicht een begroting vast te stellen met een structureel begrotingsevenwicht. Met de huidige voorstellen en daarbij behorende onzekerheden, zoals gemeld bij het 'financieel

meerjarenperspectief' is het gelukt om aan de financiële voorschriften te voldoen. Ondanks de beperkte Rijksmiddelen blijft het een plicht aan die voorwaarden te voldoen, waarbij we wel constateren dat de grenzen bereikt zijn. Wij ondersteunen de oproep van de fractie van het CDA.

Als reactie op de vraag van de fractie D66 kunnen wij niet anders dan technisch reageren dat we gehouden zijn binnen de geldende voorschriften de uitgaven structureel te laten gelijklopen met de inkomsten. De toegekende Rijksbijdragen zijn en blijven leidend in de voorstellen, waarbij wij in onze voorstellen zoveel mogelijk rekening proberen te houden met het voorzieningenniveau. Zonder structurele compensaties kan dit leiden tot opties waar in het belang van onze inwoners, bedrijven en het landschap ongewenste keuzes uit voortvloeien.

Bij alle Nederlandse gemeenten is deze financiële problematiek aanwezig, waarbij niet iedere gemeente er in slaagt een sluitende begroting vast te stellen. Diverse provinciebesturen, waaronder die van Zuid-Holland, hebben bij het Kabinet hun zorgen geuit over de te hoge druk die op de gemeentelijke financiën ligt. Ook vanuit de VNG (Vereniging Nederlandse Gemeenten) wordt hier structureel aandacht aan besteed in het Interbestuurlijk Overleg en recentelijk als inbreng bij de Tweede Kamer op de behandeling van de begroting Binnenlandse Zaken.

Voor de herijking van het Gemeentefonds hebben wij een stelpost in de begroting opgenomen. Bij de jaarvergadering van de VNG zijn met onze ondersteuning meerdere moties aangenomen die specifiek gaan over rijksuitkeringen. Wij ondersteunen hierbij actief een motie die is voortgekomen uit initiatief vanuit Zoetermeer met het actiecomité 'Raden in Verzet'. Deze motie is met een zeer grote meerderheid (99,37%) aangenomen en in bestuurlijk opzicht zeer stevig van karakter. Gevraagd wordt om voldoende structurele bijdragen met als drukmiddel het opschorten van overleggen met het Rijk, voorbereiden van juridische acties tegen de opschalingskorting (1 miljard korting Gemeentefonds) en het stoppen van uitvoeren van (nieuwe) taken. De jaarvergadering van de VNG had als rode draad de financiële positie van gemeenten. Onderstaand een indicatie op hoofdlijnen vanuit de drie hoofdthema's waar we als gezamenlijke gemeenten op inzetten:

- Herijking Gemeentefonds: minder fluctuaties, afschaffen opschalingskorting en ophogen budget voorafgaand aan de herijking
- Sociaal domein: vergoeding stijging kosten en sturingsmogelijkheden Jeugd en (abonnementstarief) Wmo, kosten onderwijshuisvesting, nieuw inburgeringsstelsel, veilig thuis
- Fysiek domein: Omgevingswet, bodemtaken, VHT-taken, klimaat (energie, warmte, klimaatadaptatie en -mitigatie)

Het kabinet heeft inmiddels besloten om incidenteel de stijging van de opschalingskorting voor de jaren 2020 en 2021 te schrappen. Hierbij gaat het om respectievelijk 70 en 90 miljoen euro. Het beperkte financiële voordeel wordt met de wijzigingen op basis van de septembercirculaire verwerkt in de vierde periode begrotingswijziging en eerste begrotingswijziging 2021.

Partij: VVD

Pag.: 23

Vraag: Wij zijn blij dat er nu dan ook expliciet door het college wordt aangegeven de algemene reserve niet langer te gebruiken als sluitpost van de begroting, maar om deze te gaan gebruiken daar waar hij voor bedoeld is, namelijk als buffer voor onverwachte incidentele tegenvallers. De VVD is blij met deze toezegging en zal deze belofte zeer kritisch volgen. Mag ik erop wijzen dat hetzelfde college een reserve voor noodzakelijk gebouwonderhoud vormt ten laste van de algemene reserve. Noodzakelijk onderhoud, is dat werkelijk een incidentele tegenvaller?

Waar de VVD verder enige zorg over heeft is de constatering dat de huidige begroting een begroting is op de groei. Dit in tegenstelling tot voorgaande jaren toen winst pas werd genomen als die er ook daadwerkelijk was. Onduidelijk is waarom het college de oude manier van begroten heeft losgelaten. In onze ogen herbergt dit een risico en die wordt helaas niet benoemd.

Daarnaast vinden wij het opvallend dat er nog altijd bezuinigingsvoorstellen blijven liggen. Bezuinigingsvoorstellen die al enkel jaren geleden door de Raad zijn vastgesteld, maar alsmaar niet worden geëffectueerd.

Reactie college

In de begroting 2021-2024 hebben wij aangegeven dat gemeentelijke financiën onder druk staan. In de algemene beschouwingen van de raadsfracties zien wij dat dit wordt herkend. Ondanks dit gegeven zijn wij er in geslaagd om de gemeenteraad een structureel sluitende begroting aan te bieden. Hiervoor zijn dit jaar gelukkig geen forse lastenverhogingen en/of extra bezuinigingen nodig gebleken. Wel is zeer terughoudend omgegaan met nieuwe uitgaven en gekeken naar nieuwe opbrengsten. Om meerjarig een structureel sluitende begroting te bereiken moet in de eerste twee jaar een beroep worden gedaan op de Algemene reserve. In dat kader plaatsen wij ook de ingezette lijn om ombuigingen en besparingen te realiseren binnen het taakveld vastgoed (optimalisering gemeentelijke gebouwenbezit en herontwikkeling vrijkomende gebieden). Om de opgenomen besparingen te realiseren is tijd nodig. Vandaar dat deze baten vanaf 2023 in de begroting zijn opgenomen. Voor het overige is voor de begroting 2021-2024 uitgegaan van prognoses die onder de huidige omstandigheden redelijkerwijs gerealiseerd worden. Wij noemen dit realistisch begroten. Wat ons betreft is dat niet anders dan voorgaande jaren. Dit houdt in dat niet op de groei is begroot. Buiten de verplichte winstneming voor de grondexploitatie op basis van de BBV, zijn nog geen winsten 'genomen' die niet gerealiseerd zijn. De inkomsten uit extra woningen zijn gebaseerd op de harde woningbouwprognoses voor de komende jaren.

Gezien de in de begroting aangekondigde inventarisatie en optimalisatie van het gemeentelijke gebouwenbezit verwachten wij dat de benodigde budgetten voor (groot) onderhoud met ingang van 2023 aanzienlijk veranderen. Om die reden kan die reservering volgens de voorschriften technisch als incidenteel worden opgenomen.

De reactie van de VVD-fractie over de bezuinigingsvoorstellen herkennen wij niet. De forse bezuinigingsopdracht, waartoe bij de begroting 2020-2023 is besloten is grotendeels gerealiseerd en verwerkt in deze begroting. De bezuiniging van € 200.000 op de personeelskosten is, zoals u in uw algemene beschouwingen ook opmerkt nog niet ingevuld. Binnenkort sturen wij de gemeenteraad een brief met nadere informatie hierover. Op de totale personeelskosten is wel een aanzienlijke reductie gerealiseerd. Zo is de inhuur bijna compleet afgebouwd. In eerdere jaren ontstond hierdoor een overschrijding in de jaarrekening van tussen de 3 en 7 ton. We hebben mensen vanuit het maatschappelijk team in vaste dienst genomen; dit scheelde ook ongeveer een ton. Ook op andere plekken in de organisatie hebben we mensen vanuit een inhuurconstructie in dienst kunnen nemen of zijn functies waarvoor inhuur plaatsvond overgenomen door medewerkers in dienst (doorgroei). Deze reducties zijn echter op andere posten geboekt (bezuiniging op het maatschappelijk team of op bepaalde budgetten), of deze leiden ertoe dat de overschrijding op het zeer kleine inhuurbudget is afgenomen. Deze bedragen zijn dus niet onder aan de streep als een structurele reductie van de personeelskosten terug te zien.

2. Programma's

Programma 1: Vitale Dorpen in Midden-Delfland® 2025

Partij: Mijn Partij

Pag.: 13

Vraag: In juli 2016 is het Uitvoeringsprogramma vastgesteld. Onderdeel van de vaststelling is een jaarlijkse stand van zaken. Hierover hebben wij vorig jaar ook vragen gesteld. Maar ook dit jaar is er geen stand van zaken.

- Is het college bereid de stand van zaken per project aan te geven?

Reactie college

De projecten waar de gemeente voor verantwoordelijk is zijn onderdeel van de P&C-cyclus en het collegewerkprogramma. In programma 1 zijn de vier thema's van het uitvoeringsprogramma en relevante projecten verwerkt. Sommige projecten zijn onderdeel van andere programma's in de begroting. De stand van zaken van de gemeentelijke projecten is benoemd met daarbij de ambities voor de komende periode. Tevens wordt op projectniveau voortgangsinformatie verstrekt via de maandelijkse Lijst van vaste onderwerpen. Gelet op de behoefte van de fractie van Mijn Partij en mogelijk ook andere fracties zorgen wij voor een stand van zaken overzicht van het uitvoeringsprogramma uit 2016. Planning is dat wij dit overzicht tegelijkertijd met de tussenevaluatie van Duurzaam Boer Blijven en Grondinstrument uiterlijk in het eerste kwartaal 2021 aan de gemeenteraad versturen.

Kern van de opdracht voor het behoud en versterken van het agrarisch (kern)gebied in het Bijzonder Provinciaal Landschap van Midden-Delfland vormen het programma Duurzaam Boer Blijven en het Grondinstrument. Hiervoor wordt een tussenevaluatie uitgevoerd. De gemeenteraad krijgt ook uiterlijk het eerste kwartaal een notitie hierover aangeboden. Daarnaast is een belangrijk thema de ontwikkeling van de Vrije Tijdseconomie als aanvullende pijler voor het versterken van het gebied. Met andere overheden en gebiedspartijen werken wij samen aan een visie in de Gebiedstafel Bijzonder Provinciaal Landschap Midden-Delfland. Vervolgstappen zijn dat de visie input is voor de gemeentelijke Omgevingsvisies en een gezamenlijke lijst met inspirerende projecten wordt opgesteld in de vorm van een uitvoeringsprogramma.

Programma 2: Bestuur en veiligheid

Partij: PvdA

Pag.: 18

Vraag: Vitale dorpen maak je niet alleen, dat doe je samen met de mensen die in de dorpen en buurtschappen wonen, ondernemen en hun woonplaats een warm hart toedragen. Dat betekent dat initiatieven die vanuit de inwoners aangedragen worden naar de mening van de PvdA Midden-Delfland de volle aandacht van de gemeenteraad en het college moeten krijgen. Is het college dat met ons eens?

Reactie college

Het college is het met de PvdA eens dat initiatieven vanuit inwoners (of ondernemers) de benodigde aandacht moeten krijgen. Onze focus ligt op het realiseren van onze maatschappelijke opgaven, waaronder het behouden van vitale dorpen. Initiatieven van inwoners kunnen daarbij zeker helpen. Echter, participatie is geen doel op zich. Deze trajecten gaan namelijk niet vanzelf en ook niet vanzelf goed. Het vraagt een realistische inschatting van haalbaarheid van initiatieven en een goed verwachtingsmanagement. We doen dit alleen wanneer duidelijk vooraf sprake is van een verwachte toegevoegde waarde. Wij kijken daarbij vooral naar projecten die zich afspelen in de directe woon- en leefomgeving van onze inwoners. Projecten met een korte doorlooptijd lenen zich namelijk het best voor participatie of co-creatie.

Partij: PvdA

Pag.: 20

Vraag: Er is veel aandacht besteed aan surveillance op het water en snelheidsovertreders op de motor. Gezien het aantal ongelukken op de fietspaden vinden wij echter dat de prioriteit meer bij veiligheid op de fietspaden en oversteekpunten mag liggen. Kan het college aangeven wat haar standpunt hierin is?

Reactie college

Wij onderschrijven het belang hiervan. Het is overigens niet zo dat het ene het andere uitsluit. Met de handhavende instantie, in dit geval de politie, worden afspraken gemaakt over de handhaving indien overlast op het water plaatsvindt en over handhaving bij snelheidsovertredingen. De inzet op deze beide punten wordt gewaardeerd en er wordt ook door de samenleving om gevraagd. Wij zouden het ondersteunen als er praktisch gezien meer inzet mogelijk zou zijn op deze punten. Tevens bekijken we of de fietspaden veiliger kunnen worden ingericht. Vaak is dat laatste geen aspect vanuit handhaving, maar vanuit de inrichting van de verkeerssituatie. Onze afdeling verkeer kijkt dat vanuit dat standpunt. Indien mogelijk worden verbeteringen doorgevoerd.

Programma 3: Beheer, verkeer en milieu

Beleidsveld beheer openbare ruimte

Partij: Mijn Partij!

Pag.: 14

Vraag: Wij vallen in herhaling met onze algemene beschouwingen, maar in het voorjaar 2018 is de inventarisatie bomenlijst Buitengebied afgerond. In 2018 gaf het college al aan te komen met de bomenlijst Buitengebied. Na een illegaal gekapte boom bij het gemaal in Maasland en twee jaar verder ligt er nog steeds geen voorstel voor een bomenlijst. Wij snappen niet waarom er nog geen voorstel naar de raad is komen.

Kan het college hier wederom een verklaring voor geven?

Reactie college

Wij passen de bomenlijst aan voordat de nieuwe omgevingswet van kracht wordt. Dat is naar verwachting 1 januari 2022. De bomenlijst voor het buitengebied zorgt niet voor aanvullende bescherming. De lijst zorgt voor regeldrukverlichting en voor het detailleren van onze gegevens over waardevolle bomen in de gemeente. Op dit moment geldt de huidige bomenlijst. Hierop staan álle bomen in het buitengebied. Daarom zijn en blijven alle bomen in het buitengebied beschermd tot de nieuwe bomenlijst is vastgesteld.

Beleidsveld verkeer

Partij: ChristenUnie

Pag.: 8

Vraag: In het tweede kwartaal van dit jaar tekenden meer dan 100 bewoners van het andere deel van de Dijkshoornseweg en omgeving een petitie. Middels deze petitie werd het college opgeroepen maatregelen te treffen zodat weggebruikers zich aan de maximumsnelheid op de Dijkshoornseweg (een schoolroute) van 30 km/uur zouden houden. In reactie op deze petitie en op vragen van de fractie van de ChristenUnie gaf wethouder Ten Have aan dat de gemeente zal onderzoeken welke passende maatregelen genomen kunnen worden. Kan het college aangeven hoe het hiermee staat?

Reactie college

Wij hebben budget opgenomen om enkele snelheidsremmende maatregelen aan de Dijkshoornseweg uit te voeren. Wij doen dit in overleg met de bewoners uit deze straat. Om in aanmerking te komen voor een subsidie hebben wij maatregelen aangemeld bij de MRDH. De uitvoering is naar verwachting in 2021. Dit is ook met de indieners van de petitie besproken en teruggekoppeld.

Partij: PvdA

Pag.: 21

Vraag: De snelheid binnen de bebouwde kom is te hoog en mede daardoor wordt de leefbaarheid verlaagd. Momenteel wordt door de gemeente aangegeven dat er geen geld is om deze situaties aan te pakken. Naar de mening van de PvdA Midden-Delfland is het noodzakelijk dat er samen met de mensen die aan deze wegen wonen gezocht wordt wat er gedaan kan worden om de situatie te verbeteren.

Reactie college

Het college onderschrijft de zienswijze van de PvdA. Wij spreken veel met bewoners over oplossingen voor het verbeteren van de verkeersveiligheid binnen de eigen leefomgeving. Waar mogelijk helpen wij hen. Een goed voorbeeld is het overleg met bewoners die de petitie 'Verkeeroverlast Schipluiden'

hebben opgesteld. Samen met hen zoeken wij naar oplossingen om de overlast terug te dringen. Dit gaat van het ophangen van de speedvisor tot aan het uitvoeren van maatregelen.

Partij: ChristenUnie

Pag.: 8

Vraag: Kan het college aangeven welke mogelijkheden er zijn om ook op andere trajecten, zoals de N468, snelheid beperkende maatregelen te treffen?

Reactie college

Op dit moment zijn de mogelijkheden voor het aanbrengen van snelheidsbeperkende maatregelen op bijvoorbeeld de N468 beperkt. De reden is dat het nog geen gemeentelijke weg is. Bij het opstellen van de uitgangspunten voor het nieuwe wegontwerp zitten wij wel met de ontwerpers aan tafel. Wij zetten ons in voor de overdracht van een zo duurzaam en veilig mogelijk wegontwerp.

Partij: VVD

Pag.: 21

Vraag: Er is geld gereserveerd voor vervanging van de doseerinstallaties. Het lijkt erop dat deze weer een nieuw leven worden ingeblazen. Was het niet de afspraak dat na realisatie van de A4 de installaties niet meer gebruikt zouden worden? Beschikt het college over objectieve cijfers dat inzet hiervan nodig is? Niet alleen de VVD stelt vragen bij deze investering, uit beantwoording van vergelijkbare vragen wordt er ook over een pilot bij de Westgaag gesproken. Is het niet passender om investeringen als deze in een separaat voorstel aan de Raad voor te leggen?

Reactie college

De gedachte was dat na de openstelling van de A4 en Ketheltunnel in 2015 de doseerinstallaties niet langer nodig zouden zijn. De werkelijkheid is weerbarstig. Na een tijdelijke vermindering van de drukte op de polderwegen nam deze later weer toe. Wij hebben niet de verwachting dat de aanpassingen aan de A4 tot aan de Ketheltunnel dit probleem gaat oplossen. Zolang de afwikkeling op het Kethelplein niet verbeterd is, blijft de kans op sluipverkeer op polderwegen groot. Samen met bewoners, buurgemeenten en Rijkswaterstaat zoeken wij naar oplossingen. Deze oplossingen hoeven niet direct gelijk te zijn aan het aanbrengen van een poller, inmiddels zijn ook andere technieken beschikbaar. Wanneer hierover meer bekend is informeren wij de gemeenteraad.

Het heeft onze voorkeur om investeringen vanuit een integrale afweging en efficiency zoveel als mogelijk onderdeel te laten zijn van de reguliere P&C-cyclus. Informatie over uitvoering en proces daarvan is afhankelijk van de impact onderdeel van de Lijst van vaste onderwerpen, een raadsinformatiebrief of raadsvoorstel.

Beleidsveld milieu

Partij: Mijn Partij

Pag.: 13

Vraag: MijnPartij maakt zich zorgen over de betaalbaarheid van de energietransitie voor de inwoners van MiddenDelfland. Ons inziens is de gehele transitie onhaalbaar en onbetaalbaar.

- Is college bereid om de algemeen directeur van JUVA uit te nodigen om te praten over de energievisie op de middellange termijn en de gevolgen en ideeën voor JUVA?

Reactie college:

Vanuit de zorg die de fractie van Mijn Partij benoemt, is door de gemeenteraad in het Duurzaamheidsprogramma fysiek domein Midden-Delfland 2020-2023 als uitgangspunt vastgelegd dat de ambities voor de energie- en warmtetransitie haalbaar en betaalbaar moeten zijn. Op nationaal niveau vindt onderzoek plaats naar de extra kosten voor gemeente. Op basis van dat onderzoek wordt bepaald welke budgetten aan het Gemeentefonds worden toegevoegd. Die budgetten worden leidend bij onze voorstellen voor de uitvoering. Het uitnodigen van de directeur van Juva N.V. voor een informatieavond is een optie als dit met de coronamaatregelen weer praktisch haalbaar, waarbij dan aangehaakt wordt op de actualiteit van de uitvoering energie en warmte van het Klimaatakkoord. Via de dochtermaatschappij Capturam is Juva lid van de stuurgroep voor het opstellen van de warmtetransitievise en ook betrokken bij de RES (Regionale energiestrategie).

Partij: OGP

Pag.: 16

Vraag: In de begroting zien we echter ook dat de investeringen voor klimaat en duurzaamheid worden vooruitgeschoven. Vraag aan het college is welke risico's hier mee gepaard gaan. Bestaat de kans dat we ergens de boot missen en wat is daar het effect van?

Reactie college

De huidige voorstellen in de begroting zijn gebaseerd op de principes van de kadernota en de wettelijke plicht ten aanzien van een sluitende begroting. Hiermee zijn de financiële risico's geborgd. Inhoudelijke risico's zijn relatief beperkt. Wetgeving op de onderdelen klimaat en duurzaamheid (energie en warmte) zijn beperkt of nog niet aanwezig. Uitwerking hiervan vindt plaats in het nationale Klimaatakkoord, waarbij veel genoemde streefjaren 2030 en 2050 zijn. Voor processen en maatregelen waar aan voldaan moet worden zijn in deze begroting wel voorstellen voor dekking opgenomen, waaronder het Strategisch Plan Klimaatadaptatie, tijdelijke inhuur personeel, warmtetransitievise, Regionale Energiestrategie en Emissieloze kas.

Op de middellange termijn kunnen zonder het beschikbaar komen van financiële middelen wel risico's ontstaan dat de gemeente niet aan de wettelijke criteria kan voldoen. Het Rijk en de VNG doen onderzoek naar de inhoudelijke en financiële consequenties voor gemeenten die voortvloeien uit het Klimaatakkoord. Hieruit zijn 28 nieuwe of sterk geïntensiverde taken naar voren gekomen. De Raad voor het Openbaar Bestuur gaat het Kabinet adviseren welke financiële compensatie hiervoor noodzakelijk is. Die budgetten worden toegevoegd aan het Gemeentefonds. Wij doen dan voorstellen hoe die budgetten in te zetten om uitvoering te geven aan de uitvoering van het Klimaatakkoord.

Partij: VVD

Pag.: 24

Vraag: In de Raadsvergadering van juni 2020 is daar over gesproken en is ook afgesproken de opbrengsten uit afval (PMD, papier, glas, kleding) helder in de begroting op te nemen. Waarschijnlijk is door de zoektocht naar bezuinigingen deze toezegging nog niet tot uitdrukking gekomen in deze begroting. Om tot meer transparantie en draagvlak te komen blijft de VVD bij het standpunt dat de opbrengsten gespecificeerd in de begroting dienen te worden opgenomen. Ook pleiten wij voor meer transparantie richting onze inwoners.

Reactie college

De vraag uit de raadsvergadering van juni 2020 is ons bekend. Beantwoording voor deze begroting was procesmatig nog niet mogelijk. In de volgende begroting 2022-2025 worden deze gegevens opgenomen. Wij besluiten binnenkort over de Dienstverleningsovereenkomst (DVO) 2021 met Avalex. In deze DVO geven wij meer inzicht in de opbrengsten van de verschillende grondstoffen. De DVO zenden we ter kennisname naar de gemeenteraad.

Programma 5: Sociaal Domein en Welzijn

Beleidsveld sociaal domein

Partij: CDA

Pag.: 3

Vraag: In veel gemeenten wordt er gewerkt met een project Buurtgezinnen; gezinnen voor gezinnen vanuit het principe Opvoeden doen we samen. Buurtgezinnen koppelt (-steun) gezinnen aan (-vraag) gezinnen die het zwaar hebben en wel wat steun kunnen gebruiken bij de opvoeding van de kinderen. Het CDA ziet dit project als een mooie kans om kinderen en gezinnen op een laagdrempelige wijze te ondersteunen en hierdoor mogelijke jeugdhulp te voorkomen.

Reactie college

Wij hebben ons over dit project laten informeren. Het project Buurtgezinnen; gezinnen voor gezinnen is een interessant project dat, mits goed en zorgvuldig uitgevoerd, een positief effect kan hebben op het opgroeien van jongeren. Hierbij onderzoeken we ook of het project Buurtgezinnen van toegevoegde waarde is op de andere preventieve projecten in onze gemeente. Vanwege geringe capaciteit is het onderzoek naar een dergelijk project in Midden-Delfland nog niet opgepakt.

Partij: CDA

Pag.: 3

Vraag: Kindermishandeling en ouderenmishandeling zijn vormen van huiselijk geweld die volgens het CDA nog steeds onze bijzondere aandacht verdienen en in grote mate toenemen. In beide situaties gaat het om mensen die in een bijzonder afhankelijke positie verkeren. Wij vragen daarom het college dit onderwerp nadrukkelijk op de publieke agenda te houden, de nodige voorlichting te verzorgen, zorgen voor een goed hulpaanbod en de situatie in Midden-Delfland zo goed mogelijke in kaart te brengen.

Reactie college

Dank voor de aandacht voor het belangrijke onderwerp van kindermishandeling en ouderenmishandeling. Wij onderschrijven het belang hiervan volledig; dit geldt overigens voor alle vormen van huiselijk geweld én geweld in afhankelijkheidsrelaties. Wij besteden hier ook de nodige aandacht aan. Dit doen wij op verschillende manieren in samenwerking met vele partners binnen en buiten de gemeente. De regiovisie huiselijk geweld, het landelijke programma 'geweld hoort nergens thuis' en een jaarlijks uitvoeringsprogramma in DWO-verband vormen hiervoor het kompas. Met name het DWO-uitvoeringsprogramma voorziet in preventieve activiteiten en voorlichting. Zo wordt in de week tegen kindermishandeling (eind november) een nieuw kwartetspel gelanceerd. Met kinderen op basisscholen wordt dit spel dan gespeeld om het onderwerp bespreekbaar te maken. Daarnaast vinden elk jaar tal van trainingen en deskundigheidsbevorderende activiteiten plaats.

Naast deze meer regionale programmaonderdelen hebben we sinds twee jaar ook een lokale alliantie 'ouderen in veilige handen'. Deze alliantie bestaat uit sociale partners maar ook uit banken en notarissen. De aandachtfunctionarissen huiselijk geweld spelen binnen de verschillende activiteiten een verbindende rol. Daarnaast vervullen zij in het maatschappelijk team een belangrijke rol bij het signaleren van huiselijk geweld en het gebruiken van de meldcode. Tijdens het bestuurlijk overleg eerder deze maand heeft wethouder Ten Have de centrumgemeenten Delft en Den Haag gevraagd om als trekkers van de regiovisie en het uitvoeringsprogramma een schriftelijke tussenevaluatie voor de regiogemeenten op te stellen om die rapportage daarna te kunnen delen met de gemeenteraad en de adviesraad sociaal domein. Zodra we deze ontvangen zullen we die u doen toekomen. De bestuursrapportage (tweemaal per jaar) en de jaarlijkse raadsinformatiebijeenkomst van Veilig Thuis geven daarnaast een beeld over de aard en omvang van de problematiek in de gehele keten en in Midden-Delfland.

Partij: ChristenUnie

Pag.: 7

Vraag: Als wij kiezen voor Midden-Delfland, dan kiezen we voor elkaar en dus ook voor onze inwoners die onze steun juist nu heel hard nodig hebben.

- Is het bij het college bekend wat de consequenties zijn van de voorgenomen bezuiniging?
- Heeft het college recent nog overleg gevoerd met de SWMD over de gevolgen van de voorgenomen bezuiniging?
- Indien het overleg over de mogelijke consequenties van de voorgenomen bezuiniging (nog) niet heeft plaats gevonden, is het college alsnog bereid op korte termijn met de SWMD in overleg te treden?

Reactie college

In onze raadsinformatiebrief van 9 maart 2020 (A024) is de gemeenteraad geïnformeerd op welke wijze de SWMD haar dienstverlening en de uitvoering van de welzijnstaken in 2021 voornemens is in te vullen. De taakstelling en de uitvoering van de welzijnstaken heeft SWMD in haar subsidieaanvraag 2021 opgenomen. Wij zijn ons er van bewust dat de tijd waarin we nu leven geen gemakkelijke tijd is voor inwoners en onze subsidiepartners zoals SWMD. De opgave voor ons allen is immens.

Juist om deze redenen heeft de portefeuillehouder Sociaal Domein dan ook structureel bestuurlijk overleg met het bestuur en de directeur van SWMD. In deze overleggen worden niet alleen de taakstelling voor 2021 besproken, maar kijken we juist ook vooruit. Hoe kunnen we gezamenlijk de dienstverlening van SWMD aan onze kwetsbare inwoners zo optimaal mogelijk houden. Wat kan wel, wat kan niet en welke oplossingen zijn er voorhanden om het anders wel mogelijk te maken. Bijvoorbeeld door het inzetten van het eigen sociaal netwerk. Geen enkele hulpvraag is hetzelfde. Het bieden van maatwerk is hierbij belangrijk. Afgelopen 9 juni heeft er een bestuurlijk overleg plaatsgevonden en de komende periode zijn deze overleggen reeds ingepland. Niet alleen bestuurlijk zijn er structureel overleggen, ook ambtelijk zijn er regelmatig overleggen met de directeur van SWMD.

Partij: ChristenUnie

Pag.: 7

Vraag: Jeugdzorg: Een vraag die ons blijft bezighouden op dit dossier is: hebben we wel voldoende grip op de doelmatigheid van alle uitgaven?

Reactie college

Het doel van de uitgaven op het gebied jeugd is dat jeugdigen in Midden-Delfland positief en gezond opgroeien. Jeugdigen die hulp nodig hebben krijgen die hulp, waarbij altijd gekeken wordt naar de mogelijkheden vanuit de ouders en het sociale netwerk. De juiste hulp bieden kan hoge kosten met zich meebrengen, wanneer sprake is van complexe problematiek bij een jongere. Door de relatief beperkte omvang van het budget en de hoge kosten van deze trajecten, heeft dit in Midden-Delfland direct een aanzienlijke invloed op de begroting. De doelmatigheid van in te zetten zorg is dus een belangrijk criterium bij de toewijzing van zorg.

Grip op de doelmatigheid is belegd binnen ons maatschappelijk team, waar het de zorg betreft die vanuit de gemeente wordt toegewezen. Om de grip nog verder te verbeteren op zorg die wordt toegewezen via andere verwijzers, wordt de samenwerking met huisartsen steeds meer versterkt. Ook worden verlengingen van zorg die is toegewezen via andere verwijzers, van gemeentewege gecontroleerd. Doelmatigheid van de uitgaven wordt ook in gezamenlijk overleg meegenomen in de samenwerking met het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden, als onderdeel van de Inkooporganisatie H10.

Partij: ChristenUnie

Pag.: 8

Vraag: Eenzaamheid, welke rol ziet het college hier voor de gemeente?

Reactie college

Wij hebben een actieve rol. Het gevoel van eenzaamheid kan onder andere psychische- en lichamelijke gezondheidsklachten veroorzaken. Jaarlijks wordt in de bewustwordingscampagne 'week tegen de eenzaamheid' aandacht hiervoor gevraagd. Ook onze gemeente is aangesloten bij de landelijke campagne. Maar aandacht vragen en inwoners bewust maken over dit onderwerp is een structurele inzet vanuit het Beleid en de werkgroep Eenzaamheid, waar de volgende partners aan deelnemen: SWMD, Pieter van Foreest, Wonen Midden-Delfland, Ouderenbonden en de gemeente.

We zien ook dat vanuit onze Midden-Delflandse samenleving de betrokkenheid groot is om mensen die zich eenzaam voelen te ondersteunen met bijvoorbeeld een praatje dan wel een maatje te zijn. Echter, niet alle mensen die alleen zijn, voelen zich eenzaam. Maar ook ondernemers helpen een handje mee om het gevoel van eenzaamheid te verminderen. Afgelopen 1 oktober 2020 heeft het college daarom de ondernemer van AH Schipluiden in het zonnetje gezet om hem te bedanken voor zijn positieve bijdrage in het dorp op dit vlak.

Partij: OGP

Pag.: 16

Vraag: Waar kan het meest invloed uitgeoefend worden om de kosten te beperken. Is er een helder kader voor het maatschappelijk team voor welke hulp geboden wordt en welke niet?

Reactie college

Het maatschappelijk team heeft het beleidskader jeugd als leidraad waar in beschreven staat dat de ouders eerst zelf verantwoordelijk zijn en dat Midden-Delfland kiest voor de juiste hulp, op het juiste moment, op de juiste plek, niet meer en niet minder. Vanuit deze principes wordt gewerkt en wordt rekening gehouden met wat 'normale' problemen zijn die horen bij verschillende leeftijdsfasen. Een generiek kader wanneer er wel of niet hulp wordt geboden is lastig omdat iedere situatie anders is en maatwerk van belang is bij jeugdhulp. Voor ondersteuning van verwijzers is op de website van het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden een lijst van jeugdzorgproducten beschikbaar:

<https://jeugdhulp-haaglanden.nl/>

Op het beperken van de kosten wordt ingezet door middel van een maximale bestedingsruimte voor aanbieders van zorg in natura. Daarnaast komen er betere analyses op de toewijzingen en verlengingen van zorg. Lokaal worden in samenwerking met maatschappelijke partners groepsvoorlichtingen en trainingen preventief ingezet en wordt de samenwerking met huisartsen versterkt.

Partij: PvdA

Pag.: 19

Vraag: De PvdA Midden-Delfland vindt dat er eerst een duidelijke definitie moet zijn voor de term 'eigen kracht' voordat je hierop kan sturen. Is het college dat met ons eens?

Reactie college

Wij werken aan een voorstel tot het aanpassen van de integrale verordening WMO en Jeugd en de daarmee samenhangende beleidsregels. Hierin wordt vastgelegd wat Midden-Delfland verstaat onder 'eigen kracht' door te definiëren van wat gezien wordt als gebruikelijke hulp en wat wordt gezien als bovengebruikelijke hulp.

Partij: VVD

Pag.: 25

Vraag: Dit vraagt echter om een paradigma switch: we moeten keuzes gaan maken, niet alles is jeugdhulp en het kan ook gewoon een keer tegenzitten in het leven.

Reactie college

Niet ieder probleem waar een jeugdige tegenaan loopt is jeugdhulp. Om die reden wordt door het maatschappelijk team zorgvuldig gekeken of een situatie van een jeugdige normaal is voor de leeftijdsfase waarin die jeugdige zit. Is dat niet het geval, dan wordt gekeken welke hulp nodig is. Hierbij is altijd het principe geldend: zo licht als mogelijk, zo zwaar als nodig. Dat kritisch wordt gekeken of een jongere hulp nodig heeft en welke hulp dat moet zijn, blijkt ook uit het feit dat Midden-Delfland procentueel gezien aanzienlijk minder kinderen in de jeugdhulp heeft dan het nationaal gemiddelde. Ook zijn de gemiddelde kosten per cliënt lager dan het regionaal gemiddelde in Haaglanden over de periode 1-1-2018 tot en met 30-6-2019.

Een budgetcap instellen ten aanzien van jeugdhulp is wettelijk gezien niet mogelijk, omdat de Jeugdwet een opheffingsregeling is. In de contracten vanaf 2021 wordt voor de gecontracteerde aanbieders van jeugdhulp vooraf wel een maximale bestedingsruimte vastgelegd. Indien die maximale bestedingsruimte door aanbieders dreigt te worden overschreden, wordt door de gemeenten met hen overleg gevoerd over de groei van de hulpverlening en de verdere prognoses, gericht op beheersing van de kosten.

Beleidsveld welzijn

Partij: ChristenUnie

Pag.: 8

Vraag: Kan het college in overleg treden met de verenigingen en de cultuursector om na te gaan wat er minimaal nodig is om hun voortbestaan te garanderen?

Reactie college

De afgelopen maanden, tijdens de coronacrisis, leert de praktijk dat de gemeente en de verenigingen elkaar al goed weten te vinden. Als de tekenen zich voordoen dat sport-, kunst- of cultuurverenigingen niet meer kunnen voortbestaan, is het college altijd bereid in overleg te treden. Uit de veelvuldige overleggen in de afgelopen maanden met onze verenigingen zijn deze signalen er niet. Wel zijn in goed overleg organisaties en verenigingen waar mogelijk tegemoetgekomen, geholpen, begeleid en ondersteund met (financiële) noodsteun om deze coronacrisis door te komen. Denk hierbij aan kwijtschelding van de huur binnen de sport en noodsteun voor Cultuur vanuit de Provincie Zuid-Holland.

Partij: OGP

Pag.: 16

Vraag: Onze vraag is dan ook: op welke manier wil het college de komende tijd kunst, cultuur en welzijn actief ondersteunen? Welke inspanningen vanuit de gemeente gaan er voor zorgen dat er een goede basis voor kunst, cultuur en welzijn blijft bestaan?

Reactie college

De bezuinigingen op kunst, cultuur en welzijn, waartoe het college en uw raad hebben besloten, hebben vanzelfsprekend gevolgen voor deze sector. In onze brieven van 4 maart 2020 (A023) en 9 maart 2020 (A024) is de gemeenteraad geïnformeerd over de gevolgen daarvan voor de betreffende organisaties en voorzieningen. Tevens is daarbij een overzicht gegeven van de budgetten voor cultuur die behouden blijven. Ondanks de bezuinigingsopgave blijft daarmee voldoende basis voor cultuur en welzijn.

Eén van dingen waar wij wel in blijven investeren zijn de structurele jaarlijkse subsidies aan onze verenigingen. Zo blijven alle structurele subsidies aan onze vereniging gehandhaafd. Denk hierbij aan de plaatselijke musea, de historische verenigingen, muziek- en zangverenigingen. Daarnaast blijven we investeren in het programma Cultuureducatie met Kwaliteit. Voor het welzijnswerk zijn wij periodiek in gesprek met de Stichting Welzijn Midden-Delfland (SWMD).

Partij: D66

Pagina: 11

Vraag: Na de bezuiniging van 2020 zijn twee van de drie bibliotheken in onze kernen gesloten. Wel betalen we nog 85% ten opzichte van het moment dat ze alle drie open waren. Graag horen we van het college wat hun visie is w.b.t de bibliotheek.

Reactie college:

Een eerdere bezuiniging op het bibliotheekwerk betekende dat zelfstandige vestigingen in de dorpen Maasland en Schipluiden zijn omgezet in uitleenpunten. De collecties in deze uitleenpunten waren specifiek gericht op de jeugd en ouderen. De uitleenpunten waren gehuisvest in De Dorpshoeve (Schipluiden) en basisschool De Schutse (Maasland). In het dorp Den Hoorn is een volwaardige bibliotheek. Met de nieuwe bezuinigingsopgave voor de bibliotheek verdwijnen de uitleenpunten in Maasland en Schipluiden. Om toch te zorgen voor een aanbod voor onze jeugd en ouderen overlegt de bibliotheek met de basisscholen om deel te nemen aan het project 'Bibliotheek op school' en voor de ouderen zorgt de bibliotheek voor een (onbemande) mogelijkheid om boeken te lenen. Verder blijft de bibliotheek zich ook vanuit andere maatregelen inzetten op het voorkomen en terugdringen van de laaggeletterdheid. In het verleden hebben ons signalen bereikt dat inwoners van Maasland al gebruik maken van de vestiging in Maassluis en inwoners van Schipluiden van de vestiging in Den Hoorn.

Partij: PvdA

Pag.: 20

Vraag: We maken ons zorgen over de toegang tot goed leesmateriaal voor kinderen. Kan het college aangeven hoe dit gegarandeerd wordt?

Reactie college

Ondanks het verdwijnen van uitleenpunten in twee dorpskernen blijft een bibliotheekvoorziening behouden voor Midden-Delfland. Wij maken ons geen zorgen over de toegang tot goed leesmateriaal voor kinderen. De basisscholen in Midden-Delfland besteden vanuit hun onderwijsprogramma aandacht aan de leesvaardigheid van onze jongste inwoners. Aanvullend zet ook de bibliotheek zich in om de toegang tot leesmateriaal laagdrempelig te houden. Om ook na de sluiting van de servicepunten van de bibliotheek in Maasland en Schipluiden te zorgen voor een aanbod voor de jeugd, overlegt de bibliotheek met de basisscholen in onze gemeenten om deel te nemen aan het project 'Bibliotheek op school'. Daarnaast blijft de bibliotheek zich ook vanuit andere maatregelen inzetten op het voorkomen en terugdringen van de laaggeletterdheid.

Programma 7: Ruimtelijke ordening, ontwikkeling en volkshuisvesting

Beleidsveld ruimtelijke ordening

Partij: VVD

Pag.: 24

Vraag: Afgelopen tijd zijn er diverse onderzoeken gedaan die als je ze samenvoegt bijdragen aan een integraal plan per dorp. Ontwikkelingen op postzegelniveau moeten passen in een groter geheel: iets waar de VVD al langer voor pleit. Het moet geen herstructurering zijn puur als bezuiniging. De insteek moet zijn: de dorpen vitaal houden. Onze inwoners verdienen dit.

Reactie college

Bij de uitwerking van onze ambitie voor de 700 woningen gaan wij ook uit van een integrale ontwikkeling van de dorpen. Betaalbaarheid en vitaal houden van de dorpen zijn daarbij algemeen geldende kaders, waarvan woningbouw één aspect van vitaliteit is. Ieder plan wordt als een individueel project behandeld binnen algemeen geldende kaders. Bij de projectuitwerking wordt wel rekening gehouden met door de gemeenteraad vastgestelde (ruimtelijke) kaders, zoals Structuurvisie Midden-Delfland 2025. Deze visie wordt in 2021 onderdeel van de Omgevingsvisie 1.0. Een vernieuwde integrale visie op de dorpen kan naar onze mening met inspraak van bewoners en bedrijven tot stand komen in een nieuwe raadsperiode door toe te werken naar een Omgevingsvisie 2.0/toekomstvisie 2040.

Beleidsveld volkshuisvesting

Partij: PvdA

Pag.: 19

Vraag: Voor de PvdA is het vooral van belang dat de juiste woningen gebouwd worden. We gaan er dan ook vanuit dat starters, jonge gezinnen en ouderen betaalbare moderne woningen moeten kunnen vinden in Midden-Delfland. Zorgbehoevenden die niet langer zelfstandig kunnen wonen of mensen die behoefte krijgen aan meer gezelschap moeten dankzij hedendaagse vormen van gemeenschappelijk wonen langer (dicht)bij vrienden en familieleden kunnen blijven wonen. Kortom, wie wil, kan dan een leven lang in Midden-Delfland blijven wonen, in een passende woning. Wij horen dan ook graag hoe het college dit gaat realiseren.

Reactie college

De uitgangspunten die de fractie van de PvdA benoemt sluiten goed aan op de kaders die de gemeenteraad heeft vastgesteld in de Woonagenda; dat document is voor ons leidend bij de uitwerking van de diverse bouwplannen. Realisatie moet plaatsvinden bij de invulling van de ambitie van 700 woningen. Voor de realisatie werken wij hierbij samen met marktpartijen, lokale en regionale organisaties, in het bijzonder Wonen Midden-Delfland. Met differentiatie houden we zoveel mogelijk rekening bij de planontwikkeling.

Beleidsveld grondzaken

Partij: Mijn Partij

Blz.: 13

Vraag: We kunnen dus vaststellen dat de 700 woningen die het collegewerkprogramma voorstelde bij lange na niet gehaald gaan worden. In de begroting van 2020 werd aangegeven dat er in 2020, 99 kavels worden uitgegeven, waarbij wij onze twijfels hebben of deze zijn gerealiseerd.

- Is het college het met ons eens dat er van de 700 geplande woningen tot op heden geen nieuwe locaties bijzitten en kan het college aangeven in hoeverre er in 2020 kavels zijn uitgegeven?

Reactie college

Wij zijn het voor zoverre met de fractie van Mijn Partij eens dat bij de 700 woningen die thans in uitvoering zijn geen nieuwe locaties betrokken zijn. Dat sluit ook aan op het collegewerkprogramma waarin als ambitie is benoemd dat aan het einde van deze raadsperiode voor 700 woningen minimaal de planvorming is gestart. Uiteraard is hierbij onze doelstelling dat, gebaseerd op de Woonagenda, een deel van die woningen ook daadwerkelijk is gerealiseerd.

Hierbij dient bedacht te worden dat het realiseren van nieuwbouw een langdurig proces is. De doorlooptijd van procedures is niet altijd in te korten, aangezien die procedures zorgvuldig binnen wettelijke kaders moeten plaatsvinden. Zorgdragen voor participatie, inpassing in de dorpen en het overleg met de eigenaren van een grondpositie kosten tijd. De planning loopt hierdoor per definitie door in opeenvolgende raadsperiodes. In de praktijk is meestal sprake van een particuliere grondpositie, waarbij wij werken vanuit een beleidskader dat is gebaseerd op vrijwillige medewerking. In de situatie dat niet tot overeenstemming kan worden gekomen, ontstaat vertraging in de planning, waarbij de keuzes grofweg beperkt zijn tussen onteigening of nader overleg met een 'zachte' planning voor realisatie van de woningbouw in de dorpen.

Verwachting is dat in 2020 129 woningen worden opgeleverd. Dit zijn 116 woningen in De Kreek, 6 woning Dijkshoornseweg en 7 woningen Maaslandse Dam.

Partij: OGP

Blz.: 17

Vraag: Met concrete projecten in Schipluiden (Hof van Keenenburg, Keenenburg V en Zuidrand), Maasland (Maaslandse Zoom) en Den Hoorn (Kreekzone) wordt al deels invulling gegeven aan de ambitie van het college om op basis van de woonagenda in totaal 700 woningen te realiseren. Dat plan staat onder druk door ontbrekende grondposities en de economische belangen van de grondeigenaren. Welke planning heeft het college als deze grondposities niet worden verkregen? Welke alternatieven heeft het college in overweging om toch het doel van 700 woningen te realiseren?

Reactie college

De grootste druk die op het plan staat om aan het einde van deze raadsperiode voor 700 woningen de planvorming gestart te hebben is de tijdsdruk. Economische belangen, grondposities, mogelijke bodemvervuiling en de beperkte ruimte bij inbreilocaties kunnen zorgen voor vertraging in het proces. Uitstel hoeft niet per definitie te leiden tot afstel. De planvorming voor 700 woningen is destijds gebaseerd op een scan van haalbare locaties. In de loop van de tijd kunnen feitelijke en planologische situaties wijzigen, waarbij we nieuwe locaties ook bij onze planvorming betrekken en blijven werken aan de gezamenlijke ambitie van 700 woningen. Een voorbeeld hiervan is de mogelijke ontwikkeling van de locatie rondom de Hoornbloem in Den Hoorn. Alternatieve locaties zijn beperkt aanwezig. Om de gemeentelijke onderhandelingspositie niet te schaden, is het concreet benoemen van eventuele potentiële locaties in zijn algemeenheid niet verstandig.

Partij: VVD

Pag.: 26

Vraag: Graag ziet de VVD dat we toch nog wat meer werk gaan maken met betrekking tot de zogenaamde inbrei-locaties. We zouden graag zien dat de gemeente probeert vaart te maken op plekken waar zij meer invloed heeft.

Bij al deze ontwikkelingen blijft het voor de VVD wel belangrijk om direct belanghebbenden in deze plannen mee te nemen. Dit leidt tot verhoogde draagkracht, minder vertraging en het voorkomen van (onnodige) rechtszaken.

Reactie college

Onze dorpen kennen meerdere potentiële inbreilocaties, waarvan de fractie van de VVD er ook meerdere in haar beschouwingen benoemt. Een deel van die locaties zijn onderdeel van de ambitie voor 700 woningen. Andere locaties kunnen bij gewijzigde maatschappelijke of ruimtelijke omstandigheden als potentiële woningbouwlocatie in ontwikkeling gebracht worden. Indien dit vanuit financieel en organisatorisch perspectief een realistische woningbouwlocatie kan worden, zullen wij hier uiteraard binnen de door de gemeenteraad gestelde kaders mee aan de slag gaan. Het actief ontwikkelen van niet in de planvorming opgenomen inbreilocaties is vanuit genoemd perspectief niet opportuun.

Vraag: PvdA

Pag.: 19

Vraag: In Maasland gaan op de Maaslandse Zoom huizen gebouwd worden, in de buurt van twee grote parkeerterreinen. Het lijkt de PvdA een mooi en duurzaam initiatief als er gebruik gemaakt zou kunnen worden van deze terreinen om deze nieuwe wijk autoluw te maken en voor zover parkeerplaatsen nodig zijn deze groen te maken. Kan het college aangeven hoe zij tegen dergelijke ontwikkelingen aankijkt?

Reactie college

Bij de voorbereiding van de projectbegeleiding is het gebruik van omliggende parkeervoorzieningen één van de aspecten die worden onderzocht. Voor de eerste fase van de Maaslandse Zoom is het gebruik van het nabij gelegen openbare parkeerterrein geen haalbare optie. Redenen hiervan zijn de fysieke afstand tussen de woningen en dit parkeerterrein en de goede verhoudingen die in de planopzet gevonden zijn in de klimaatadaptieve inrichting van de openbare ruimte.

Bij de inrichting van alle nieuwbouwwijken gaan wij uit van de inrichting van de openbare ruimte die duurzaam (verkeers)veilig is en het aantal verkeersbewegingen zoveel mogelijk beperkt. Het gebruik van parkeerterreinen en de uitwerking van autoluw zijn aspecten die voortvloeien uit de invulling van de Nota parkeernormen. Deze concept nota ligt tot 12 november 2020 ter inzage en vormt op basis van ons voorstel na vaststelling door de gemeenteraad het juridisch en inhoudelijk kader bij de uitwerking van nieuwbouwlocaties.

Paragrafen

3.1 Lokale heffingen

Partij: CDA, ChristenUnie

Pag.: 3, 6

Vragen:

CDA: De komende tijd verwachten wij van het college de evaluatie over de systematiek voor het heffen van de OZB.

ChristenUnie: De ChristenUnie vindt het goed dat de berekeningsystematiek in 2021 geëvalueerd wordt en dat een voorstel gedaan wordt om de berekeningswijze aan te passen.

Reactie college

De uitkomst van de evaluatie is nog niet beschikbaar. Wij verwachten de gemeenteraad in het eerste kwartaal van 2021 hierover te informeren.

3.2 Verbonden partijen

Partij: D66

Pag.: 10

Vraag: We moeten ons inziens niet alles zelf willen doen. Samenwerken of elders inkopen als dat goede kwaliteit biedt tegen een lagere prijs voor de lokale belastingbetaler, dan moeten we dat zeker doen. Graag horen we van het college hun visie hierop.

Reactie college

Wij laten dit uitwerken. Regionale samenwerking is één van de sporen die wij nader laten onderzoeken om de organisatie toekomstbestendiger te krijgen.

De documenten hiervoor zijn ambtelijk nog niet aan het college aangeboden. U vraagt om een visie; die hebben we nog niet vastgesteld. In het kader van de transparantie kunnen we meegeven dat we goed notie hebben genomen van de in de raad gemaakte opmerkingen dat we echt een positief effect moeten zien als we zaken anders gaan organiseren. We willen (waarschijnlijk) de komende periode de volgende taken onderscheiden om af te wegen of we op deze punten meer samenwerking gaan opzoeken:

- Taken die beleidsarm zijn, dus waar veel sturing van het rijk op zit lenen zich voor samenwerking. Dit zien we bijvoorbeeld al op het sociaal domein;
- Uitvoeringstaken op basis van vastgesteld beleid zijn goed uit te besteden. Zoals het verlenen van "passende" vergunningen (zonder ontheffingsprocedure);
- Administratieve taken (zoals het betalen van rekeningen);
- Taken die we als gemeenten vanwege het specialistisch niveau door externen laten uitvoeren kunnen we ook uitbesteden aan een samenwerkingsorgaan waar we kunnen uitbesteden aan collega-ambtenaren (zoals erfpachtberekeningen);
- Taken waar reeds een regionale samenwerking voor is maar waar we nog geen gebruik van maken (inkoop, BWT);
- Taken waar wij met onze schaalgrootte kwetsbaar zijn (hier valt veel onder: voorbeelden zijn verkeer, vergunningverlening, handhaving).

Neemt u er alstublieft notie van dat dit antwoord nu gegeven wordt aan het begin van het onderzoeksproces. Als blijkt dat we geen voordelen kunnen halen omdat we bijvoorbeeld toch veel in eigen huis moeten organiseren of omdat een samenwerking misschien niet past bij onze uitgangspunten dan kan het dus zo zijn dat niet al de bovenstaande punten te zijner tijd terugkomen in een raadsvoorstel.

3.4 Onderhoud kapitaalgoederen

Partij: D66

Pag.: 11

Vraag: De gemeente heeft nog tientallen gebouwen in bezit. Wat de scholen betreft duidelijk, die wil D66 ook graag zo groen, klimaatneutraal en gezond ingericht hebben voor onze kinderen. En in vele andere gebouwen vinden er zinvolle activiteiten plaats. Als D66 willen we dat er meer gebouwen multifunctioneel worden gebruikt. Nu zijn overdag veel verenigingsgebouwen gesloten en 's avonds worden de schoolgebouwen nauwelijks gebruikt. Dit kan anders en vragen daarom het college om komend jaar mogelijkheden uit te zoeken en de raad voorstellen te doen.

Reactie college

Niet alle verenigingsgebouwen zijn overdag gesloten. Veel verenigingen zijn ook zeker bereid om hun accommodatie multifunctioneler in te zetten. Goede voorbeelden hiervan zijn de activiteiten rond de buitenschoolse opvang. Dit vindt op verschillende locaties in de dorpen plaats; bij de korfbalvereniging ODO, de tennisvereniging LTC Ekelenburg en de scouting Den Hoorn. Voor wat betreft de scholen zijn de schoolbesturen verantwoordelijk voor het gebruik (en onderhoud) van de schoollokalen. Indien wij signalen ontvangen dat er behoefte is aan multifunctioneel gebruik van accommodaties overleggen wij met de betreffende organisaties over de mogelijkheden daartoe. Wij zijn voor een zo optimaal mogelijk gebruik van alle (gemeentelijke) gebouwen.

3.5 Bedrijfsvoering

Partij: ChristenUnie

Pag.: 9

Vraag: Kan het college iets zeggen over de eerste ervaringen m.b.t. Thuis! in Midden-Delfland?

Reactie college

Ja, dat kan. De ervaringen tot nu toe met *Thuis! in Midden-Delfland* (TiMD) zijn positief. Daarbij is het goed om onderscheid te maken tussen meer dagelijkse ervaringen en effecten die een meer strategisch karakter hebben. In onze brief aan de raad van 11 mei 2020 (A032 voortgang organisatieontwikkeling) leest u uitgebreider wat tot nu toe is gedaan en wat we nog willen doen. De TiMD-ambassadeurs kijken samen met de teams (en straks de teamleiders) naar wat de belofte betekent voor het werk, de dienstverlening en de onderlinge samenwerking. De toepassing gaat daarbij van heel concreet: 'wat betekent de belofte in relatie tot een specifieke casuïstiek?', tot meer tactisch: 'hoe passen we de belofte toe in ontwikkeling en beoordeling van medewerkers?' of 'hoe zorgen we dat processen en systemen ondersteunend zijn aan onze belofte?'. Daarnaast besteden de ambassadeurs ook aandacht aan bijvoorbeeld de vraag hoe je verbinding kunt houden in deze tijd waarin veel onder druk staan en het werk op afstand wordt gedaan.

De effecten van de focus op de belofte van TiMD zijn duidelijk merkbaar bij bijvoorbeeld de werving- en selectieprocedure. Daar besteden we nadrukkelijk aandacht aan het door ons gewenste profiel, de identiteit en de cultuur. Van vacaturetekst tot selectie en inwerken van nieuwe medewerkers. Een goede match tussen mens, functie en organisatie is immers cruciaal voor het boeien en binden van medewerkers. Ook in het contact met sollicitanten is onze houding in overeenstemming met de belofte. Dat krijgen we als positieve feedback terug van sollicitanten, ook als zij zijn afgewezen. TiMD is een ontwikkeling en niet op moment 'x' gereed. Het is een continu proces waarbij we iedere keer aan onze belofte toetsen. We gebruiken daarbij het model van de '10 sleutels'. In onze brief (A032) is dat verder toegelicht. Daar schrijven wij ook dat de focus voor de organisatieontwikkeling, de wijziging van de structuur, ligt bij de sleutels 'bemensen', 'organiseren' en 'empoweren'. Kort samengevat: zorg voor de goede mensen op de goede plek, met een structuur en processen die ondersteunend zijn aan de belofte én medewerkers die voldoende vertrouwen en bevoegdheden hebben en krijgen om hun verantwoordelijkheden naar de klant en elkaar waar te maken. Binnenkort ontvangt u weer een nieuwe brief over de voortgang van de organisatieontwikkeling, als vervolg op de raadsinformatiebrief A032.

Partij: PvdA

Pag.: 21

Vraag: Bovendien: hoe denkt het college de kennis te waarborgen die door het verdwijnen van jarenlang gewaardeerde ambtenaren verloren dreigt te gaan?

Reactie college

In de context van de vraag wordt de link gelegd tussen de structuuraanpassing en vacatures in de organisatie. Daarmee wordt ook de suggestie gewekt dat de structuuraanpassing de oorzaak is van de vacatures. Dat is niet het geval. Op beide onderdelen gaan we in.

De aanpassing van onze organisatiestructuur is vergevorderd. Inmiddels zijn acht zeer gemotiveerde teamleiders benoemd en daarvan zijn er zes al aan de slag in hun nieuwe functie en twee starten binnenkort. Alle teamleiders volgen nu het leiderschapsprogramma (het TOP). Binnenkort ontvangt de gemeenteraad weer raadsinformatiebrief met een update over de organisatieontwikkeling en gaan wij hier verder op in.

We hebben op dit moment een gezond verloop en ook een goede balans tussen instroom, doorstroom en uitstroom in onze organisatie. Sommige vacatures hebben we – al dan niet aangepast – opnieuw geplaatst. Een aantal vacatures is nieuw. Bijvoorbeeld als gevolg van een verhuizing of de keuze om meer te specialiseren. We hebben een aantal lastig vervulbare vacatures weten in te vullen met nieuwe, enthousiaste medewerkers. We werven ook op andere functies goede mensen.

Wij snappen echter de zorg van de fractie van de PvdA over het behoud van kennis en ervaring in onze organisatie. Onze ambtelijke organisatie is relatief niet heel groot. We hebben veel functies die slechts door één medewerker worden opgepakt, en het takenpakket is breed. Dus bij niet voorzien vertrek van een medewerker is dat een belangrijk aandachtspunt.

Uiteraard gaan geen harde data, procesbeschrijvingen en dossiers verloren, dat is opgeslagen in onze systemen. Ook proberen we om cruciale taken die een medewerker heeft, dubbel te beleggen.

Wanneer een afscheid voorzien is, bijvoorbeeld bij een pensioen, laten we de medewerker een warme overdracht verzorgen. Daarnaast komt het voor dat onderdelen van een functie naar een medewerker worden overgeheveld die al in dienst is. Dan kan er gedegen worden ingewerkt.

Ondanks deze maatregelen gaat bij elk vertrek een deel van de kennis, ervaring en ook een deel van het netwerk met 'informele lijntjes' verloren. Bij teams waarbij sprake is van een hoger verloop of waar functies moeilijk vervulbaar zijn, kan sprake van geen of te weinig overlap en overdracht. Het werk wordt gedaan door de medewerkers die er nog zitten. Hierdoor neemt de werkdruk verder toe en is minder ruimte voor een gedegen overdracht. De korte opzegtermijn die sinds dit jaar geldt en de beperkte financiële armslag om dit op te vangen, vergroten dit risico. Daar staat tegenover dat we de inhuur terugbrengen en deze waar mogelijk te vervangen door eigen medewerkers. Dat draagt juist weer bij aan het behoud van kennis en continuïteit.

3.6 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Partij: MijnPartij

Pag.: 12

Vraag: De gemeente heeft een risicomanagement systeem. Hoe worden de risico's op dit moment gemonitord? En is er een tussentijdse rapportage?

Reactie college

De risico's zijn opgenomen in het risicoregister. Dit register wordt tweemaal per jaar geactualiseerd bij de begroting en bij de jaarrekening. Bij de behandeling van de begroting en de jaarrekening wordt hierover via de paragraaf Weerstandsvermogen gerapporteerd. Bovendien betreft de accountant het risicoregister ook in de controle bij de jaarrekening.