



Voorstel College van Burgemeester en Wethouders

Openbaar	: Nee
Datum vergadering	: 19 december 2023
Kenmerk	: INVOEGEN
Portefeuillehouder	: Wilko Pelgrom
Onderwerp	: Bestuursopdracht verkenning Energierotonde Steenderen e.o.
Speerpunt coalitie	: Samen leven, werken en ontmoeten in een gezonde leefomgeving

Kernboodschap

Netcongestie is in toenemende mate een probleem, ook voor de Achterhoek. Om de leveringszekerheid van energie te waarborgen heeft gemeente Bronckhorst een preverkenning gedaan naar de haalbaarheid van een lokaal energiesysteem in Steenderen. Uit deze preverkenning is gebleken een lokaal platform (de 'regiorotonde'), waar naast (nieuwe opwek van) energie ook nutriënten, water, geld en naoberkracht worden gedeeld, niet alleen leidt tot vergroting van onze energie-weerbaarheid, maar ook meekoppelkansen biedt voor andere opgaven in de regio. Dit vraagt om een raamwerk van afspraken, infrastructuur en projectorganisatie.

Daarom wil gemeente Bronckhorst samen met gebiedspartners (lokale bedrijven, bewoners betrokken bij de Dorps Energie Processen en de verschillende betrokken overheden) begin 2024 de concrete haalbaarheid van een regiorotonde verkennen. We hopen dat dit medio 2024 kan leiden tot een Samenwerkingsovereenkomst met de verschillende betrokken partijen, op basis waarvan deze regiorotonde daadwerkelijk kan worden gerealiseerd.

Voorstel

1. In te stemmen met de bestuursopdracht voor de Verkenningsfase voor de Regiorotonde Steenderen e.o.;
2. De benodigde kosten voor de benodigde ambtelijke inzet en externe ondersteuning in deze verkenningsfase (€ 100 K) te dekken uit de hiervoor gelabelde CDOKE gelden;
3. De gemeenteraad hierover actief te informeren met bijgevoegde Actieve Info

Inleiding

De capaciteit van het hoogspanningsnet loopt tegen zijn grenzen aan. De komende jaren kan de leveringszekerheid voor grootverbruikers en huishoudens in het geding komen en belemmert de netcongestie nieuwe ontwikkelingen.

In het kader van de TownDeal Steenderen zijn sinds mei jl. met verschillende lokale en regionale stakeholders gesprekken gevoerd om te onderzoeken of integraal programmeren en lokaal balanceren via een lokaal energiesysteem kan bijdragen aan het verminderen van de impact van deze netcongestie.

Op 12 september 2023 heeft uw college besloten de werkzaamheden binnen de initiatieffase gericht op de verkenning van de mogelijkheden voor een lokaal energiesysteem in Steenderen en omstreken voort te zetten. Het college heeft als opdracht meegegeven om een plan van aanpak uit te werken gericht op de inhoudelijke vervolgstappen, de inrichting van een extern projectbureau, bijbehorende go/no-go momenten en een risicoparagraaf. Hieraan is in de periode oktober - december gewerkt.

Ook is dit najaar volop gewerkt aan de verkennende werkzaamheden gericht op de mogelijkheden voor een lokaal energiesysteem. Hiertoe zijn in oktober 2023 intentieovereenkomsten gesloten met twee marktpartijen (De Covik en Brenergie).

In lijn met deze intentieovereenkomsten hebben we verkend of deze samenwerking daadwerkelijk kan bijdragen aan de gewenste energie-weerbaarheid, waarbij de opbrengsten het brede maatschappelijk belang - de brede welvaart – dienen. Uit onze preverkenning blijkt dat er grote kansen liggen om de weerbaarheid van de energievoorziening voor Steenderen en omstreken te vergroten. Bovendien ontstaan hier substantiële meekoppelkansen op thema's als het tegengaan van droogteproblematiek, woningbouw en vitaliteit van kernen, piekbelasting binnen de agrarische sector, ketencirculariteit en nieuwe economische dragers.

In de bijlagen bij dit voorstel worden deze visie, de meekoppelkansen en de randvoorwaarden beschreven. De visie beschrijft ook het plan van aanpak op hoofdlijnen.

Het mag duidelijk zijn dat de gemeente Bronckhorst deze visie niet zonder partners kan en wil realiseren. Om dit (tot op heden Bronckhorstse) initiatief verder te kunnen brengen is een *gezamenlijke* verkenning (met de beoogd gebiedspartners) nodig. Pas als er een gedragen gezamenlijke visie is op scope, rolneming, proces, bekostiging en risicoverdeling kunnen we aan de slag met het optuigen van een externe projectorganisatie en uitvoering van deelprojecten. Inmiddels hebben we verschillende gebiedspartners gevraagd met ons samen deze verkenning aan te gaan, zoals de betrokken bedrijven, Liander, Waterschap Rijn & IJssel, provincie Gelderland, de Gelderse Energy Board en de via de TownDeal aangehaakte departementen van de Rijksoverheid (MinBZK / LNV / EZK). Gezien de positieve reacties tot op heden, en de noodzaak om het momentum dat innoverende lokale bedrijven genereren te pakken, wordt voorgesteld middels bijgevoegde bestuursopdracht formeel te besluiten tot het zetten van de volgende stap in dit project.

Afstemming

Het advies is afgestemd met wethouder Pelgrom en het cluster strategie en voorbesproken in het Beleidsafstemmend overleg met het college. De financiële paragraaf is in overleg met de financieel consultant vormgegeven.

Beoogd effect

Het mitigeren van de negatieve impact van netcongestie met een regiorotonde om energie, water, nutriënten, geld en naoberkracht in onze regio vast te houden en de brede welvaart in onze gemeente en specifiek deelgebied Steenderen en omstreken te stimuleren.

Argumenten

1.1 De urgentie is hoog en het momentum is aanwezig

De nieuwste inzichten ten aanzien van netcongestie (zie bijlagen) dwingen ons om versneld na te denken over manieren om de leveringszekerheid voor onze inwoners en bedrijven te vergroten. Het via het middenspanningsnet uitwisselen van stroom, in combinatie met vergroten van de opwekcapaciteit, kan hierin een oplossing bieden. Door aan te haken op lopende innovatieprocessen binnen het bedrijfsleven denken we voldoende massa en diversiteit van stromen te kunnen genereren om vraag en aanbod intern te kunnen balanceren.

1.2 Er is geen alternatief handelingsperspectief op leveringszekerheid

Gemeenten hebben geen andere sturingsinstrumenten of doorzettingsmacht op het punt van netcongestie. Oplossingen als netverzwaring, congestiemanagement etc. liggen in het domein van de netbeheerders (en de opgaven in de Achterhoek zijn groot). Als gemeente Bronckhorst de leveringszekerheid voor bedrijven en inwoners wil bevorderen, is een regiorotonde de enige reële optie.

1.3 Het concept regiorotonde Steenderen e.o. is een unieke kans om verschil te maken

Ervaringen elders leren dat energietransitie weerbarstig is en tastbare resultaten nog te vaak uitblijven. Ook op het punt van netcongestie liggen oplossingen niet voor het oprapen. Om te balanceren op het middenspanningsnet zijn massa en diversiteit in stromen nodig. De in Steenderen aanwezige potentie biedt een unieke kans om impact te genereren. Bovendien zien we meekoppelkansen om tot een integrale gebiedsontwikkeling te komen.

1.4 De bestuursopdracht sluit aan op bestaande (gemeentelijke en regionale) beleidskaders

In de (herijkte) Routekaart wordt nadrukkelijk ingestoken op het stimuleren van een lokale energiegemeenschap. Daarmee sluit dit voorstel voor een lokaal energiebedrijf niet alleen aan op de ambities uit de Routekaart maar biedt het ook kansen om andere prioritaire opgaven uit ons Coalitieakkoord, de 8RHK Visie 2030 en het Regioarrangement waar te maken.

1.5 De beoogde inzet vraagt om een expliciete bestuursopdracht

Gemeenten hebben een inspanningsverplichting op het gebied van duurzaamheid, energietransitie en klimaat – maar genieten tegelijkertijd keuzevrijheid ten aanzien van de wijze waarop zij hieraan invulling willen geven. Gezien de omvang van de benodigde inzet, en met het oog op de gewenste projectmatige werkwijze, is een expliciet collegebesluit wenselijk.

2.1 Extra inzet nodig voor rolneming als ondernemende overheid

Als overheden staan we aan de lat om de randvoorwaarden voor de regiorotonde en de meekoppelkansen (integrerende gebiedsontwikkeling) te creëren. Door initiatief te nemen om partijen bij elkaar te brengen, door kaders te stellen en door waar nodig een impuls te geven om de gewenste ontwikkelingen op gang te brengen. Het bouwen van een dergelijk raamwerk is voor (lokale) overheden een nieuwe manier van werken, die ook bestuurlijke en organisatorische wendbaarheid vereist. Om tot een gezamenlijke (overheids)inzet te komen is in deze fase extra inzet vanuit Bronckhorst nodig.

2.2 De CDOKE gelden zijn er voor dit soort verkenningen

De tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE) is bedoeld om extra inzet op dit soort innovatieve projecten en processen mogelijk te maken. Er is, bovenop de expertise die vanuit de overheidspartners wordt ingezet, in de verkenningsfase circa € 100 K nodig voor externe ondersteuning (expertise, procesbegeleiding en communicatie in Q1). Binnen de begroting van het programma Energietransitie zijn hiervoor reeds middelen gelabeld. Er hoeft dus geen nieuwe kredietaanvraag gedaan te worden bij de gemeenteraad.

3.1 Actieve informatieplicht

In lijn met de Gemeentewet wil het college de raad actief informeren over deze belangrijke stap, en de wijze waarmee Bronckhorst invulling geeft aan de door de raad vastgestelde beleidsambities.

Kanttekeningen

1.1 Wat als we deze stappen (nu) niet zetten?

Een regiorotonde vereist massa en diversiteit. We zitten in een hoog dynamische markt als het gaat om de energietransitie. Als we het momentum niet benutten zijn veel van de posities in het gebied al ingenomen, gaan andere partijen overeenkomsten met elkaar aan, zijn de marges reeds vergeven, en wordt het moeilijker een lokale energiegemeenschap met een significante nutsfunctie op te zetten. Ook de meekoppelkansen zijn lastiger te realiseren.

2.1 We kunnen de CDOKE gelden maar 1 x uitgeven

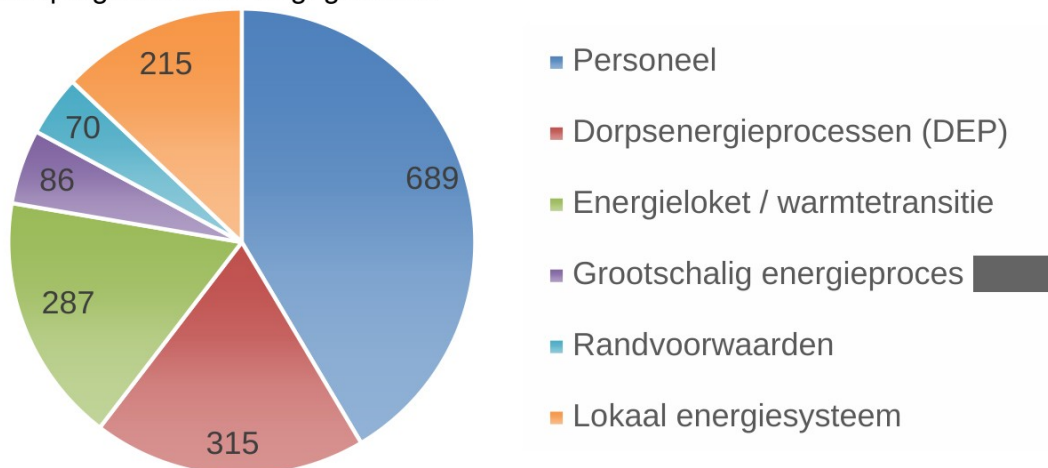
Gemeenten zijn vrij in de besteding van de CDOKE gelden. Ook andere maatregelen / onderzoeken zijn denkbaar. Ervaringen elders leren echter dat het lastig is om impact te sorteren op het gebied van energietransitie. In de routekaart is daarom bewust ingezet op een lokale energiegemeenschap als meest kansrijke optie om leveringszekerheid te waarborgen en om onze ambities waar te maken. De regiorotonde is bovendien kopieerbaar en uitbreidbaar, waardoor deze investering uiteindelijk ook voor andere kernen in Bronckhorst en de regio Achterhoek van nut kan zijn.

3.1 Wat als dat commitment er niet komt?

Gemeente Bronckhorst heeft het initiatief genomen maar voor het vervolg is een bredere basis nodig. Indien aan het eind van deze verkenningsfase geen commitment / additioneel budget kan worden verkregen van onze overheidspartners (Waterschap, Provincie, Liander en Rijk) voor de vervolgwerkzaamheden dan is de vraag of er voldoende draagvlak is om met dit project verder te gaan. Bronckhorst heeft er dan wel alles aan gedaan om de meest kansrijke optie, om de leveringszekerheid voor inwoners en bedrijven te borgen, te verkennen.

Kosten, baten en dekking

Voor het programma Energietransitie is voor 2024 [redacted] begroot. De bestedingsdoelen zijn bij aanvang van het programma als volgt gelabeld:



Voor een Lokaal Energiesysteem / Regiorotonde is binnen het programma Energietransitie voor 2024 [redacted] beschikbaar (voor haalbaarheidsstudies, verkenning lokaal energiesysteem, verkenning vergister en onderzoek warmtenet / restwarmte of vergelijkbaar).

De inzet vanuit Bronckhorst in 2023 op deze preverkenning - vanuit deze CDOKE middelen - bedroeg [redacted]. In de komende verkenningsfase (Q1) willen we een belangrijke stap zetten om van dit Bronckhorstse initiatief een gezamenlijk initiatief te maken. Daarin heeft gemeente Bronckhorst nog een trekkersrol. Bovenop de inzet die we van de beoogd gebiedspartners vragen om de gezamenlijke verkenning tot een succes te maken schatten wij in dat er in Q1 ca. [redacted] nodig is voor technische expertise [redacted] en procesbegeleiding, strategie en communicatie [redacted]. Deze worden gedekt uit de CDOKE gelden, bedoeld om de eigen organisatie te versterken voor het uitvoeren van taken rond klimaatdoelstellingen en energietransitie. Verkenningen en proceskosten vallen hier ook onder.

Deze investering van [redacted] in de verkenningsfase is nodig om een gezamenlijke basis te creëren van waaruit we in het vervolgtraject kunnen werken aan het bovenliggend doel: het mitigeren van de impact van netcongestie, energietransitie en meekoppelkansen voor de gebiedsontwikkeling.

Evaluatie

Vanzelfsprekend wordt het College (middels beleidsafstemmend overleg) gedurende de verkenningsfase over de voortgang geïnformeerd. In het procesontwerp, dat in de bijlagen is opgenomen, wordt tussen iedere fase een go – no go beslismoment voorzien. Aan het eind van de verkenningsfase (eind maart) bepalen de gebiedspartners gezamenlijk of de verkenning voldoende aanleiding geeft om (in gezamenlijkheid) te investeren in het vervolgtraject inclusief bijbehorende randvoorwaarden als rolneming, financiën, structuur en planning.

De inzet in Q2 (besluitvorming / SOK en voorbereiding Planuitwerkingsfase) is afhankelijk van de uitkomsten van de verkenning en de vraag of het commitment van mede-overheden zich vertaalt in een financiële bijdrage van waaruit de ambtelijke en externe inzet voor Q2 kan worden bekostigd. Als er geen perspectief komt op additionele middelen vanuit overheidspartners is het, ook gezien de financiële meerjarenperspectieven van Bronckhorst, de vraag of verdere inzet vanuit de gelabelde gelden voor het lokale energiesysteem wenselijk is.

Uitvoering

Samen met de gebiedspartners wordt de concrete planning van de verkenningsfase voorbereid.

Bijlagen

1. Visie Regiorotonde Steenderen e.o. incl. Opgavenmatrix
2. Concept-Bestuursopdracht
3. Actieve Info Netcongestie

Bestuursopdracht Verkenning Regiorotonde Steenderen e.o.

Versie 4.1

Bestuurlijk opdrachtgever	Wilko Pelgrom
Ambtelijk opdrachtgever	
Ambtelijk opdrachtnemer	
Looptijd	t/m Q1 2024

Opdracht Het organiseren, (technisch) ondersteunen en uitvoeren (incl. rapportage) van een gezamenlijke verkenning met gebiedspartners naar de haalbaarheid en wenselijkheid van de Visie Regiorotonde, zodat eind Q1 het commitment kan worden bepaald voor een gezamenlijk vervolgtraject.

Waarom

Context



Netcongestie is een groeiend probleem. Gemeenten hebben slechts een beperkt handelingsperspectief als het gaat om leveringszekerheid. Oplossingen als netverzwaring, congestiemanagement etc. liggen in het domein van de netbeheerders (en de opgaven in de Achterhoek zijn groot). Het via het middenspanningsnet uitwisselen van stroom, in combinatie met vergroten van de opwekcapaciteit, kan mogelijk wel een oplossing bieden. De afgelopen maanden is hier, met steun van het Ministerie voor BZK, in het kader van de TownDeal Sterke Streken, een preverkenning naar gedaan. Daarbij hebben we ook de ambitie van onze raad, om te komen tot een lokaal energiesysteem, betrokken.

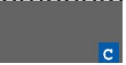
Uit deze preverkenning blijkt dat er juist in onze gemeente, door de investeringsplannen van een aantal lokale bedrijven, kansen liggen om de weerbaarheid van de energie-voorziening voor Steenderen en omstreken te vergroten. Door aan te haken op lopende investeringsplannen ontstaat er voldoende massa en diversiteit van stromen om vraag en aanbod intern te balanceren. Ook zien we kansen op het terrein van opwekcapaciteit en flexibiliteit (bijvoorbeeld door peakshaving, opslag en conversie). Bovendien zien we substantiële meekoppelkansen op thema's als het tegengaan van droogteproblematiek, woningbouw en vitaliteit van kernen, piekbelasting binnen de agrarische sector, ketencirculariteit en nieuwe economische dragers. Zie ook Visie Regiorotonde Steenderen e.o. (bijlage)

Doel Leveringszekerheid / mitigeren netcongestie

	Steenderen en omstreken vergroot haar weerbaarheid met een lokaal energiesysteem / regiorotonde, en creëert daarmee bovendien een vliegende start voor integrale gebiedsontwikkeling met maatschappelijke return. Deze regiorotonde dient uitbreidbaar en kopieerbaar te zijn.
Meekoppelkansen	De vorming van een regiorotonde conform onze visie biedt de kans om meervoudige opgaven in Steenderen integraal aan te pakken Aanpak droogteproblematiek door infiltratie en retentie Lokaal perspectief voor agrariërs: centrale vergister met kunstmestfabriek Lokaal perspectief voor nieuwe economische dragers, woningbouw, energie-initiatieven (zon, wind en vergisting): aansluitcapaciteit en leveringszekerheid door lokaal energiesysteem
Urgentie	Op 9 november 2023 hebben TenneT en Liander voor bestuurders in de regio Achterhoek een presentatie gegeven over Netcongestie. Het Achterhoekse net zit vol, met name het hoogspanningsnet, maar ook bij Liander zijn de capaciteitsgrenzen bereikt. TenneT heeft tot 2029 geen ruimte op het net. Uitbreiding duurt erg lang mede door de benodigde gronden en procedures. Dit heeft effect op de voortgang van de energietransitie, de woningbouw en de economie. Netcongestie raakt niet alleen nieuwe ontwikkelingen, maar ook bestaande afnemers en aanbieders van stroom. Diverse grootverbruikers hebben al signalen ontvangen dat de leveringszekerheid niet langer gegarandeerd is en dat zij op zoek moeten naar alternatieven. De exacte impact van de netcongestie voor Bronckhorst zal de komende maanden duidelijk worden.
Impact	Het behoud van leveringszekerheid voor lokale inwoners en bedrijven is van vitaal belang en haast niet in geld / waarde te kwantificeren. De energierotonde moet een (operationeel en) financieel voordeel opleveren voor leveranciers van energiebronnen, voor energieproducenten en voor afnemers. Welk voordeel, en welke ruimte er is om vanuit die energierotonde ook een financiële bijdrage te leveren aan maatschappelijke doelstellingen, moet nader worden onderzocht. Daarenboven biedt het mitigeren van de netcongestie en de creatie van regiorotondes, waarop niet alleen stroom maar ook nutriënten en water worden gebalanceerd, zoals hierboven beschreven verschillende meekoppelkansen. Uiteindelijk kan dit leiden tot een gebiedsimpuls van 200 – 400 miljoen, nog los van de immateriële waardecreatie (perspectief). Bovendien is het proces dat we willen doorlopen te zien als een proeftuin voor bestuurlijke innovatie ten aanzien van opgaven- en gebiedsgerichte samenwerking: ruimtelijke puzzel in beweging krijgen
Momentum	Zich sluitende windows of opportunity: Bestaande bedrijven & boeren zien zich gedwongen tot versnelde procesinnovatie vanwege netcongestie en wet- en regelgeving Massa en diversiteit nodig voor regiorotonde Lokale koppelkansen vanaf start opnemen in businesscase (voorkomen dat contracten worden gevormd die synergie belemmeren)
Wat	

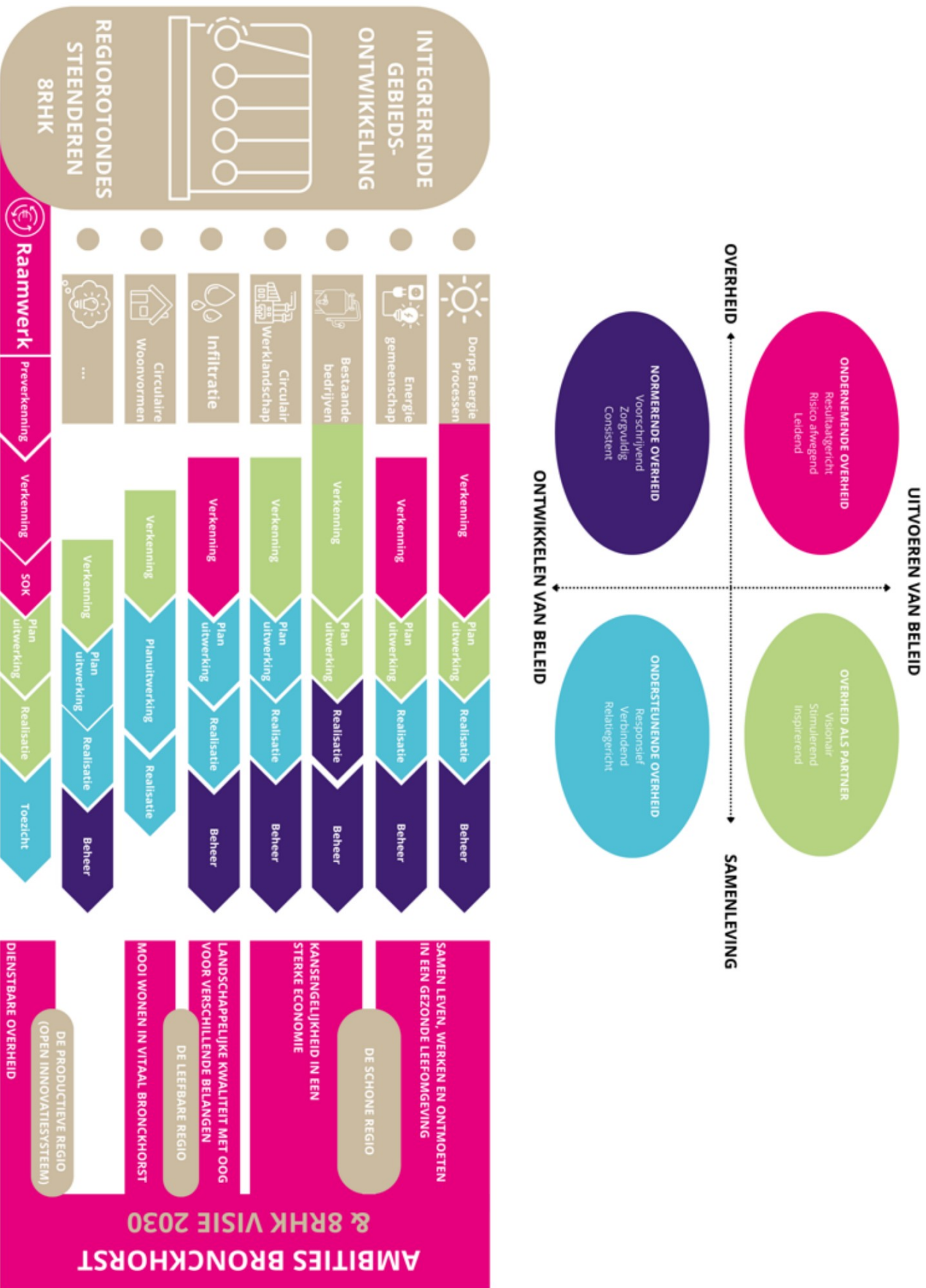
Beoogd resultaat	Eind Q1: Een gezamenlijk en gedragen beeld over de haalbaarheid en wenselijkheid van de Regiorotonde Steenderen e.o.; overeenstemming op hoofdlijnen in het bestuurlijk overleg over het (al dan niet) aangaan van een Samenwerkingsovereenkomst (inclusief scope, rolneming en cofinanciering van het vervolgtraject).
Werkwijze	Omdat bedrijven niet kunnen wachten met hun investeringen in energietransitie moet er in zeer korte tijd (3 maanden) duidelijk worden in hoeverre de vorming van een Regiorotonde (en het lokaal uitwisselen van nutriënten, energie en water) haalbaar en wenselijk is. De verkenningsfase wordt daarom op 12 januari afgetrapt met een gezamenlijke ambtelijke bijeenkomst. De verkenning wordt verder in overleg met de gebiedspartners vormgegeven. Voorstellen hiervoor zijn in voorbereiding. Qua structuur willen we werken met een Bestuurlijk Overleg waarin alle gebiedspartners vertegenwoordigd zijn, en Werkgroepen per deelproject / thema. Het Bestuurlijk Overleg en werkgroepen worden ondersteund door een ambtelijk kernteam vanuit Gemeente Bronckhorst, aangevuld met expertise vanuit mede-overheden. Op basis van de resultaten van deze verkenning zullen de bestuurders van de genoemde projectpartners aan het eind van de verkenning in gezamenlijkheid beoordelen of zij een Samenwerkingsovereenkomst (SOK) willen aangaan.
Deliverables	In de verkenningsfase worden in ieder geval de volgende aspecten onderzocht: - De scope, incl. beleidsruimte voor scopeverbreding t.b.v. interne verdien capaciteit - Gezamenlijke visie op Wat, Wie, Wanneer, Waarmee? - Raamwerk: externe procesorganisatie, benodigde infrastructuur, afspraken over o.a. maatschappelijke return - Onderliggende technische, operationele, financiële, juridische en maatschappelijke aspecten inclusief interne afhankelijkheden en risico's - Partnering, funding & businesscase - Mogelijkheden voor participatie en cocreatie - Plan van Aanpak (doelstellingen per fase, rollen en verantwoordelijkheden, proces, planning) Afhankelijk van de wensen van gebiedspartners kunnen hier aspecten aan worden toegevoegd. Uiteindelijk moet de verkenning resulteren in een samenvattende rapportage, op basis waarvan de gebiedspartners in Q2 een besluit kunnen nemen over (hun betrokkenheid en bijdrage in) het vervolgtraject. De verkenning is NIET geslaagd als de gebiedspartners op basis van de verkregen inzichten niet tot een principebesluit (positief of negatief) over het vervolg kunnen komen.
Gebiedsaftbakening	De opportuniteit ontstaat in Steenderen, vanuit de Dorpsenergieprocessen en de plannen voor procesinnovatie van bestaande bedrijven. In eerste instantie wordt gestreefd naar een integrale gebiedsontwikkeling voor het grondgebied van de gemeente Bronckhorst. Dit wel met de nadrukkelijke

	intentie om dit op termijn te exporteren / verbreden naar de regio (West-)Achterhoek.
Gebiedspartners	Aviko Waterstromen De Covik Achterhoek Board / Ambassadeurs Agem Bren energy Waterschap, Liander, de provincie Gelderland de Gelderse Energy Board, Ontwikkelingsmaatschappij Oost NL De inmiddels via de Towndeal aangehaakte ministeries (BZK, LNV en EZK) Inwoners (o.a. via DorpsenEnergieProcessen)
Kaders	
Financiële aspecten	Bovenop de inzet die we van de beoogd gebiedspartners vragen om de gezamenlijke verkenning tot een succes te maken is er in Q1 ca. [redacted] nodig voor technische expertise [redacted] en procesbegeleiding, strategie en communicatie [redacted]. Deze worden gedekt uit de CDOKE gelden, bedoeld om de eigen organisatie te versterken voor het uitvoeren van taken rond klimaatdoelstellingen en energietransitie. Verkenningen en proceskosten vallen hier ook onder. Deze investering van [redacted] in de verkenningsfase is nodig om een gezamenlijke basis te creëren van waaruit we in het vervolgtraject kunnen werken aan het bovenliggend doel: het mitigeren van de impact van netcongestie, energietransitie en meekoppelkansen voor de gebiedsontwikkeling.
Perspectief gemeentelijke betrokkenheid	Gemeente Bronckhorst neemt, met het oog op de publieke belangen, het initiatief om samen met gebiedspartners een verkenning te doen naar wenselijkheid en haalbaarheid van Raamwerk, regiorondes en onderliggende deelprojecten uit deze visie. Voorop staat dat een bredere basis nodig is om deze visie te realiseren. In de komende verkenningsfase (Q1), om van dit Bronckhorstse initiatief een gezamenlijk initiatief te maken, heeft gemeente Bronckhorst nog een trekkersrol. Pas als er een gedragen gezamenlijke visie is op scope, rolneming, proces, bekostiging en risicoverdeling (vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst) kunnen we aan de slag met het optuigen van een externe projectorganisatie en uitvoering van deelprojecten. In vervolgfases en binnen deeltrajecten wordt rolneming en bijdrage van de gemeente telkens opnieuw bepaald. Zoals schematisch geduid in het processchema (p. 7) beogen we de randvoorwaarden te creëren waarmee private actoren uiteindelijk tot uitvoering komen. Zodra projecten zijn uitgevoerd treedt de overheid terug in zijn reguliere normerende rol.

	Uitzondering hierop vormt het raamwerk van afspraken; hier blijft een responsieve en verbindende rol voor de overheid weggelegd omwille van het bewaken van de publieke belangen.
Samenhang met andere trajecten en beleidslijnen	Coalitieakkoord Routekaart gemeente Bronckhorst TownDeal Intentieovereenkomsten Regioarrangement Achterhoek Visie 8RHK2030 Aanpak Droogte Achterhoek & Liemers Elke Druppel Telt Ruimtelijke puzzel
Randvoorwaarden	Commitment van gebiedspartners (m.n. bedrijven, Liander, Waterschap, departementen vanuit Towndeal, regio) voor verkenningsfase Additionele expertise vanuit overheidspartners
Risicos en beheersmaatregelen in verkenningsfase	Uit de bestuursopdracht vloeien geen verdere verplichtingen of risico's. De exposure van gemeente Bronckhorst is in financiële zin beperkt tot de investering van  procesgeld. De verkenningsfase is geslaagd als de gebiedspartners op basis van de verkenning tot een (positief of negatief) besluit over het vervolgtraject kunnen komen. Het niet-slagen van deze verkenning leidt tot de volgende negatieve gevolgen: - verlies van momentum om tot een realistisch lokaal handelingsperspectief voor de dreigende netcongestie te komen - imago schade voor de gemeente Bronckhorst als ondernemende overheid en gebiedspartner De grootste risico's, dat deze verkenning niet slaagt, zijn gelegen in: <u>De hoge tijdsdruk waaronder deze verkenning plaatsvindt</u> Gegeven de zich sluitende windows of opportunity moet de verkenning snel resultaat leveren, op basis waarvan private partijen hun investeringsbeslissingen kunnen nemen. Dit stelt enerzijds hoge eisen aan de te doorlopen verkenning, en anderzijds vraagt het om een gedragen, gezamenlijk proces. Het procesontwerp wordt, met inachtneming van de tijdsdruk, zoveel mogelijk in gezamenlijkheid vormgegeven. <u>Tempoverschil c.q. onvoldoende commitment bij bedrijven</u> Zonder massa geen verdienmodel voor de regioronde. Op basis van verkennende gesprekken lijken bedrijven bereid hun lopende innovatieprocessen te temporiseren ter wille van deze verkenning. Primair is het zaak hier oog voor te houden; het proces en tempo van overheidspartners moeten hier op worden afgestemd. <u>Politiek-bestuurlijk draagvlak</u> De bereidheid van de zijde van de (semi-)overheidspartners om te versnellen en actief te participeren in de komende verkenning. Deze is

	mede afhankelijk van plaatsing in context (netcapaciteit, gebiedsopgaven) en van de procesopzet, ook in relatie tot aanpalende processen (RES / GEIS etc.). Communicatie en procesopzet worden daarom in samenspraak met cluster strategie vormgegeven.
Risico's in vervolgtraject	Voor het vervolgtraject zien wij de volgende risico's, die in de verkenning dienen te worden meegenomen om tot een gedragen besluitvorming te komen: <u>Geen commitment / externe budget voor Q2</u> CDOKE gelden zijn afdoende om externe uren te dekken gedurende Q1, en dan nog resteert er budget voor Q2 e.v.. Tegelijk geldt dat Bronckhorst deze visie niet alleen kan en wil realiseren. Naar verwachting is er pas tegen het eind van Q1 duidelijkheid over cofinanciering door mede-overheden. Als er eind Q1 geen commitment / budget is, loopt voortzetting van het project gevaar. Inmiddels zijn onze overheidspartners zich hiervan bewust; vanuit de TownDeal wordt gepoogd om eind februari een voorschot op toekomstige subsidies voor deelprojecten (inclusief overhead voor verkenning en raamwerk) te bieden. <u>Haalbaarheid en wenselijkheid niet aangetoond</u> Een Regiorotonde is de meest kansrijke optie voor leveringszekerheid en energietransitie. Mocht aan het eind van de verkenning blijken dat deze Regiorotonde toch niet haalbaar is, hebben we 100 K (CDOKE)middelen uitgegeven aan het onderzoeken van het meest kansrijke handelingsperspectief. Dat is, gegeven het gebrek aan alternatieven, vooral slecht nieuws voor de leveringszekerheid. Het geld is echter besteed aan waar het voor bedoeld was. <u>Samenhang tussen deelprojecten</u> In de basis is er interne verdien capaciteit; de vraag is of afspraken gemaakt kunnen worden over maatschappelijke aanwending daarvan, bijvoorbeeld voor meekoppelkansen. Ook in operationeel opzicht zijn er barrières te slechten. Het doorlopen van een gezamenlijk proces moet hieraan bijdragen. <u>Wet- en regelgeving</u> Bestaande fiscale en milieuregels belemmeren de interne verdien capaciteit, o.a. vrijstelling energiebelasting bij intern salderen, RAV erkenning voor individuele boeren (zodat de geleverde mest tot vermindering van uitstoot leidt) en de inzetbaarheid van digestaat. Via TownDeal en eigen kanalen zullen we het Rijk (experimenteer)ruimte vragen.
Raadsinformatie-voorziening.	Via een actieve informatievoorziening wordt de raad op de hoogte gebracht van de ontwikkelingen. Verkend wordt op welke wijze de raad in de toekomst het beste kan worden geïnformeerd en betrokken.
Communicatie	Communicatie is in voorbereiding en wordt afgestemd met beoogd partners.
Vervolg	De overeenstemming op hoofdlijnen moet zich in Q2 vertalen in besluitvorming over Samenwerkingsovereenkomst (inclusief cofinanciering) tussen gebiedspartners. Gegeven de doorlooptijd van overheidsbesluitvorming kan de besluitvorming op zijn vroegst tegen de zomer worden afgerond. De tussentijd kan worden benut om de oprichting

	van de projectorganisatie voor te bereiden, zodat de Planuitwerkingsfase zo spoedig mogelijk kan worden gestart. (NB. binnen deelprojecten kan, zeker als geen actieve rol van overheden vereist is, het tempo hoger liggen) Na iedere fase volgt een go / no go beslissing waarbij de betrokken partijen besluiten of, en zo ja hoe, met welke bijdrage en in welke rol zij verder willen met deze ontwikkeling. Schematisch ziet het vervolgproces er als volgt uit:
--	---



Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties vinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van de Wet open overheid (Woo). De letter die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

Art. 5.1 lid 1 sub c

Deze informatie betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld