

Rijksdienst Voor Ondernemend Nederland
T.a.v. [REDACTED]
Graadt van Roggenweg 200
3531 AH Utrecht

Geesteren, 1 augustus 2024

Betreft: Offertevoorstel 'RTW Regiorotonde Steenderen 8RHK'
(referentienummer DD202429)

Beste [REDACTED] beste [REDACTED]

Naar aanleiding van het offerteverzoek stuur ik je hierbij onze offerte.
Wij horen graag of dit voorstel tegemoet komt aan jullie wensen in de hoop dat het de basis zal vormen voor een definitieve offerte.

Met hartelijke groet ook namens [REDACTED]

Ir. [REDACTED]
Gids in Verandering

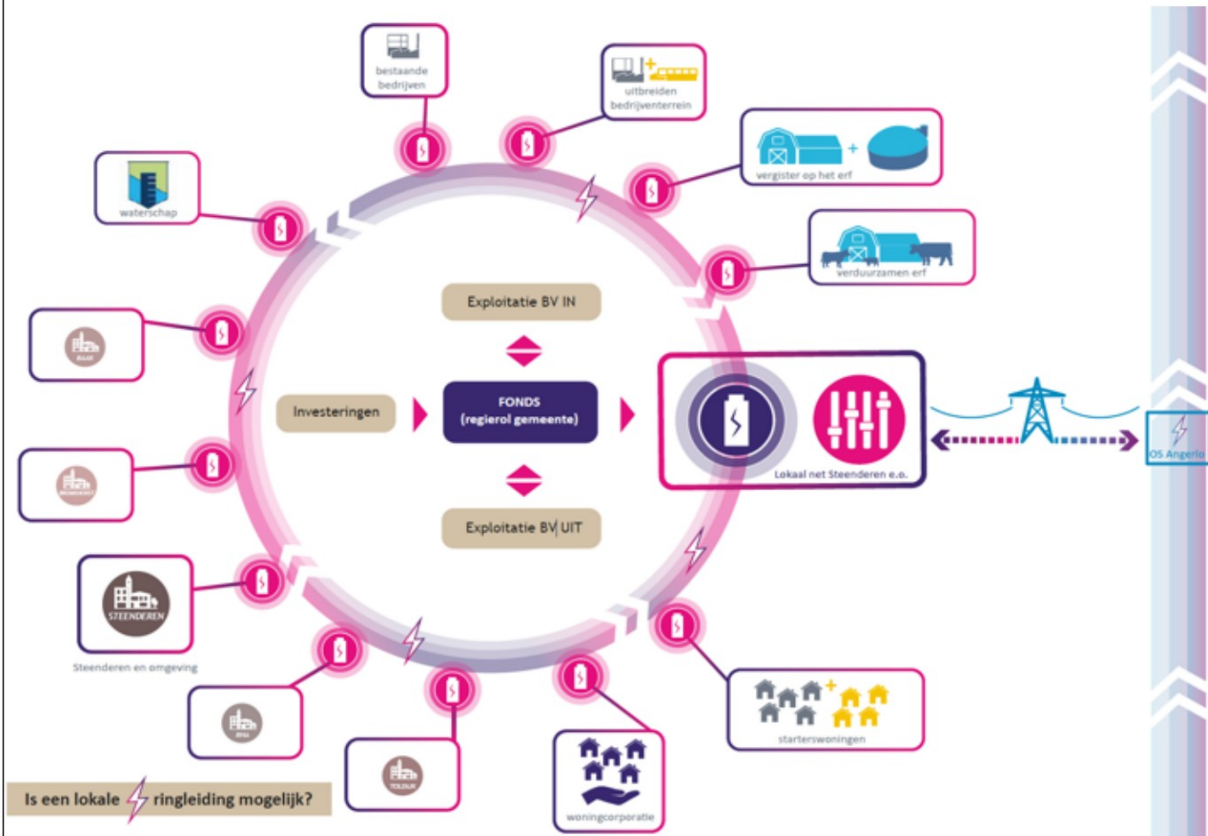
Naam en organisatie aanvrager:

[REDACTED] Regiorotonde
Gemeente Bronckhorst, en [REDACTED], eigenaar Gids in Verandering

Naam RTW:

Regiorotonde Steenderen 8RHK

In de Achterhoek willen we de synergie tussen het energiesysteem en ruimtelijke ontwikkelingen nog verder doorvoeren en zoveel mogelijk kansen koppelen. We willen de hier gecreëerde waarde (denk aan: energie, nutriënten, water, geld en naoberkracht) zo veel mogelijk direct terug het gebied laten invloeien (zie ook het beeld hieronder).



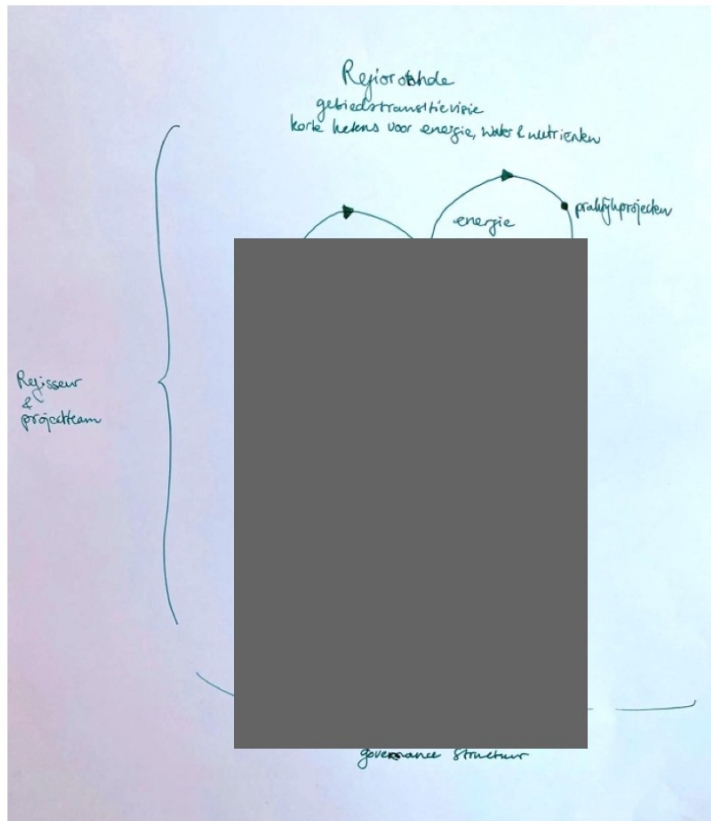
Bij de Regiorotonde is een breed palet aan gebiedspartners betrokken waaronder overheden, ondernemers/bedrijven en maatschappelijke organisaties.

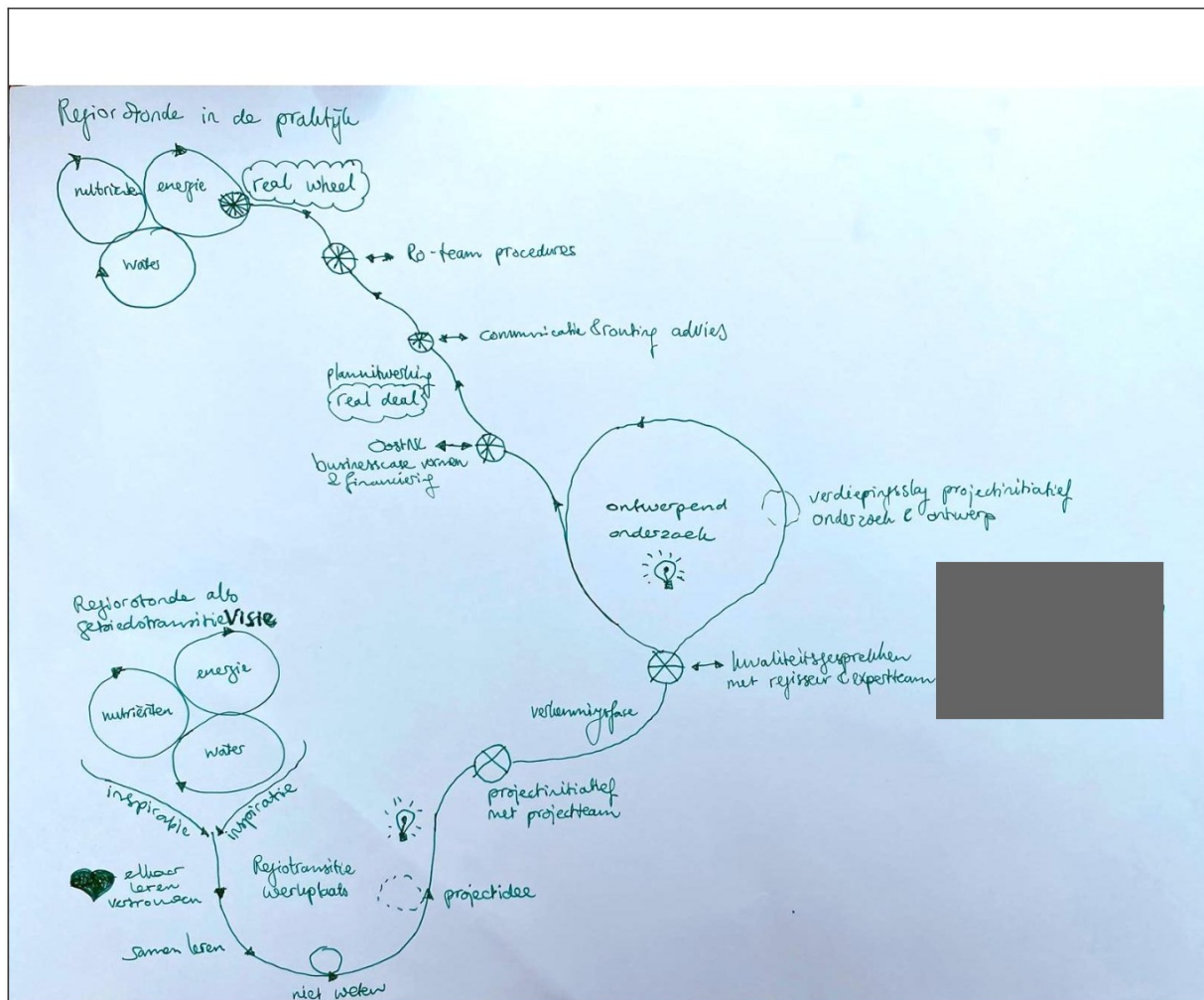
Gemeente Bronckhorst heeft niet de menskracht en middelen om dit gebiedsprogramma solo verder te ontwikkelen en te versnellen. Deze RTW creëert daarmee letterlijk transitieruimte voor de Regiorotonde doordat er extra menskracht en expertise kan worden ingehuurd. Zie het beeld hier rechtsonder voor een schets van de relatie tussen de Regiorotonde en de RTW.

De combinatie van het versterken en waar nodig aan elkaar koppelen van de gebiedspartners en diverse collectieven, het transformeren van vastgelopen/vastgeroeste systemen (zie ook 'governance innovatie' bij RTW-onderdeel C) en het creëren van korte ketens voor gebiedseigen brede welvaart gaat naar onze mening zorgen voor een vliegwieleffect in de transitievraagstukken in het gebied Steenderen 8RHK (zie verdere toelichting bij de volgende vraag). Daarmee kan het ook als voorbeeld gaan dienen voor andere gebieden in de regio Achterhoek.

Onder 'Wat gaat er nu georganiseerd worden...' (zie vanaf pagina 7) beschrijven wij in meer detail hoe wij via de RTW Regiorotonde Steenderen 8RHK bovenstaande regionale coalitievorming en transitieontwikkeling willen versterken en versnellen.

Als we verder uitzoomen en met een transitie­blik naar bovenstaande beweging kijken dan zien wij de volgende schets voor ons, zie volgende pagina (pagina 4): Met linksonder de Regiorotonde als bron van inspiratie en vertrekpunt. Vanuit wat er nu is kunnen we via de RTW (gegoten in de U-turn van Theory U) het vliegwiel gaan aanzwengelen; zie de schets voor een potentiële route met de benodigde inbreng en ontwikkelkansen. Dit alles moet gaan leiden tot toekomstbestendige voeding voor de Regiorotonde in de praktijk (linksboven in beeld).





Aan welke **gebiedsopgaven, regionale opgaven** wordt gewerkt?

Binnen de Regiorotonde bestaan drie werkplaatsen, te weten de 'Energierotonde', 'Nutriëntenrotonde' en 'Waterrotonde'. Binnen elk van de rotondes spelen thema's die doorgaans ook in meer of mindere mate met elkaar samenhangen. Daarnaast spelen er thema's die rotonde-overstijgend zijn of onderliggend zo je wilt.

Energierotonde

- Binnen de Energierotonde staat 'Leveringszekerheid/mitigeren netcongestie' centraal. Steenderen en omstreken vergroot haar weerbaarheid met een lokaal energiesysteem, en creëert daarmee bovendien een vliegende start voor een integrerende gebiedsontwikkeling met maatschappelijke return. Aanpak leveringszekerheid en netcongestie: vormen van een cluster 6-energiegemeenschap voor industrie, mkb en inwoners; zowel voor groengas als stroom. Door lokaal energie uit te wisselen op het middenspanningsnet ontstaat leveringszekerheid, aansluitcapaciteit en dragen we bij aan mitigatie netcongestie op het hoogspanningsnet.

Energie- en Nutriëntenrotonde

- Lokaal perspectief voor agrariërs: centrale vergister met kunstmestfabriek.

Waterrotonde

- Aanpak droogteproblematiek door infiltratie en retentie

Overstijgend/Onderliggend

- Lostrekken stagnerende transitie: toekomstbestendige integrerende gebiedsvisie: gebiedsgerichte korte ketens voor energie, water, nutriënten, en andere ketens waar initiatieven op kunnen aanhaken.
- Lokaal perspectief voor nieuwe economische dragers, woningbouw, bedrijvigheid, energie-initiatieven (zon, wind en vergisting): aansluitcapaciteit en leveringszekerheid door lokaal energiesysteem
- Aanpak bestuurlijke impasse, stroperige besluitvorming en overbelaste uitvoeringskracht: Governance innovatie “sterke streken” voor draagvlak, vakmanschap en vaart. De wens is een mandaat voor een stuurgroep/transitiecollectief Regiorotonde met regiotransitieworkplaats waarin projectinitiatieven ontstaan die samen met de herontwikkelmaatschappij OostNL als business case bijdragen aan het realiseren van de Regiorotonde.

*Welke **organisatieopgaven** om aan te werken, komt naar voren met deze gebieds/regionale opgave?*

Bronckhorst is een plattelandsgemeente met relatief klein ambtelijk apparaat en budget. De gemeente kan wel aanjagen, maar heeft niet de capaciteit om de Regiorotonde solo van de grond krijgen.

Een interessante en belangrijke vraag in het kader van deze RTW en dus de lopende Regiorotonde is: welke rol(len) als gemeente zou(den) dienend zijn in het licht van de doorzettingsmacht die nodig is om de benodigde gebiedstransities versneld van de grond te krijgen?

Wij zien de gemeente namelijk als een leading partner die het dichtst bij de lokale partijen als bedrijven, bewoners en maatschappelijke organisatie staat. Daarmee is een gemeente die op het juiste moment ondernemend, partner, faciliterend dan wel normerend kan zijn een onmisbare speler in het creëren van toekomstbestendige gebiedsontwikkelingen.

Noot: Het is van belang om onze visie op de rol van de gemeente tijdens deze RTW te checken met de verschillende gebiedspartners: hoe zien zij dit? Uiteindelijk is een gemeenschappelijk gedragen beeld van de rol van alle belanghebbende partijen hetgeen de RTW en daarmee de Regiorotonde dient.

Tegelijkertijd vergt de adequate aanpak van gebiedstransities ‘governance innovatie’. Vanwege de veelheid aan tegenstrijdige belangen en de bestuurlijke impasse op meerdere overheidslagen zitten we in een traag moeras. Om hier doorheen te komen is lef, moed, innovatiekracht en doorzettingsmacht nodig.

Voor een passende aanpak van grote ruimtelijke transitieopgaven zullen gebiedspartners een pad moeten kiezen om naar een wolk op de horizon te bewegen. Hiervoor zullen

lange-termijn afspraken gemaakt moeten worden, terwijl de toekomst inherent onzeker is en partijen wellicht niet op hetzelfde moment de vruchten zullen kunnen plukken van de ingezette transitiekoers.

Naar de nabije toekomst toe is dan ook de vraag: Hoe krijgt een (nog op te zetten) stuurgroep of noem het een transitiecollectief met daarin de 70's vertegenwoordigd voldoende mandaat voor "sterke streken"¹ om de impasse te doorbreken?

Zie voor een verdere uitwerking onze leervraag binnen RTW-onderdeel C op pagina 12.

*Welke **persoonlijke opgave** om aan te werken, komt voor jou als system convenor vooral naar voren met deze gebieds-/regionale opgave?*

Namens [REDACTED] 'Hoe ontstaat de daadkracht en bijbehorende energie in de Regiorotonde zodat ik misbaar wordt?'

Namens [REDACTED] 'Wie moeten betrokken worden, zijn en blijven om een wezenlijk door het gebied gedragen en toekomstbestendige Regiorotonde te creëren, en hoe doe je dat?'

Noot: 26 juli jl. maakten [REDACTED], [REDACTED], [REDACTED] en [REDACTED] online kennis met elkaar. Daarbij kwam ook de rol van system convenor ter sprake. Er is toen besloten dat het logisch is dat zowel [REDACTED] als [REDACTED] in het kader van deze RTW de rol van system convenor vervullen.

*Welke **(beoogde) partijen** nemen deel aan deze RTW? Benoem ook tot welke van de 7 O's ze behoren: RijksOverheid, Ondernemers, Onderzoeksinstituten, decentrale Overheid, maatschappelijke Organisatie, Onderwijs, generatie van Overmorgen (Jongeren).*

In onderstaand tabel hebben wij opgenomen welke partijen meedenken en -doen in de Regiorotonde.

Gebiedspartner	Welke O	Toelichting
Agem	Maatschappelijke organisatie	
Dorpsenergieproces Steenderen	Maatschappelijke organisatie (inwoners en kleine bedrijven)	
De Kei Steenderen	Dorpsorganisatie	
Energiecoöperatie BoeN	Maatschappelijke organisatie	
Civitas Energie	Bedrijf	

¹ De Town Deal Sterke Streken waar gemeente Bronckhorst met de Regiorotonde aan meedoet is met een half jaar verlengd, tot december 2024.

De Covik	Bedrijf, treedt op namens boeren	
Aviko	Cluster 6-bedrijf	
Friesland Campina	Cluster 6-bedrijf	
Site	Wooncorporatie	
Liander	Bedrijf (netbeheerder)	
TenneT	Bedrijf (netbeheerder)	
Gemeente Bronckhorst	Decentrale overheid	
8RHK Ambassadeurs		
Gelderse Energy Board	Bestuurlijk overleg GEIS (Gelderse Energie Infrastructuur)	
Ontwikkelingsmaatschappij Oost-NL	Bedrijf (in opdracht van EZK en provincies Gelderland en Overijssel)	
Achterhoekse Energiebeweging	Decentrale overheid	
Waterstromen	Bedrijf, dochter waterschap R&IJ	
Waterschap Rijn en IJssel	Overheid	
Provincie Gelderland	Overheid	
BZK, LNV, EZK (Town Deal Sterke Streken)	Rijksoverheid	
N.t.b.	Generatie van Overmorgen	Beoogde partijen die we willen benaderen i.h.k.v. de RTW: •Jeugd-/jongerenorganisatie Steenderen (KeiKids, ...)
N.t.b.	Onderwijs	Beoogde partijen die we willen benaderen i.h.k.v. de RTW: •Hogeschool Saxion •Hogeschool Van Hall Larenstein •Het Graafschap College

Wat gaat er **georganiseerd** worden, waardoor het nu een RTW wordt en er versneld gaat worden?

OVERKOEPELEND

Het hart van de 'RTW Regiorotonde Steenderen 8RHK' vormt voor ons de verkenning van wat er gaande is binnen gezamenlijk gedragen gebiedseigenwijze projecten en bijbehorende coalitievorming onder de vlag van de Regiorotonde Steenderen.

Deze verkenning vormt tevens de ingang om te zien waar wij vanuit onze faciliterende rol van meerwaarde kunnen zijn in het versterken van de coalitievorming en het steviger positioneren van gebiedsprojecten/-processen met oog voor & op de toekomst.

Tegelijkertijd hebben wij als projectleider en facilitator nu al ideeën voor een aantal ‘interventies’ van onze kant binnen de beoogde RTW-onderdelen zoals het faciliteren van werksessies en een gebiedsopstelling (voor de onderdelen: zie ‘Welke ontwikkeling/projecten?’ aan het einde van deze pagina). Deze zullen wij uiteraard bespreken met de beoogde gebiedstrekkers van de RTW-onderdelen en tegelijkertijd geven deze een goed beeld van de ontwikkelrichting die wij voor ogen hebben.

In het verlengde van deze verkenning, facilitering en coalitieversterking stellen wij tijdens deze RTW een projectplan op om de continuering van de RTW voor het gebied te borgen.

De werkelijke transitieruimte zoals we deze met een RTW willen creëren vergt namelijk meer tijd en middelen, en – laten wij het noemen – een gevoel van ontmoetings- en ontwikkelruimte. Vandaar dat wij al tijdens deze RTW inzetten op de continuering ervan. Inclusief de benodigde financiering die wat ons betreft mede gedragen moet gaan worden door het gebied zelf.

Terug naar de huidige RTW:

De voorwaarde voor alle projecten/processen waar wij aan bijdragen is dat gebiedspartners zelf het eigenaarschap voor het project/proces dragen (zij zijn de (gebieds)‘trekkers’). Dit zorgt ervoor dat de kennis en ervaring in het gebied blijft ook na afronding van de RTW (/RTW’s).

WELKE ONTWIKKELINGEN/PROJECTEN?

We haken aan op drie ontwikkelingen in de regio waarvan wij denken dat wij via de RTW op dit moment het proces kunnen helpen verdiepen en versnellen. Het gaat om:

- Boerencoöperatie voor biovergister (**RTW-onderdeel A1**),
- Opmaat vanuit boerencoöperatie naar gebiedsproces (**RTW-onderdeel A2**),
- en Energiegemeenschap als drager voor lokaal energiesysteem (**RTW-onderdeel B**)

Verder haken we in op de wat ons betreft onmisbare ontwikkeling van governance innovatie (**RTW-onderdeel C**). Dit is typisch zo’n systeemverandering waar doorgaans geen financiële ruimte voor is bij gebrek aan concrete opbrengst op de korte termijn.

Het laatste onderdeel **RTW-onderdeel D** betreft het projectplan dat ervoor moet zorgen dat de ontwikkeling die we in gang zetten in kwartaal vier van 2024 en de energie die we daarmee losmaken doorgang krijgt naar een toekomstbestendige ondersteuning van het gebiedsproces Regiorotonde Steenderen.

Onder de volgende kop ‘Wat gaan we doen?’ werken we de projecten verder uit en onder de kop ‘Financiële ondersteuning’ staat per onderdeel geduid welke inzet we hier qua menskracht en geld voor nodig hebben.

WAT GAAN WE DOEN?

A1: Boerencoöperatie voor biovergister

(Landelijk gebied; energierotonde)

- *Beoogde trekker:* [REDACTED] *van De Covik*
- *Als RTW → faciliteren van het lopende (onderzoeks)proces van regionale coöperatievorming door boeren voor gezamenlijk aanschaf biovergister.*

Vanuit De Covik loopt een gefinancierd project waarin met een zestigtal boeren in het gebied gesprekken worden gevoerd over de potentie van het als coöperatie aanschaffen van een biovergister. Het doel hiervan is de druk op de mestproblematiek verlagen én inkomsten voor de boeren genereren via de productie van biogas.

Eind augustus starten we vanuit de RTW met oriënterende gesprekken met De Covik, gemeente Bronckhorst, provincie Gelderland en andere belanghebbenden om over en weer een goed beeld te krijgen van

- de status van dit biovergister-project,
- andere al dan niet (direct) daarmee samenhangende, lopende/geplande projecten in landelijk gebied.

Daarnaast nemen we ook direct de vraag uit A2 mee: is er behoefte aan een breedgedragen gebiedsproces voor landelijk gebied?

Op het niveau van dit A1-proces zien wij onze bijdrage voor nu in

- Het faciliteren van het lopende gesprek. Worden de juiste vragen aan de boeren gesteld? Kortom: wordt er vanuit een voldoende brede blik gekeken naar het ontwikkelproces van de biovergister in relatie tot de opgaves in het landelijk gebied en bestuurlijke afwegingen die mee (kunnen gaan) spelen, en
- In het verbinden van deze trekkers met de gemeente Bronckhorst zodoende dat beide partijen vroegtijdig op de hoogte zijn van elkaars visies en plannen.

→ Opbrengst en planning RTW-onderdeel A1:

- ***Inventarisatie status biovergister-project en andere lopende zaken in landelijk gebied***

Start: eind augustus 2024. Resultierend in:

- ***Inventarisatie potentiële rol(len) RTW binnen A1***
 - ***Faciliteren van lopende gesprek met boeren binnen biovergister-project***
 - ***Verbinden trekkers biovergister-project met gemeente Bronckhorst***
 - ***Borgen geleerde lessen en wanneer nodig projectmateriaal***
- Opleverdatum: uiterlijk 31 december 2024***

A2: Opmaat vanuit boerencoöperatie naar gebiedsproces

(Landelijk gebied; Regiorotonde breed)

- *Beoogde trekker:* [REDACTED] *van De Covik*
- *Als RTW → onderzoeken van potentie van en behoefte om tot een breedgedragen gebiedsproces te komen voor het landelijk gebied Steenderen.*

De verkennende gesprekken binnen A1 (vanaf eind augustus 2024) vormen al de opmaat voor het onderzoeken van ons voorstel om tot een breedgedragen gebiedsproces te

komen voor het landelijk gebied Steenderen. Het landelijk gebied staat onder hoge druk – denk aan: mestoverschot, droogteproblematiek, gebrek aan toekomstbestendige business cases voor boeren et cetera – en is daarmee gebaat bij het vinden van oplossingen over de grenzen van de afzonderlijke opgaves heen. En het is precies de Regiorotonde die werkt vanuit de gedachte om energie- en stoffenstromen regionaal uit te wisselen en de gegenereerde waarde terug te laten vloeien in het eigen gebied.

Waardevolle vragen die in dit kader spelen zijn onder meer:

- Welke ketens – te beginnen met energie, water en nutriënten* – kunnen we nog meer met elkaar verbinden en hoe doen we dat?
(*En laten we ons hier vooral niet door beperken!)
- Wie horen er naast de boeren nog meer aan tafel te zitten? Denk aan het waterschap Rijn en IJssel, Natuurmonumenten, de gemeente Bronckhorst, provincie Gelderland, bedrijven als Friesland Campina et cetera.

Ervan uitgaand dat het vormen van een gebiedsproces weerklank vindt in het gebied, is de volgende vraag: wat gaan de trekkers/andere belanghebbenden hierin doen en wat faciliteren wij vanuit de RTW?

GEBIEDSOPSTELLING

In het vormgeven van een dergelijk gebiedsproces is het een kunst om de juiste informatie over het gebied en gebiedspartners boven tafel te krijgen en de juiste afwegingen te maken. Hierbij kan een gebiedsopstelling van waarde zijn.

Via deze methodiek maak je de onderstroom zichtbaar die ons inzicht verschaft in het systeem (de coalitie, het project, het proces, de vraag, ...) waarin we werken. Daarbij kun je denken aan: waar in het systeem de stroming stagneert, waar juist de energie/potentie zit, wie/wat we over het hoofd zien (bijvoorbeeld: een belanghebbenden die niet 'ingesloten' is in een coalitie), et cetera. Dit kan cruciale informatie opleveren over te zetten vervolgstappen.

Indien passend in de huidige RTW zullen wij een gebiedsopstelling inzetten om de ontwikkeling van het gebiedsproces te ondersteunen. Deze gebiedsopstelling hebben we ook als zodanig opgenomen in de beoogde financiële ondersteuning.

Noot: met oog op RTW-onderdeel A1 en A2 is ook budget vrijgemaakt voor het opstellen van teksten, uitingen en de opmaak daarvan. Dit om te zorgen dat de geleerde lessen en benodigd materiaal voor deze projecten geborgd worden voor de toekomst.

Opleverdatum: uiterlijk eind december 2024.

→ **Opbrengst en planning RTW-onderdeel A2:**

- **Inventarisatie behoefte aan vormgeven gebiedsproces**
Start: eind augustus 2024. Resultierend in:
- **Inventarisatie potentiële rol(len) RTW binnen A2**
- **Indien gewenst: Gebiedsopstelling**
- **Borgen geleerde lessen en wanneer nodig projectmateriaal**
Opleverdatum: uiterlijk eind december 2024

B Energiegemeenschap als drager voor lokaal energiesysteem

(Regiorotonde energie)

- *Beoogde trekkers: Aviko en Energiecoöperatie BoeN*
- *Als RTW: energiegemeenschap uitbouwen en versterken via samenbrengen mensen in tweetal werksessies & de gemeenschap zichtbaar maken voor het gebied via een heldere positionering en communicatie*

Het gebied Bronckhorst maakt werk van een lokaal energiesysteem waarin de opbrengst terugvloeit naar het gebied zelf. Overheid, ondernemers en inwoners, allemaal dragen zij hun steentje hieraan bij. Er is op dit moment al een groep actief en tegelijkertijd vraagt de beoogde energiegemeenschap een gecommitteerde coalitie die het gebied vanuit de breedte vertegenwoordigt. Tevens zien we dat de (nog deels te vormen) energiegemeenschap nog niet voldoende zichtbaar is in/voor het gebied waardoor het ontbreekt aan realisatiekracht van het lokale energiesysteem.

Beoogde deelnemers zijn onder meer: Aviko, De Covik, Waterstromen, Waterschap Rijn en IJssel, dorp Steenderen, Friesland Campina, Energiecoöperatie BoeN, Civitas en Agem.

Op dit moment loopt er een haalbaarheidsstudie vanuit de lokale overheid, de markt en maatschappelijke partijen die onderzoekt hoe je zo'n energiegemeenschap kunt opzetten en wie & wat je daarbij nodig hebt. Deze studie focust zich met name op de technische kant van het verhaal; bijvoorbeeld: er wordt te weinig opgewekt in het gebied, welke consequenties heeft dit, hoe lossen we dit op?

In deze fase van dit project zien wij onze meerwaarde in het samenbrengen van de beoogde deelnemers van de energiegemeenschap

- Dit voorstel gaan we bespreken met de door ons beoogde trekkers van dit RTW-onderdeel namelijk Aviko en Energiecoöperatie BoeN, en wanneer nodig andere deelnemers aan de haalbaarheidsstudie

Indien we groen licht krijgen willen we via een tweetal werksessies:

- De coalitie uitbouwen en versterken door actief contact te leggen met nog niet betrokken gebiedspartners en hen – naast natuurlijk de al betrokken gebiedspartners – te laten aansluiten bij de sessies
- Gezamenlijk onderzoeken wie en wat ervoor nodig is om tot een lokaal energiesysteem te komen; daarbij kijken we breder dan alleen de technische kant
- Invulling geven aan de haalbaarheidsstudie en de benodigde vervolgstappen in kaart brengen
- Gezamenlijk bepalen hoe haar propositie & communicatie eruitziet moet komen te zien én hoe de gemeenschap gaat zorgen voor zichtbaarheid in haar gebied.

Praktisch gezien:

→ Wij hebben een tweetal werksessies in gedachten in de periode oktober t/m december 2024 waarin wij de al betrokken partijen en de beoogde andere gebiedspartners met elkaar om tafel brengen

→ Met de opbrengst uit deze sessies en indien nodig een aantal verdiepende gesprekken met sleutelpartijen helpen wij – indien gewenst – een heldere propositie te maken waarmee de energiegemeenschap zich kan presenteren aan het gebied en de buitenwereld. Opleverdatum uiterlijk eind december 2024.

→ **Opbrengst en planning RTW-onderdeel B:**

- **Indien gewenst: Faciliteren van twee werksessies om de coalitievorming te versterken en het gezamenlijk meters maken in het opzetten van de energiegemeenschap te versnellen**
Planning: in de periode oktober t/m december 2024
- **Indien gewenst: Samenstellen propositie- en communicatieplan en -materiaal waarmee de energiegemeenschap zichtbaar kan maken in het gebied en waar nodig daarbuiten**
Opleverdatum: uiterlijk eind december 2024

C Leervraag rond ‘Governance innovatie’
(onderliggend aan de gehele Regiorotonde-ontwikkeling)

- *Trekker: RTW in samenwerking met regio*

Het vergt lef, moed, innovatiekracht en doorzettingsmacht om de huidige bestuurlijke impasse te doorbreken en de langetermijns-transitieruimte af te dwingen die nodig is voor gebiedspartners om gezamenlijk te kunnen toewerken naar die wolk op de horizon (een stip is zeggezegd een te nauw begrip voor praktische transitietaal).

Een adequate aanpak van gebiedstransities vraagt dus om ‘governance innovatie’.

Onze leervraag die we in het kader van deze RTW poneren luidt: Hoe krijgt een (nog op te zetten) stuurgroep of noem het een transitiecollectief met daarin de 70’s vertegenwoordigd voldoende mandaat voor “sterke streken”² om de bestuursimpasse te doorbreken?

Wij als system convenors zien dat we juist voor (onderzoeks)vragen die gaan over systeemverandering nood hebben aan vrije ruimte en daarmee vrije financiering. Tegelijkertijd past onze vraag in een bredere ontwikkeling. Op landelijk niveau bij BZK en op provinciaal niveau bij de provincie Gelderland houden teams zich bezig met ‘Sterk bestuur’. Ook de Town Deal Sterke Streken waar gemeente Bronckhorst met de Regiorotonde aan meedoet is zo’n voorbeeld.

De stem uit het gebied horen past dus in deze tijd en is van belang in het onderzoeken hoe we langetermijns-transitieruimte voor dit gebied kunnen creëren.

In deze RTW willen we een deel van het geld daarom reserveren voor transitieruimte om verkennende gesprekken te kunnen voeren met de 70’s uit het gebied om te horen hoe zij een adequate aanpak van gebiedstransities in relatie tot ‘governance innovatie’ zien, en gezamenlijk de potentie en het hoe-te-vormen van een transitiecollectief onderzoeken. De gesprekken zullen plaatsvinden in de periode september t/m december 2024.

↓

Vragen die we hierbij meenemen zijn:

² De Town Deal Sterke Streken waar gemeente Bronckhorst met de Regiorotonde aan meedoet is met een half jaar verlengd, tot december 2024.

- hoe moet zo'n transitiecollectief eruit komen te zien; wie moeten vertegenwoordigd zijn, vanuit welke rol nemen mensen deel, ...?
 - hoe krijgen we de menskracht bij elkaar?
 - wie gaat het transitiecollectief trekken?
 - over welk mandaat hebben we het nu eigenlijk? En van wie vraagt dat welke actie, toezegging, ...? En hoe denken we dit te bereiken?
 - Hoe financieren we dit transitiecollectief?
- Ons voorstel is om er een breedgedragen collectief van te maken waarbij financiering mede afkomstig is van gebiedspartners (dit leidt ook tot langdurige verbintenis leert de ervaring).

De opbrengst van dit onderzoek vangen we in een praatplaat en/of korte paper.

Voor dit RTW-onderdeel kunnen we tevens de expertise inschakelen van [REDACTED], associate lector Weerbare democratie & Duurzame maatschappelijke gebiedsontwikkeling aan de Hogeschool Saxion, en [REDACTED], zelfstandig veranderkundige. De inhuur van deze expertise is ook als zodanig opgenomen in de beoogde financiële ondersteuning.

→ Opbrengst en planning RTW-onderdeel C:

- ***Verkennde gesprekken met gebiedspartners over de leervraag rond governance innovatie waarvan we de opbrengst gieten in een praatplaat of paper***

Opleverdatum: uiterlijk 31 december 2024

D Projectplan voor continuering RTW Regiorotonde Steenderen 8RHK

- ***Trekker: RTW in samenwerking met regio***

Zoals eerder al betoogd in dit offertevoorstel is het in het belang van de toekomstbestendige ontwikkeling van de Regiorotonde Steenderen 8RHK dat we de RTW weten te continueren in 2025 en verder.

De werkelijke transitieruimte die we met het instrument RTW beogen te creëren vergt meer tijd, middelen, letterlijk gevoelde ruimte en betrokkenheid vanuit gebiedspartners.

Voor ons projectplan 'De continuering van de RTW Steenderen 8RHK' bouwen wij voort op de oogst vanuit deze RTW en geven een doorkijkje naar de RTW Regiorotonde als breedgedragen collectief en toekomstbestendig gebiedsproces; organisch groeiend zoals natuurlijk in een transitieruimte en tegelijkertijd waar mogelijk (meer) planmatig.

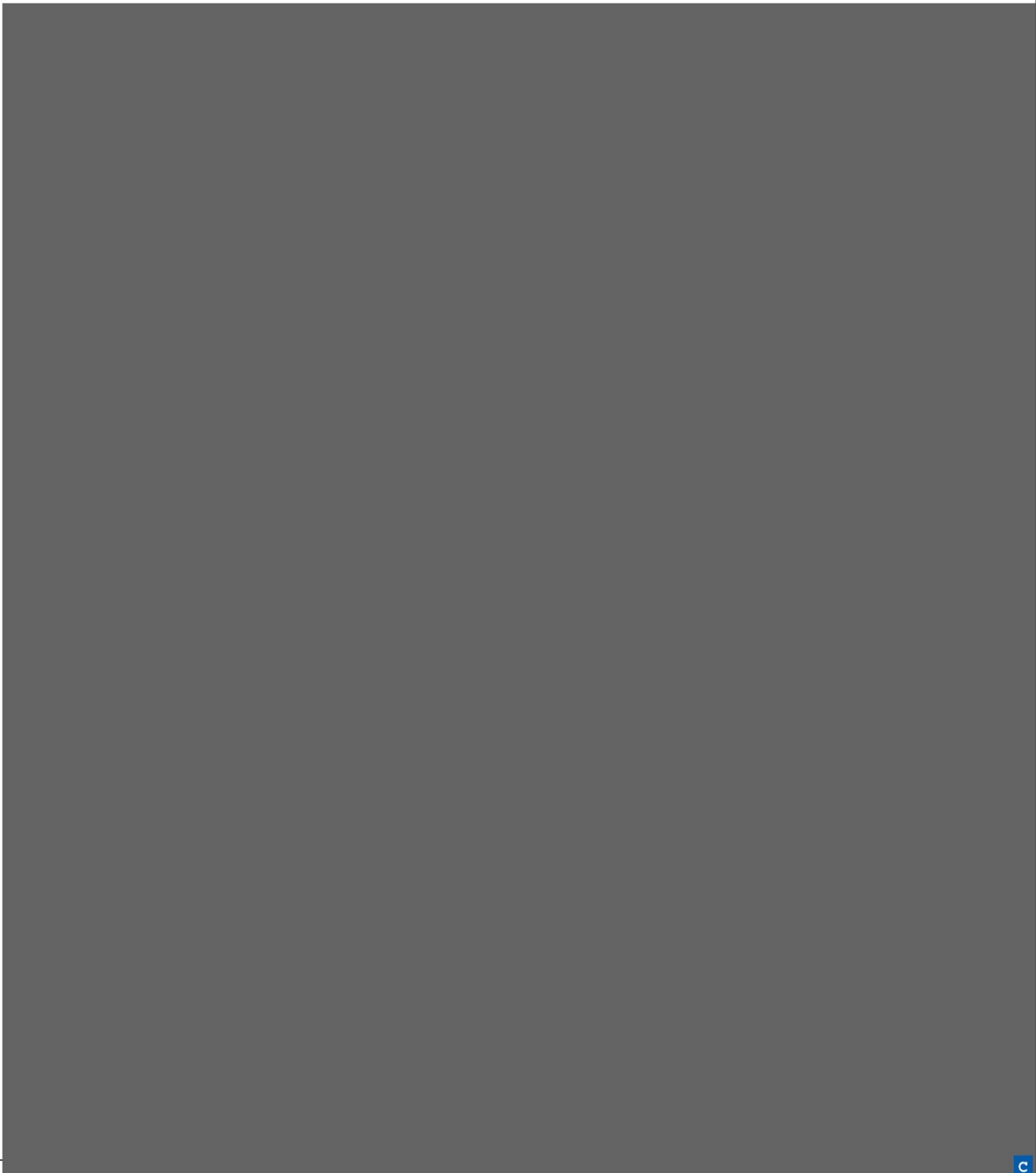
Het is daarbij van belang dat zo veel mogelijk gebiedspartners dit projectplan/deze positionering onderschrijven. Dit betekent dat wij in het schrijfproces – dat zal plaatsvinden gedurende het tijdsbestek van de RTW – zo vaak als nodig de sparring met gebiedspartners zullen opzoeken en benutten om tot een gedragen plan te komen.

Ons voorstel is om van de vervolgRTW een breedgedragen collectief te maken waarbij we niet alleen (wederom) een beroep doen op DuurzaamDoor maar ook met de gebiedspartners in gesprek gaan over zowel deelname als een financiële toezegging. De achterliggende gedachte hierbij is ook dat dit tot commitment (als in: een langdurige

verbintenis) leidt van de betreffende partners. Er zijn al diverse partijen die hierin interesse getoond hebben, en [REDACTED] en [REDACTED] gaan verder met hen in gesprek om deze kansen voor het gebied te verzilveren.

→ **Opbrengst RTW-onderdeel D:**

- **Projectplan 'De continuering van de RTW Steenderen 8RHK'**
Opleverdatum: uiterlijk 31 december 2024



Welke actieve **kennisuitwisseling** vindt er met de andere RTW's plaats?

Graag sluiten we aan bij de kennisdelingsmomenten die door Diep worden georganiseerd zoals de intervisie en leerbijeenkomst. Wij delen graag over wat wij in deze RTW hebben geleerd en ontwikkeld, en hoe wij bouwen aan 'De continuering van de RTW Steenderen 8RHK'.

We spelen met het idee om dit moment te gieten in een gebiedswandeling, maar de werkelijke vorm zal pas duidelijk worden in de loop/aan het einde van de RTW.

*Hoe worden de **kennis- en leerervaringen** van de RTW beschikbaar gesteld aan en **gecommuniceerd met de buitenwereld**?*

We maken een (paar) heldere infographic(s) – denk aan een praat- en/of werkplaat – met die elementen uit onze RTW-onderdelen die nuttig/inzichtig zijn voor anderen, binnen DuurzaamDoor en/of daarbuiten. Immers: samen komen we verder!

We delen ook actief onze kennis- en leerervaringen met onze collega's en belanghebbenden in de regio Achterhoek zodat het doorlopen proces hopelijk als voorbeeld kan gaan dienen voor andere gebieden in de regio Achterhoek.

Duur van het project en bemensing

De uitvoering van de RTW Regiorotonde Steenderen 8RHK zal plaatsvinden in de periode september t/m december 2024. Facturen zullen ten laatst in januari 2025 worden ingediend.



Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties vinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van de Wet open overheid (Woo). De letter die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

C Art. 5.1 lid 1 sub c

Deze informatie betreft bedrijfs- en fabricagegegevens die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld

T

Valt buiten de reikwijdte van het verzoek