

Jaarrekening 2023

Arcadia LF2018-LF2028

Zuiderplein 4

8911 AJ Leeuwarden

Rapportageperiode

31 december 2023

Benchmarkperiode

31 december 2022

Inhoud

Bestuursverslagen	3
Directieverslag	4
Verslag Raad van Toezicht	7
Resultaat	9
Jaarrekening	10
Balans	11
Staat van Baten en Lasten	13
Kasstroom	14
Grondslagen	15
Toelichting Balans	18
Toelichting staat van Baten en Lasten	22
Resultaatbestemming	24
WNT verantwoording	25
Ondertekening	28
Overige gegevens	29
Nevenfuncties	30
Controleverklaring	31
Controleverklaring accountant	32

Bestuursverslagen

Directieverslag 2023

2023 was een jaar van terugkijken, afronden, vooruitkijken, plannen maken én plannen bijstellen. De eerste Arcadia, onze eerste triënnale in 2022, hebben we onder stoom en kokend water gemaakt. Met Corona was het niet altijd even makkelijk. Maar gelukkig konden we terugvallen op een goed team met de juiste instelling, fijne collega's in het veld en aangename en productieve relaties met bedrijfsleven en overheden. Met de ervaringen van Arcadia 2022 in de binnenzak gingen we 2023 in. Het jaar waarin we werkten aan de plannen voor de volgende triënnale in 2025, en daarmee ook aan onszelf als organisatie en onze plek in het veld. Het was ook het jaar waarin we duidelijkheid kregen over de financiële ondersteuning vanuit de Provincie Fryslân.

Onze stichting Europese Culturele Hoofdstad 2018 Leeuwarden-Fryslân (hierna Arcadia) organiseerde het culturele hoofdstadprogramma in 2018 en organiseert nu het vervolg daarop ('de Legacy'). Deze legacy is vormgegeven in een cultuurtriënnale, onder de naam Arcadia, waarvan de eerste editie plaatsvond tussen 6 mei en 14 augustus in 2022. De volgende editie is, zoals gezegd, in 2025.

Met het kunst- en cultuurprogramma werken we aan onze visie: 'Fryslân is in 2050 it bêste lân fan d'ierde, een Arcadia'. Dat doen we door met vele partners uit veel sectoren en hoeken van de regionale, landelijke en Europese samenleving samen te werken aan een mooiere wereld. Wij zijn ervan overtuigd dat door samen te werken de effecten groter zijn. Onze inbreng in deze samenwerking is de kunst en cultuur, of anders geformuleerd: de verbeelding. Ons programma biedt geen oplossingen, maar zet mensen aan het denken en/of zet ze aan tot handelen.

Essentieel is dat het programma gemaakt wordt door velen. Arcadia is een beweging die met kunst en cultuur als middel ontmoetingen faciliteert. Ontmoetingen tussen mensen, tussen mens en object, tussen mens en idee. Door deze ontmoetingen ontstaat begrip en krijgen mensen nieuwe inzichten en onverwachte ideeën. En zo streven we richting Fryslân als een Arcadia, een idyllische wereld, in 2050.

Het bestuur van de stichting bestond in 2023 uit [redacted], directeur-bestuurder. Het managementteam bestond naast de directeur-bestuurder uit artistiek leider [redacted] (hoofd Development en Commercie), [redacted] (hoofd Development Strategy en Partnerships), [redacted] (hoofd Bedrijfsvoering) en [redacted] (hoofd Financiële Administratie | Controller). In de marketing heeft halverwege het jaar een wissel plaatsgevonden. We namen afscheid van [redacted] en verwelkomden [redacted] in het team als hoofd Storytelling.

Missie & Visie

Wij zijn Arcadia, de legacyorganisatie van Europese Culturele Hoofdstad Leeuwarden Fryslân 2018 (LF2018). Met onze aanpak gebruiken wij kunst en cultuur om maatschappelijke uitdagingen als één gemeenschap, als iepen mienskip, aan te gaan. Ons doel? Een creatieve, veerkrachtige samenleving stimuleren, die in samenwerking met de juiste partners werkt aan nieuwe perspectieven voor de actuele vraagstukken van onze regio.

We laten ons niet leiden door korte termijn successen, maar streven naar een brede welvaart die generaties lang voortduurt: "Fryslân it bêste lân fan d'ierde".

Onze visie gaat verder dan de grenzen van de provincie. Wij zien Fryslân als een dynamische, rurale regio in Europa; als een voorbeeld van hoe een gemeenschap zich met respect voor haar geschiedenis en natuurlijke omgeving ontwikkelt.

Met Arcadia inspireren we tot goed voorouderschap. In een wereld waarin de toekomst onzeker lijkt, is radicale verbeelding een groot goed. In dialoog met elkaar, gesteund door onderzoek en een meerstemmig netwerk van experts, organiseren we een breed cultureel programma, waaraan veel mensen deelnemen om de vraag te beantwoorden wie we willen zijn.

Programma

Het verslagjaar 2023 stond in het teken van het (met name financieel) afronden van de eerste editie van Arcadia in 2022 en het opstarten en ontwikkelen van de volgende triënnale in 2025. Een klein deel van het programma dat vanwege Corona pas laat kon worden opgestart in 2022, liep door in 2023. Dit betreft onder meer projecten in het mienshipsprogramma IIS, waarbinnen dit jaar nog tientallen projecten zijn uitgevoerd. Van Fryslân door de ogen van Vermeer tot Izer, een iepenloftspul in Rottevalle met in de hoofdrol een ijzeren skûtsje. Ook Wergea Bloeit, Tiidmasine en Wolfskers liepen door in 2023.

Ter voorbereiding op het programma 2025 is in 2023 een aantal residenties georganiseerd. Hierin worden (internationale) makers uitgenodigd om een bepaalde periode in Fryslân te werken aan een onderdeel van het Arcadia programma. In alle gevallen was hier een duidelijke link met de mienskip. De residenties dienen als onderzoek en voorbereiding op het programma in 2025.

In 2023 ging het om residenties op het gebied van podiumkunst en op het gebied van ontwerpen in het veenweidegebied. Een mooi voorbeeld van een podiumkunst residentie is de samenwerking tussen [J] [J] en [J] onder de titel Last Hope. [J] Leeuwarder en [J] van de Werkgroep Toegankelijkheid Leeuwarden, is bijna volledig blind. Zij ontmoette de Chileense theatermakers [J] en [J] in 2022 in Leeuwarden tijdens een voorstelling van [J] en [J]. Daar ontstond een klik. Begin 2023 vertrok [J] naar Chili voor een werkreis om een voorstelling rondom het slechthoorden te bereiden. In de loop van 2023 kwamen [J] en [J] naar Leeuwarden om door te werken met [J]. Deze voorbereidingen moeten uiteindelijk resulteren in een voorstelling die niet alleen in 2025 in Leeuwarden wordt gespeeld maar ook in onder meer Portugal. Voor [J] een prachtige en bijzondere ervaring, voor [J] en [J] voldoende stof voor een bijzondere voorstelling. Deze manier van werken is een mooi voorbeeld van onverwachte samenwerkingen die we bij Arcadia willen blijven initiëren en faciliteren.

In het veenweidegebied, een gebied met flink veel uitdagingen, werkt op uitnodiging van Arcadia onder meer [J] aan bouwblokken van natuurlijke materialen, geteeld in het veenweidegebied. [J] werkte al met een bouwbedrijf aan nieuwe bouwmaterialen, maar heeft dankzij Arcadia de ruimte gekregen om te experimenteren met nieuwe bouwmaterialen. Een volgende stap richting andere verdienmodellen in dit gebied. Deze residenties resulteren in presentaties in 2025 en later.

Ook is het Atlasproject van Oranjewoud Festival ondersteund met een financiële bijdrage, wat resulteerde in een prachtig concert tijdens het Festival in mei 2023.

Marketing en Communicatie

In 2022 en 2023 is de samenwerking tussen Merk Fryslân, Visit Leeuwarden en Arcadia in relatie tot de marketing van Arcadia 2022 geëvalueerd. Beide opdrachtgevers, gemeente Leeuwarden en provincie Fryslân, waren ook bij deze evaluatie betrokken. Op basis van de uitkomsten van deze evaluatie wordt een nieuwe marketing- en communicatiestrategie ontwikkeld voor Arcadia 2025.

In het verslagjaar lag de focus bij Marketing op het onder de aandacht blijven brengen van Arcadia. Met onder meer uitingen over programma dat is uitgevoerd in 2023, maar ook met ander nieuws zoals de samenwerking met Univé Buurtfonds en natuurlijk het winnen van de Dutch Design Award voor Bosk.

Financiën, sponsor- en fondsenwerving

Het verslagjaar stond enerzijds in het teken van afronden en verslaglegging rondom Arcadia 2022, maar zeer duidelijk ook in het werven van nieuwe middelen voor Arcadia 2025 en de voorbereidende jaren 2023 en 2024.

Subsidies

De stichting ontving in 2023 subsidie van de gemeente Leeuwarden en de provincie Fryslân. Beide overheden hebben in dit jaar besloten over subsidies voor de jaren 2024, 2025 en 2026. De provincie zelfs tot en met 2028, wanneer de derde triënnale georganiseerd wordt.

De provincie heeft besloten Arcadia voor de komende 5 jaar 5 miljoen subsidie te verlenen. Een substantieel bedrag, maar aanzienlijk minder dan aanvankelijk was begroot. Onze stichting heeft in het verlengde daarvan haar ambities voor de komende jaren bijgesteld en bezuinigingen doorgevoerd in het

programma. Gelukkig heeft de gemeente Leeuwarden haar bijdrage aan Arcadia verhoogd. Deze bijdrage wordt met name ingezet voor het grote project dat in 2025 in (en met) Leeuwarden wordt georganiseerd, een bijdrage aan marketingkosten en aan organisatiekosten

In 2022 zijn de gesprekken met de andere Friese gemeenten geïntensiveerd op inhoud en financiën. Deze gesprekken zijn in 2023 vervolgd en geconcretiseerd. De betrokkenheid van de Friese gemeenten is groot. Veel gemeenten willen aanhaken bij Arcadia, een wens die wij als organisatie van harte onderschrijven.

Sponsoring en fondsenwerving

In de eerste helft van het verslagjaar is het sponsorcontract met hoofdsponsor Univé Buurtfonds getekend. Het uitgangspunt van de stichting is dat we met diverse partijen uit diverse sectoren samenwerken op de inhoud. De samenwerking met het Univé Buurtfonds is daar een mooi voorbeeld van. Deze samenwerking heeft de focus op de mienshipsprojecten, de PhD van de Rijksuniversiteit Groningen inzake de Mienshipsmethode en de ontwikkeling van die methodiek.

Er zijn in 2023 veel (vervolg)gesprekken gevoerd met fondsen en sponsors voor ondersteuning. Dit heeft geresulteerd in een aantal toezeggingen. Echter, voor fondsen- en sponsorwerving is over het algemeen een concreet programma nodig. Dat betekent dat de daadwerkelijke resultaten van de inspanningen in 2023 op dit terrein in 2024 zichtbaar worden.

Interne organisatie

Er werkten in het verslagjaar beduidend minder mensen voor de stichting dan in 2022. Tijdens de uitvoering van Arcadia in 2022 waren er veel zzp'ers met een tijdelijke opdracht betrokken. Deze opdrachten zijn, logischerwijs, niet verlengd in 2023. In 2023 hebben we een aantal zzp'ers een vast dienstverband aangeboden, mede door afspraken binnen de culturele codes. Een subsidie van Oog voor Impuls heeft hier een positieve bijdrage aan geleverd. In 2023 werkten er totaal 11,22 fte voor de stichting.

Wekelijks vond er een overleg plaats tussen directeur, artistiek leider en programmacoördinator over de ontwikkelingen in het programma. Tweewekelijks zat het MT om tafel. Daarnaast was er sprake van regelmatige terugkoppeling naar de gemeente Leeuwarden en de provincie Fryslân, zowel op bestuurlijk als op ambtelijk niveau.

Het jaar 2023 werd intern gekenmerkt door een enorme drive van de medewerkers om te werken aan een vervolg Arcadia in 2025. Met daarbij zichtbaar programma in 2023 en 2024. Door onzekerheid over de financiële ondersteuning van Arcadia heeft de organisatie in 2023 echter geruime tijd een 'pas op de plaats' gemaakt en minder uitgaven gedaan. De drive bleef echter en de medewerkers hebben alles op alles gezet om in 2023 een goed ontwikkelprogramma neer te zetten. Nadat duidelijk was dat de provinciale bijdrage lager zou zijn de komende jaren, zijn er logischerwijs bijstellingen geweest in programma en bemensing.

Daarbij proberen we het programma zo impactvol mogelijk te laten zijn. De grote betrokkenheid en gedrevenheid van het team Arcadia en de steun van andere partners als (landelijke) culturele instellingen, fondsen, sponsors en de Friese gemeenten is hierbij van groot belang geweest.

Tot slot, wij merken keer op keer dat de manier, waarop wij met heel veel partners werken aan het een beetje mooier maken van onze omgeving, op vele niveaus wordt gezien en erkend. Regionaal, maar met name ook landelijk en Europees. Deze manier van samenwerken mag dan in Fryslân al zo'n beetje gemeengoed zijn, in de rest van Nederland en Europa is dat veel minder. Dit 'mei elkoar sels dwaan' is in onze ogen de sleutel tot een weerbare samenleving en een leefbare omgeving. We hopen dat we dat in 2024 en verder door kunnen ontwikkelen met heel veel betrokkenen.

Leeuwarden, april 2024

 directeur-bestuurder

Verslag over 2023 van de Raad van Toezicht

Als raad van toezicht zien we nog altijd met voldoening terug op de keus die we na 2018 als stichting hebben gemaakt, om eens per drie jaar met onze Arcadia programmering de legacy van de Europese Culturele Hoofdstad LF2018 vorm en inhoud te geven.

Gevolg van deze gemaakte keuze is dat de volgende triënnale zich in 2025 zal afspelen, met daarna weer een editie in 2028. Dit is ook het aanbod geweest wat de stichting aan de belangrijkste stakeholders heeft geschetst, met elke keer de vraag wat zij nodig hebben om er wederom een succes van te maken. In deze werkwijze zijn het jaar 2023, waarover dit verslag gaat, en 2024 in zekere mate tussenjaren waarin de zichtbaarheid van Arcadia minder is, maar ondertussen hard wordt gewerkt aan de programmering van de komende editie van Arcadia.

De rol en positie voor onze raad van toezicht daarbij is het waarborgen van stabiliteit in de bemensing van het bestuur en de raad van toezicht, en het houden van toezicht op de programmering en de financiële haalbaarheid ervan. Op voorstel van het bestuur en in dialoog met de raad werd in het voorjaar van 2023 de “Meerjarenvisie 2023-2035” voor de stichting vastgesteld. Wie zijn we, wat doen we, voor wie doen we dat en welke middelen hebben we daarvoor nodig, zijn de vragen waarop in deze visie antwoord wordt gegeven.

In 2023 heeft de raad van toezicht in negen vergaderingen, waarvan twee digitaal, het bestuur met raad en daad bijgestaan. Het is fijn dat we vanuit de expertise van de verschillende leden van de raad het nodige kunnen toevoegen om de organisatie te stroomlijnen en in control te houden.

Naast bestuurlijke overleggen met de gemeente Leeuwarden en de provincie Fryslân, zijn leden van de raad aanwezig geweest bij overleggen en presentaties met stakeholders zoals het Leeuwarder Ondernemers Fonds (LOF). De ondertekening van de overeenkomst voor drie jaar met het Univé Buurfonds in mei 2023 was voor alle betrokkenen hierbij een van de hoogtepunten.

Onze belangrijke stakeholder provincie Fryslân presenteerde dit jaar een nieuw coalitieakkoord. Daarin en in de eerste begroting werd duidelijk dat op de provinciale bijdrage aan de stichting flink zou worden bezuinigd. Belangrijk argument daarvoor was de wens van de provincie om een grotere participatie van de Friese gemeenten in de gezamenlijke inzet voor cultuur te bewerkstelligen. Onze stichting werkt daar hard aan en gelukkig lukt het onze mensen met steeds meer gemeenten constructieve lijnen uit te zetten. Inmiddels is de begroting voor de komende jaren binnen de gestelde kaders gebracht.

Wij hebben er daarnaast ook dit jaar op gestuurd om de activiteiten en de financiën van de stichting in een goed functionerende en inzichtelijke planning en controlcyclus ingeregeld te krijgen. Zaken als het maken van werkplannen en het ontwikkelen van een functiehuis waren hierbij ondersteunend. In de bedrijfsvoering zijn belangrijke stappen vooruit gezet. De raad adviseert, ondersteunt en is een klankbord voor het bestuur en het managementteam bij het inrichten van de werkorganisatie en de programmering.

De raad van toezicht hanteert de Code of Cultural Governance als richtsnoer voor zijn handelen. Het rooster van aftreden is in de zomer van 2023 vastgesteld. In de bijlage bij de jaarrekening is de beloning van de raad opgenomen, alsmede een overzicht van nevenfuncties van de leden van de raad. De raad van toezicht dankt het bestuur, het managementteam en de medewerkers van de stichting voor de constructieve bijdrage om de stichting in 2023 op koers te houden.

De raad van toezicht spreekt verder zijn erkentelijkheid uit naar alle stakeholders en andere betrokkenen die het werk van de stichting in 2023 mogelijk hebben gemaakt. In dit jaar zijn belangrijke stappen gezet om te komen tot een succesvolle triënnale in 2025.

April 2023,

Namens de raad van toezicht,

[Redacted signature]

Samenstelling raad van toezicht in 2023:

[Redacted signature] [Redacted signature] vice voorzitter

[Redacted signature] [Redacted signature]

[Redacted signature] [Redacted signature]

[Redacted signature] [Redacted signature]

[Redacted signature] [Redacted signature] voorzitter

Er zijn gedurende dit jaar geen wijzigingen geweest in de samenstelling van de raad.

[Redacted signature] was gedurende 2023 actief als directeur-bestuurder van de stichting.

Resultaat 2023

Zoals blijkt uit de resultatenrekening bedraagt het resultaat na resultaatbestemming over 2023 nihil.

Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat over 2023 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2023 met ter vergelijking de staat van baten en lasten over 2022.

Opbrengsten en kosten zijn hierbij uitgedrukt in euro's.

	2023	2022
Beheerslasten Arcadia	620.876	371.022
Afschrijvingen	7.979	
Activiteitenlasten Arcadia	566.428	445.096
Programma Arcadia	1.175.468	5.319.912
Marketing & Publiciteit	208.578	189.173
Diverse kosten	97.019	75
Totaal lasten	2.676.349	6.325.278
	2.676.349	6.325.278
Baten	3.438.086	4.914.991
Resultaat voor resultaatbestemming	761.737	-1.410.287
Bestemmingsfonds	25.000	-1.000.000
Bestemmingsreserve	736.737	-410.287
Resultaat na resultaatbestemming	0	0

Jaarrekening 2023

Balans per 31 december 2023

(na resultaatsbestemming)

	2023	2022
ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Machines en installaties	0	0
Inventaris	45.685	0
Andere vaste bedrijfsmiddelen	0	0
Vooruitbetaald op materiële vaste activa	0	0
	45.685	0
Vlottende activa		
Vorderingen		
Debiteuren	23.803	145.321
Overige vorderingen	231.313	160.806
Overlopende activa	182.378	140.514
Vordering ter zake van pensioenen	0	0
Omzet belasting	81.341	69.855
	518.836	516.496
Liquide middelen		
Banken	501.365	1.479.387
Schulden aan kredietinstellingen	0	-178
Kas	0	0
Kruisposten	2.115	0
Overige banken	0	0
	503.480	1.479.210
	1.068.001	1.995.706

Balans per 31 december 2023

(na resultaatsbestemming)

	2023	2022
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Bestemmingsfonds	0	0
Bestemmingsreserves	35.101	35.101
Resultaat boekjaar	761.737	0
	796.838	35.101
Kortlopende schulden		
Schulden aan crediteuren	87.141	189.181
Vooruitontvangen bedragen	0	1.413.760
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	26.418	21.472
Schulden ter zake van pensioenen	0	728
Overige schulden	157.604	335.462
	271.163	1.960.605
	1.068.001	1.995.706

Staat van Baten en Lasten 2023

	Begroting 2023	Realisatie 2023	Realisatie 2022
Baten	3.486.148	3.438.086	4.914.991
Baten	3.486.148	3.438.086	4.914.991
Beheerslasten Arcadia	693.383	620.876	371.021
Afschrijvingen		7.979	
Activiteitenlasten Arcadia	580.198	566.428	445.097
Programma Arcadia	1.510.002	1.175.468	5.319.912
Marketing & Publiciteit	237.198	208.578	189.173
Diverse kosten	83.450	97.019	75
Lasten	3.104.231	2.676.349	6.325.278
Resultaat voor resultaatbestemming	381.917	761.737	-1.410.287
Bestemmingsfonds	0	25.000	-1.000.000
Bestemmingsreserve	381.917	736.737	-410.287
Resultaat na resultaatbestemming	0	0	0

Kasstroom over 2023

	2023	
Bedrijfsresultaat	761.737	
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	7.979	
Mutatie voorzieningen	0	
		769.716
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie operationele vorderingen	-2.341	
Mutatie voorraden en onderhanden werk	0	
Mutatie operationele schulden	-1.689.442	
		-1.691.783
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-922.067
Ontvangen/betaalde rentes	0	
Ontvangen dividenden en opbrengsten effecten	0	
Waardeverandering vordering vaste activa	0	
Ontvangsten/uitgaven wegens buitengewone baten/lasten	0	
Betaalde winstbelasting	0	
Mutatie deelnemingen	0	
Mutatie aandeel derden	0	
Mutatie for	0	
Overige baten/lasten	0	
		0
Kasstroom uit operationele activiteiten		-922.067
(Des)investeringen in immateriele vaste activa	0	
(Des)investeringen in materiele vaste activa	-53.664	
(Des)investeringen in financiële vaste activa	0	
Waarvan afschrijvingen	0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-53.664
Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen	0	
Mutatie vermogencomponenten	0	
Mutatie langlopende schulden	0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0
Stand geldmiddelen per 1 januari 2023		1.479.211
Mutatie geldmiddelen		-975.731
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		0
Stand per 31-12-2023		503.480

Grondslagen voor de waardering

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Arcadia LF2018-LF2028, statutair gevestigd op de Zuiderplein 4 8911 AJ te Leeuwarden hebben tot doel het organiseren, vormgeven, en uitvoeren van evenementen en programma's voor de stad Leeuwarden en de Provinsje Fryslân.

De successen van het culturele hoofdstadjaar 2018 zijn vanaf 2022 voortgezet met een driejaarlijkse cultuurhonderddaagse: Arcadia. Deze manifestatie verbindt elke drie jaar talloze partijen uit de cultuele sector, ondernemers, overheden en kennisinstellingen om samen een cultureel programma te maken dat bijdraagt aan een brede welvaart en welzijn van Fryslân als Europese regio.

Model

De Staat van Baten en Lasten is opgesteld conform het categoriale model.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van financiële instrumenten (derivaten) en / of houdt geen handelsportefeuille aan van bijvoorbeeld aandelen of obligaties. Financiële instrumenten omvatten debiteuren, overige vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten. Na eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met lineaire afschrijvingen op basis van een geschatte levensduur van 5 jaar.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd op historische kostprijs bij eerste verwerking en nadien op reële waarde.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Bestemmingsfonds

De provinciale subsidies voor de jaren 2020 en 2021 schreven voor dat de stichting jaarlijks een vast bedrag doteerde aan het bestemmingsfonds voor het Triënnale jaar Arcadia 2022.

De beschikking van de Provinsje Fryslân voor project periode 2023 t/m 2025 geeft geen verplichte reservering op.

Bestemmingreserve

Wanneer het bestuur een deel van de reserves afzondert voor een speciaal doel, is er sprake van een bestemmingsreserve. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld, alsmede het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht.

De beschikking van de Provincie Fryslân voor de projectperiode 2023 t/m 2025 geeft aan dat er gereserveerd mag worden binnen deze projectperiode voor een volgende jaar, mits er een subsidierelatie is tussen de stichting en de Provinsje Fryslân.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag, rekening houdend met agio of disagioen onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Exploitaties

Het exploitatieresultaat wordt bepaald door het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar.

Baten worden in het jaar verantwoord waarin deze zijn gerealiseerd. Kosten worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen / pensioenen

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de stichting de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de stichting zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Belastingen

Ingaande boekjaar 2011 heeft de Belastingdienst de Stichting als ondernemer aangemerkt in de zin van de Wet op de omzetbelasting 1968. Naast de verplichting om btw in rekening te brengen over de belaste prestaties, heeft LF2018-LF2028 ook het recht op aftrek van voorbelasting van btw op kosten die aan de belaste prestaties toe te rekenen zijn. In december 2020 is wederom overleg gevoerd met de Belastingdienst over de continuering van deze uitgangspunten in de huidige uitvoeringsfase tot en met 2028. Deze zijn op 31 mei 2021 door de Belastingdienst herbevestigd.

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de semipublieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerd.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Activa		
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties		
Investerings- of vervaardigingsprijs	53.664	-
Afschrijvingen 2023	7.979	-
Stand per 31 december 2023	<u>45.685</u>	<u>-</u>
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	53.664	-
Cumulatieve afschrijvingen	7.979	-
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>45.685</u>	<u>-</u>

De stichting is in mei 2023 verhuisd naar de nieuwe kantoorlocatie aan het Zuiderplein in Leeuwarden. Veel van het tot dan toe gebruikte meubilair was toe aan vervanging en voldeed niet meer aan de huidige arbo-eisen. Er is 2e hands meubilair aangeschaft voor ongeveer 35 werkplekken en er is geïnvesteerd in een ruimte op locatie voor diverse interne en externe bijeenkomsten. De aanschafwaarde van deze inventaris wordt afgeschreven over een geschatte levensduurperiode van 5 jaar.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Vorderingen		
Debiteuren	23.803	145.321
Overige Vorderingen	231.313	160.806
Overlopende activa	182.378	140.514
Belastingen en premies sociale verzekeringen	81.341	69.855
	<u>518.836</u>	<u>516.496</u>

De post overige vorderingen is nagenoeg gelijk aan 2022, echter het debiteuren saldo is aanzienlijk lager dan in 2022. De meeste debiteuren hebben in het najaar van 2023 hun factuur betaald. Een aantal doorlopende programmaprojecten kunnen pas afgerekend worden als de jaarrekening 2023 is vastgesteld. De verwachting is dat de post overige vorderingen in het najaar van 2024 aanzienlijk zal afnemen.

Ultimo 2023 staan de volgende debiteuren en vorderingen op de balans:

	<u>31-12-2023</u>		<u>31-12-2022</u>
Debiteuren			
Eleusis European Capital of Culture	500	Gem Lwd	45.375
Cluj Cultural Centre Association	22.093	NHL Stenden	15.125
Provincie Fryslân	605	Omrin	66.550
Omrop Fryslân	605	Gem Zwolle	3.025
		BAM Infra	9.196
		TU Delft	6.050
	<u>23.803</u>		<u>145.321</u>

	<u>31-12-2023</u>		<u>31-12-2022</u>
Vorderingen			
Beschikking gemeente Leeuwarden - extra organisatiebijdrage 2023	50.000	Borg	2.587
Provincie Fryslân - afrekening subsidie No en Moarn	116.211	Gem. Lwd OdD	5.900
Gieske Strijbis Fonds	55.000	Mondr. Fonds Paradys	5.600
Goudse verzekering	5.077	Gem. Lwd org.	5.000
ING bank rente	400	Univé Dichtbij	50.000
Reabobank rente	4.626	Gieske-Strijbis Fonds	60.000
		Mondr. Fonds Bosk	15.000
		Vlaamse reg. Paradys	13.719
		J. J. Wouters Paradys	3.000
	<u>231.313</u>		<u>160.806</u>

	<u>31-12-2023</u>		<u>31-12-2022</u>
Overlopende activa - vooruitbetaalde kosten			
Pensioenen 2024 betaald in december 2023	157.522		115.934
Overige vooruitbetaalde kosten behorende bij 2024	24.856		24.580
	<u>182.378</u>		<u>140.514</u>

Belastingen en premies			
Aangifte omzetbelasting 2023	81.341		69.855

Liquide middelen

	<u>31-12-2023</u>		<u>31-12-2022</u>
Banken			
Rabobank en ING bank	501.365		1.479.387
	<u>501.365</u>		<u>1.479.387</u>
Mastercard			
Mastercard	0		-178
	<u>0</u>		<u>-178</u>
Kruisposten			
Kruisposten bank/kas	2.115		0
	<u>2.115</u>		<u>0</u>

Eigen vermogen

Bestemmingsfonds & reserves

Het eigen vermogen bestaat uit: het bestemmingsfonds & de bestemmingsreserves.

Het bestemmingsfonds is een verplichte reservering, meestal contractueel of middels een beschikking vastgelegd.

Het fonds mag gebruikt worden specifiek waar het voor bestemd is, bijvoorbeeld een Triennale jaar.

De bestemmingsreserve is een reservering t.b.v. het voorbereiden en uitvoeren van de Arcadia Triennale editie 2025.

Deze reserve mag ook gebruikt worden in de voorbereidingsjaren.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Bestemmingsfonds		
Stand per 1 januari	0	0
Mutatie Univé Buurtfonds 2023	25.000	0
Stand per 31 december	<u>25.000</u>	<u>0</u>
 Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	35.101	35.101
Resultaat 2023	736.737	
Stand per 31 december	<u>771.838</u>	<u>35.101</u>
 Totale reserves per 31 december	<u>796.838</u>	<u>35.101</u>

De hoofdsponsor Univé Buurtfonds heeft € 300.000 betaald in 2023 waarvan € 25.000 voor het Triennale jaar 2025 bestemd is.

Dit bedrag wordt ultimo 2023 gedoteerd in het bestemmingsfonds.

Het bestemmingsfonds wordt ingezet in het jaar van de Arcadia Triennale in 2025.

Het resultaat 2023 a € 761.737 - € 25.000 = € 736.737 wordt gedoteerd in de bestemmingsreserve.

De totale reserves zullen ingezet worden ter voorbereiding en ter uitvoering van de Arcadia Triennale 2025.

Kortlopende schulden

Schulden aan crediteuren	31-12-2023	31-12-2022
Crediteuren	87.141	189.181
	<u>87.141</u>	<u>189.181</u>

De crediteurenpositie ultimo 2023 bestaat voornamelijk uit uitgaven t.b.v. werkzaamheden december 2023 en voorbereidende programma kosten Arcadia 2025.

Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	31-12-2023	31-12-2022
Omzetbelasting	0	0
Loonheffingen december 2023 en eindheffing WKR 2023	26.418	21.472
	<u>26.418</u>	<u>21.472</u>

Ultimo 2023 is er een belastingschuld à € 26.418 voor de loonheffingen december 2023 en WKR 2023, deze zijn respectievelijk in januari en april 2024 betaald.

Schulden ter zake van pensioenen	31-12-2023	31-12-2022
Te betalen bedrijfstakpremie	0	727
	<u>0</u>	<u>727</u>

Overige schulden	31-12-2023	31-12-2022
Overige schulden	157.604	314.249
	<u>157.604</u>	<u>314.249</u>

De overige schulden betreffen de op basis van opdrachtbevestigingen cq contracten en offertes nog te betalen bedragen aan programma, medewerkers, reserveringen vakantiegeld en accountantskosten.

De stichting streeft ernaar de betalingen voor 30 juni 2024 te doen.

Vooruitontvangen bedragen	31-12-2023	31-12-2022
Vooruitontvangen bedragen	0	1.413.760
	<u>0</u>	<u>1.413.760</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Ultimo 2023 is er een huurverplichting voor kantoorruimten inclusief servicekosten t/m 31 maart 2027 á € 371.962 en een leasecontract voor de printer t/m 30 juni 2024 à € 486,54.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2023

	2023	2022
Lasten		
Afschrijvingen materiële vaste activa	7.979	0
Beheerslasten	620.876	371.021
Activiteitenlasten Arcadia	566.428	445.097
Programma Arcadia	1.175.468	5.319.912
Marketing & Publiciteit Arcadia	208.578	189.173
Diverse kosten	97.019	75
	2.676.349	6.325.278
Baten		
Publieke middelen	2.807.711	2.896.950
Partnerships	301.839	626.628
Fondsen	168.760	858.489
Overige inkomsten	159.776	532.924
	3.438.086	4.914.991

Toelichting begroting 2023

Om te komen tot een Arcadia Triënnale in het jaar 2025 is er een projectbegroting opgesteld voor de jaren 2023 tot en met 2025. De uitgaven op jaarschijven zijn geprognostiseerd. De reserves mogen worden meegenomen naar een volgend projectjaar zolang er een subsidierelatie met de provincie Fryslân bestaat.

Toelichting baten 2023

De baten in 2023 zijn voornamelijk opgebouwd uit:

Publieke middelen

- * Twee subsidies van Provincie Fryslân voor 2023 - € 2.000.000.
- * Een subsidie van Provincie Fryslân voor No en Moarn - € 480.211
- * Een subsidie van de gemeente Leeuwarden voor organisatiekosten 2023 - € 100.000
- * Een subsidie van de gemeente Leeuwarden voor de programma Over de Drempel 2023 -2024 - € 167.500
- * Een subsidie van de gemeente Harlingen voor programma Over de Drempel 2023 -2024 - € 15.000
- * Een bijdrage van Provincie Fryslân voor zelfstandigheidsonderzoek Over de Drempel - € 30.000
- * Een bijdrage van Europa Pact Fryslân voor de educatieve Verdwaalatlas - € 15.000

Overige inkomsten

- * Partnerships - Hoofdsponsor Univé Buurtfonds - € 300.000
- * Fondsen - Gieske Strijbis Fonds - € 149.000 & Prins Bernhard Cultuurfonds - € 39.000
- * Overige inkomsten - samenwerkingen Europees en andere regionale culturele instellingen - € 214.257

Toelichting op de staat van baten en lasten 2023

Toelichting lasten:

Beheerslasten Arcadia

De beheerslasten van de stichting totaliseren in 2023 tot € 620.876, dat is een flinke stijging t.o.v. 2022.

Tijdens de uitvoering van de Triennale (mei - augustus 2022) werd het kernteam van Arcadia logischerwijs met een groot aantal tijdelijke collega's uitgebreid. Dat team is direct na de Triennale weer afgeschaald en is er doorgewerkt met een klein kernteam. Rondom de Triennale 2022 is met een klein team gewerkt.

Na covid was het lastig om het team op sterkte te krijgen.

Terugkijkend was het team, voor het programma dat werd ontwikkeld en uitgevoerd, te klein.

Om een dergelijke situatie te voorkomen is in 2023 het kernteam uitgebreid, wat onder meer bijdraagt aan hogere beheerslasten en facilitaire lasten.

Onder de beheerslasten vallen alle ondersteunende lasten die samenhangen met de voorbereiding en uitvoering van het Arcadia Triennale jaar 2025 zoals: personele kosten, verzekeringen, Raad van Toezicht, huisvestingskosten, ICT kosten, accountantscontrole van diverse beschikkingen en jaarrekening etc.

Activiteitenlasten Arcadia

De activiteitenlasten zijn alle lasten die direct gerelateerd zijn aan de activiteit: het programma. Hierin onder meer uitgaven aan programmeurs, projecten (zowel de eigen, interne projecten als projecten van externe partners) en marketing.

Programma Arcadia:

Het jaar 2023 was een zogenaamd tussenjaar. Er is tijd vrij gemaakt om aan een nieuw programma te werken voor de Triennale van 2025.

Daarnaast zijn er een aantal projecten uitgevoerd in 2023; deels als overloop van 2022, deels vanwege blijvende zichtbaarheid en deels als voorbereiding op het programma van 2025.

* Residenties: er hebben verschillende kunstenaars geresideerd in Fryslân om artistieke indrukken op te doen voor o.a. podiumkunsten en het Veenweidegebied.

* IIS: een mienshipsproject verspreid over heel Fryslân om bijvoorbeeld het verenigingsleven weer leven in te blazen na de diverse Covid lockdowns. Het project is opgestart in 2022 en heeft een overloop qua uitvoering in 2023 gehad. Voor de IIS projecten is een bijdrage van No en Moarn II van de Provinsje Fryslân ontvangen, deze in 2024 afgerekend.

* ook het mienshipsproject Over de Drempel is in 2023 gestart met de tweede editie, deze editie loopt tot en met medio 2024. Over de Drempel is een programma waarbij cultuurmakers en maatschappelijke initiatieven zich gezamenlijk inzetten rondom het thema eenzaamheid.

Personeel Arcadia:

In 2023 waren er 15 mensen in loondienst en bestond de gemiddelde personele bezetting in loondienst 11.22 FTE (2022: 7.27 FTE). De stichting werkt structureel met veel zzp'ers. Deze flexibele schil is nodig om in een Triennale te kunnen opschalen om vervolgens daarna weer te kunnen afschalen, zowel binnen de eigen projecten als in het kernteam.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023

Boekjaar 2023 laat een positief resultaat van € 761.737, voor resultaatbestemming, zien.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023

Voorgesteld wordt om het positieve resultaat mee te nemen naar de projectjaren 2024 en 2025 als bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve wordt specifiek opgebouwd om te gebruiken voor de voorbereidingen en het produceren van een triënnale jaar (projectperiode).

Conform het contract met hoofdsponsor Univé Buurtfonds wordt € 25.000 specifiek meegenomen naar het Triënnalejaar 2025 en om die reden gedoteerd aan het bestemmingsfonds.

Voorstel mutaties ultimo 2023

Bestemmingsfonds stand per 1 januari 2023	o
Dotering Univé Buurtfonds	€ 25.000
Bestemmingsfonds stand per 31 december 2023	€ 25.000

Bestemmingsreserves stand per 1 januari 2023	€ 35.101
Resultaat bestemming boekjaar 2023	€ 736.737
Bestemmingsreseves stand per 31 december 2023	€ 771.838

Bestemmingsfonds & Bestemmingsreserves 31 december 2023	€ 796.883
--	------------------

WNT-verantwoording 2023**Stichting Leeuwarden-Fryslân 2018-2028 (hierna Arcadia)**

De WNT is van toepassing op Arcadia. Het voor Arcadia toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2023 € 223.000,00. De maximale bezoldiging voor topfunctionarissen is € 223.000. Voor leden van de raad van toezicht is de bezoldiging 10 procent van dit maximum voor de betreffende organisatie, voor voorzitters van de raad van toezicht is dat maximaal 15 procent.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

Gegevens 2023		
bedragen x € 1		
Functiegegevens	Directeur	Artistiek leider
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	90.121	84.447
Beloningen betaalbaar op termijn	13.950	12.832
<i>Subtotaal</i>	<i>104.071</i>	<i>97.279</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	223.000	223.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	104.071	97.279
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2022		
bedragen x € 1		
Functiegegevens	Directeur a.i.	Artistiek directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01-31/12	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging⁹		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	86.942	86.942
Beloningen betaalbaar op termijn	12.349	12.349
<i>Subtotaal</i>	<i>99.291</i>	<i>99.291</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	216.000	216.000
Bezoldiging	99.291	99.291

1.c Toezichthouders zonder dienstbetrekking

Gegevens 2023			
bedragen x € 1			
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	9.000	6.000	6.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.450	22.300	22.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	9.000	6.000	6.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2022			
bedragen x € 1			
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	7.500	5.000	5.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.350	20.900	20.900

Gegevens 2023

bedragen x € 1

Functiegegevens

Lid

Lid

Aanvang en einde functievervulling in 2023

01/01-31/12

01/01-31/12

Bezoldiging

Bezoldiging

6.000

6.000

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

22.300

22.300

-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

N.v.t.

N.v.t.

Bezoldiging

6.000

6.000

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

N.v.t.

N.v.t.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

N.v.t.

N.v.t.

Gegevens 2022

bedragen x € 1

Functiegegevens

Lid

Lid

Aanvang en einde functievervulling in 2022

01/01-31/12

01/01-31/12

Bezoldiging

Bezoldiging

5.000

5.000

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

20.900

20.900

Ondertekening jaarrekening 2023

Leeuwarden 20 juni 2024


Directeur-bestuurde ingaande 1 januari 2022

Voorzitter Raad van Toezicht ingaande 17 december 2019

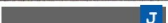
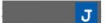
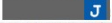
Lid Raad van Toezicht ingaande 1 juni 2020

Lid Raad van Toezicht ingaande 1 juni 2020

Lid Raad van toezicht ingaande 1 juni 2020

Lid Raad van toezicht ingaande 1 juni 2020

Overige gegevens

RvT leden	Hoofdfunctie	Nevenfunctie(s)
	- Algemeen directeur SPOT Groningen	- Lid RvA RUG Faculteit Letteren - Lid Benoemingsadviescommissie Raad voor Cultuur - Lid RvT Biblionet Groningen - Voorzitter RvA RUG Kunst, Cultuur & Media - Bestuurslid St. De Wijk, De Wereld - Bestuurslid EmmapleinFoundation - Bestuurslid Stichting Vrienden UMCGroningen (afroendend)
	- Directeur EPM Sneek	- Lid RvC SC Heerenveen
		- Bestuurder/eigenaar Munka B.V. - Bestuurslid Stichting Beringer Hazewinkel - Voorzitter RvT Stichting Terschellinger Oerol Festival - Voorzitter Rie fan Tafersjoch Stifting Fryske Akademy - Voorzitter Stichting Aurora Festival - Lid Raad van Toezicht Openbaar Onderwijs Groningen - Honorair Consul Hongarije
	- Projectleider tentoonstellingen Fries Museum & Keramiekmuseum Prinsessehof	- Voorzitter bestuur Kunsthuis SYB
	- Mede eigenaar melkveebedrijf Galema-Kleasterlân - DGA Taraeda B.V. Consultancy	- Lid Algemeen Bestuur Wetterskip Fryslân - Voorzitter RvT RAV Fryslân, Regionaal Ambulancevervoer - Lid Bestuur Stichting Frisian Foodture
Directie	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
	- Directeur-bestuurder LF2018-LF2028	- Bestuurslid Plaatselijk Belang Mildam - Board member Culture Next - Lid adviescie. Klassiek provincie Flevoland
Naam	Aantreden	Aftreden
	01-06-2020	01-10-2028
	01-06-2020	01-06-2026
	01-06-2020	01-06-2026
	01-06-2020	01-10-2028
	17-12-2019	01-06-2027
	01-10-2020	



Belastingdienst

Controleverklaring 2023

De Belastingdienst heeft u in 2023 gecontroleerd op de afdracht van de inkomstenbelasting.

U heeft de Belastingdienst laten weten dat u de inkomstenbelasting heeft afgedragen.

De Belastingdienst heeft u laten weten dat u de inkomstenbelasting heeft afgedragen.

De Belastingdienst heeft u laten weten dat u de inkomstenbelasting heeft afgedragen.

De Belastingdienst heeft u laten weten dat u de inkomstenbelasting heeft afgedragen.

De Belastingdienst heeft u laten weten dat u de inkomstenbelasting heeft afgedragen.

De Belastingdienst heeft u laten weten dat u de inkomstenbelasting heeft afgedragen.

De Belastingdienst heeft u laten weten dat u de inkomstenbelasting heeft afgedragen.

De Belastingdienst heeft u laten weten dat u de inkomstenbelasting heeft afgedragen.

De Belastingdienst heeft u laten weten dat u de inkomstenbelasting heeft afgedragen.

De Belastingdienst heeft u laten weten dat u de inkomstenbelasting heeft afgedragen.

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Europese Culturele Hoofdstad 2018 Leeuwarden Fryslân (LF2018-LF2028)

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Europese Culturele Hoofdstad 2018 Leeuwarden Fryslân (LF2018-LF2028) (hierna 'de stichting') te Leeuwarden (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' en de bepaling van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, andere toelichtingen; en
4. verantwoording in het kader van de WNT, onderdeel uitmakend van "Overige toelichting" op de Staat van baten en lasten.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de stichting zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2023 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' en de bepalingen krachtens de WNT. In dit kader is de directeur-bestuurder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directeur-bestuurder noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directeur-bestuurder afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten.

Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directeur-bestuurder de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directeur-bestuurder het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directeur-bestuurder moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2023, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directeur-bestuurder en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directeur-bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Drachten, 20 juni 2024

Bentacera Registeraccountants B.V.

Digitaal ondertekend door:

 June 20 2024 3:00 PM +02:00

drs.  RA

Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties vinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van de Wet open overheid (Woo). De letter die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

J Art. 5.1 lid 2 sub e

Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen

P Art. 5.1 lid 5

Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen het belang van de onevenredige benadeling welke, in uitzonderlijke gevallen, wordt toegebracht aan een ander belang dan genoemd in art. 5.1 de leden 1 en 2, bij andere informatie dan milieu-informatie.