

|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1_ID122_[5.1.2.e]                                                               | 3  |
| 2_ID228_Re MotivatiesCV's interim-griffiers                                     | 4  |
| 3_ID230_Re MotivatiesCV's interim-griffiers                                     | 6  |
| 4_ID248_Re Update proces interim-griffier                                       | 8  |
| 5_ID275_Update proces interim-griffier                                          | 11 |
| 6_ID222_Re Gespreksleidraad en scoreformulier sollicitatiegesprekken            | 12 |
| 7_ID137_Motivatiebrieven + cv informatie [5.1.2.e]                              | 14 |
| 8_ID226_RE Motivatiebrieven + cv informatie [5.1.2.e]                           | 16 |
| 9_ID128_Interim-griffier gevonden [5.1.2.e]                                     | 19 |
| 10_ID273_Update [5.1.2.e]                                                       | 20 |
| 11_ID220_Re CV's tweede ronde gesprek donderdag                                 | 21 |
| 12_ID67_FW MotivatiesCV's interim-griffiers                                     | 23 |
| 13_ID211_Re Aanspreekpunt HR voor de griffiewerkgeverscommissie                 | 26 |
| 14_ID156_260226 gemaakte afspraken tijdens heidag                               | 28 |
| 15_ID8_260306 Factuur Zwartewaterland inzet Van Ruitenbeek februari 2026        | 31 |
| 16_ID26_bezetting griffie                                                       | 32 |
| 17_ID191_Opdracht interim griffier                                              | 34 |
| 18_ID192_Bijlage 1 - Opdrachtbevestiging opdracht 5.1.2.e 19-2-2026 - 18-2-2027 | 35 |
| 19_ID202_Bijlage 1 - Concept Verslag presidium 09-02-2026                       | 37 |
| 20_ID39_Facturatie extra overuren [5.1.2.e]                                     | 42 |
| 21_ID41_260531 Factuur Zwartewaterland inzet [5.1.2.e] facturatie overuren      | 43 |
| 22_ID42_Factuur mei 2026 [5.1.2.e]                                              | 45 |
| 23_ID43_260601 Factuur Zwartewaterland inzet [5.1.2.e] mei 2026                 | 46 |
| 24_ID20_Auditcommissie                                                          | 48 |
| 25_ID22_Beëindiging opdracht [5.1.2.e] en vervolgacties                         | 49 |
| 26_ID60_Griffier                                                                | 51 |
| 27_ID59_Profielschets Interim-griffier gemeente Zwartewaterland                 | 52 |

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| 28_ID234_Re Presidium (aansluitend aan raadsvergadering) | 54 |
| 29_ID61_Fw functieprofiel                                | 56 |
| 30_ID21_Beëindiging contract                             | 58 |
| 31_ID254_Screenshot_20260624_064843_WhatsApp             | 59 |
| 32_ID258_Screenshot_20260624_070430_WhatsApp             | 60 |
| 33_ID264_Screenshot_20260703_165243_WhatsApp             | 61 |
| 34_ID6_20260703_172829                                   | 62 |
| 35_ID2_1000022857                                        | 63 |
| 36_ID3_1000022859                                        | 64 |
| 37_ID4_1000022861                                        | 65 |
| 38_ID5_20260604 Bevestiging beëindiging opdracht         | 66 |

**From:** "Compagner, J. (Judith)"  
**Sent:** Tue, 6 Jan 2026 13:55:06 +0100  
**To:** "Secretariaat Zwartewaterland" <secretariaat@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** 5.1.2.e

Wil je op korte termijn een overlegje plannen met 5.1.2.e over werving interim griffier? Mag via teams, telefonisch of fysiek, maar net hoe het het beste uitkomt.

Groet

Judith

**From:** "Compagner, J. (Judith)"  
**Sent:** Wed, 14 Jan 2026 08:00:11 +0100  
**To:** "<5.1.2.e>" <5.1.2.e>@zwartewaterland.nl>; "RAAD-WBisschop" <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KEenkhorn" <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e>" <5.1.2.e>@zwartewaterland.nl>; "RAAD-RvZandwijk" <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>  
**Subject:** Re: Motivaties/CV's interim-griffiers

Goedemorgen allemaal,

Dat is een mooi rijtje, er valt wat te kiezen. Dan kunnen we aan de slag!

Hartelijke groet

Judith Compagner

**Van:** 5.1.2.e <5.1.2.e>@zwartewaterland.nl>

**Verzonden:** Wednesday, January 14, 2026 7:51:58 AM

**Aan:** RAAD-WBisschop <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>; RAAD-KEenkhorn <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e>@zwartewaterland.nl>; Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; RAAD-RvZandwijk <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>

**Onderwerp:** Re: Motivaties/CV's interim-griffiers

Bedankt Rudi!

Groet, 5.1.2.e

**Van:** Rudi van Zandwijk <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>

**Verzonden:** Wednesday, January 14, 2026 3:46:02 AM

**Aan:** RAAD-WBisschop <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>; RAAD-KEenkhorn <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e>@zwartewaterland.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e>@zwartewaterland.nl>; Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>

**Onderwerp:** Motivaties/CV's interim-griffiers

Hoi Allen,

Bijgaand alle sollicitaties die binnen zijn gekomen voor de functie van interim-griffier.

5.1.2.e heeft inmiddels een bijeenkomst gepland a.s. donderdag 13:00 uur op de kamer van Judith.

Judith fungeert als adviseur van de werkgeverscommissie en leest als zodanig mee.

Zodra we donderdag een keuze hebben gemaakt plant 5.1.2.e de gesprekken met de kandidaten in.

In totaal zijn er 8 kandidaten:

- 1 via ons eigen netwerk
- 4 via Geerts en Partners
- 1 via Necker (via HR van Zwartewaterland)
- 2 via Vereniging van Griffiers (via HR van Zwartewaterland)

Het merendeel van de kandidaten is per direct / 1 februari beschikbaar.

Het overzicht van kandidaten:

| Kandidaat | Bureau      | Naam    | Beschikbaarheid | Dienstverband      | Uurtarief          |
|-----------|-------------|---------|-----------------|--------------------|--------------------|
| 1         | via Netwerk | 5.1.2.e | Direct          | nog niet besproken | nog niet besproken |

|   |                          |         |               |                    |                    |
|---|--------------------------|---------|---------------|--------------------|--------------------|
| 2 | Vereniging van Griffiers | 5.1.2.e | Onbekend      | nog niet besproken | nog niet besproken |
| 3 | Geerts en Partners       | 5.1.2.e | Direct        | ZZP                | 5.1.2.f            |
| 4 | Geerts en Partners       | 5.1.2.e | Direct        | ZZP                | 5.1.2.f            |
| 5 | Geerts en Partners       | 5.1.2.e | medio jan/feb | ZZP                | 5.1.2.f            |
| 6 | Geerts en Partners       | 5.1.2.e | Februari      | ZZP                | 5.1.2.f            |
| 7 | Vereniging van Griffiers | 5.1.2.e | Onbekend      | Onbekend           | nog niet besproken |
| 8 | Necker                   | 5.1.2.e | Direct        | Detacierung        | 5.1.2.f            |

Van kandidaat 3 hebben we **geen** specifieke motivatie gekregen.

Van kandidaat 8 heeft Necker **geen** persoonlijke CV bijgevoegd.

Een opgave die nog voorligt is de vorm van het dienstverband en het uurtarief. Dit is niet bij alle kandidaten hetzelfde. Ik heb eerder al met HR van de gemeente hierover gesproken. Hier zijn paar opmerkingen over te maken:

- Wet DBA verbiedt schijnzelfstandigheid. Hier moeten we in de definitieve opdrachtformulering in het geval dienstverband op basis van ZZP rekening mee houden.
- Geerts en Partners (allen willen als ZZP in dienstverband, in plaats van detachering) verwacht dat dit juridisch wel te verwoorden is door de speciale opdrachten die de profielschets beschrijft.
- Op verzoek van HR van Zwartewaterland hebben we meerdere partijen aangeschreven om, in het geval van detachering, meerdere uitvragen te hebben gedaan. Dit heeft te maken met de aanbestedingsregels, met deze 4 "bronnen" is dit te verantwoorden.

Ik check dit woensdag nog even bij HR.

Met vriendelijke groet,

*Rudi van Zandwijk*

Fractievoorzitter CDA Zwartewaterland

**From:** "Rudi van Zandwijk" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Sent:** Wed, 14 Jan 2026 16:45:26 +0100  
**To:** "RAAD-WBisschop" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KEenkhoorn" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Re: Motivaties/CV's interim-griffiers

Beste,

5.1.2.e heeft zich teruggetrokken

Met vriendelijke groet,

*Rudi van Zandwijk*

Fractievoorzitter CDA Zwartewaterland

**Van:** Rudi van Zandwijk <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>

**Verzonden:** woensdag 14 januari 2026 03:46

**Aan:** Wilhelm Bisschop <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Klaas Eenkhoorn <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; Compagner, J. (Judith) <j.compagner@zwartewaterland.nl>

**Onderwerp:** Motivaties/CV's interim-griffiers

Hoi Allen,

Bijgaand alle sollicitaties die binnen zijn gekomen voor de functie van interim-griffier.

5.1.2.e heeft inmiddels een bijeenkomst gepland a.s. donderdag 13:00 uur op de kamer van Judith.

Judith fungeert als adviseur van de werkgeverscommissie en leest als zodanig mee.

Zodra we donderdag een keuze hebben gemaakt plant 5.1.2.e de gesprekken met de kandidaten in.

In totaal zijn er 8 kandidaten:

- 1 via ons eigen netwerk
- 4 via Geerts en Partners
- 1 via Necker (via HR van Zwartewaterland)
- 2 via Vereniging van Griffiers (via HR van Zwartewaterland)

Het merendeel van de kandidaten is per direct / 1 februari beschikbaar.

Het overzicht van kandidaten:

| Kandidaat | Bureau                   | Naam    | Beschikbaarheid | Dienstverband      | Uurtarief          |
|-----------|--------------------------|---------|-----------------|--------------------|--------------------|
| 1         | via Netwerk              | 5.1.2.e | Direct          | nog niet besproken | nog niet besproken |
| 2         | Vereniging van Griffiers | 5.1.2.e | Onbekend        | nog niet besproken | nog niet besproken |
| 3         | Geerts en Partners       | 5.1.2.e | Direct          | ZZP                | 5.1.2.f            |
| 4         | Geerts en Partners       | 5.1.2.e | Direct          | ZZP                | 5.1.2.f            |
| 5         | Geerts en Partners       | 5.1.2.e | medio jan/feb   | ZZP                | 5.1.2.f            |
| 6         | Geerts en Partners       | 5.1.2.e | Februari        | ZZP                | 5.1.2.f            |
| 7         | Vereniging van Griffiers | 5.1.2.e | Onbekend        | Onbekend           | nog niet besproken |
| 8         | Necker                   | 5.1.2.e | Direct          | Detacierung        | 5.1.2.f            |

Van kandidaat 3 hebben we **geen** specifieke motivatie gekregen.

Van kandidaat 8 heeft Necker **geen** persoonlijke CV bijgevoegd.

Een opgave die nog voorligt is de vorm van het dienstverband en het uurtarief. Dit is niet bij alle kandidaten hetzelfde. Ik heb eerder al met HR van de gemeente hierover gesproken. Hier zijn paar opmerkingen over te maken:

- Wet DBA verbiedt schijnzelfstandigheid. Hier moeten we in de definitieve opdrachtformulering in het geval dienstverband op basis van ZZP rekening mee houden.
- Geerts en Partners (allen willen als ZZP in dienstverband, in plaats van detachering) verwacht dat dit juridisch wel te verwoorden is door de speciale opdrachten die de profielschets beschrijft.
- Op verzoek van HR van Zwartewaterland hebben we meerdere partijen aangeschreven om, in het geval van detachering, meerdere uitvragen te hebben gedaan. Dit heeft te maken met de aanbestedingsregels, met deze 4 "bronnen" is dit te verantwoorden.

Ik check dit woensdag nog even bij HR.

Met vriendelijke groet,

*Rudi van Zandwijk*

Fractievoorzitter CDA Zwartewaterland

**From:** "5.1.2.e"  
**Sent:** Tue, 20 Jan 2026 19:41:00 +0100  
**To:** "RAAD-RvZandwijk" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; "RAAD-WBisschop" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Subject:** Re: Update proces interim-griffier

Dag Wilhelm,

Mijn agenda zit de komende twee dagen helemaal vol. Ik had het na het overleg van donderdag graag eerder ontvangen. Leg het Rudi en Klaas daarom ook graag voor feedback voor (en neem mij in cc maar mee). Om er serieus en goed naar te kijken, wordt voor mijn nu helaas te krap dag.

Gr 5.1.2.e

**Van:** Wilhelm Bisschop <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Verzonden:** Monday, January 19, 2026 6:09:08 PM  
**Aan:** 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; RAAD-RvZandwijk <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Onderwerp:** RE: Update proces interim-griffier

Dag 5.1.2.e (en de anderen natuurlijk),

De vragen rond ik morgen af. Ik zet ze direct op de mail, maar het kan wel einde v/d dag worden. Woensdag heb ik ruimte om feedback te verwerken en donderdag kan ik ook ruimte maken.

Groet,

Wilhelm

---

**Van:** 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Verzonden:** maandag 19 januari 2026 10:26  
**Aan:** Rudi van Zandwijk <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Wilhelm Bisschop <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Onderwerp:** RE: Update proces interim-griffier

Goedemorgen,

@Rudi: Had ik het donderdag nu goed begrepen dat je de raad ook nog even een update zou geven dat as vrijdag 4 kandidaten uitgenodigd worden voor een gesprek?

@Wilhelm: is het je al gelukt een opzet te maken voor de vragen die gesteld gaan worden aan de kandidaten? Zo ja, wanneer kan ik deze verwachten om er feedback op te geven?

Groet, 5.1.2.e

---

**Van:** Rudi van Zandwijk <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>

**Verzonden:** woensdag 14 januari 2026 12:14

**Aan:** RAAD-ABeens <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-WBisschop <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-KKolk <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-BvanMarle <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-NVeerman <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-EFelix <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-KFijn <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-SHartman <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-LvanVeen <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-JSmits <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-AKijkindeVegte <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-TSpoelstra <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-JdeVelde <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-BAalbers <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-KKerssies <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-DHoekman <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; RAAD-Khuisbrink <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>

**CC:** Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; PB-GRIFFIE <griffie@zwartewaterland.nl>; Susan van der Zwaag <S.vanderZwaag@zwartewaterland.nl>

**Onderwerp:** Update proces interim-griffier

Beste raadsleden,

Hierbij een update van het proces van het zoeken naar een interim-griffier ter vervanging van 5.1.2.e

De profielschets is in eerste instantie uitgezet in ons eigen netwerk van bij ons bekende griffiers. Hieruit is één positieve reactie gekomen. De werkgeverscommissie is van mening dat het wenselijk is om meerdere kandidaten te spreken. Daarom is er in samenspraak met HR-afdeling van Zwartewaterland contact opgenomen met wervingsbureau Geerts en Partners, Necker en de Vereniging van Griffiers om ons in de zoektocht te ondersteunen. Er zijn meerdere bureaus aangesproken om te kunnen voldoen aan de aanbestedingsregels.

Dit heeft 7 kandidaten opgeleverd, waarmee het totaal op 8 komt.

Gisteren hebben we alle CV's van de bureaus ontvangen en deze worden a.s. donderdag door de selectiecommissie (werkgeverscommissie en griffie-medewerkers) beoordeeld, bijgestaan door advies van Judith. Vervolgens worden geselecteerde kandidaten uitgenodigd voor een gesprek.

Het bleek niet haalbaar om een benoeming in de raadsvergadering van a.s. donderdag te doen. Wel zijn de kandidaten voorbereid op gesprekken op korte termijn en aanvang op korte termijn. Vrijwel alle kandidaten zijn ook per direct of uiterlijk 1 februari beschikbaar. Op die manier streven we er naar om met de interim-griffier en 5.1.2.e een warme

overdracht te realiseren. De formele benoeming door de raad kan dan op 19 februari plaatsvinden. De interim griffier kan al wel aan zijn/haar werkzaamheden beginnen, in de wetenschap dat de raad hier in februari definitief over besluit.

Met vriendelijke groet, mede namens Wilhelm en Klaas,

Rudi van Zandwijk

**From:** "Rudi van Zandwijk" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>  
**Sent:** Tue, 20 Jan 2026 22:02:05 +0100  
**To:** "RAAD-ABeens" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-BvanMarle" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-Khuisbrink" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KKolk" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-WBisschop" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-NVeerman" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KFijn" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-EFelix" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-SHartman" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-LvanVeen" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-JSmits" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-JdeVelde" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-BAalbers" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-AKijkindeVegte" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-TSpoelstra" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KKerssies" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-DHoekman" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KEenkhorn" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>  
**Cc:** "5.1.2.e" <5.1.2.e @zwartewaterland.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; "PB-GRIFFIE" <griffie@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Update proces interim-griffier

Beste leden van de raad,

A.s. vrijdag hebben we als selectiecommissie gesprekken met 4 kandidaten gepland. Het eerste deel bestaat uit een gesprek met de werkgeverscommissie aangevuld met 5.1.2.e het tweede deel bestaat uit een klikgesprek met Judith en 5.1.2.e

Aansluitend zullen we de bevindingen in gezamenlijkheid bespreken en maakt de werkgeverscommissie een keuze.

Vervolgens zal er maandag een vervolggesprek met de gekozen kandidaat plaatsvinden met een arbeidsvoorwaardelijk karakter.

Met vriendelijke groet, mede namens Wilhelm en Klaas,

Rudi van Zandwijk

**From:** "Compagner, J. (Judith)"  
**Sent:** Thu, 22 Jan 2026 11:17:36 +0100  
**To:** "<5.1.2.e>" <5.1.2.e>@zwartewaterland.nl>; "<5.1.2.e>" <5.1.2.e>@zwartewaterland.nl>; "RAAD-KEenkhoorn" <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-RvZandwijk" <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-WBisschop" <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>  
**Subject:** Re: Gespreksleidraad en scoreformulier sollicitatiegesprekken

Dankjewel Wilhelm,

Ik kan hier goed mee uit de voeten, dankjewel. <5.1.2.e>

<5.1.2.e>

<5.1.2.e>

Hartelijke groet

Judith

**Van:** Wilhelm Bisschop <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>  
**Verzonden:** Thursday, January 22, 2026 9:29:23 AM  
**Aan:** <5.1.2.e> <5.1.2.e>@zwartewaterland.nl>; <5.1.2.e> <5.1.2.e>@zwartewaterland.nl>; Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; RAAD-KEenkhoorn <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>; RAAD-RvZandwijk <5.1.2.e>@raadzwartewaterland.nl>  
**Onderwerp:** Gespreksleidraad en scoreformulier sollicitatiegesprekken

L.S.,

Bij dezen twee hulpmiddelen t.b.v. de sollicitatiegesprekken + de afweging daarna. Kijk er gerust nog een keer kritisch naar. Ik heb geprobeerd om niet tot een afvinklijstje a.d.h.v. van een LP te komen. Het was juist mijn doel om tot een structuur te komen waarin iedere kandidaat gelijk wordt behandeld, deze min of meer o.b.v. dezelfde inhoud wordt beoordeeld, maar waarbinnen toch wel ruimte is om in te spelen op hetgeen de kandidaat (niet) zegt.

Als interviewmethodiek heb ik voor STARR gekozen. Het is niet het meest baanbrekend en vernieuwend, maar in de wereld van HRM, onderwijs, coaching en begeleiding is het een bekende methodiek. Binnen opleidingen o.h.g.v. bijv. HRM en Bedrijfskunde (zowel HBO als WO) wordt het als een van de klassieke matchingmethoden aangeleerd. Voor deze sollicitatieronde lijkt het mij daarom een goede methode. Als we b.l.e.w. een vaste griffier gaan zoeken moeten we misschien een andere methode gebruiken.

STARR is eigenlijk een structuur van vragen waarbij er naar concrete cases wordt (door)gevraagd. De structuur is als volgt:

- Situatie** : De situatie, context en achtergrond waarin het gedrag zich voordoet  
Vb. "Kunt u een voorbeeld geven van een concrete situatie waarin u ... hebt gedaan?" "Kunt u deze zo precies mogelijk beschrijven?"
- Taak** : De specifieke taak of rol van de kandidaat.  
Vb. "Wat was uw rol of taak in deze situatie?" "In hoeverre was deze rol anders dan die van uw collega's?"
- Actie** : De ondernomen actie of handeling, het daadwerkelijke gedrag.  
Vb. "Kunt u aangeven wat u precies heeft gedaan?" "Hoe heeft u dit aangepakt?"

- Resultaat : Het resultaat of gevolg van het getoonde gedrag.  
Vb. "Wat was het effect hiervan?" "Welke resultaten heeft uw actie opgeleverd?"
- Reflectie : Hetgeen de kandidaat geleerd heeft van de situatie en zijn/haar aanpak.  
Vb. "Wat heeft u hiervan geleerd?" "Wat zou u de volgende keer anders doen?"

Binnen het Politieonderwijs hebben wij aan het eind ook de T toegevoegd. Wij werken dus met de STARRT. De laatste T staat voor Transitie. Daarmee wordt meer ingezoomd op de concrete actie bij een volgende keer. M.i. hebben we met de STARR echter ruim voldoende middelen om de kandidaat aan de tand te voelen.

Met vriendelijke groet,

Wilhelm Bisschop

Gemeenteraadslid SGP Zwartewaterland

M: +316 2322 7997

@: w.bisschop@raadzwartewaterland.nl



**From:** "5.1.2.e"  
**Sent:** Thu, 22 Jan 2026 11:38:46 +0100  
**To:** "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; "RAAD-RvZandwijk" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-WBisschop" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "5.1.2.e" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; "RAAD-KEenkhoorn" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Subject:** Motivatiebrief + cv informatie 5.1.2.e  
**Attachments:** CV 5.1.2.e Motivatiebrief 5.1.2.e - gemeente Zwartewaterland.pdf

Aan Necker heb ik vorige week gevraagd om een cv en brief van 5.1.2.e Zojuist ontvangen, zie bijgevoegd.

Groet, 5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e <5.1.2.e@necker.nl>  
**Verzonden:** donderdag 22 januari 2026 11:10  
**Aan:** 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Onderwerp:** RE: Bevestiging afspraak voor uitnodiging sollicitatiegesprek interim-griffier gemeente Zwartewaterland

U ontvangt niet vaak e-mail van 5.1.2.e [@necker.nl](mailto:5.1.2.e@necker.nl). [Ontdek waarom dit belangrijk is](#)

Dag 5.1.2.e

Zoals besproken stuur ik je hierbij nog het uitgebreidere CV en de motivatiebrief toe van onze kandidaat 5.1.2.e

Hij kijkt uit naar de kennismakingsgesprekken morgen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

[M] 5.1.2.e

Necker | Democratie maak je.

[T] 030 233 41 31

Je vindt me op [LinkedIn](#).

---

**Van:** 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 16 januari 2026 18:12  
**Aan:** 5.1.2.e <5.1.2.e@necker.nl>  
**Onderwerp:** Bevestiging afspraak voor uitnodiging sollicitatiegesprek interim-griffier gemeente Zwartewaterland

Goedemiddag 5.1.2.e

Zou je onderstaande mail naar 5.1.2.e willen sturen?

Alvast bedankt en een goed weekend!

**From:** "Secretariaat Zwartewaterland"  
**Sent:** Fri, 23 Jan 2026 11:12:57 +0100  
**To:** "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** RE: Motivatiebrief + cv informatie 5.1.2.e

Doe ik!

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

T: 14 038  
[secretariaat@zwartewaterland.nl](mailto:secretariaat@zwartewaterland.nl)

*Werkdagen: dinsdagochtend, donderdag en vrijdagochtend*

**Gemeente Zwartewaterland**

Bezoekadres: Telvorenstraat 2, 8061 CB Hasselt

Postadres: Postbus 23, 8060 AA Hasselt

[www.zwartewaterland.nl](http://www.zwartewaterland.nl)



---

**Van:** Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 23 januari 2026 11:11  
**Aan:** Secretariaat Zwartewaterland <secretariaat@zwartewaterland.nl>  
**Onderwerp:** Fw: Motivatiebrief + cv informatie 5.1.2.e

Wil je dit toevoegen aan IBabs?

Groet

Judith

---

**Van:** 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>

**Verzonden:** Thursday, January 22, 2026 11:38:46 AM

**Aan:** Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; RAAD-RvZandwijk <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>;

RAAD-WBisschop <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>;

RAAD-KEenkhooen <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>

**Onderwerp:** Motivatiebrief + cv informatie 5.1.2.e

Aan Necker heb ik vorige week gevraagd om een cv en brief van 5.1.2.e Zojuist ontvangen, zie bijgevoegd.

Groet, 5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e <5.1.2.e@necker.nl>

**Verzonden:** donderdag 22 januari 2026 11:10

**Aan:** 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>

**Onderwerp:** RE: Bevestiging afspraak voor uitnodiging sollicitatiegesprek interim-griffier gemeente Zwartewaterland

U ontvangt niet vaak e-mail van 5.1.2.e @necker.nl. [Ontdek waarom dit belangrijk is](#)

Dag 5.1.2.e

Zoals besproken stuur ik je hierbij nog het uitgebreidere CV en de motivatiebrief toe van onze kandidaat 5.1.2.e

Hij kijkt uit naar de kennismakingsgesprekken morgen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

[M] 5.1.2.e

Necker | Democratie maak je.

[T] 5.1.2.e

Je vindt me op [LinkedIn](#).

---

**Van:** 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>

**Verzonden:** vrijdag 16 januari 2026 18:12

**Aan:** 5.1.2.e <5.1.2.e@necker.nl>

**Onderwerp:** Bevestiging afspraak voor uitnodiging sollicitatiegesprek interim-griffier gemeente Zwartewaterland

Goedemiddag 5.1.2.e

Zou je onderstaande mail naar 5.1.2.e willen sturen?

Alvast bedankt en een goed weekend!

**From:** "Rudi van Zandwijk" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Sent:** Mon, 26 Jan 2026 19:02:26 +0100  
**To:** "RAAD-ABeens" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-BvanMarle" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-Khuisbrink" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-NVeerman" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-WBisschop" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KKolk" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KFijn" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-EFelix" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-SHartman" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-LvanVeen" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-JSmits" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-BAalbers" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-AKijkindeVegte" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-TSpoelstra" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-JdeVelde" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KKerssies" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-DHoekman" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KEenkhorn" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Cc:** "M. (Maarten) Slingerland" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; "Poel, J. van der (Jan)" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; "H. (Harrie) Rietman" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; "PB-GRIFFIE" <griffie@zwartewaterland.nl>; "Susan van der Zwaag" <S.vanderZwaag@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Interim-griffier gevonden: 5.1.2.e

Beste leden van de raad,

De werkgeverscommissie is blij u te kunnen meedelen een interim-griffier gevonden te hebben. Zijn naam is 5.1.2.e  
5.1.2.e

5.1.2.e  
5.1.2.e  
5.1.2.e  
5.1.2.e  
5.1.2.e

De werkgeverscommissie denkt in hem een ervaren en enthousiaste kandidaat te hebben gevonden, die goed kan omgaan met en inspelen op de behoeften van gemeenteraad en griffie. De aanwijzing als griffier zal plaatsvinden op donderdag 19 februari a.s. De overdracht met 5.1.2.e zal deze week plaatsvinden.

Met vriendelijke groet, ook namens Wilhelm en Klaas,

Rudi van Zandwijk

**From:** "Rudi van Zandwijk" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>  
**Sent:** Sat, 31 Jan 2026 21:18:19 +0100  
**To:** "RAAD-ABeens" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-BvanMarle" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-WBisschop" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KKolk" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-Khuisbrink" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-NVeerman" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-EFelix" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KFijn" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-SHartman" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-LvanVeen" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-JSmits" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-AKijkindeVegte" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-TSpoelstra" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-BAalbers" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-JdeVelde" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KKerssies" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-DHoekman" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KEenkhorn" <5.1.2.e @raadzwartewaterland.nl>  
**Cc:** "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; "PB-GRIFFIE" <griffie@zwartewaterland.nl>; "M. (Maarten) Slingerland" <5.1.2.e @zwartewaterland.nl>; "H. (Harrie) Rietman" <5.1.2.e @zwartewaterland.nl>; "Poel, J. van der (Jan)" <5.1.2.e @zwartewaterland.nl>; "Susan van der Zwaag" <S.vanderZwaag@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Update 5.1.2.e

Beste leden van de raad,

Een vervelend bericht: Afgelopen week is 5.1.2.e onze beoogd interim-griffier, 5.1.2.e  
5.1.2.e Vandaag kregen wij het bericht dat hij hierdoor niet als interim-griffier in dienst zal treden.  
Uiteraard hebben wij hem beterschap gewenst en bedankt voor zijn inzet tot zover. 5.1.2.e had er zin in en  
baalt, net als wij, enorm van de situatie.

A.s. maandag komt de werkgeverscommissie bij elkaar om de opties te bespreken om zo snel mogelijk tot een alternatief te komen.

Ik zal jullie t.z.t. verder op de hoogte brengen.

Hieronder het bericht van 5.1.2.e aan jullie allen:

-----

Beste raadsleden,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

Dat betekent tot mijn grote spijt dat ik jullie niet als interim-griffier zal kunnen bijstaan. Dat is erg jammer, want de Werkgeverscommissie heeft met mij een goede procedure gelopen en we dachten daarmee een mooi startpunt voor de interim-periode te hebben. Aan nader kennismaken met jullie ben ik helaas niet toegekomen.

5.1.2.e

Ik wens jullie het allerbeste.

Vriendelijke groet,

5.1.2.e

-----

Graag deze informatie vertrouwelijk behandelen.

Met vriendelijke groet, ook namens Wilhelm en Klaas,

Rudi van Zandwijk

**From:** "Rudi van Zandwijk" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Sent:** Tue, 10 Feb 2026 23:52:32 +0100  
**To:** "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Cc:** "Secretariaat Zwartewaterland" <secretariaat@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Re: CV's tweede ronde / gesprek donderdag

5.1.2.e belt met hem om te zien of en hoe laat hij kan. Zal jou dan ook bevragen. Morgnochtend weten we meer

Verzonden vanaf [Outlook voor Android](#)

**From:** Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Sent:** Tuesday, February 10, 2026 11:27:40 PM  
**To:** Rudi van Zandwijk <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Cc:** Secretariaat Zwartewaterland <secretariaat@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Re: CV's tweede ronde / gesprek donderdag

Hallo Rudi,

Bedankt voor de informatie.

Ik vraag meteen bij deze aan 5.1.2.e / 5.1.2.e of er donderdag aan het einde van de ochtend tijd kan worden vrijgemaakt in mijn agenda?

Groet

Judith

**From:** Rudi van Zandwijk <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Sent:** Tuesday, February 10, 2026 9:13:14 PM  
**To:** Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** CV's tweede ronde / gesprek donderdag

Hoi Judith,

In de bijlage de CV van 5.1.2.e een van de twee kandidaten die nu aan de orde waren.

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e gaat 5.1.2.e benaderen voor een gesprek a.s. donderdag. Mocht dat een match zijn dan kunnen we dit doen binnen de lijn die we hebben afgesproken: 1 jaar interim, voor 24-32 uur per week, waarvan 2 dagen in Zwartewaterland.

Mocht dat niet lukken, dan moeten we de functie anders gaan benaderen. Bijvoorbeeld door een griffier te zoeken met andere voorwaarden: Bijv. Korter, minder aantal uren per week, 1 dag (donderdag) in Zwartewaterland. En daarnaast een interim-adjunct-griffier om te helpen "met de handjes". De fractievoorzitters hebben ons hiervoor de

ruimte gegeven.

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

Ook kunnen we dan bij Geerts en Partners/Necker een aanvraag doen die beter past. Of in de regio een uitvraag doen. Ik heb van het weekend nog één persoon binnen gekregen, maar nog niet kunnen spreken.

Vraag: Kan jij tijd vrijmaken aan het einde van de ochtend voor een gesprek, net als de vorige sessies?

Met vriendelijke groet,

*Rudi van Zandwijk*

Fractievoorzitter CDA Zwartewaterland

**From:** "5.1.2.e"  
**Sent:** Mon, 16 Feb 2026 19:16:58 +0100  
**To:** "RAAD-RvZandwijk" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-WBisschop" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KEenkhoorn" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** FW: Motivaties/CV's interim-griffiers  
**Attachments:** 1 - Belangstelling interim griffierschap Zwartewaterland 29-12-2025.pdf, 1 - CV 5.1.2.e december 2025.pdf, 2 - CV - 5.1.2.e Zwartewaterland.pdf, 2 - Sollicitatie Zwartewaterland.pdf, 3 - CV 5.1.2.e - Geerts & Partners Interim.pdf, 4 - CV 5.1.2.e - Geerts & Partners Interim.pdf, 4 - Motivatiebrief 5.1.2.e 5.1.2.e 5 - CV 5.1.2.e - Geerts & Partners Interim.pdf, 5 - Motivatiebrief 5.1.2.e 6 - CV 5.1.2.e - Geerts & Partners Interim.pdf, 6 - Profiel 5.1.2.e - interim griffier gemeente Zwartewaterland.pdf, 7 - 5.1.2.e Curriculum Vitae.pdf, 7 - 5.1.2.e Sollicitatiebrief interim-griffier gemeente Zwartewaterland.pdf, 8 - Voorstel Necker - een adviseur griffie voor Zwartewaterland.pdf, 2 - CV - 5.1.2.e Zwartewaterland.pdf

Goedenavond !

Bijgaand de CV's/brieven van de kandidaten die wij voor de gesprekken in januari jl. aangeleverd kregen. 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

T: 14 038/doorkiesnummer 5.1.2.e

5.1.2.e [@zwartewaterland.nl](mailto:5.1.2.e@zwartewaterland.nl)

**Gemeente Zwartewaterland**

Bezoekadres: Telvorenstraat 2, 8061 CB Hasselt

Postadres: Postbus 23, 8060 AA Hasselt

[www.zwartewaterland.nl](http://www.zwartewaterland.nl)



**Van:** Rudi van Zandwijk <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>

**Verzonden:** woensdag 14 januari 2026 03:46

**Aan:** RAAD-WBisschop <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; RAAD-KEenkhoorn <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>;

5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>;

Hoi Allen,

Bijgaand alle sollicitaties die binnen zijn gekomen voor de functie van interim-griffier.

5.1.2.e heeft inmiddels een bijeenkomst gepland a.s. donderdag 13:00 uur op de kamer van Judith.

Judith fungeert als adviseur van de werkgeverscommissie en leest als zodanig mee.

Zodra we donderdag een keuze hebben gemaakt plant 5.1.2.e de gesprekken met de kandidaten in.

In totaal zijn er 8 kandidaten:

- 1 via ons eigen netwerk
- 4 via Geerts en Partners
- 1 via Necker (via HR van Zwartewaterland)
- 2 via Vereniging van Griffiers (via HR van Zwartewaterland)

Het merendeel van de kandidaten is per direct / 1 februari beschikbaar.

Het overzicht van kandidaten:

| Kandidaat | Bureau                   | Naam    | Beschikbaarheid | Dienstverband      | Uurtarief          |
|-----------|--------------------------|---------|-----------------|--------------------|--------------------|
| 1         | via Netwerk              | 5.1.2.e | Direct          | nog niet besproken | nog niet besproken |
| 2         | Vereniging van Griffiers | 5.1.2.e | Onbekend        | nog niet besproken | nog niet besproken |
| 3         | Geerts en Partners       | 5.1.2.e | Direct          | ZZP                | 5.1.2.f            |
| 4         | Geerts en Partners       | 5.1.2.e | Direct          | ZZP                | 5.1.2.f            |
| 5         | Geerts en Partners       | 5.1.2.e | medio jan/feb   | ZZP                | 5.1.2.f            |
| 6         | Geerts en Partners       | 5.1.2.e | Februari        | ZZP                | 5.1.2.f            |
| 7         | Vereniging van Griffiers | 5.1.2.e | Onbekend        | Onbekend           | nog niet besproken |
| 8         | Necker                   | 5.1.2.e | Direct          | Detacierung        | 5.1.2.f            |

Van kandidaat 3 hebben we **geen** specifieke motivatie gekregen.

Van kandidaat 8 heeft Necker **geen** persoonlijke CV bijgevoegd.

Een opgave die nog voorligt is de vorm van het dienstverband en het uurtarief. Dit is niet bij alle kandidaten hetzelfde. Ik heb eerder al met HR van de gemeente hierover gesproken. Hier zijn paar opmerkingen over te maken:

- Wet DBA verbiedt schijnzelfstandigheid. Hier moeten we in de definitieve opdrachtformulering in het geval dienstverband op basis van ZZP rekening mee houden.
- Geerts en Partners (allen willen als ZZP in dienstverband, in plaats van detachering) verwacht dat dit juridisch wel te verwoorden is door de speciale opdrachten die de profielschets beschrijft.
- Op verzoek van HR van Zwartewaterland hebben we meerdere partijen aangeschreven om, in het geval van detachering, meerdere uitvragen te hebben gedaan. Dit heeft te maken met de aanbestedingsregels, met deze 4 "bronnen" is dit te verantwoorden.

Ik check dit woensdag nog even bij HR.

Met vriendelijke groet,

*Rudi van Zandwijk*

Fractievoorzitter CDA Zwartewaterland

**From:** "RAAD-RvZandwijk" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Sent:** Tue, 17 Feb 2026 17:04:50 +0100  
**To:** "5.1.2.e" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; "RAAD-WBisschop" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KEenkhoorn" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Subject:** Re: Aanspreekpunt HR voor de griffie/werkgeverscommissie

Hoi 5.1.2.e

Dank voor je bericht. Zoals telefonisch al besproken komen we terug op jouw vraag.

Nog in aanvulling op het gesprek over de potentiële interim-griffier. 5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

Met vriendelijke groet,

*Rudi van Zandwijk*

Fractievoorzitter CDA Zwartewaterland

**Van:** 5.1.2.e <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>

**Verzonden:** dinsdag 17 februari 2026 16:43

**Aan:** Wilhelm Bisschop <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Rudi van Zandwijk <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>;

Klaas Eenkhoorn <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>

**Onderwerp:** Aanspreekpunt HR voor de griffie/werkgeverscommissie

Beste leden van de werkgeverscommissie,

Graag stel ik mij aan jullie voor als eerste aanspreekpunt vanuit HR voor de griffie.

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

BR

Graag hoor ik of jullie hier gebruik van willen maken of dat er behoefte is aan een nadere toelichting.

Hieronder vinden jullie mijn contactgegevens.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

HR-medewerker

T: 14 038 | 5.1.2.e

5.1.2.e @zwartewaterland.nl | 5.1.2.e @zwartewaterland.nl

*Werkdagen: maandag / dinsdag / woensdagochtend / donderdag*

**Gemeente Zwartewaterland**

Bezoekadres: Telvorenstraat 2, 8061 CB Hasselt

Postadres: Postbus 23, 8060 AA Hasselt

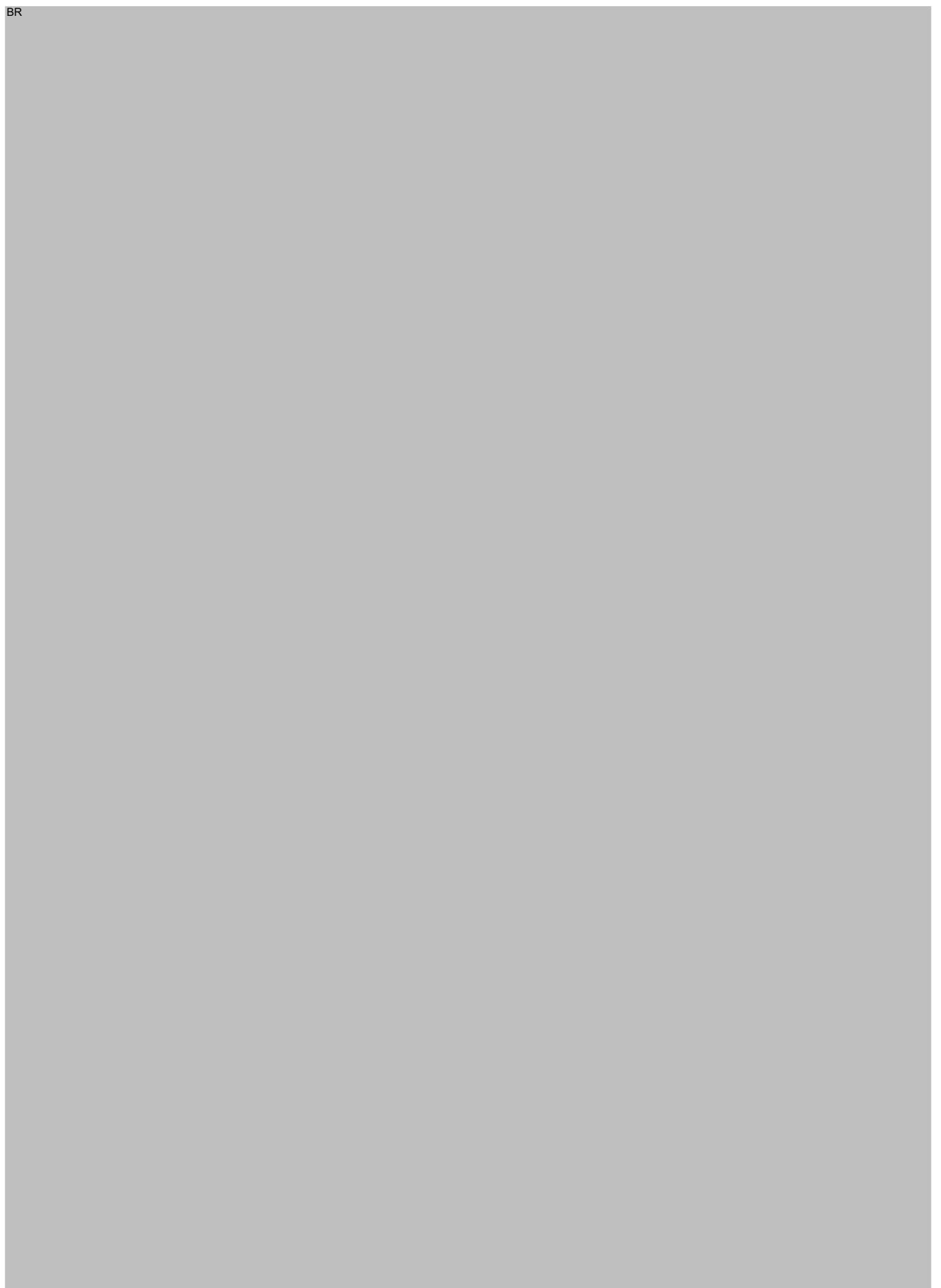
[www.zwartewaterland.nl](http://www.zwartewaterland.nl)



Bestemd voor intern beraad.

BR





#### 4. Functioneren griffie

##### Toelichting op werving tijdelijke adjunct griffier

Er is een uitvraag gedaan bij BMC en Geerts en Partners, leidt op dit moment maar tot 1 aanbod. (1 persoon).

Vanuit de organisatie kan er tijdelijk rondom de verkiezingen worden bijgesprongen, maar niet echt op het niveau van plv griffier. Advies is om uren uit te breiden van de beoogde plv griffier.

Susan geeft aan dat de wet Poortwachter voor de zieke plv griffier wel van toepassing is. Afgesproken wordt dat Judith vanuit haar bestuurlijke rol contact opneemt met Rudi om dit onder de aandacht te brengen.

Mocht een en ander niet werken, kan misschien nog een beroep worden gedaan op de griffies van Zwolle en Deventer die een grotere bezetting hebben.

Gemeente Zwartewaterland  
Postbus 23  
8060 AA HASSELT  
email: [boekhouding@zwartewaterland.nl](mailto:boekhouding@zwartewaterland.nl)  
contactpersoon: 5.1.2.e P&O

Uw kenmerk: Griffie Zwartewaterland

Factuurnummer 260306 Zwartewaterland

Paul van Ruitenbeek Training&Interim  
Riviermos 16  
3994 LK Houten

5.1.2.e @hotmail.com

5.1.2.e

KVK nummer: 97721816

BTW identificatienummer: 5.1.2.e

Houten, 6 maart 2026

Geachte werkgeverscommissie, beste heer R. van Zandwijk,

Hierbij factureer ik je mijn inzet voor de gemeente Zwartewaterland voor de maand februari 2026. Er is afgesproken dat mijn inzet voor gemiddeld 24 uur per week zal zijn, ingaande week 8 (die is gestart op mandag 16 februari 2026). Eventuele overuren worden gecompenseerd in de zomervakantie. Met deze factuur worden de weken 8 en 9 gefactureerd, alsmede de kosten van de aangevraagde verklaring omtrent het gedrag. In de vergoeding zijn reis- en verblijfkosten inbegrepen. Reistijd wordt niet gedeclareerd.

Week 8 (16 februari tot en met 22 februari)  
Week 9 (22 februari tot en met 1 maart 2022)  
Verklaring Omtrent gedrag (zie bijlage)  
Totaal  
BTW 21%

5.1.2.f

Vriendelijke verzoek het totaalbedrag van 5.1.2.f binnen 4 weken na factuurdatum over maken op rekeningnummer 5.1.2.e tnv Paul van Ruitenbeek Training&Interim te Houten.

Attentie: deze factuur wordt gelijktijdig aangeboden aan de boekhouding en aan de heer Van Zandwijk. Met de afdeling P&O is afgesproken dat deze factuur door de griffier zal worden geaccordeerd in het financiële systeem, nadat aan de griffier daartoe per mail toestemming is gegeven door de voorzitter van de werkgeverscommissie, de heer Van Zandwijk.

Met vriendelijke groet,

Paul van Ruitenbeek Training&Interim

**From:** "5.1.2.e"  
**Sent:** Fri, 10 Apr 2026 10:28:47 +0200  
**To:** "PB-GRIFFIE" <griffie@zwartewaterland.nl>  
**Cc:** "5.1.2.e" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; "5.1.2.e"  
<5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** bezetting griffie

Beste raadsleden, commissieleden, collegeleden,

Het zal u niet ontgaan zijn dat de griffie van Zwartewaterland in de afgelopen periode in een ingewikkelde fase terecht is gekomen. Naast het reguliere werk stonden de begeleiding van de burgemeestersprocedure, de gemeenteraadsverkiezingen en de implementatie van een nieuwe werkwijze op de planning. Deze combinatie is voor iedere griffie een grote uitdaging, en voor een griffie met de omvang die Zwartewaterland kent, nog eens extra.

Het vertrek van de zittende griffier en de ziekmelding van de plaatsvervangend griffier half februari hebben een extra druk gelegd op de griffie.

Ik heb in de afgelopen weken gezien met hoeveel inzet en betrokkenheid onze raadsondersteuner 5.1.2.e aan de slag is geweest om alle administratieve werkzaamheden uit te voeren, terwijl zij daarnaast als enige overgebleven lid van het voormalige griffieteam noodgedwongen ook af en toe moest fungeren als vraagbaak voor plaatsvervangend griffier 5.1.2.e en mij zelf. Ik heb namens uw raad ook aan 5.1.2.e aangegeven dat het heel bijzonder is dat we in deze omstandigheden de overgang van de oude raad naar de nieuwe raad vorm hebben kunnen geven en haar daarvoor bedankt.

5.1.2.e  
5.1.2.e Het is heel verdrietig dat deze situatie is ontstaan.

Dit betekent concreet dat de griffie nu geen bezetting heeft op administratief gebied. We hebben woensdag onmiddellijk een uitvraag gedaan bij meerdere bureaus, met het verzoek om te voorzien in een tijdelijke ervaren raadsondersteuner die meteen aan de slag kan. De eerste signalen zijn dat dit geen gemakkelijke zoektocht is.

Zowel de griffier als de plaatsvervangend griffier zijn werkzaam als ZZP-er. Dat betekent dat er naast de uren die voor de gemeente Zwartewaterland zijn gereserveerd, er ook andere opdrachten lopen.

Dit betekent concreet dat onze griffie op dit moment niet kan leveren wat u gewend was en dat griffier en plaatsvervangend griffier inzetten op het uitvoeren van de basistaken in afwachting van ondersteuning. We doen ons best om te regelen dat vergaderingen doorgang kunnen vinden.

Voor u als raadslid of commissielid betekent het wel dat er op dit moment nauwelijks beroep kan worden gedaan op de ondersteuning die normaal gesproken van een griffie verwacht mag worden. Ik vraag daarvoor uw begrip.

Met vriendelijke groet,

Paul van Ruitenbeek  
Raadsgriffier a.i.  
T: 14 038 | 5.1.2.e  
5.1.2.e@zwartewaterland.nl

*Werkdagen: maandag / dinsdag / donderdag (donderdag op kantoor)*

## **Gemeente Zwartewaterland**

Bezoekadres: Telvorenstraat 2, 8061 CB Hasselt

Postadres: Postbus 23, 8060 AA Hasselt

[www.zwartewaterland.nl](http://www.zwartewaterland.nl)



**From:** "Paul van Ruitenbeek"  
**Sent:** Tue, 28 Apr 2026 09:57:03 +0200  
**To:** "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; "Susan van der Zwaag" <S.vanderZwaag@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Opdracht interim griffier  
**Attachments:** Bijlage 1 - Opdrachtbevestiging opdracht Paul van Ruitenbeek 19-2-2026 - 18-2-2027.pdf

Beste Susan en Judith,

Bijgaand de opdracht zoals die door de werkgeverscommissie is geformuleerd.

Met vriendelijke groet,

Paul van Ruitenbeek

Raadsgriffier a.i.

T: 14 038 | 5.1.2.e

5.1.2.e @zwartewaterland.nl

*Werkdagen: maandag / dinsdag / donderdag (donderdag op kantoor)*

**Gemeente Zwartewaterland**

Bezoekadres: Telvorenstraat 2, 8061 CB Hasselt

Postadres: Postbus 23, 8060 AA Hasselt

[www.zwartewaterland.nl](http://www.zwartewaterland.nl)



Paul van Ruitenbeek Training & Interim  
T.a.v. Paul van Ruitenbeek  
Riviermos 16  
3994 LK HOUTEN

**Onderwerp**  
Opdrachtbevestiging

**Ons kenmerk**

**Behandeld door**  
5.1.2.e

**Datum**  
03-03-2026

Geachte heer Van Ruitenbeek, beste Paul,

Met deze brief verstrekken wij u de opdracht voor Interim Griffier voor de gemeenteraad van gemeente Zwartewaterland.

Voor de goede orde bevestigen wij u het volgende:

- De inzet vanuit Paul van Ruitenbeek Training & Interim omvat de periode van 19 februari 2026 tot en met 18 februari 2027 voor gemiddeld 24 uur per week.
- Opdrachtnemer zal als zelfstandig interim-griffier op basis van eigen professionele expertise en onder volledige eigen verantwoordelijkheid de volgende resultaatgebieden oppakken:
  - Zorgdragen voor een goed lopend raadsproces en stabiele ondersteuning van de gemeenteraad, met oog voor kwaliteit, planning en procedurele borging.
  - Faciliteren van reflectie door de raad op zijn rol, werkwijze en onderlinge verhoudingen.
  - Het stimuleren van een professionele en constructieve bestuurscultuur waarin rollen en verantwoordelijkheden helder zijn.
  - Op onafhankelijke en verbindende wijze samenwerken met de bestuurlijke driehoek burgemeester – gemeentesecretaris – griffier.
  - Op coachende wijze richting geven aan medewerkers van de griffie, zonder werkgeversgezag uit te oefenen. Gericht op professionalisering en versterking van de te leveren ondersteuning.
  - Het adviseren van de nieuwe burgemeester (in haar rol als voorzitter van de gemeenteraad) en het faciliteren van een goede start van de samenwerking tussen raad, college en burgemeester.
  - Ervoor zorgen dat de samenwerking en informatie uitwisseling tussen griffie en ambtelijke organisatie goed verloopt.
  - Het verzorgen van de procesmatige begeleiding van de formatie (inhoudelijke ondersteuning is belegd in de ambtelijke organisatie).
  - Het ondersteunen van de burgemeester bij het traject 'Wat voor raad willen wij zijn'.
  - Het begeleiden van het wervingsproces voor een interim adjunct griffier.
  - Het opstellen van een onafhankelijk advies over het gewenste profiel en de selectieprocedure voor een nieuwe vaste griffier, passend bij de gewenste rol en ambitie van de raad.
  - Het opstellen van een toekomstgericht plan voor de ontwikkeling en inrichting van de griffie.

- De aard van de opdracht brengt met zich mee dat zowel de tijdsinzet als de doorlooptijd gebaseerd is op een reële verwachting bij een goed lopend proces. Opdrachtnemer en Opdrachtgever treden vroegtijdig in overleg over een eventuele aanpassing van de opdracht in tijd en inspanning.
- 5.1.2.e (excl. BTW en incl. alle kosten).
- Alleen na schriftelijke goedkeuring door Opdrachtgever komt meerwerk voor facturering respectievelijk betaling in aanmerking.
- Uw contactpersoon bij Opdrachtgever is namens de werkgeverscommissie van de gemeenteraad de heer Rudi van Zandwijk, e-mail 5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl.
- Met betrekking tot de facturering:
  - Per maand kan achteraf gedeclareerd worden.
  - Op de factuur dient inzichtelijk gemaakt te worden wat cumulatief is gedeclareerd.
  - Bij de factuur dient u de goedgekeurde urenstaat te voegen.
  - De factuur dient u te adresseren aan:  
Gemeente Zwartewaterland  
T.a.v. crediteurenadministratie  
Postbus 23  
8060 AA HASSELT
  - U dient de factuur digitaal (in Pdf-formaat) te verzenden aan:  
[boekhouding@zwartewaterland.nl](mailto:boekhouding@zwartewaterland.nl).
  - Op de factuur dient u de volgende kenmerken op te nemen: **600199**

Op deze opdracht zijn de AIV 2022 (Algemene Inkoopvoorwaarden voor leveringen en diensten 2022) van toepassing. Deze zijn als bijlage toegevoegd bij deze opdrachtbrief.

We zien met vertrouwen de resultaten van onze verdere samenwerking tegemoet.

Met vriendelijke groet,  
namens de werkgeverscommissie van de gemeenteraad,

Rudi van Zandwijk

## **Verslag presidium 9 februari 2026, aanvang 19.30 uur**

**Aanwezig:** burgemeester J. Compagner, voorzitter en fractievoorzitters: A. Beens, J.M.B.P. Smits, D.J. Hoekman, R.D. van Zandwijk, L.K. Felix (digitaal) en A. Kijk in de Vegte  
**Griffie:** G. Jordens (verslag)

**Locatie:** Cellemuiden

### **1. Opening**

Burgemeester Compagner opent de vergadering.

### **2. Vaststellen verslag 14 januari 2026**

BR



### **3. Mededelingen**

- BR



- Procedure nieuwe griffier  
De heer Van Zandwijk meldt dat het raadsvoorstel met betrekking tot de griffie in voorbereiding is en in de eerstvolgende raadsvergadering (19 februari 2026) wordt geagendeerd. Mevrouw Schotanus zal haar functie als griffier neerleggen, waarna mevrouw Jordens tijdelijk als griffier zal optreden. Voor de structurele invulling van de functie zijn inmiddels twee kandidaten via verschillende kanalen binnengekomen. Er moet continuïteit worden gewaarborgd; daarom wordt 30 maart 2026 genoemd als mogelijke datum waarop een nieuwe griffier kan worden benoemd in een raadsvergadering.

### **4. Evaluatie raadsvergadering en raadssessie**

**Raadsvergadering 22 januari 2026 – o.a. Asbestsanering Aremberg en bouwsteen Visie Buitengebied (begraven op eigen terrein is van de agenda gehaald)**

BR



BR



### **Bespreking 2 februari 2026 – Gesprek Jongerenpanel**

BR



### **Bespreking 5 februari 2026 – Raadssessie in de Veldschuur**

BR



BR



## **5. Overname en vergoeding ipad**

BR



## **6. Vergaderstructuur**

BR



BR



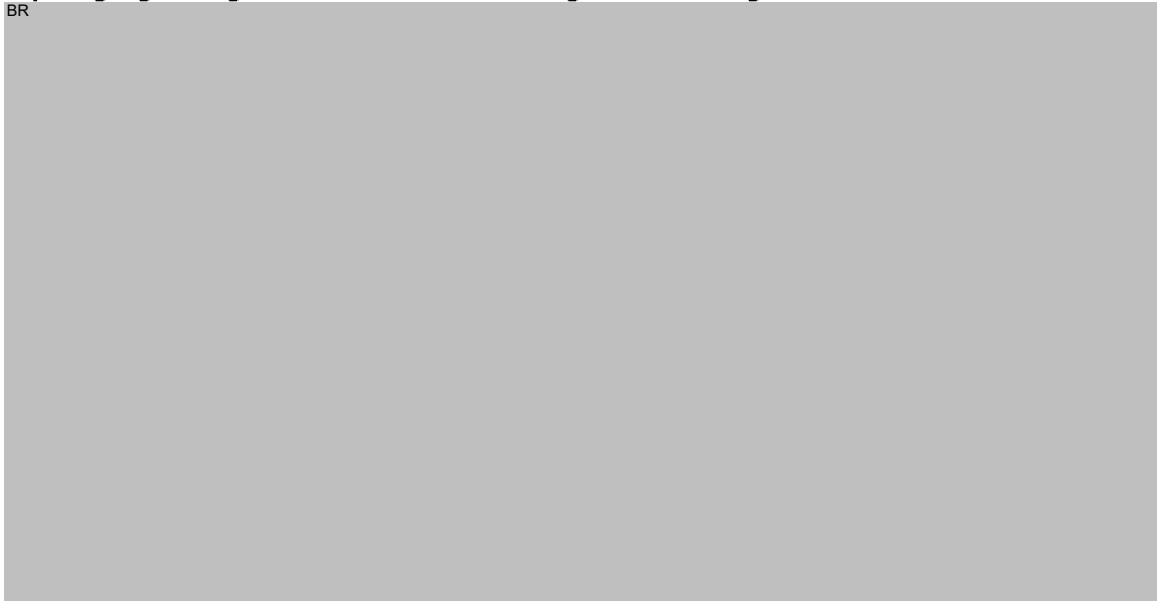
**7. Screening kandidaat-wethouders**

BR



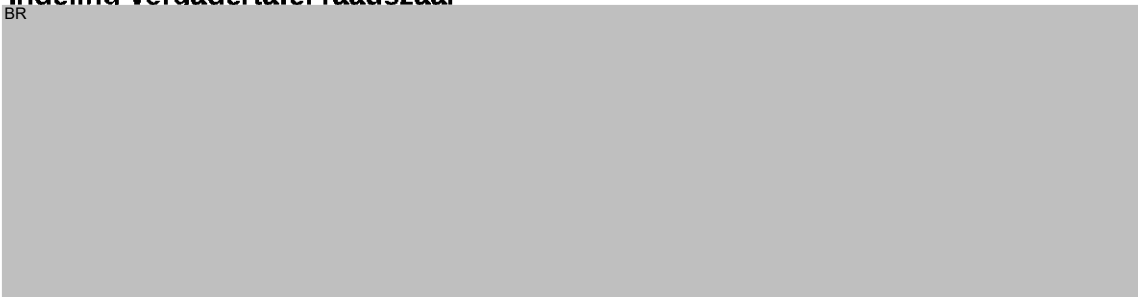
**8. Opvolging voorgestelde verbetermaatregelen binnengekomen brieven**

BR



**9. Indeling vergadertafel raadszaal**

BR



**10. Verzoek GGD**

BR



**11. Rondvraag**

BR



BR



## **12. Sluiting**

Burgemeester Compagner sluit de vergadering.

**From:** "5.1.2.e" <5.1.2.e@hotmail.com>  
**Sent:** Sat, 30 May 2026 17:37:03 +0200  
**To:** "5.1.2.e @raadzwarterland.nl" <5.1.2.e@raadzwarterland.nl>; "5.1.2.e 5.1.2.e@zwartewaterland.nl" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; "PB-FINANCIEN" <boekhouding@zwartewaterland.nl>  
**Cc:** "5.1.2.e" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Facturatie extra overuren 5.1.2.e  
**Attachments:** Uren Zwartewaterland.xlsx, 260531 Factuur Zwartewaterland inzet 5.1.2.e facturatie overuren.pdf

Geachte heer Smits, beste John,

Nu mijn opdracht voortijdig tot een einde is gekomen is het niet meer mogelijk gemaakte overuren te compenseren in de zomervakantie.

Bijgaand tref je hiervoor de factuur en het urenoverzicht aan met het verzoek hier aan akkoord op te geven richting de boekhouding.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e  
5.1.2.e [@hotmail.com](mailto:5.1.2.e@hotmail.com)  
5.1.2.e



Gemeente Zwartewaterland  
Postbus 23  
8060 AA HASSELT  
email: [boekhouding@zwartewaterland.nl](mailto:boekhouding@zwartewaterland.nl)  
contactpersoon: 5.1.2.e P&O

Uw kenmerk: Griffie Zwartewaterland, 600199 – 635140

Factuurnummer 260531 Zwartewaterland

Paul van Ruitenbeek Training&Interim  
Riviermos 16  
3994 LK Houten

5.1.2.e [5.1.2.e@hotmail.com](mailto:5.1.2.e@hotmail.com)

5.1.2.e

KVK nummer: 97721816

BTW identificatienummer: 5.1.2.e

Houten, 31 mei 2026

Geachte werkgeverscommissie, beste heer Smits,

Er is afgesproken dat mijn inzet voor de gemeente gemiddeld 24 uur per week zal zijn. Overuren zouden worden gecompenseerd in de zomervakantie. Omdat de opdracht voortijdig is afgelopen worden de overuren nu apart gefactureerd.

Uren conform bijgaand overzicht

57.5 uur x € 5.1.2.f =

5.1.2.f

BTW 21%

Vriendelijke verzoek het totaalbedrag van 5.1.2.f binnen 4 weken na factuurdatum over maken op rekeningnummer 5.1.2.e tnv Paul van Ruitenbeek Training&Interim te Houten.

Attentie: deze factuur wordt gelijktijdig aangeboden aan de heer Smits en de boekhouding. De bedoeling is dat deze factuur wordt geaccordeerd door de plaatsvervangend griffier in het financiële systeem, nadat aan de plaatsvervangend griffier daartoe per mail toestemming is gegeven door de voorzitter van de werkgeverscommissie, de heer Smits.

Met vriendelijke groet,

Paul van Ruitenbeek Training&Interim

**From:** "5.1.2.e" <5.1.2.e@hotmail.com>  
**Sent:** Sat, 30 May 2026 17:39:02 +0200  
**To:** "RAAD-JSmits" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "5.1.2.e@zwartewaterland.nl" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>; "PB-FINANCIEN" <boekhouding@zwartewaterland.nl>  
**Cc:** "5.1.2.e" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Factuur mei 2026 5.1.2.e  
**Attachments:** 260601 Factuur Zwartewaterland inzet 5.1.2.e mei 2026.pdf

Beste John,

Bijgaand doe ik je de factuur over de maand mei toekomen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e  
5.1.2.e@hotmail.com  
5.1.2.e



Gemeente Zwartewaterland  
Postbus 23  
8060 AA HASSELT  
email: [boekhouding@zwartewaterland.nl](mailto:boekhouding@zwartewaterland.nl)  
contactpersoon: 5.1.2.e P&O

Uw kenmerk: Griffie Zwartewaterland, 600199 – 635140

Factuurnummer 260601 Zwartewaterland

Paul van Ruitenbeek Training&Interim  
Riviermos 16  
3994 LK Houten

5.1.2.e [5.1.2.e@hotmail.com](mailto:5.1.2.e@hotmail.com)

5.1.2.e

KVK nummer: 97721816

BTW identificatienummer: 5.1.2.e

Houten, 1 juni 2026

Geachte werkgeverscommissie, beste heer Smits,

Hierbij factureer ik je mijn inzet voor de gemeente Zwartewaterland voor de maand mei 2026. Er is afgesproken dat mijn inzet voor gemiddeld 24 uur per week zal zijn. Overuren worden gecompenseerd in de zomervakantie. Met deze factuur worden de weken en gefactureerd.

Week 18 (27 april tot en met 3 mei)

Week 19 (4 mei tot en met 10 mei)

Week 20 (11 mei tot en met 17 mei)

Week 21 (18 mei tot en met 24 mei)

Week 22 (25 mei tot en met 31 mei)

Totaal

BTW 21%

5.1.2.f

Vriendelijke verzoek het totaalbedrag van 5.1.2.f binnen 4 weken na factuurdatum over maken op rekeningnummer 5.1.2.e tnv Paul van Ruitenbeek Training&Interim te Houten.

Attentie: deze factuur wordt eerst aangeboden aan de heer Smits. Met de afdeling P&O is afgesproken dat deze factuur door de griffier zal worden geaccordeerd in het financiële

systeem, nadat aan de griffier daartoe per mail toestemming is gegeven door de voorzitter van de werkgeverscommissie, de heer Smits.

Met vriendelijke groet,

Paul van Ruitenbeek Training&Interim

**From:** "Femke Koekoek - van de Kolk"  
**Sent:** Tue, 2 Jun 2026 10:31:44 +0200  
**To:** "RAAD-BAalbers" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Cc:** "Susan van der Zwaag" <S.vanderZwaag@zwartewaterland.nl>; "RAAD-JSmits" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Auditcommissie

Beste Bernhard,

Zoals je wellicht is er helaas het nodige aan de hand op de griffie, mede vanwege het plotselinge vertrek van 5.1.2.e als griffier.

Dat betekent dat ik nu plaatsvervangend griffier ben en samen met 5.1.2.e de griffie draaiende moet houden binnen de beschikbare uren die wij hebben.

Hierdoor ligt de eerste prioriteit bij het organiseren van de raadsvergaderingen.

Voor de auditcommissie van vanavond betekent dat er vanuit de griffie niemand aanwezig kan zijn. Susan van der Zwaag, de gemeentesecretaris, is bereid gevonden om ondersteuning te bieden in deze, door de ambtelijke organisatie die vanavond aanwezig is, zorg te laten dragen voor de besluitenlijst van de auditcommissie en indien nodig het advies op te stellen voor de raad namens de auditcommissie ten aanzien van de jaarrekening 2025. Hier zijn we als griffie erg blij mee, dit wordt erg gewaardeerd.

Ik hoop in deze op je begrip en wens je een goede vergadering toe.

Met vriendelijke groet,

Femke Koekoek MA  
Plv-griffier en secretaris RKC ai.

T: 5.1.2.e  
5.1.2.e@zwartewaterland.nl

*Werkdagen: Maandag, dinsdag en donderdag*

**Gemeente Zwartewaterland**

Bezoekadres: Telvorenstraat 2, 8061 CB Hasselt

Postadres: Postbus 23, 8060 AA Hasselt

[www.zwartewaterland.nl](http://www.zwartewaterland.nl)



**From:** "5.1.2.e" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Sent:** Tue, 2 Jun 2026 13:00:51 +0200  
**To:** "RAAD-WBisschop" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-RvZandwijk" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-JSmits" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; "RAAD-KFijn" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Cc:** "Femke Koekoek - van de Kolk" <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Beëindiging opdracht 5.1.2.e en vervolgacties

Beste leden van de werkgeverscommissie,

Afgelopen vrijdag heeft 5.1.2.e mij geïnformeerd dat hij zijn opdracht per direct heeft beëindigd.

Willen jullie dat ik namens de werkgeverscommissie een bevestigingsbrief opstel om dit schriftelijk vast te leggen?

### Eerste aanspreekpunt HR

Graag stel ik mij (opnieuw) kort aan jullie voor. Ik ben vanuit team HR het eerste aanspreekpunt voor de griffie en de werkgeverscommissie. Eerder heb ik hierover al contact gehad met Rudi en Wilhelm.

BR

### Begeleiding verzuim

Mogelijk hebben jullie 5.1.2.e 5.1.2.e al geïnformeerd over het vertrek van 5.1.2.e Mocht dit nog niet het geval zijn, dan adviseer ik om dit op korte termijn te doen, BR

BR

BR

### (Interim) griffier

Mocht er behoefte zijn aan ondersteuning vanuit HR bij het invullen van de functie van (interim) griffier, dan denken wij graag met jullie mee.

Als er behoefte is aan een nadere toelichting, neem gerust contact met mij op. Mijn contactgegevens staan hieronder.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

HR-medewerker

T: 14 038 | 5.1.2.e

5.1.2.e @zwartewaterland.nl | 5.1.2.e @zwartewaterland.nl

*Werkdagen: maandag / dinsdag / woensdagochtend / donderdag*

**Gemeente Zwartewaterland**

Bezoekadres: Telvorenstraat 2, 8061 CB Hasselt

Postadres: Postbus 23, 8060 AA Hasselt

[www.zwartewaterland.nl](http://www.zwartewaterland.nl)



*Zwartewaterland is een kleurrijke gemeente in Noordwest Overijssel, gelegen aan het Zwartewater. De drie kernen Zwartsluis, Hasselt en Genemuiden staan garant voor bedrijvigheid en werkgelegenheid, toerisme, cultuur en een prachtige omgeving. Bij onze gemeente werken circa 170 medewerkers, georganiseerd in twee sectoren en een bedrijfsbureau, aan het woon-, werk-, en leefklimaat voor de 22.000 inwoners van de gemeente.*

*Voor deze gemeente zijn wij op zoek naar een enthousiaste*

### **Griffier (m/v)**

Voor 16 uur per week

#### **De uitdaging**

Als Griffier adviseer je geheel zelfstandig de raad op onder meer het gebied van strategische positionering, organisatie en werkwijze en de consequenties van de kaderstellende en toetsende taken van de raad. Je vertaalt wettelijke voorschriften over de formele taken van de raad naar werkbare processen en activiteiten.

Daarnaast adviseer je in procesmatige zin, de raad over uit te brengen raadsprogramma's, de behandeling van en besluitvorming over raadsbesluiten.

Uiteraard ben je verantwoordelijk voor een optimale inrichting en uitvoering van procedures rond politiek-bestuurlijke besluitvorming. Bij de uitvoering van je taken werk je nauw samen met de adjunct-griffier.

#### **Jouw Profiel**

Voor deze veelzijdige functie iemand met een open, standvastige en stimulerende uitstraling en tenminste een HBO/WO werk- en denkniveau. Je beschikt over bestuurlijke en juridische kennis en je hebt een breed en scherp inzicht in en gevoel voor politiek-bestuurlijke verhoudingen en besluitvormingsprocessen. Bovendien heb je aantoonbare ervaring met resultaatgericht werken en integrale beleidsvoering. Je hebt een ruime (leidinggevende) ervaring binnen vergelijkbare (overheids)organisaties.

#### **Ons aanbod**

een boeiende en zelfstandige functie in een dynamische omgeving. Afhankelijk van opleiding en ervaring bedraagt het salaris minimaal € 2.778,- en maximaal € 4.609,- (schaal 11 en 12). De functie moet nog gewaardeerd worden.

#### **Informatie**

Voor nadere informatie over de functie kun je contact opnemen met de burgemeester, de heer Arco Hofland (038 3853122) of de adjunct-griffier, mevrouw Jeanet van Olst (038 3853040). Vragen over de procedure kunt u stellen aan de afdeling Personeel en Organisatie (Heleen Beens of Dick Sneepp (038 3853128)).

#### **Geïnteresseerd?**

Belangstellenden kunnen hun sollicitatiebrief en CV uiterlijk 13 maart 2006 richten aan de raad van de gemeente Zwartewaterland, Postbus 23, 8060 AA Hasselt of mailen naar [peno@zwartewaterland.nl](mailto:peno@zwartewaterland.nl). Op de envelop en de brief of in het onderwerpvenster van de email graag "Vacaturenr. 506" vermelden.

# Profielschets – Interim-Griffier Gemeente Zwartewaterland

## Context

De gemeente Zwartewaterland bestaat uit de 3 kernen Genemuiden, Hasselt en Zwartsluis. Ook hebben we een mooi buitengebied. In Zwartewaterland combineren we industrie en bedrijvigheid met rijke en eeuwenoude historie. Kenmerkend is de betrokkenheid van de gemeenschappen bij onze samenleving.

De gemeenteraad bevindt zich in een fase van verandering. Met de verkiezingen in aantocht zal de samenstelling veranderen en staat de raad voor de opgave om zijn rol, ambities en onderlinge samenwerking opnieuw te definiëren. Tegelijkertijd is er sinds kort een nieuwe burgemeester, wat de dynamiek in het lokale bestuur verder zal beïnvloeden.

In deze context zoekt de raad een interim-griffier die tijdelijk maar betekenisvol richting kan geven, rust en structuur kan bieden, en de raad ondersteunt bij het ontdekken “wie ze wil zijn” als orgaan én welke blijvende invulling van de griffie daar het best bij past.

## Opdracht en doelstellingen

De interim-griffier:

- Biedt continuïteit in de ondersteuning van de raad en zorgt voor een goed lopend raadsproces.
- Begeleidt de raad bij het reflecteren op zijn rol, werkwijze en onderlinge verhoudingen.
- Draagt bij aan een constructieve bestuurscultuur, met respect voor ieders rol en verantwoordelijkheid.
- Adviseert de nieuwe burgemeester (in haar rol als voorzitter van de gemeenteraad) en ondersteunt een goede start van de samenwerking tussen raad, college en burgemeester.
- Adviseert over het profiel van de griffier, passend bij de gewenste rol en identiteit van de raad.
- Werkt op constructieve wijze samen in de driehoek burgemeester-gemeentesecretaris-griffier.
- Geeft op een coachende en ondersteunde wijze leiding aan de griffie.
- Herkent zich in het identiteitsbewijs van de gemeente<sup>1</sup>

## Persoonsprofiel

### Ervaring en deskundigheid

- Ruime ervaring als griffier of in een vergelijkbare bestuurlijke of politiek-bestuurlijke omgeving.
- Aantoonbare vaardigheid in het navigeren van complexe bestuurlijke en politieke verhoudingen.

---

<sup>1</sup> Bekijk het identiteitsbewijs van de gemeente op: [https://cuatro.sim-cdn.nl/zwartewaterland/uploads/id-bewijs\\_met\\_kernwaarden\\_gemeente\\_zwartewaterland.pdf](https://cuatro.sim-cdn.nl/zwartewaterland/uploads/id-bewijs_met_kernwaarden_gemeente_zwartewaterland.pdf)

- Bekend met de dynamiek van raden in transitie (na verkiezingen, herpositionering en/of leiderschapswissel).
- Sterke kennis van de gemeentelijke organisatie, wet- en regelgeving en de rolverdeling tussen raad, college en burgemeester.

### **Persoonlijkheid en vaardigheden**

- Verbindend en diplomatiek: weet met gezag en tact te opereren tussen verschillende belangen en personen.
- Reflectief en coachend: helpt raadsleden en fracties hun eigen rol en samenwerkingsstijl te ontwikkelen.
- Communicatief sterk: helder, empathisch en in staat om lastige gesprekken op een veilige manier te voeren.
- Strategisch denker met uitvoeringskracht: weet beleid, proces en praktische uitvoering goed te combineren.
- Rustbrenger in dynamiek: behoudt overzicht en vertrouwen, ook in onrustige bestuurlijke situaties.
- Integere en onafhankelijke houding: werkt vanuit het belang van de raad als geheel.

### **Verwachte resultaten**

- Een stabiele en goed functionerende griffie gedurende de interim-periode.
- Een raad die beter zicht heeft op zijn gewenste rol, werkwijze en onderlinge samenwerking.
- Een soepele introductie van de nieuwe burgemeester in een duidelijke bestuurlijke context.
- Een helder advies over de gewenste toekomstige rol en profiel van de vaste griffier en griffie-organisatie

### **Duur en omvang**

De functie betreft een tijdelijke opdracht voor de duur van ongeveer één jaar, met een gewenste inzet van 24 tot 32 uur per week (gemiddeld). Waarvan het uitgangspunt minimaal twee dagen fysiek in het gemeentehuis is.

**From:** "John Smits" <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Sent:** Wed, 3 Jun 2026 10:20:37 +0200  
**To:** "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Re: Presidium (aansluitend aan raadsvergadering)

Oké, bedankt.

**Van:** Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Verzonden:** Wednesday, June 3, 2026 10:20:09 AM  
**Aan:** John Smits <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Onderwerp:** Re: Presidium (aansluitend aan raadsvergadering)

Ja, dat hebben we vorige week afgesproken.

Groet

Judith

**Van:** John Smits <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Verzonden:** Wednesday, June 3, 2026 10:19:23 AM  
**Aan:** Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Onderwerp:** Re: Presidium (aansluitend aan raadsvergadering)

10 en 30 geen probleem  
Maar alleen presidium?

**Van:** Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Verzonden:** Wednesday, June 3, 2026 10:14:55 AM  
**Aan:** PB-GRIFFIE <griffie@zwartewaterland.nl>; Alfred Beens <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Alberdine Kijk in de Vegte <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Eelko Felix <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Rudi van Zandwijk <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Valentijn ter Bruggen <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; John Smits <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**CC:** Femke Koekoek - van de Kolk <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Onderwerp:** Re: Presidium (aansluitend aan raadsvergadering)

Beste leden van het presidium,

Zoals Femke al mailde is er morgenavond na afloop van de raadsvergadering wederom een ingelast presidium waarvoor ik jullie dringend verzoek aanwezig te zijn gezien de ontstane crisissituatie op de griffie.

Belangrijkste onderwerp is terugkoppeling uit de werkgeverscommissie over hoe zij voornemens is de selectie van een nieuwe (vaste of interim) griffier op te gaan pakken. In het spoedberaad van het presidium afgelopen vrijdag heb ik die vraag aan John als voorzitter van de werkgeverscommissie gesteld, en daarbij aangegeven dat ik uiterlijk morgen de uitkomsten van het beraad van de commissie wil vernemen gezien de urgentie van de situatie.

Aangezien John zoals hij hieronder liet weten morgen helaas verhinderd is, heb ik met hem overlegd dat hij Rudi zal vragen de terugkoppeling te doen uit de werkgeverscommissie. Wanneer Rudi dat morgen in het presidium heeft gedaan, zal ik jullie vragen of jullie de voorgestelde procedure (inclusief de profielschets en de opdracht aan de griffier, en de samenstelling van de commissie) kunnen steunen en ermee akkoord gaan. Daarvoor is echt unanimititeit vereist zodat er straks breed draagvlak is in de raad voor de nieuwe griffier en diens opdracht.

Ten slotte kom ik met 5.1.2.e tot 3 datumopties (start is om 19.00 uur) voor een sessie van (max.) 2,5 uur met het presidium:

Woensdagavond 10 juni

Maandagavond 29 juni

Dinsdagavond 30 juni.

Willen jullie deze data alvast in je agenda checken? Dan bepalen we morgen welke datum het wordt.

@John, laat jij mij via mail of whatsapp welke data jij kunt?

Zoals Femke liet weten is een raadsessie op 25 juni o.l.v 5.1.2.e helaas niet mogelijk omdat hij al andere verplichtingen heeft.

Hartelijke groet

Judith

**Van:** John Smits <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>

**Verzonden:** maandag, juni 1, 2026 1:36 PM

**Aan:** PB-GRIFFIE <griffie@zwartewaterland.nl>; RAAD-ABeens <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; RAAD-AKijkindeVegte <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; RAAD-EFelix <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; RAAD-RvZandwijk <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; RAAD-vterbruggen <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; Femke Koekoek - van de Kolk <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>

**Onderwerp:** Re: Presidium (aansluitend aan raadsvergadering)

Helaas ben ik komende 4 juni verhinderd ook voor de raad

De VVD zal vertegenwoordigd worden door 5.1.2.e

Mvrgr

John

**Van:** PB-GRIFFIE <griffie@zwartewaterland.nl>

**Verzonden:** Monday, June 1, 2026 1:27:04 PM

**Aan:** Alfred Beens <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Alberdine Kijk in de Vegte <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Eelko Felix <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; John Smits <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Rudi van Zandwijk <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Valentijn ter Bruggen <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>; Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>; Femke Koekoek - van de Kolk <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>

**Onderwerp:** Presidium (aansluitend aan raadsvergadering)

**Wanneer:** donderdag 4 juni 2026 21:00-22:30.

**Waar:** MTR Cellemuiden

Beste fractievoorzitters,

Als vervolg op het presidium van donderdagavond, en het spoedoverleg van afgelopen vrijdagochtend, is er een ingelast presidium, aansluitend aan de raadsvergadering.

Alvast ter informatie, conform afspraak heeft de voorzitter afstemming gehad met 5.1.2.e voor de sessie op donderdagavond 25 juni. Hij is helaas niet beschikbaar op dat moment. Er wordt gezocht naar een ander geschikt moment.

Met vriendelijke groet, mede namens Judith,

Femke Koekoek

**From:** "Compagner, J. (Judith)"  
**Sent:** Wed, 3 Jun 2026 10:55:51 +0200  
**To:** "Secretariaat Zwartewaterland" <secretariaat@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Fw: functieprofiel  
**Attachments:** Profielschets Interim-griffier gemeente Zwartewaterland.pdf

Willen jullie deze profielschets in IBabs zetten voor morgenavond?

**Van:** Femke Koekoek - van de Kolk <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Verzonden:** Tuesday, June 2, 2026 3:56:24 PM  
**Aan:** Compagner, J. (Judith) <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Onderwerp:** FW: functieprofiel

### Ter informatie

Met vriendelijke groet,

Femke Koekoek MA  
Plv-griffier en secretaris RKC ai.

T: 5.1.2.e  
5.1.2.e@zwartewaterland.nl

*Werkdagen: Maandag, dinsdag en donderdag*

### Gemeente Zwartewaterland

Bezoekadres: Telvorenstraat 2, 8061 CB Hasselt  
Postadres: Postbus 23, 8060 AA Hasselt  
[www.zwartewaterland.nl](http://www.zwartewaterland.nl)



---

**Van:** Femke Koekoek - van de Kolk <5.1.2.e@zwartewaterland.nl>  
**Datum:** dinsdag, 2 juni 2026 om 14:25  
**Aan:** RAAD-JSmits <5.1.2.e@raadzwartewaterland.nl>  
**Onderwerp:** functieprofiel

Hallo John,  
Zoals gevraagd, bijgaand de profielen.

Met vriendelijke groet,

Femke Koekoek MA  
Plv-griffier en secretaris RKC ai.

T: 5.1.2.e  
5.1.2.e@zwartewaterland.nl

*Werkdagen: Maandag, dinsdag en donderdag*

### Gemeente Zwartewaterland

Bezoekadres: Telvorenstraat 2, 8061 CB Hasselt  
Postadres: Postbus 23, 8060 AA Hasselt



**From:** "5.1.2.e"  
**Sent:** Thu, 4 Jun 2026 13:22:26 +0200  
**To:** "Compagner, J. (Judith)" <J.Compagner@zwartewaterland.nl>  
**Cc:** "Susan van der Zwaag" <S.vanderZwaag@zwartewaterland.nl>  
**Subject:** Beëindiging contract

Hallo Judith,

Fijn dat jij de mutatie in Youforce hebt goedgekeurd voor het beëindigen van de opdracht van 5.1.2.e  
Daarmee is zijn account en toegang tot de systemen beëindigd.

Ik heb een brief opgesteld voor de werkgeverscommissie waarin we bevestigen dat 5.1.2.e zelf de opdracht heeft beëindigd. Vanmiddag spreek ik John Smits en dan laat ik hem de brief ondertekenen en wordt deze verstuurd. Daarmee is de opdracht formeel beëindigd.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

HR-medewerker

T: 14 038 | 5.1.2.e

5.1.2.e [@zwartewaterland.nl](mailto:5.1.2.e@zwartewaterland.nl) | 5.1.2.e [@zwartewaterland.nl](mailto:5.1.2.e@zwartewaterland.nl)

*Werkdagen: maandag / dinsdag / woensdagochtend / donderdag*

**Gemeente Zwartewaterland**

Bezoekadres: Telvorenstraat 2, 8061 CB Hasselt

Postadres: Postbus 23, 8060 AA Hasselt

[www.zwartewaterland.nl](http://www.zwartewaterland.nl)





5.1.2.e



Top, dank! 

10:50

15 januari 2026

Ha Susan, vrijdagmiddag  
23 januari vanaf 14.00u  
sollicitatiegesprekken interim  
griffier. Wil/kan je daarbij zijn? Of  
pas laat terug vanuit opleiding en  
ga je voor klikgesprek op ander  
moment?

14:31

Plan maar in, ik ga kijken

14:36 

Wil je het resultaat dan laten  
weten aan Femke? Als jij voor  
een ander moment kiest, laten ze  
iemand van de commissie daar  
namelijk bij aansluiten..

14:44

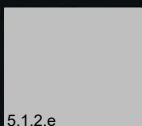
BR

22 januari 2026



Bericht





Judith Comp...

03:49



5.1.2.e

**Jij**

Als het goed is heb je een mail gehad, opdracht van [5.1.2.e] is voldoende afgehecht.

Ja [5.1.2.e] en Femke bevestigden me dat het afgerond is. Er gaat nog een brief vanuit de werkgeverscommissie naar [5.1.2.e] en dan is het klaar

07:21

BR

BR



Bericht





5.1.2.e

5.1.2.e

16:51



BR

3 juni 2026

Hoi 5.1.2.e Je snapt dat ik 5.1.2.e wel heb verteld dat jij niet meer bij ons werkzaam bent.

18:16 ✓✓

BR

Helemaal prima

18:29

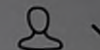


Bericht

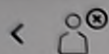




Home



Workflows



Uit dienst melden externe medewerker (Mutatienr: 2821492)



4028943 ONS Shared  
Service Centrum  
UA178874 **Compagner, J**



## Uit dienst melden externe medewerker

☐ Oude gegevens op 01-06-2026

Omschrijving

Nieuwe gegevens

Soort arbeidsrelatie

INH Inhuur

\*Datum van de laatste dag in dienst  
(t/m)

01-06-2026

Reden uit dienst

35 Einde inhuurperiode

Geef hieronder de reden aan waarom je deze inhuur eerder beëindigd dan de oorspronkelijke einddatum.

Reden uitdienst

Opdracht eerder beëindigd

Start

Te doen

Gedaan

Archief

Manager

Medewerker



Formulier 1 van 1





Judith Comp...

09:28



Crisis. Had je het al  
meegekregen?

21:27

Jep 21:28 ✓✓

Dat was vast geen feest 21:28 ✓✓

Is het definitief, of zit er nog  
ruimte? 21:29 ✓✓

Nee het ontplofte. 21:29

Alleen als bepaalde mensen  
excuses aanbieden 21:29

Femke is bereid rol tijdelijk over te  
nemen 21:29

**Judith Compagner**

Alleen als bepaalde mensen  
excuses aanbieden

En dat gaat niet gebeuren 21:30

Morgen heb ik spoedberaad  
presidium bijeen geroepen 21:30

Dat lijkt me heel verstandig, war  
los van de griffie doet het ook



Bericht





Judith Comp...

09:28



Femke is bereid rol tijdelijk over te nemen

21:29

**Judith Compagner**

Alleen als bepaalde mensen excuses aanbieden

En dat gaat niet gebeuren

21:30

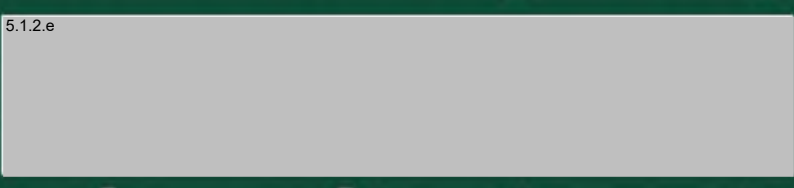
Morgen heb ik spoedberaad presidium bijeen geroepen

21:30

Dat lijkt me heel verstandig, want los van de griffie doet het ook veel met de banden onderling.

5.2.1

21:31 ✓✓

Wat zou het fijn zijn als we een soort  een rustige verbinder die je niet gek krijgt, op die plek kan krijgen.

21:32 ✓✓

Mocht je nog willen sparren of even stoom afblazen, bel vooral vanavond of morgen.

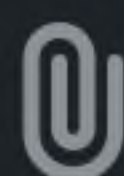
22:43 ✓✓

Fijn, dankjewel. Doe ik morgen

23:06



Bericht





Judith Comp...

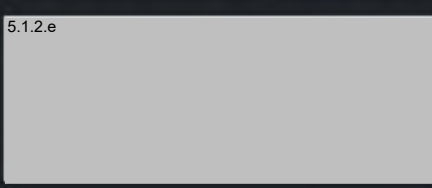
09:28



3 juni 2026

Klopt het dat ik ontslag  
moet accorderen in Youforce?  
Dat kan John namens de  
werkgeverscommissie niet doen?

10:45

En weet jij of het daarmee  
is afgedaan, wanneer ik heb  
geaccordeerd? Zal  ook  
even vragen hoor

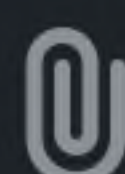
10:46

Ik check het even bij hr. 13:09 ✓✓

5 juni 2026



Bericht



Paul van Ruitenbeek Training & Interim  
T.a.v. 5.1.2.e  
Riviermos 16  
3994 LK HOUTEN

**Onderwerp**  
Beëindiging opdracht

**Ons kenmerk**

**Behandeld door**  
5.1.2.e

**Datum**  
04-06-2026

Geachte heer Van Ruitenbeek, beste Paul,

Donderdag 28 mei jl. heeft u de werkgeverscommissie laten weten dat u uw opdracht als interim griffier voor de gemeenteraad van gemeente Zwartewaterland per direct beëindigd. Bij deze bevestigen wij u dat de opdracht is beëindigd.

U heeft uw factuur met uw uren over de maand mei en de door u gemaakte extra overuren bij de werkgeverscommissie en team Financiën ingediend. De werkgeverscommissie is akkoord met het uitbetalen van deze facturen.

Uw toegangsdruppel heeft u donderdag 28 mei jl. ingeleverd. Toegang tot de systemen van gemeente Zwartewaterland zijn beëindigd.

De geheimhoudingsverplichting, zoals vastgelegd in de ondertekende geheimhoudingsverklaring, blijft onverminderd van kracht.

Wij danken u voor de samenwerking.

Met vriendelijke groet,  
namens de werkgeverscommissie van de gemeenteraad,

5.1.2.e

Johri Smits  
Voorzitter

5.1.2.e