

Gemeenteraad Nieuwkoop

datum 24 maart 2026  
uw brief/kenmerk  
zaaknummer 647907  
behandeld door [REDACTED]  
betreft Financieel perspectief 2026-2030  
bijlage(n)

Beste raadsleden,

Met dit Financieel Perspectief bieden wij een vooruitblik op de financiële positie van onze gemeente voor de periode 2026–2030. We laten zien hoe onze middelen zich ontwikkelen en welke trends en ontwikkelingen hierop van invloed zijn. Zo ontstaat een helder beeld en vertrekpunt van de financiële ruimte voor nieuwe keuzes in de komende jaren.

De Financieel Perspectiefbrief is een aanvulling op de beleidsarme Kadernota 2027-2030 die in de raad van juni volgt. Waar de Kadernota zich beperkt tot de autonome ontwikkelingen binnen de bestaande beleidskaders, schetst de Financieel Perspectiefbrief de financiële en beleidsmatige ontwikkelingen.

#### Nieuwe raadsperiode

Het jaar 2026 markeert het begin van een nieuwe raadsperiode in financieel uitdagende tijd. De ambities uit het nieuwe coalitieakkoord zullen direct invloed hebben op de begroting. Door de dalende rijksbijdragen staan we voor de opgave om met minder middelen, dezelfde of zelfs grotere, maatschappelijke taken en doelen te realiseren. Voor u als nieuwgekozen raadsleden betekent dit: keuzes maken, prioriteiten stellen en de balans vinden tussen noodzakelijke bezuinigingen en investeringen.

Deze brief ondersteunt de coalitievorming door de belangrijkste opgaven en ontwikkelingen, risico's en mogelijkheden voor de periode 2026–2030 in kaart te brengen. Daarmee kan in het coalitieakkoord een basis worden gelegd voor een stabiel, toekomstgericht en financieel gezonde meerjarige begroting. Daarmee bepaalt u niet alleen richting en koers voor de komende raadsperiode, maar legt u ook het fundament voor een financieel gezonde toekomst van onze gemeente.

#### Wij gaan nader in op:

- Een samenvatting van het financiële perspectief voor de periode 2026–2030;
- De verwachte begrotingsruimte;
- De belangrijkste financiële en beleidsmatige ontwikkelingen welke nog niet zijn verwerkt in de begroting.

De wettelijke publicaties vindt u op [overheid.nl](https://overheid.nl). Abonneer u via [www.overheid.nl/berichten-over-uw-buurt](https://www.overheid.nl/berichten-over-uw-buurt).

Gemeente Nieuwkoop

Bezoekadres:

Klant Contact Centrum, Teylersplein 1  
2441 LE Nieuwveen

Telefoon:

14 0172 (geen netnummer nodig)

Postadres:

Postbus 1  
2460 AA Ter Aar

[info@nieuwkoop.nl](mailto:info@nieuwkoop.nl)

[www.nieuwkoop.nl](https://www.nieuwkoop.nl)

Volg de gemeente op Facebook: <https://facebook.com/GemeenteNieuwkoop> of X: <https://x.com/gemnieuwkoop>

**Financieel perspectief (+ is voordelig - is nadelig) x € 1.000**

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030
Incidenteel saldo voor Kadernota	-1.875	-551	565	141	141
Structureel saldo voor Kadernota	1.994	1.298	-447	-874	-1.107
<b>Saldo voor Kadernota</b>	<b>119</b>	<b>747</b>	<b>118</b>	<b>-733</b>	<b>-966</b>
Effect decembercirculaire 2025	235	186	162	163	515
Indexatie baten en lasten o.b.v. inflatie	-	-1.604	-1.604	-1.604	-1.604
Verzetten basisjaar Gemeentefonds	-	1.402	1.402	1.402	1.402
Ontwikkelingen gemeenschappelijke reg.	-	-181	-181	-181	-181
Bijstellen rentelasten	219	521	610	484	43
Verlagen voorziening deb.	50	50	50	50	50
Herijking kapitaallasten	75	-50	-19	151	27
Verwerking ICT-beheerplan	-160	-102	85	85	85
Onderzoek rekenkamer	-30	-	-	-	-
<b>Autonome ontwikkelingen Kadernota</b>	<b>508</b>	<b>969</b>	<b>623</b>	<b>-183</b>	<b>-629</b>
Incidenteel saldo Kadernota	-1.905	-551	565	141	141
Structureel saldo Kadernota	2.413	1.520	58	-324	-770
<b>Saldo Kadernota</b>	<b>508</b>	<b>969</b>	<b>623</b>	<b>-183</b>	<b>-629</b>

De begroting voor 2026 is structureel sluitend. Ook in 2027 en 2028 is sprake van een positief saldo, mede dankzij incidentele meevallers. Deze meevallers slaan echter na verloop van tijd om in tekorten door onder andere structureel stijgende kosten.

Vanaf 2029 ontstaat echter een tekort, vooral door lagere bijdragen vanuit het Rijk en de uitgestelde effecten van het zogenoemde 'ravijnjaar'.

Dat betekent dat de financiële situatie op korte termijn stabiel blijft, maar dat op middellange termijn de druk op de lasten toeneemt.

Ondanks eerder genomen maatregelen (Nieuwkoop Blijvend in Evenwicht in 2024 t.b.v. de kadernota 2025) zal dit merkbare gevolgen hebben voor wat de gemeente wel of niet kan doen. Dit vraagt om lange termijnbesluiten om onze financiële positie ook in de toekomst te beschermen. Alleen met verstandige en goed onderbouwde keuzes blijven onze financiën duurzaam houdbaar.

Daarbij is het belangrijk te beseffen dat enkele ontwikkelingen nog niet volledig zijn meegenomen in de meerjarenbegroting, maar wel grote invloed kunnen hebben op onze financiële ruimte. Het gaat onder meer om:

- Nieuwe rijksmaatregelen en aanpassingen in de financiële verhoudingen tussen Rijk en gemeenten;
- Toenemende kosten door inflatie, arbeidsmarktkrapte en stijgende inkooprijzen;
- Noodzakelijke investeringen in de opgaven Brede Welvaart, Positieve Gezondheid, Hybride Dienstverlening en een Wendbare Organisatie (Bron: Richtinggevende Koers 2040).

Maatschappelijke opgaven

Juist nu is het belangrijk om richting en koers te bepalen. De maatschappelijke opgaven waar wij voor staan, zijn sterk met elkaar verweven en vragen om samenhangende keuzes. Door tijdig te anticiperen en doelgericht te handelen, kan de gemeente koers houden en toekomstgericht investeren. Dat vergt visie, durf en bereidheid om, waar nodig, minder vanzelfsprekende keuzes te maken als die op de lange termijn meerwaarde bieden voor onze inwoners en de leefbaarheid van onze gemeente.

Dat betekent ook gericht investeren waar dit op de lange termijn maatschappelijke en financiële waarde toevoegt, scherp prioriteren binnen beperkte middelen en actief samenwerken op regionaal, provinciaal en zelfs Europees niveau om kansen voor cofinanciering en subsidies te benutten.

#### Beleidsvrijheid?

Hoewel de gemeente voluit aan de lat staat om de opgaven waar we voor staan op te pakken is de keuzevrijheid over wat prioriteit heeft en hoe dat uit te voeren vaak beperkt. Een groot deel van de taken die de gemeente uitvoert is verplicht op basis van wetgeving en vaak is door het rijk ook voorgeschreven hoe dat moet gebeuren. Een voorbeeld van dat laatste is de participatiewet (bijstand). De gemeente heeft daar nagenoeg geen ruimte om een eigen beleid te voeren. Andere taken die de gemeente verplicht is om uit te voeren zijn bijvoorbeeld de WMO, jeugdhulp, afvalinzameling, etc. Het grootste deel van de gemeentelijke begroting wordt ingezet voor taken waar de gemeente geen of beperkt keuzeruimte heeft. De afgelopen jaren zijn deze zogenaamde medebewinds-taken een steeds groter deel van het takenpakket van de gemeente gaan uitmaken. Door de VNG maar ook door de Raad voor het Openbaar Bestuur is hier meer dan eens aandacht voor gevraagd.

De verwachting is dat deze ontwikkeling zich nog verder voortzet. Een concreet actueel voorbeeld is de nieuwe taak rond de opvang en huisvesting van Oekraïners. Nu de oorlog in Oekraïne langer doorgaat wordt nieuwe regelgeving voorbereid waarbij deze opvang als een structurele taak gezien wordt. De uitvoering daarvan wordt bij de gemeenten belegd. De hoofdlijnen van deze nieuwe regelgeving zijn bekend, de uitwerking nog niet. Ook de financiering is nog onbekend. Duidelijk is wel dat dit een grote en complexe taak is waar de staande organisatie niet voor toegerust is.

#### Ontwikkelingen in aanvulling op de beleidsarme Kadernota 2027-2030

In de volgende overzichten benoemen we enkele trends en ontwikkelingen per programma, die in deze periode merkbare impact zullen hebben op onze begroting. Het betreft in sommige gevallen geen uitgewerkte beleidskeuzes, maar ontwikkelingen die zich onvermijdelijk zullen voordoen. De concretisering is aan u, als coalitie en straks de raad. Met dit overzicht willen we vooral inzicht geven in de financiële bandbreedte waarbinnen er keuzes gemaakt kunnen worden. Het coalitieakkoord geeft daarbij richting, waarna de raad, de uiteindelijke besluiten neemt over de inzet van middelen.

Ontwikkelingen Ruimtelijke ontwikkelingen	Toelichting	Financiële bandbreedte	Keuze
<p><b><i>Mobiliteitsontsluiting/oplossingen in relatie tot woningbouwlocaties en economische bedrijvigheid (Opgave Brede Welvaart)</i></b></p>	<p>Bereikbaarheid en verkeersontsluiting zijn randvoorwaarden voor nieuwe woningbouwlocaties en economische bedrijvigheid. Zonder tijdige investeringen in (nieuwe of verbeterde) ontsluitingswegen raken bestaande routes overbelast en kunnen geplande woonwijken of bedrijventerreinen niet of slechts beperkt worden ontwikkeld. Investeringen in mobiliteit zijn daarmee direct verbonden met de woningbouwopgave, de lokale en regionale economie en de leefbaarheid in kernen.</p>	<p>10 tot 20 MIO incidenteel aan investeringen, uitgesmeerd over meerdere jaren, met structurele afschrijving in ongeveer 60 jaar.</p>	<p>Nee Er is geen keuze voor projecten die al vergevorderd zijn, daar is fasering feitelijk niet meer mogelijk.</p> <p>Ja In welke mate en in welk tempo we nieuwe of verkennende ontsluitingsprojecten oppakken. Hoe we deze projecten prioriteren binnen de totale investeringsruimte. Of we de woningbouwprogrammering begrenzen op wat de bestaande infrastructuur aankan (minder woningen, minder groei), of extra ontsluitingsinvesteringen doen om meer ontwikkeling mogelijk te maken.</p>
<p><b><i>Woningbouw versus grondaankopen (Opgave Brede Welvaart)</i></b></p>	<p>De gemeente staat voor een stevige woningbouwopgave om te voldoen aan de groeiende vraag naar betaalbare en duurzame woningen. Om deze opgave te kunnen realiseren, is tijdige beschikbaarheid van geschikte bouwlocaties essentieel. Dit vraagt soms om strategische grondaankopen en actief grondbeleid, zodat de gemeente regie kan voeren op tempo, kwaliteit en samenhang in de ruimtelijke ontwikkeling.</p>	<p>4 tot 11 MIO incidenteel verspreid over meerdere jaren. Als grond wordt bestemd voor woningbouw, gaat deze de grondexploitatie in en is in principe sprake van voorfinanciering.</p>	<p>Ja Hoe actief we grondposities innemen om de woningbouwopgave te versnellen en hierop te sturen. Of we kiezen voor een meer voortvarende, actieve rol (meer tempo, meer sturing, hogere risico's) of een terughoudende, faciliterende rol (minder risico, maar ook minder regie en mogelijk lager bouwtempo).</p>

Ontwikkelingen Ruimtelijke ontwikkelingen	Toelichting	Financiële bandbreedte	Keuze
<p><b><i>Warmteprogramma opstellen en uitvoeren en warmtenet Langeraar (Opgave Brede Welvaart)</i></b></p>	<p>Met het warmteprogramma werken we toe naar een duurzame warmtevoorziening voor woningen en andere gebouwen. Dit vraagt om wijkgerichte plannen, afstemming met netbeheerders en woningcorporaties en maatregelen zoals isolatie en alternatieve warmtesystemen. Voor Langeraar is gekozen voor een warmtenet op basis van een WKO- en aquathermie-installatie, met een gemeentelijk warmtebedrijf. Dit vraagt om aanvullende gemeentelijke financiering naast rijksmiddelen, leningen en subsidies.</p>	<p>Extra inzet (programma en warmtenet) ligt grofweg tussen 100.000 en 200.000 structureel.</p> <p>De exacte behoefte hangt af van tempo, schaal en rijksbijdragen.</p>	<p>Ja, In welk tempo en op welke schaal we het warmteprogramma uitvoeren en hoeveel eigen middelen we daarvoor reserveren, naast rijksmiddelen en subsidies.</p> <p>In welk tempo en op welke schaal het warmtenet in Langeraar wordt uitgerold en welk niveau van gemeentelijke bijdrage we acceptabel vinden, in verhouding tot betaalbaarheid voor inwoners en de klimaatdoelen.</p>
<p><b><i>Implementatie omgevingswet (Opgave Brede Welvaart)</i></b></p>	<p>Door de invoering van de omgevingswet hebben gemeenten de taak om uiterlijk in 2032 één volwaardig omgevingsplan voor de hele gemeente te hebben.</p> <p>Het opstellen van dit plan vraagt om langdurige inzet van juridische, planologische en participatiecapaciteit. Voor de komende jaren is budget beschikbaar in de reserve implementatie Omgevingswet, maar bij oplopende kosten en aanvullende eisen is aanvulling van de reserve waarschijnlijk nodig. Dit hangt mede af van rijksmiddelen.</p>	<p>200.000 – 600.000 incidentele last richting 2032</p>	<p>Nee Wettelijke taak onder omgevingswet</p> <p>Ja De mate waarin we extra middelen reserveren om tempo, kwaliteit en participatie goed te borgen.</p>

Ontwikkelingen Ruimtelijke ontwikkelingen	Toelichting	Financiële bandbreedte	Keuze
<b>Soorten Management Plan (Opgabe Brede Welvaart)</b>	De uitvoering van het Soorten Management Plan vraagt gedurende minimaal vijf jaar inzet van de gemeente. Het gaat onder meer om een monitoringsplan, administratie, opdrachtverlening aan ecologische bureaus en het realiseren van "ecologische plussen" (extra milieuvriendelijke maatregelen) in projecten.	Structurele last 100.000 Specialisme en extra uren bij de omgevingsdienst.	Ja Niet uitvoeren van het Soorten Management Plan betekent dat woningeigenaren en corporaties zelf moeten investeren in isolatie, met risico op vertraging van de verduurzaming door hoge kosten voor bewoners.  Extra uren Omgevingsdienst onder andere ecoloog
<b>Transitie opgaven Rijksbeleid (Landelijk gebied, circulaire economie) (Opgabe Brede Welvaart)</b>	Rijk en provincies werken de komende jaren via gebiedsprocessen aan grote transitieopgaven, zoals toekomstbestendig landelijk gebied, natuur, klimaat en circulaire economie. Deelname vraagt bestuurlijke en ambtelijke inzet en mogelijk cofinanciering, maar geeft ook invloed op maatregelen en middelen in ons grondgebied.	Incidentele last 200.000	Ja, Of we actief deelnemen en mede richting geven aan gebiedsprocessen, of een meer afwachtende rol kiezen met minder invloed en mogelijk ongewenste keuzes voor ons grondgebied.

Ontwikkelingen Ruimtelijk Beheer	Toelichting	Financiële bandbreedte	Keuze
<p><b>30 km inrichting</b> <i>(Opgave Brede Welvaart)</i></p>	<p>In 2020 is een motie in de Tweede kamer opgenomen die gemeente verplicht om wegen binnen de bebouwde kom in te richten tot 30 km/u wegen. In het wegcategoryeringsplan, die in september 2026, aan de gemeenteraad wordt aangeboden, zal een keuze moeten worden gemaakt om de volgende opties te kiezen.</p>	<p>Structurele last 100.000 – 1.2 MIO</p>	<p>Nee Het betreft een wettelijke verplichting.</p> <p>Ja Minimale variant (bordje en strepen) Vooruitstrevend (10 jaar) Meenemen in grootonderhoud (20 jaar) Meenemen in reconstructies (40 jaar)</p>
<p><b>Structureel stijgende kosten onderhoud/ service beheerplannen</b> <i>(Opgave Brede Welvaart)</i></p>	<p>De structurele kosten voor beheer en onderhoud van gemeentelijke eigendommen en de buitenruimte nemen de komende jaren toe. Oorzaken zijn onder andere prijsstijgingen, hogere kwaliteitseisen, noodzakelijke vervangingsinvesteringen en nieuwe buitenruimte bij woningbouw. Keuzes over kwaliteitsniveau, tempo van vervanging en serviceniveau werken rechtstreeks door in de meerjarenbegroting.</p>	<p>De financiële bandbreedte is niet precies te duiden, maar de druk is structureel en toenemend.</p>	<p>Ja Welk kwaliteits- en serviceniveau we nastreven en kunnen betalen. Of we het huidige niveau handhaven met hogere lasten, vervangingen temporiseren of accepteren dat bepaalde onderdelen een lager onderhouds- of dienstverleningsniveau krijgen (waarbij recent beleid het ambitieniveau mede bepaalt).</p>
<p><b>Beheerplan Begraafplaatsen</b></p>	<p>Het beheerplan begraafplaatsen wordt in 2026 geactualiseerd. De verwachting is dat de kosten sterker stijgen dan de opbrengsten, onder andere door hogere kwaliteits- en onderhoudseisen en noodzakelijke investeringen op de begraafplaatsen. De besluitvorming over tarieven, onderhoudsniveau en investeringen komt in oktober 2026 bij de raad.</p>	<p>Structurele last € 100.000</p>	<p>Ja Welk onderhouds- en kwaliteitsniveau we voor de begraafplaatsen acceptabel vinden.</p>

Ontwikkelingen Ruimtelijk Beheer	Toelichting	Financiële bandbreedte	Keuze
<p><b><i>Verkeersmaatregelen bij evenementen (Opgave Brede Welvaart)</i></b></p>	<p>Verkeersplannen en fysieke maatregelen rond evenementen worden belangrijker door aansprakelijkheids- en veiligheidsregels. Voorheen leverde de buitendienst hand- en spandiensten, maar dit is niet meer toereikend. De raad heeft vastgesteld dat de gemeente faciliterend is bij evenementen. Dit vraagt om structurele middelen voor voorbereiding, uitvoering en toezicht.</p>	<p>Structurele last € 60.000</p>	<p>Ja Of de gemeente deze kosten rechtstreeks draagt, of volledig doorbelast aan organisatoren. In hoeverre we eventuele hogere kosten voor organisatoren compenseren via subsidies, om het evenementenaanbod in de kernen op peil te houden.</p>

Ontwikkelingen Sociaal domein	Toelichting	Financiële bandbreedte	Keuze
<b><i>Beheer en onderhoud buitensport-accommodaties</i></b>	Diverse oorzaken zorgen ervoor dat er op termijn tekorten zullen ontstaan bij StiBuNi. Dit wordt veroorzaakt door een combinatie van factoren. Naast algemene prijsstijgingen, hebben wijzigingen in de BOSA-regelingen geleid tot minder financiële ondersteuning vanuit het Rijk. Daarnaast blijken kunstgrasvelden aanmerkelijk duurder in het onderhoud dan natuurgrasvelden en nieuwe wetgeving en duurzaamheidsmaatregelen zorgen ervoor dat er duurdere materialen gebruikt moeten worden.	Structurele last 300.000 - 800.000	Ja Een hogere gemeentelijke bijdrage  Een hogere bijdrage vanuit de verenigingen en/of het verlagen van het aantal velden of de kwaliteit van het onderhoud.  Een combinatie van bovenstaande beheersmaatregelen
<b><i>Onderwijshuisvesting</i></b>	Door de groei van het aantal leerlingen, onder andere vanwege de bouwplannen (bijvoorbeeld in Ter Aar), zijn er de komende jaren extra middelen nodig voor onderwijshuisvesting. Uitbreiding van de capaciteit is bijvoorbeeld nodig voor IKC De Vaart en IKC 7Hoven. Het benodigde bedrag zal substantieel zijn. De onderbouwing van de benodigde investeringen brengen we, samen met het schoolbestuur, in kaart. De resultaten hiervan verwachten wij aan het einde van dit jaar en waar dat mogelijk is kan een en ander al worden opgenomen in de begroting voor 2027.	De financiële bandbreedte is nu nog niet precies te duiden, de benodigde extra middelen zijn structureel.	Nee. Onderwijshuisvesting is een wettelijke verplichting. Wel is de omvang van de benodigde extra middelen afhankelijk van de omvang van de bouwactiviteiten.

Ontwikkelingen Bestuur en dienstverlening	Toelichting	Financiële bandbreedte	Keuze
<p><b><i>Toekomstbestendige huisvesting gemeentelijke kantoren</i></b></p> <p><b><i>(Opgave Wendbare Organisatie)</i></b></p>	<p>De huidige huisvesting van de gemeentelijke organisatie is technisch verouderd, kent relatief hoge onderhouds- en energielasten en sluit onvoldoende aan bij de manier van werken en de publieksdienstverlening van nu. De spreiding over meerdere locaties belemmert samenwerking en zorgt voor onduidelijkheid voor inwoners. Daarnaast is ingrijpen nodig om de duurzaamheidsdoelen van de gemeente te realiseren.</p>	<p>Incidenteel 10 tot 35 MIO Afhankelijk van het gekozen scenario en investeringsniveau.</p>	<p>Ja De raad staat voor de keuze welk huisvestingsscenario voor de gemeentelijke organisatie wordt gekozen. Het gaat daarbij om de mate van centralisatie, het tempo en ambitieniveau van verduurzaming en de hoogte van de investering. Dit in balans met lagere exploitatiekosten, betere dienstverlening en goed werkgeverschap op de lange termijn.</p>
<p><b><i>Weerbaarheid (Brede Welvaart, wendbare organisatie)</i></b></p>	<p>Weerbaarheid gaat voor onze gemeente over goed voorbereid zijn op grote verstoringen en crises, zodat inwoners, organisaties en de gemeente kunnen blijven functioneren. Daarom kijken we niet alleen naar het beheersen van een eventuele crises, maar ook naar onze eigen continuïteit en crisisorganisatie. Met de VNG-handreiking voor weerbaarheid brengen we in 2026 in kaart wat al op orde is en waar de komende jaren nog extra stappen moeten zetten.</p>	<p>Voor 2026 zijn incidentele middelen geraamd om op basis van de VNG-handreiking een integrale inventarisatie en plan van aanpak weerbaarheid op te stellen en eerste maatregelen te treffen. Daarnaast moeten er nog structurele middelen in de begroting worden opgenomen, omdat weerbaarheid per definitie een meerjarige opgave is en maatregelen over meerdere jaarschijven moeten worden geborgd.</p>	<p>Ja De keuze gaat over het ambitieniveau. Beperken we ons tot het realiseren van een basisniveau van weerbaarheid binnen de bestaande middelen. Of kiezen we ervoor om, waar financieel haalbaar, extra structurele inzet op weerbaarheid te prioriteren.</p>

### Toenemende budgettaire druk

Bovenstaande tabel geeft een overzicht van investeringen die wij mogelijk de komende jaren op ons af zien komen danwel nodig zijn, bijvoorbeeld vanwege (nieuwe) wet- en regelgeving. Dit overzicht is niet limitatief. Zo zien wij ook binnen lopende projecten een toename aan kosten. Daarnaast geldt binnen het samenwerkingsverband Holland Rijnland, bijvoorbeeld bij de RIA-projecten, dat van gemeenten cofinanciering wordt gevraagd. Uiteraard houden wij dit nauwlettend in de gaten en zoeken waar mogelijk naar alternatieven om binnen begrotingen en/of budgetten te blijven.

### Groeiend takenpakket en uitvoering (Opgave wendbare organisatie)

De uitvoering van bestaand en nieuw rijks- en lokaal beleid vraagt de komende jaren meer inzet van de organisatie. Tegelijkertijd groeit het aantal inwoners en vergrijsd de bevolking al enige jaren, waardoor de vraag naar zorg, ondersteuning (zoals o.a. de WMO) en algemene dienstverlening toeneemt.

Het gaat onder andere om extra inzet voor handhaving (Beleidsplan Veiligheid en Handhaving) en de aanpak van ondermijning, Meer inzet in op ondersteunende en preventieve taken in het sociaal domein en de uitvoering van de Asielwet. Complexere vergunningverlening, toezicht en handhaving in het ruimtelijk domein door de Omgevingswet en de Wet kwaliteitsborging voor het bouwen. Daar komt bij dat we de bedrijfsvoering tot nu toe niet in gelijke mate hebben laten meegroeien met deze ontwikkeling. Ondersteunende functies zijn nodig zijn om het werk goed uit te kunnen voeren.

Onze inzet is om deze taken zoveel mogelijk met vast personeel uit te voeren, binnen de beschikbare middelen. Dat vraagt gerichte keuzes, investeringen in formatie, aantrekkelijk werkgeverschap en het ontwikkelen en vasthouden van schaarse expertise, met inhuur alleen aanvullend waar tijdelijk specialistische kennis nodig is.

### Gezonde toekomst

Met dit Financieel Perspectief schetsen wij de ontwikkelingen en de financiële bandbreedte waarbinnen u de komende jaren uw keuzes maakt. Wij vertrouwen erop dat coalitie en raad, ieder vanuit hun eigen rol en verantwoordelijkheid, samen tot verstandige en goed onderbouwde besluiten komen.

U bepaalt niet alleen richting en koers voor de komende raadsperiode, maar u legt ook het fundament voor een financieel gezonde toekomst 2040 van onze gemeente.

Een fundament welke recht doet aan de opgaven van vandaag en de toekomst, maar vooral ook bijdragen aan een financieel gezonde, duurzame en leefbare gemeente voor onze mooie gemeente Nieuwkoop.

Met vriendelijke groet,

burgemeester en wethouders van Nieuwkoop

Robbert-Jan van Duijn  
Burgemeester

Nicolette Caspers  
Gemeentesecretaris