

Gemeente Nieuwkoop
t.a.v. gemeenteraad
Postbus 1
2460 AA TER AAR

datum 12 juni 2024
Uw brief/kenmerk Motie Evalueren om te leren VVD Nieuwkoop d.d. 18 november 2021
zaaknummer 365684
behandeld door Richard Bosboom
betreft Uitvoering Motie 'Evalueren om te leren'
bijlage(n) 4

Beste leden van de raad,

De gemeente Nieuwkoop staat voor meerdere grote maatschappelijke opgaven waaronder woningbouw. De woningbouwopgave beperkt zich niet alleen tot een woningbouwopgave in aantallen. De uitdaging geldt ook voor het in brede zin toekomstbestendig bouwen van de woningen: bouwen van de juiste woningen voor de verschillende doelgroepen en deze hiervoor ook beschikbaar te houden. Van belang is daarbij om doorstroming van starters, jonge gezinnen en ouderen te bevorderen en rekening te houden met de demografische ontwikkelingen.

Nieuwe thema's doen daarnaast hun intrede. Bevorderen van zelfredzaamheid, ontmoeting, biodiversiteit, mobiliteit, energietransitie en het omgaan met een veranderend klimaat gaan de inrichting en het aanzicht van buurten, straten en landschap meer dan ooit tevoren bepalen. Door deze opgaven verandert ook de manier waarop we met gebiedsontwikkeling omgaan. De ruimte waarin mensen wonen, werken en ontspannen kunnen we met een democratisch transparant proces verder uitwerken door stakeholders te laten meeweten, meedenken, meewerken en meebepalen, afhankelijk van hun rol en de mijlpaal tijdens de specifieke fase in het proces.

Motie 'Evalueren om te leren'

Op 18 november 2021 heeft u unaniem de motie 'Evalueren om te leren' aangenomen (bijlage 1). Hierin verzoekt u op basis van een viertal overwegingen het college om na het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan Buytewech-Noord een evaluatie voor te leggen waarbij de aanbevelingen van de Begeleidingscommissie (bijlage 2) worden betrokken. Via deze brief informeren wij u hierover met eerst een korte omschrijving van geformuleerd beleid als achtergrond, de voorgeschiedenis van de participatie Buytewech-Noord en tenslotte de 'lessons learned': wat ging goed en wat kan er beter?

De wettelijke publicaties vindt u op overheid.nl. Abonneer u via www.overheid.nl/berichten-over-uw-buurt.

Gemeente Nieuwkoop	Telefoon:	14 0172 (geen netnummer nodig)
Bezoekadres:	Postadres:	
Klant Contact Centrum, Teylersplein 1	Postbus 1	info@nieuwkoop.nl
2441 LE Nieuwveen	2460 AA Ter Aar	www.nieuwkoop.nl

Volg de gemeente op Facebook: <https://facebook.com/GemeenteNieuwkoop> of twitter: <https://twitter.com/gemnieuwkoop>

Opzet en afbakening

In deze evaluatie wordt de 'Tussenevaluatie participatieproces' uit 2018 betrokken van de Begeleidingscommissie Buytewech-Noord, maar wordt ook gekeken naar het gemeentelijk participatiebeleid (2021) en de relatie tot de Omgevingswet (2024).

De 'Tussenevaluatie participatieproces' beperkt zich daarbij tot de eerste fase van het ontwikkelproces: het ontwikkelen van het vlekkenplan en het formuleren van de duurzaamheidsambitie. In deze brief worden daarom de aanbevelingen van de Begeleidingscommissie aangevuld met de ervaringen uit de vervolgfases: het ontwikkelen van een stedenbouwkundig plan en een bestemmingplan. Andere aspecten rondom het ontwikkelproces van Buytewech-Noord vallen hierbuiten.

Participatiebeleid en Omgevingswet

In het Participatiebeleid Nieuwkoop 2021 wordt geanticipeerd op de Omgevingswet. De Omgevingswet geeft immers meer ruimte voor ideeën van initiatiefnemers, en wegen de belangen van betrokkenen nadrukkelijk mee. De wet zegt volgens de toelichting in het participatiebeleid echter niets over hoe de participatie vorm te geven, alleen dat er participatie moet plaatsvinden.

In de visie van het participatiebeleid worden een drietal overkoepelende doelen omschreven:

1. Betrokkenheid: inwoners betrekken, laten meedenken en meedoen door ruimte te geven
2. Toegankelijkheid: processen voor iedereen begrijpelijk, toegankelijk en inclusief is ingericht, zodat iedereen zoveel mogelijk zelfstandig mee kan doen.
3. Helderheid: Duidelijke rollen en processen en transparante communicatie.

Om dit waar te maken wordt er bij participatie gewerkt vanuit de volgende uitgangspunten:

- a) We willen samen met onze inwoners maatschappelijke waarde creëren
- b) De inhoud van de opgave bepaalt
- c) We maken participatie toegankelijk
- d) We zetten in op een duidelijk participatieproces
- e) We denken vanuit duidelijke rollen

De wet geeft gemeenten de ruimte om een werkwijze te ontwikkelen welke past in de lokale visie.

Doel

Het doel van deze brief is meerledig. Er wordt invulling gegeven aan de motie 'Evalueren om te leren' (bijlage 1) met als focus het participatietraject van Buytewech-Noord en hoe daarmee vanaf 2017 is omgegaan in praktijk.

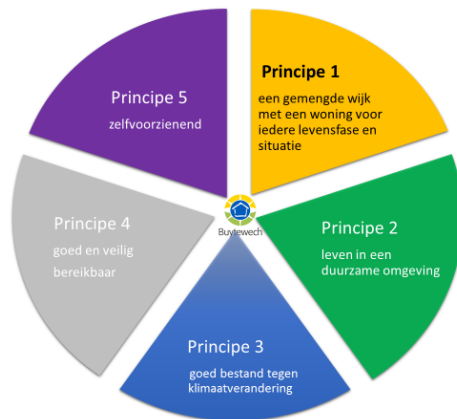
Het doel is ook om te leren van de werkwijze en ervaringen in Buytewech-Noord en deze learnings mee te nemen in toekomstige participatieprocessen. Ook gaan we in deze brief in op hoe het in 2021 vastgestelde participatiebeleid aansluit bij de ervaringen in Buytewech-Noord.

Start van het project: Startnotitie Buytewech-Noord

In 2017 is al het startsein gegeven voor de ontwikkeling van Buytewech-Noord. Hoewel in de startnotitie al ingezet werd op creatieve en inspirerende sessies met stakeholders, werd ook onderkend dat er de nodige uitdagingen lagen, welke ook in de uitvoering substantieel veel tijd gekost heeft. Zo heeft het ontsluitingsvraagstuk geleid tot de noodzakelijke verwerving van grond en het verplaatsen van een woning om een robuuste aansluiting te kunnen maken op de rotonde N207. Met de provincie is hier veelvuldig overleg over gevoerd en zijn er de nodige

variantstudies geweest om het haal- en betaalbaar te maken. Een separaat bestemmingsplan (Nieuwveenseweg 29a) moest tenslotte de ontsluiting mogelijk maken, vooruitlopend op de rest van het plan. Regelgeving rondom stikstof en regelmatige veranderingen hierbinnen, zoals de herijkingen van het Aeriusmodel, maar ook de akoestiek, waren complexe factoren en vereisten extra studie en leidde tot voortschrijdend inzicht.

Om te zorgen dat Buytewech-Noord goed aansluit op zowel de omgeving, alsook de wensen van toekomstige bewoners, is er met een groot aantal deelnemers een intensief participatietraject doorlopen. Aan het begin van het project heeft het gemeentebestuur uitgangspunten geformuleerd, maar het zijn vooral de omwonenden en belangstellenden voor een woning geweest, die met elkaar bepaald hebben hoe deze nieuwe woonwijk er uit moet zien en waar we rekening mee moeten houden. Tijdens een groot aantal bijeenkomsten en excursies is geïnventariseerd en met elkaar besproken welke woonwensen er zijn, welke zorgen er leven, hoe de wijk anders dan anders (beter?) kan worden dan bestaande wijken en wat verduurzaming nu concreet kan betekenen in Buytewech-Noord. Elk van de inwonersbijeenkomsten kenmerkte zich door een bijzonder grote opkomst. Een bestuurlijke begeleidingscommissie, waarin alle fracties vertegenwoordigd waren, heeft het proces van de totstandkoming van het vlekkenplan en de duurzaamheidsambities kritisch en actief gevolgd.



Procesverloop op hoofdlijnen

Het ontwikkelproces van Buytewech-Noord bestaat in hoofdlijn uit drie 'fasen'.

Fase 1. Vlekkenplan

Als eerste fase is er een 'vlekkenplan' ontwikkeld als ruimtelijk scenario met de bijbehorende duurzaamheidsambitie. Voor een uitgebreid en vernieuwend participatietraject is gekozen om samen te werken met een extern communicatiebureau welke het van buiten naar binnen werken heeft begeleid. Met deze externe ondersteuning, ingevuld door INBO, werd intensief en creatief samengewerkt. De belangstelling van de bijeenkomsten door geïnteresseerden, omwonenden, jong en oud was overweldigend. Bij de totstandkoming van het vlekkenplan is de focus gelegd op de omwonenden en andere direct belanghebbenden. In deze fase van het participatieproces, tussen eind 2017 en mei 2018, is aan belangstellenden gevraagd aan te geven wat de sfeer en structuur van de nieuwe woonwijk zou moeten worden en is discussie gevoerd over de infrastructuur. Medio 2018 heeft de gemeenteraad van Nieuwkoop het vlekkenplan 'Polder' voor Buytewech-Noord vastgesteld. Hiermee heeft de gemeenteraad het advies op basis van de uitkomsten van de sessies met de toekomstige bewoners, omwonenden en andere geïnteresseerden in Buytewech-Noord overgenomen. Bij de besluitvorming was een eindverslag van de participatie toegevoegd (bijlage 3).

Bestuurlijke begeleidingscommissie

In het proces van de totstandkoming van het vlekkenplan – feitelijk de basis van de uitwerking - is ervoor gekozen om de gemeenteraad vroegtijdig te betrekken bij de kansen, maar ook bij de zorgen die er leven onder omwonenden, toekomstige bewoners van Buytewech-Noord en andere belangstellenden. Dit heeft een praktische vorm gekregen door bij aanvang van de eerste fase een begeleidingscommissie samen te stellen, bestaande uit één raadslid per fractie.



De bestuurlijke begeleidingscommissie Buytewech-Noord kwam direct na afloop van elke informatiebijeenkomst op informele wijze bijeen voor een evaluerend gesprek met de ambtelijke projectbegeleiding. Enkele leden hebben ook deelgenomen aan de excursie langs een viertal gebiedsontwikkelingen in de regio. Deze bestuurlijke begeleidingscommissie is vervolgens in juni 2018 bijeengekomen, dat wil zeggen na afloop van de periode waarin inwoners de stemadviezen konden geven en voorafgaand aan besluitvorming door de raad. Doel hiervan was om de procesgang te bespreken en reacties te vernemen op de bevindingen van de externe procesbegeleider en het ambtelijk projectteam. De begeleidingscommissie heeft vervolgens ten behoeve van de meningsvormende raad op 28 juni 2018 zelfstandig een tussen-evaluatieverslag aangeboden bij de leden van de gemeenteraad met bevindingen en aanbevelingen (bijlage 2).

De rol van de begeleidingscommissie kon hiermee ook voor deze fase succesvol worden afgerond. Met de kennis vanuit deze tussenevaluatie is vervolgens het proces om tot een stedenbouwkundig plan te komen gestart, wederom in samenspraak met de inwoners. Dit laatste sloot ook aan met een van de aanbevelingen om na de besluitvorming over de vlekkenplannen de positieve betrokkenheid vast te houden en participatie te organiseren die daarbij past. De belangrijkste conclusies in de vorm van bevindingen en aanbevelingen (zie bijlage 2) zijn ter harte genomen voor de uitwerking tot een stedenbouwkundig plan.

Fase 2 Stedenbouwkundig plan

Het vlekkenplan met de gekozen duurzaamheidsambitie is vervolgens uitgewerkt tot een integraal stedenbouwkundig plan. Bij de ontwikkeling van deze tweede fase was participatie vooral gericht op het informeren van inwoners en andere belangstellenden. Dit ging tegelijkertijd gepaard met het ophalen van voorkeuren voor de verdere inrichting van de openbare ruimte, de keuze voor bijzondere woonvormen die aansluiten bij de woonwensen van belangstellenden. Het accent lag met name naar de toekomstige bewoners, zijnde de nieuwe 'gebruikers' van de wijk. Alle opmerkingen, reacties en aanbevelingen die tijdens de bijeenkomsten zijn gemaakt, zijn zoveel mogelijk meegenomen bij het opstellen van het stedenbouwkundig plan. Een terugkoppeling van dit participatieproces is bijgevoegd als bijlage 4.

Fase 3. Bestemmingsplan met verbrede reikwijdte Buytewech-Noord

Tenslotte als derde fase is het bestemmingsplan met verbrede reikwijdte Buytewech-Noord opgesteld. Aangezien in de eerste fase al uitgebreid was geparticipeerd over wensen, kansen en ideeën, de tweede fase voorkeuren en woonwensen waren opgehaald, stond deze fase in het teken van het informeren van inwoners en andere belangstellenden. Tevens is hierbij goed

gekeken naar de onbebouwde omgeving in de wijk. Er is een landschapsplan opgesteld die inzicht geeft in de recreatieve plekken, biodiversiteit en hoe de natuur bijdraagt aan hittestress en waterberging. Op deze manier is toegewerkt naar een duurzame groene woonbeleving. Naar aanleiding van de reacties op de ter inzagelegging van het ontwerpbestemmingsplan Buytewech-Noord is het bestemmingsplan gewijzigd vastgesteld.

Lessons learned

In de basis is participatie vooral bedoeld om plannen te verbeteren door belangen, kansen en zorgen in beeld te brengen en gebruik te maken van ideeën en kennis van belanghebbenden. Op basis hiervan kan de raad een goede afweging maken in de besluitvorming. Nu, in 2024, en terugkijkend op het proces, kan worden geconstateerd dat de raad in staat is gesteld om te komen tot een goede belangenafweging op basis van de opgehaalde input vanuit de participatiesessies. Het resultaat mag er immers zijn. Niet één, maar drie vlekkenplannen zijn voortgekomen uit dit participatieproces. Daarnaast zijn er, in oplopend ambitieniveau, drie voorstellen voor verduurzaming ontwikkeld en werd de basis gevormd voor het stedenbouwkundig plan. Uiteindelijk vormt het bestemmingsplan Buytewech-Noord (thans onherroepelijk) het juridisch kader om daadwerkelijk te kunnen bouwen.



Perspectief participatie

Vanuit het perspectief van participatie hebben we diverse lessen opgehaald om participatieprocessen waar mogelijk te verbeteren. In deze paragraaf geven we weer welke punten positief zijn ervaren maar ook welke punten (meer) aandacht vragen voor andere projecten.

Positieve bevindingen: wat ging er goed?

1. Algemeen beeld van de participatie is positief

De begeleidingscommissie keek in haar slotconclusie van de tussenevaluatie terug op een 'bijzonder geslaagd participatieproces'. Hierin waren opgenomen de ambitieuze inzet van college en raad, deskundige en inspirerende aanpak met methoden en technieken, positieve en constructieve inbreng van deelnemers, toegenomen draagvlak voor de vlekkenplannen en de lessen en aanbevelingen voor de toekomst. Overall genomen kijken we ook met tevredenheid terug op de fases daarna.

2. Er ontstond gaandeweg meer begrip en (h)erkenning

De inzet op een zo goed mogelijk en intensief participatieproces voor de ontwikkeling werd en wordt door omwonenden positief gewaardeerd zo stelt de Begeleidingscommissie in hoofdstuk 5 'Procesevaluatie met omwonenden' van de tussenevaluatie. Dat onderschrijven we. Hoewel een intensief proces geen doel van de inzet moet zijn, was de inzet gericht op het beter maken van de plannen/ophalen van wensen en zorgen. Dit op een zo betrokken mogelijke manier, toegankelijk en helder.

Participatie heeft meegeholpen in het kunnen uitleggen dat er een verandering gaat plaatsvinden in de directe woonomgeving en welke keuzes daarbij zijn gemaakt. Tijdens de

sessies bleek ook dat er omwonenden waren die het weliswaar niet altijd eens waren met de keuzes, maar de aanpak wel konden waarderen.

3. Juiste afstemming op mate van complexiteit

Van belang is gebleken om bij aanvang van een project eerst in te schatten wat de impact van het project is op de omgeving via een omgevingsanalyse: Wat speelt er in het gebied, wat zijn ervaringen uit het verleden - etc. om zo te kunnen inschatten wat de impact van het project op de omgeving is. Daaruit bleek al snel dat bij Buytewech-Noord niet volstaan kon worden met bijvoorbeeld een eenmalige bijeenkomst om inwoners het vertrouwen te geven dat deze ontwikkeling aansluit op de wensen en behoefte van huidige inwoners en toekomstige bewoners. Er is daarom bij aanvang al gekozen voor een brede opzet bestaande uit diverse bijeenkomsten met veelal 'werksessies' en een excursie om zoveel mogelijk informatie te verkrijgen en de belangen in kaart te brengen om tot een weloverwogen besluit te komen. Ook is er meer tijd uitgetrokken en zijn er sessies ingevoegd.

4. Terugkoppeling van de participatiesessies blijkt van meerwaarde

Het maken van professionele (foto) verslagen, verzamelen en beantwoorden van reacties, een FAQ en het publiceren van alle documenten op de website maakt de (opgehaalde) informatie uit de participatiesessies leesbaar en zo toegankelijk mogelijk. Ook het nabespreken van werksessies is van belang gebleken voor een flexibele bijsturing van het proces en snelle communicatie. Dat laatste werd ook in de tussenevaluatie onderschreven. Deze terugkoppeling is inmiddels organisatiebreed opgepakt door omgevingsgericht (via de methode 'Factor C') te gaan werken, waarin de terugkoppeling een standaard werkwijze is. Zie hiervoor ook de bijlagen 3 en 4.

5. Er is breder gekeken dan het plangebied van Buytewech-Noord alleen

Bij Buytewech-Noord is er ook gekeken naar knelpunten *buiten* het plangebied (Buytewech en Buytewech-Oost). Deze knelpunten lagen op het gebied van een bestaande verkeerssituatie, veiligheidsvraagstukken en andere zaken waar inwoners zich (al langere tijd) zorgen om maakten. Deze knelpunten zouden heftiger gaan opspelen als we Buytewech-Noord zouden realiseren. Door deze knelpunten bespreekbaar te maken en vervolgens aanpassingen door te voeren is dat voorkomen.

6. Participeren in Buytewech-Noord is maatwerk

Geen project/proces is hetzelfde, dus ook de participatieaanpak en de kaders waarbinnen de participatie plaatsvindt niet. Vanuit dit proces blijkt ook dat het evalueren en daarmee het voortdurend optimaliseren van participatiebeleid van belang blijft. In de praktijk komt dat erop neer dat ieder project een eigen best passende intensiteit of werkvorm vraagt, en voorafgaande van een traject een zorgvuldige afstemming en 'expert judgement' vraagt. Niet ieder ontwikkeltraject kan langs dezelfde meetlat gelegd worden. Organisationsbreed is dit opgepakt via omgevingsgericht werken.

Aandachtspunten: wat kan er beter?

1. Inwoners (met weerstand) niet zien als risicogroep

De Begeleidingscommissie stelt in de tussenevaluatie dat de inwoners tegemoet werden getreden als 'risicogroep'. We hebben hiervan geleerd door omwonenden niet vanuit een 'weerstand'-rol tegemoet te treden.

Het gaat er om eerst goed te luisteren naar de andere belangen en waar de zorg of weerstand zit, zodat je kunt komen tot een betere afweging en daarmee ook uitleg over de keuzes en de wijze waarop de keuze tot stand is gekomen. Indien er sprake is van tegenstrijdige belangen is het van belang om eerst de relatie en het vertrouwen te herstellen. Zonder vertrouwen komt informatie immers niet aan.

2. Rollen in het participatieproces

Van belang is dat we voorafgaande van het participatietraject duidelijk hebben en maken wat de participatiedoelen en -uitgangspunten zijn, welke rollen daarbij horen en wie welke rol vervuld. Stakeholders/betrokkenen weten dan ook waarover zij wel en niet kunnen participeren. Daarnaast is het van belang om aan te geven wat we met de inbreng doen. Op deze manier zijn de verwachtingen te managen.

3. Leg je niet gelijk vast aan keuzes

De Begeleidingscommissie constateert in de tussenevaluatie dat verwachtingen en ook leerprocessen niet direct gelijk opgingen. Als voorbeeld wordt genoemd de discussie en onduidelijke besluitvorming over behoefte en bouwvolume. Het advies wordt ter harte genomen.

Men vroeg o.a. om duidelijkheid van het aantal te bouwen woningen (verschillende aantallen deden de ronde), om een onderbouwing van het nut en de noodzaak van de omvang van de wijk, om een onderbouwing van de eigen woningbehoefte en naar het probleem van de ontsluiting.

De lesson learned is dat we meer open hadden kunnen zijn dat een aantal zaken nog niet duidelijk waren en we nog verder moesten uitwerken voor we er uitspraken over konden doen. Of aangeven dat er door een voortschrijdend inzicht zaken anders uitpakken. Dat is wel transparant en is ook een doel van participatie in de methode van factor C.

4. Kritisch zijn met de gedachte dat participatie het plan gaat versnellen

Er was bij aanvang op onderwerpen weerstand verwacht en deze kwam ook, met uiteindelijk als gevolg een vertraging van twee jaar. Het neemt niet per definitie de weerstand weg.

Hier onderschrijven we de lesson learned dat participatie niet de plannen versnellen, en dat participatie een intrinsieke motivatie moet zijn om de plannen samen met inwoners beter te maken. Dat mag tijd kosten. Participatie heeft dus niet als eerste doel om volledig draagvlak te realiseren, of bezwaar en beroep te voorkomen.

Het gaat om de taak alle (en vaak tegenstrijdige) maatschappelijke en particuliere belangen te wegen en te komen tot een weloverwogen en gemotiveerd besluit. Participatie hoeft daarom zeker niet altijd te leiden tot een besluit waarmee iedereen het eens is.

5. Grote investering in tijd en financiële middelen bleek nodig

In de praktijk is gebleken dat Buytewech-Noord al vroeg in het proces veel aandacht kreeg van inwoners en belangstellenden, meer dan aanvankelijk op basis van andere projecten in de kern Nieuwkoop was ingeschat (bv. Vaartsche Hoek of 3e fase Kern Nieuwkoop). Dit vroeg om substantieel meer inzet van zowel het begeleidende bureau INBO als de gemeentelijke organisatie door de inzet van veel collega's, en waar nodig aanpassingen van de werkvorm. Ook is het participatieproces verlengd. De kwaliteit van de werkmaterialen om de informatie goed te verbeelden en toegankelijk te maken, maar ook de locatie waren daarbij essentieel en hier is veel geld geïnvesteerd; ook om het voorlichtingsmateriaal te verdubbelen om de bewonersstroom aan te kunnen.

De deelname aan participatiebijeenkomsten vroeg ook veel tijd en inzet van inwoners, welke regelmatig of soms bij elke werk- en informatiesessies aanwezig waren vanuit Interesse, weerstand, bezorgdheid of juist als potentieel toekomstige bewoner.

6. Neem de tijd voor het participatieproces

In de aanbeveling wordt gepleit voor het benoemen van extra handelingsruimte en een flexibele benadering. Dit onderschrijven we en is het verlengde van het hiervoor genoemde punt. Een te krappe tijdsplanning kan de kwaliteit in de weg zitten en te snel leiden tot een besluit. Soms moeten ontwikkelprocessen 'rijpen' en ontstaan er voortschrijdende inzichten zowel bij de gemeente als bij inwoners/belanghebbenden waarbij er tegelijkertijd aandacht moet zijn voor de groep woningzoekenden die snel een huis nodig hebben.

7. Participatie heeft een 'houdbaarheidsdatum'

In de aanbevelingen wordt aangegeven dat het proces pas beëindigd is wanneer de wijk gereed is en verwijst naar het vasthouden van positieve betrokkenheid en participatie te organiseren die daarbij past.

We herkennen deze aanbeveling en zijn er vanuit verschillende signalen van overtuigd dat veel inwoners en toekomstige inwoners van onze gemeente de participatie van Buytewech-Noord als positief hebben ervaren. Tegelijkertijd constateerden we ook dat de inwoners 'participatiemoe' werden, het uiteindelijke doel (realisatie van woningbouw) kwam maar niet in zicht. De vraag om door te pakken en te werken aan de realisatie van deze nieuwe woonwijk nam gaandeweg toe.

Tenslotte

Participatie aan de voorzijde van de planvorming heeft er niet toe geresulteerd dat woningbouw in Buytewech-Noord sneller tot stand komt. De fase bezwaar en beroep heeft alsnog voor vertraging van de onherroepelijke vaststelling van het bestemmingsplan geleid.

Nu, in 2024, en terugkijkend op het proces vanaf 2017 in deze evaluatie constateren we wel dat bij Buytewech-Noord bewoners volop zijn betrokken en er veel ruimte is gegeven voor meedenken en meedoen. De participatiesessies waren zo toegankelijk mogelijk ingericht en de betrokkenheid heeft geresulteerd in een verbetering van de plannen door andere inzichten. Ook kan worden geconstateerd dat de raad voldoende in staat is gesteld om te komen tot een goede belangenafweging op basis van de opgehaalde input vanuit de participatiesessies.

Met Buytewech-Noord ligt er o.i. een resultaat van een participatietraject waar weliswaar ruimte is voor optimalisatie bij toekomstige projecten, maar zoals dat in de basis door de wetgever bedoeld is. Het plan biedt na realisatie ook maatschappelijk meerwaarde en is het benaderd vanuit de opgave en vindt hiermee aansluiting met het gemeentelijk participatiebeleid.

Participatie is als eerder beschreven vooral maatwerk en wordt er vrijheid gegeven om eigen keuzes te maken voor de inrichting van het participatieproces. Eerder is in deze brief ook gerefereerd aan het participatiebeleid met de overkoepelende doelen en te hanteren uitgangspunten. De 'lessons learned' laten echter ook zien dat er altijd ruimte is voor verbetering en je iedere stap moet afwegen. Hoewel ieder project anders is, een eigen complexiteit en insteek kent en zich in de regel nooit laat kopiëren, bieden de genoemde 'lessons learned' nieuwe inzichten in de praktijk van de huidige gebiedsontwikkelingspraktijk en een handvat voor het aanscherpen van het beleid. Hiermee kan er voordeel uit worden gehaald voor nieuwe projecten. Als organisatie hechten we veel waarde aan omgevingsgericht werken (Factor C) waarin deze lessons learned zijn geborgd.

Wij vertrouwen erop u met deze brief tegemoet te komen aan de motie, en hebben kunnen 'Evalueren om te leren' door een beeld neer te zetten van het participatieproces van Buytewech-Noord voor nu en toekomstige ontwikkelingen.

Met vriendelijke groet,

burgemeester en wethouders van Nieuwkoop,

Nicolette Caspers
Gemeentesecretaris

Robbert-Jan van Duijn
Burgemeester

Bijlagen

1. Motie 'Evalueren om te leren' d.d. 18 november 2021
2. Tussenevaluatie participatieproces d.d. 18 juni 2018
3. Eindrapport participatie totstandkoming vlekkenplan en duurzaamheidsambitie d.d. 6 juni 2018
4. Verslag van het participatieproces van vlekkenplan naar stedenbouwkundig plan, juli 2019.