

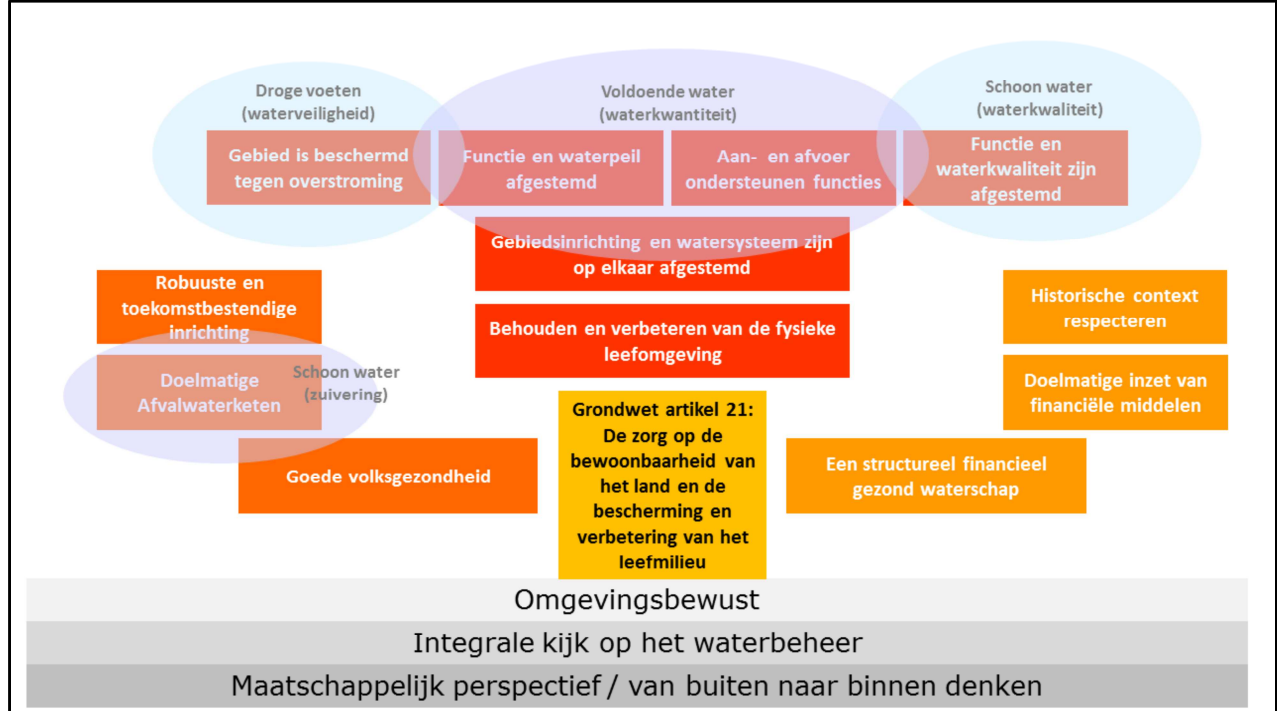
Doelenboom HH Delfland



29/03/2019

Hoogheemraadschap van Delfland. Voorbeeld lokaal uitgewerkte doelenboom.

Bij Delfland zijn bestaande beleidsnota's afgepeld naar doelen en eisen (regels) en in schema's gezet waarmee de onderlinge logische verbanden zichtbaar gemaakt zijn. Dit is een iteratief proces. Het kost tijd om een nieuwe manier van denken te ontwikkelen die aansluit bij de geest van de Omgevingswet, buiten de ingesleten sporen van de 'traditionele' manier van denken. Het is een intensief werk dat met een kleine groep mensen met genoeg beschikbare tijd goed te doen is.



De grond waarin we de doelenboom hebben geplant bestaat uit:

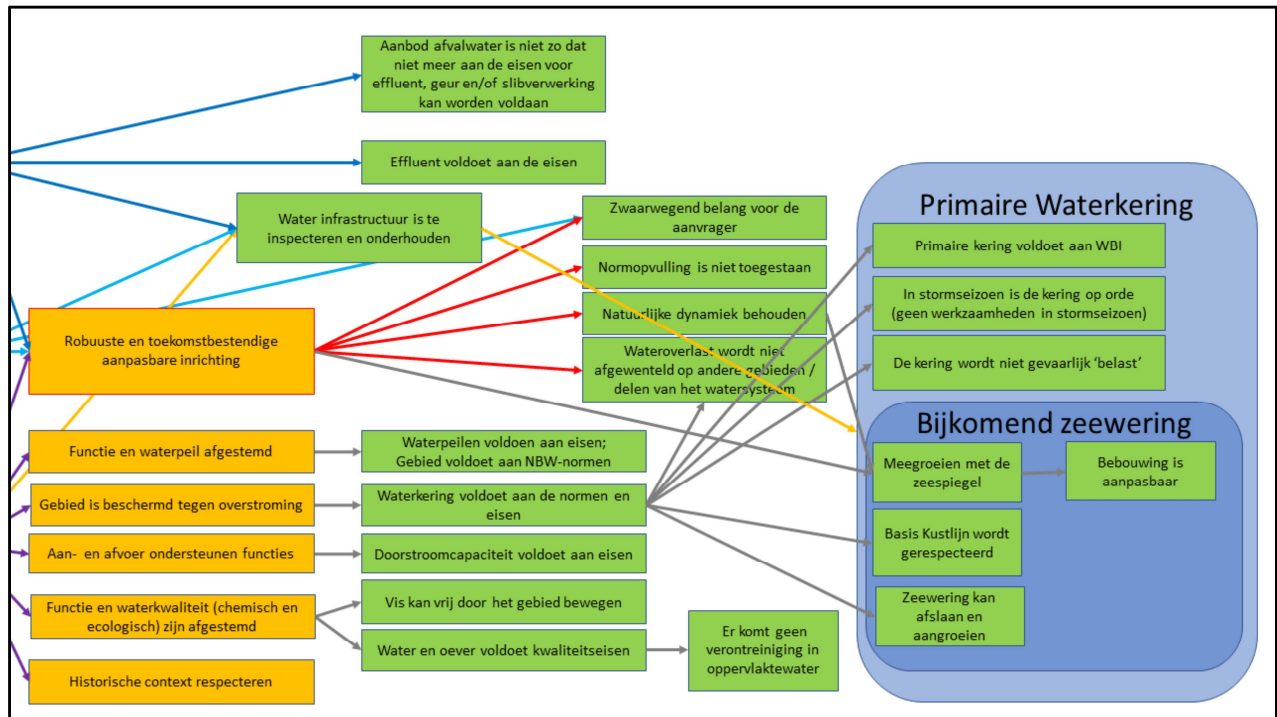
- beter aansluiten op de maatschappij door vanuit de maatschappelijke doelen te denken i.p.v. vanuit het waterbeheer;
- integrale kijk op het waterbeheer i.p.v. een integrale kijk op sectorale onderwerpen;
- een Omgevingsbewuste aanpak zoals beleid gekoppeld aan activiteit en locatie opstellen.

De stam van de doelenboom is uiteindelijk terug te voeren op de Grondwet, en dan met name artikel 21.

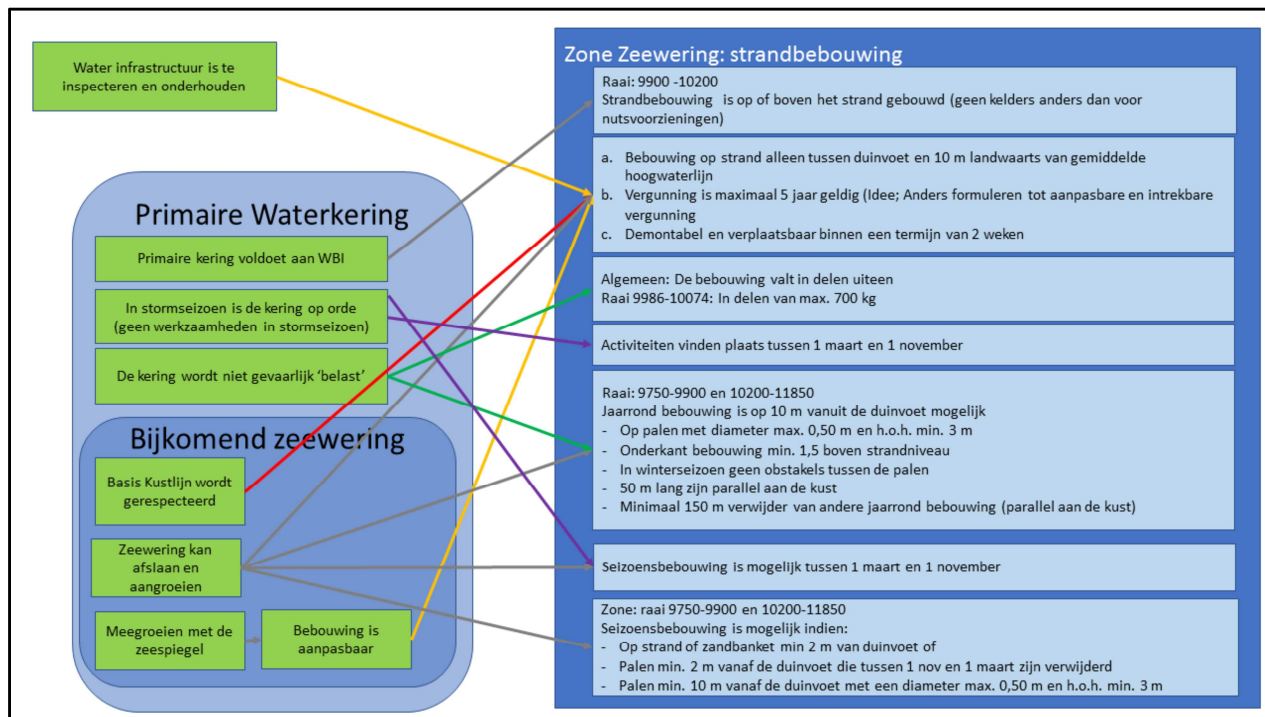
Na analyse van de beleidsnota's zijn er op het hoogste abstractieniveau drie doelen geformuleerd:

1. Goede volksgezondheid → realiseren via 'Doelmatige afvalwaterketen'
2. Behouden van de fysieke leefomgeving → zorgen dat de gebruik van de fysieke omgeving en het waterbeheer goed op elkaar zijn afgestemd;
3. Een structureel financieel gezond waterschap (of efficiënte inzetten van financiële middelen) → wat in de fysieke omgeving gebeurt moet niet leiden tot onevenredige kostenverhoging voor het waterschap en daarmee de belastingbetalers.

Uit deze drie doelen komen doelen voort waarin de 'traditionele' aspecten waterveiligheid, waterkwantiteit, waterkwaliteit en zuivering zijn te herkennen.



Hier een stap verder uitgewerkt, het schema is uit te breiden naar steeds specifiekere omschrijvingen en doelen. Van taken en doelen gaan deze over in meer functionele vereisten naar meer concrete en gekwantificeerde eisen en informatie. Alles staat relationeel in verbinding met elkaar.



Uiteindelijk komen op het 'laagste' niveau de concrete criteria waaraan wordt beoordeeld of aan de functionele eisen wordt voldaan. Momenteel is dit gedaan met bestaande regelgeving. Het idee is om dit aan te passen in de Waterschapsverordening, waarbij de onderste functionele doelen via beslistabellen worden vertaald naar regelgeving en uitkomsten.