



TYTSJERKSTERADIEL

1e Bestuursrapportage 2019

Inhoudsopgave

1.2 Leeswijzer	3
1.3 Inleiding	4
1.4 Besluit	5
2 FINANCIEEL	6
2.1 Ontwikkeling begrotingssaldo	7
2.2 Specificatie	8
3 BELEID	27
3.1 Inleiding	28
3.2 Beleidsmonitor raad inclusief toelichting	28
4 BEDRIJFSVOERING	53
4.1 Bedrijfsvoeringsmonitor Raad	544

1.2 Leeswijzer

Deze rapportage is gesplitst in een financieel, beleidsmatig en bedrijfsvoeringsdeel.

- In het financiële deel worden zeer beknopt majeure ontwikkelingen in beeld gebracht.
- In het beleidsdeel wordt op hoofdlijnen de laatste stand van zaken met betrekking tot de uitvoering van het collegeakkoord getoond.
- In het bedrijfsvoeringsdeel wordt de laatste stand van zaken met betrekking tot de aandachtspunten bedrijfsvoering getoond.

1.3 Inleiding

Wij bieden u hierbij de eerste bestuursrapportage 2019 aan. De rapportage is opgesteld in overeenstemming met de grondslagen van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV). Hiermee leggen wij als college van burgemeester en wethouders verantwoording af aan de raad.

In deze rapportage zijn alleen de echt noodzakelijke onderwerpen opgenomen, te weten:

1. actualisering en temporisering van reserves inclusief het eventueel 'doorschuiven' van budgetten vanuit de jaarrekening 2018;
2. ontwikkelingen die niet tot de najaarsrapportage 2019 kunnen wachten;
3. recente besluitvorming, waarin al is verwezen naar opname in deze rapportage.

Het begrotingssaldo voor het uitbrengen van deze bestuursrapportage was €1.008.000 nadelig. Het saldo van deze rapportage € 1.922.000 nadelig, zodat het begrotingssaldo ná deze rapportage voorlopig € 2.930.000 nadelig bedraagt. Wij stellen u voor de begroting te wijzigen, zoals aangegeven in deze rapportage en kennis te nemen van de beschreven ontwikkelingen.

Wij verzoeken u vriendelijk om uw (technische) vragen voorafgaand aan de raadsbehandeling bij A.J. van der Ploeg in te dienen (telefoonnummer: 0511-460571 en e-mailadres: ajvanderploeg@t-diel.nl). Dit kan tot **uiterlijk 27 juni 2019**. De vragen zullen worden geregistreerd en uitgezet in de organisatie. De beantwoording van deze vragen zal in eerste instantie alleen gericht zijn aan de vraagsteller. De vraagsteller kan aangeven of hij/zij de beantwoording van de vragen ook aan de overige raadsleden wil doen toekomen. Voor zover er naar aanleiding van de vragen sprake is van politieke relevantie dan zullen wij dit meenemen bij de behandeling in de raad.

Burgum, 11 juni 2019

Burgemeester en wethouders van Tytsjerksteradiel
de secretaris de burgemeester

H.M. van Gils L.J. Gebben

1.4 Besluit

Hierbij stellen wij u voor:

1. Akkoord te gaan met de wijzigingen van de begroting 2019 zoals aangegeven binnen deze bestuursrapportage.
2. Kennis te nemen van de beschreven ontwikkelingen.

2 FINANCIËEL

2.1 Ontwikkeling begrotingssaldo

De tabel direct hieronder laat het begrotingssaldo zien zoals de raad deze bij de begrotingsbehandeling heeft vastgesteld, dus **zonder** de nu voorliggende begrotingswijzigingen.

Pas ná vaststelling door de raad vindt de technische verwerking van de voorgestelde begrotingswijzigingen plaats.

<i>(bedragen x € 1.000)</i>	Stand per 1 januari 2019		
	lasten	baten	saldo
totaal excl. reserves	78.703	77.611	-1.092
toevoegingen / onttrekkingen reserves		84	84
BEGROOT RESULTAAT	78.703	77.695	-1.008

Ná goedkeuring van de raad wordt het begrotingssaldo:

<i>(bedragen x € 1.000)</i>	BEGROTINGSRESULTAAT		
	lasten	baten	saldo
Voorgestelde begrotingswijzigingen	1.895	-28	-1.922
BEGROOT RESULTAAT	80.597	77.667	-2.930

2.2 Specificatie

De begrotingswijzigingen worden gesplitst in

- wijzigingen met invloed op het begrotingssaldo
- wijzigingen die géén invloed op het begrotingssaldo hebben
 - wijzigingen binnen een taakveld
 - wijzigingen binnen een programma
 - wijzigingen tussen programma's

We stellen de volgende wijzigingen voor.

VOORGESTELDE WIJZIGINGEN MET INVLOED OP HET RESULTAAT <i>(bedragen x € 1.000)</i>	Begrotingswijzigingen		
	lasten	baten	saldo
TOTAAL	1.895	-28	-1.922

Toelichting

In deze bestuursrapportage zijn wijzigingen meegenomen die een gevolg zijn van de intensivering van de samenwerking met de gemeente Achtkarspelen. Per 1 januari 2019 is een nieuwe organisatiestructuur ingevoerd voor de drie organisaties. De indeling van drie clusters in 8KTD levert een verduidelijking en verbetering in de aansturing op. Tegelijkertijd zijn de teams beleid en ontwikkeling ondergebracht in 8KTD. Hiermee verschuiven de budgetten van de personeelskosten vanuit de begroting van de gemeente naar de begroting van 8KTD, verdeeld over verschillende programma's. Deze verschuivingen vindt u terug in deze begrotingswijziging (actualisering personeelskosten en actualisering bijdragen aan 8KTD). De veranderingen hebben een betere beheersing van de organisatie als doel. Hierover bent u in de loop van 2018 en 2019 meerdere keren geïnformeerd.

De begroting van 8KTD bestaat voor een belangrijk deel uit personeelskosten. Daarom is het voeren van een adequate personeelsbegroting voor de beheersing van 8KTD van groot belang. In de raadsvergaderingen van maart en april is al aangegeven dat de overschrijding van de personeelskosten in 2018 ook effect heeft op de begroting van 2019. Zonder de helderheid van de jaarrekeningen van alle drie de organisaties was het niet eerder mogelijk om een goede prognose af te geven. Nu deze in de afrondende fase zijn is het mogelijk om de verwachte personeelskosten van 8KTD voor 2019 te verwerken. Naast de eerder genoemde verschuiving van budgetten van de gemeente naar 8KTD, treft u ook een extra bijdrage aan voor de personeelskosten van 8KTD.

In de begrotingswijziging van 8KTD is een nadere omschrijving en toelichting opgenomen.

Tenslotte zijn in deze begrotingswijziging (financiële) ontwikkelingen meegenomen bij de verschillende programma's. Als het structurele ontwikkelingen betreffen zijn ze ook in de Kadernota 2020–2023 meegenomen.

Onderstaand treft u per programma de samengestelde financiële mutaties aan van zowel de ontwikkelingen van de gemeente Tytsjerksteradiel als die van 8KTD. In de bijlagen van deze bestuursrapportage treft u een nadere omschrijving van de verschillende mutaties aan.

Programma 1 tm 8

INVLOED OP RESULTAAT <i>(bedragen x € 1.000)</i>		Begrotingswijzigingen		
		lasten	baten	saldo
TOTAAL		2.262	311	-1.951
progr. 0. Bestuur en ondersteuning		1.069		-1.069
0.1	Bestuur	-124		124
0.2	Burgerzaken	5		-5
0.61	OZB woningen	15		-15
0.62	OZB niet-woningen	9		-9
0.8	Overige baten en lasten	1.164		-1.164
progr. 1. Veiligheid		-217		217
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	-108		108
1.2	Openbare orde en veiligheid	-109		109
progr. 2. Verkeer, vervoer en waterstaat		-21	23	43
2.1	Verkeer en vervoer	-21	23	43
progr. 3. Economie		19	202	182
0.10	Mutaties reserves		202	202
3.1	Economische ontwikkeling	-7		7
3.4	Economische promotie	26		-26
progr. 4. Onderwijs		187	194	7
4.2	Onderwijshuisvesting	-16		16
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	203	194	-9
progr. 5. Sport, cultuur en recreatie		168	-29	-197
0.10	Mutaties reserves		20	20
5.1	Sportbeleid en activering	-236	-69	166
5.2	Sportaccommodaties	194	63	-131
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	210	-42	-252
progr. 6. Sociaal domein		616	-207	-823
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	117		-117
6.2	Wijkteams	156		-156
6.3	Inkomensregelingen	139		-139
6.4	Begeleide participatie	-35		35
6.5	Arbeidsparticipatie	-122		122
6.6	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	9		-9
6.71	Maatwerkdienstverlening 18+	107	-207	-314
6.81	Geëscaleerde zorg 18+	250		-250
6.82	Geëscaleerde zorg 18-	-5		5
progr. 7. Volksgezondheid en milieu		540	130	-410
0.10	Mutaties reserves		35	35

7.1	Volksgezondheid	26		-26
7.2	Riolering	98	95	-3
7.3	Afval	43	-1	-43
7.4	Milieubeheer	373		-373
progr. 8. Vrosh		-98		98
8.1	Ruimtelijke ordening	-12		12
8.2	Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	55		-55
8.3	Wonen en bouwen	-141		141

GEEN INVLOED OP RESULTAAT <i>(bedragen x € 1.000)</i>		Begrotingswijzigingen		
		lasten	baten	saldo
TOTAAL		-471	-474	-3
progr. 0. Bestuur en ondersteuning		-471	-474	-3
0.10	Mutaties reserves	598		-598
0.2	Burgerzaken	3		-3
0.64	Belastingen overig		-474	-474
0.8	Overige baten en lasten	-1.072		1.072
progr. 5. Sport, cultuur en recreatie				
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	11		-11
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-11		11
progr. 6. Sociaal domein		-101		101
6.2	Wijkteams	1.498		-1.498
6.6	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	-134		134
6.72	Maatwerkdienstverlening 18-	-1.465		1.465
progr. 7. Volksgezondheid en milieu		101		-101
7.1	Volksgezondheid	101		-101
progr. 8. Vrosh				
8.1	Ruimtelijke ordening	50		-50
8.3	Wonen en bouwen	-50		50

Programma Overhead

INVLOED OP RESULTAAT <i>(bedragen x € 1.000)</i>		Begrotingswijzigingen		
		lasten	baten	saldo
0.4	Overhead	106	135	29

GEEN INVLOED OP RESULTAAT <i>(bedragen x € 1.000)</i>		Begrotingswijzigingen		
		lasten	baten	saldo
0.4	Overhead	-3		3

Programma 1 tm 8

INVLOED OP RESULTAAT <i>(bedragen x € 1.000)</i>	Begrotingswijzigingen		
	lasten	baten	saldo
TOTAAL	2.262	311	-1.951
progr. 0. Bestuur en ondersteuning	1.069		-1.069
	lasten	baten	saldo
0.1 Bestuur	-124		124
- Actualisering personeelskosten o.b.v. de laatste ontwikkelingen m.b.t. in- en uitdiensttredingen, salarisontwikkelingen c.a.	-124		124
	lasten	baten	saldo
0.2 Burgerzaken	5		-5
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	82		-82
- De bijstelling van de Basisregistratie Adressen Gebouwen(BAG)-WOZ budgetten bevat enerzijds enkele verschuivingen over taakvelden, anderzijds is er een bezuiniging mogelijk door aframing van het budget. De financiële effecten zijn wisselend voor beide gemeenten. Dit komt doordat de inbreng van beide gemeenten op historische basis waren opgemaakt en niet op basis van daadwerkelijke inzet van tijd, taken en middelen. Bij de herziening van deze budgetten is er een verbeter slag gemaakt op dit gebied waarbij de inbreng vanuit beide gemeenten een realistischer beeld geven van de daadwerkelijk benodigde inzet.	-60		60
- Middels deze wijziging worden de volgende aanpassingen gemaakt: herstel budget Archief, verschuiving budget Landelijke Aanpak Adreskwaliteit, herstel budget Telefonische bereikbaarheid .	3		-3
- Correctie TD: Kadernota TD 0.04 a Telefonische BereikbaarheidCorrectie TD: Kadernota TD 0.04m / 8K 0.04h Landelijke aanpak AdreskwaliteitCorrectie verschuivingen inkomensoverdrachten vanuit DO naar WM over verschillend taakveld	-20		20
	lasten	baten	saldo
0.61 OZB woningen	15		-15
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	22		-22
- De bijstelling van de Basisregistratie Adressen Gebouwen(BAG)-WOZ budgetten bevat enerzijds enkele verschuivingen over taakvelden, anderzijds is er een bezuiniging mogelijk door aframing van het budget. De financiële effecten zijn wisselend voor beide gemeenten. Dit komt doordat de inbreng van beide gemeenten op historische basis waren opgemaakt en niet op basis van daadwerkelijke inzet van tijd, taken en middelen. Bij de herziening van deze budgetten is er een verbeter slag gemaakt op dit gebied waarbij de inbreng vanuit beide gemeenten een realistischer beeld geven van de daadwerkelijk benodigde inzet.	-13		13

- Vanaf 2018 is de financiering van de Waarderingskamer aangepast. Voorheen vond financiering rechtstreeks plaats vanuit het Rijk, maar sinds 2018 ontvangen alle gemeenten een factuur vanuit de Waarderingskamer en hiervoor zijn via de algemene uitkering meer middelen ter beschikking gesteld. De functionele boeking van deze hogere bijdrage heeft nooit plaatsgevonden en is dus ten gunste van het saldo van de gemeenten gekomen. Middels deze wijziging vind herstel hiervan plaats.	6		-6
	lasten	batens	saldo
0.62 OZB niet-woningen	9		-9
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	9		-9
	lasten	batens	saldo
0.8 Overige baten en lasten	1.164		-1.164
- Per 1 januari is de doorontwikkeling van de organisatie geëffectueerd. Het effect hiervan is dat de WerkKostenRegeling(WKR)-ruimte voor de dragende organisatie is verkleind hetgeen meerkosten met zich meebrengt.	34		-34
- De dekking voor de tijdelijke personeelskosten komen uit een aantal materiële budgetten van de DO's (Achtkarspelen en Tytsjerksteradiel). Door de budgettair neutrale wijziging worden de materiële budgetten verlaagd en de inkomensoverdracht naar de Werkmaatschappij verhoogd.	312		-312
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-63		63
- Zie WM 023	-40		40
- Bij het opmaken van de jaarrekening 2018 van de WM bleek dat de vastgestelde budgetten voor vorming en opleiding niet waren meegenomen in de begroting van de Werkmaatschappij. Vandaar deze correctie.	79		-79
- Op basis van de meest recente informatie is een prognose gemaakt van de ontwikkeling van de personeelskosten binnen de Werkmaatschappij. De meerkosten ten opzichte van de begroting moeten worden gedekt vanuit de dragende organisaties. Deze wijziging bevat daarom de verhoging van de bijdrage aan de Werkmaatschappij op dit onderdeel.	820		-820

- Door EFK belastingadviseurs is ingaande 2019 een nieuwe mengpercentage btw berekend: 1% fiscus, 87% BTW-compensatiefonds (BCF) en 12% kostenverhogend. Dit meng% is nog in afwachting van goedkeuring door de belastinginspecteur. Het huidige mengpercentage is 9% fiscus, 88% BCF en 3% kostenverhogend. De toename van het kostenverhogende percentage ad 9% is hoofdzakelijk het gevolg van de verruiming van de sportvrijstelling ingaande 2019. Een tarief van 5% kostenverhogende btw op taakveld 0.4 Overhead leidt in 2019 tot Uinkomensoverdrachten. Ingaande 2019 is door verruiming van de sportvrijstelling het kostenverhogende aandeel in het mengpercentage btw gestegen. Dit leidt op taakveld 0.4 Overhead tot € 53.000 kostenverhogende btw. Hiervan is € 105.000 te wijten aan verruiming van de sportvrijstelling. Dit bedrag wordt meegenomen in de SPUK-aanvraag (Regeling specifieke uitkering sport) waardoor gemeenten gecompenseerd worden voor het btw-nadeel als gevolg van de verruiming van de sportvrijstelling. Uitgaande van een volledige uitkering van de SPUK-aanvraag resteert € 48.000 aan kostenverhogende btw op overhead.	21		-21
progr. 1. Veiligheid	-217		217
	lasten	baten	saldo
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-108		108
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-108		108
	lasten	baten	saldo
1.2 Openbare orde en veiligheid	-109		109
- Om te kunnen voldoen aan de normen van Frysk Peil, moet fors geïnvesteerd worden in opleidingen en moet intern op redelijk grote schaal met taken geschoven worden. Hierdoor wordt er een verhoging gevraagd van het budget inhuur. Ook wordt budget gevraagd voor onderzoekskosten met betrekking tot functiewijzigingen.	6		-6
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-115		115
progr. 2. Verkeer, vervoer en waterstaat	-21	23	43
	lasten	baten	saldo
2.1 Verkeer en vervoer	-21	23	43
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-63		63
- Actualisering personeelskosten o.b.v. de laatste ontwikkelingen m.b.t. in- en uitdiensttredingen, salarisontwikkelingen c.a.	-139		139
- Het blijkt dat binnen de afd. Beheer de salariskosten van een aantal personen op een verkeerd taakveld is begroot. Dat wordt met deze wijziging in overeenstemming met de werkelijkheid gebracht. Het totaal van de salariskosten wijzigt hierdoor niet, echter omdat bij riolering de wijziging wordt verrekend met de voorzienig riolering heeft de wijziging wel een effect op het saldo. Voorts staan er een paar posten onterecht nog in de begroting of onterecht niet in de begroting.	174		-174

- Er is een aantal voertuigen vervangen, de oude voertuigen zijn afgeschreven en worden ingeruild. De opbrengst van die inruil wordt hier verantwoord.		23	23
- In het najaar van 2018 is in de aanbesteding van brandstoffen (dieselauto's) voor tractie gekozen voor de meest duurzame variant: blauwe diesel in plaats van gewone diesel. Tussen die twee soorten brandstof zit een prijsverschil van minimaal € 0,25 per liter (dat fluctueert enigszins). Op basis van het begrote verbruik van de betreffende voertuigen worden de brandstofkosten aangepast.	8		-8
progr. 3. Economie	19	202	182
	lasten	baten	saldo
0.10 Mutaties reserves		202	202
- In de raad van 25 april 2019 heeft de raad de regiodeal aangenomen inclusief een gewijzigde manier van financieren. Met deze wijziging worden de daarmee gepaard gaande kosten ten laste van de Algemene reserve gebracht in plaats van de exploitatie.		157	157
- Het project Wetterwâlden heeft in 2018 vertraging opgelopen ivm besluitvorming rond co financiering met de provincie. Daarom volgt uitvoering en betaling van het project in 2019 en is de post meegenomen in het raadsvoorstel overlopende posten (zie bijlage)		45	45
	lasten	baten	saldo
3.1 Economische ontwikkeling	-7		7
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-7		7
	lasten	baten	saldo
3.4 Economische promotie	26		-26
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-18		18
- Het project Wetterwâlden heeft in 2018 vertraging opgelopen ivm besluitvorming rond co financiering met de provincie. Daarom volgt uitvoering en betaling van het project in 2019 en is de post meegenomen in het raadsvoorstel overlopende posten (zie bijlage)	45		-45
progr. 4. Onderwijs	187	194	7
	lasten	baten	saldo
4.2 Onderwijshuisvesting	-16		16
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-16		16
	lasten	baten	saldo
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	203	194	-9

- De dekking voor de tijdelijke personeelskosten komen uit een aantal materiële budgetten van de DO's (Achtkarspelen en Tytsjerksteradiel). Door de budgettaire neutrale wijziging worden de materiële budgetten verlaagd en de inkomensoverdracht naar de Werkmaatschappij verhoogd.	-44		44
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	53		-53
- Het rijk heeft een herallocatie toegepast op de middelen van het achterstandenbeleid. De tot nu toe gehanteerde gewichtenregeling is vervallen en vervangen door een regeling die meer uitgaat van aantallen leerlingen. Voor gemeente Tytsjerksteradiel betekent dit een verhoging van de beschikbare middelen. Het gaat hierbij om een specifieke uitkering, zodat de uitgavenraming toeneemt met hetzelfde bedrag van de toename van de inkomsten.	194	194	
progr. 5. Sport, cultuur en recreatie	168	-29	-197
	lasten	baten	saldo
0.10 Mutaties reserves		20	20
- In 2018 zijn 2 projecten van afd. beheer via de overlopende posten doorgeschoven naar 2019. Dat zijn het opstellen van het grondstoffenbeleidsplan en het kappen en herplanten van populieren.		20	20
	lasten	baten	saldo
5.1 Sportbeleid en activering	-236	-69	166
- De raming van de uitgaven en inkomsten voor de combinatiefunctionarissen dienen geactualiseerd te worden. Dit wordt mede ingegeven doordat geconstateerd is dat er dubbelingen zaten in de uitgaven waardoor er sprake is van een te hoge uitgavenraming. De aanpassing leidt daardoor tot een voordelige ontwikkeling voor de exploitatie. Dit heeft structurele gevolgen.	-199	-69	130
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-11		11
- Ivm de invoering van een nieuw organisatiestructuur worden er budgetten van DO overgeheveld naar 8KTD. Zie WM 021	-25		25
	lasten	baten	saldo
5.2 Sportaccommodaties	194	63	-131
- Actualisering personeelskosten o.b.v. de laatste ontwikkelingen m.b.t. in- en uitdiensttredingen, salarisontwikkelingen c.a.	-169		169
- Het blijkt dat binnen de afd. Beheer de salariskosten van een aantal personen op een verkeerd taakveld is begroot. Dat wordt met deze wijziging in overeenstemming met de werkelijkheid gebracht. Het totaal van de salariskosten wijzigt hierdoor niet, echter omdat bij riolering de wijziging wordt verrekend met de voorzienig riolering heeft de wijziging wel een effect op het saldo. Voorts staan er een paar posten onterecht nog in de begroting of onterecht niet in de begroting.	363	18	-346

- Na het vaststellen van de begroting 2019 is er nog een tariefwijziging voor het zwembad De Wetterstins vastgesteld. Daarnaast hoeft de ontvangen BTW niet meer afgedragen worden (feitelijk is er geen sprake meer van BTW door wijziging van het BTW-regiem). We verwachten dat de werkelijke inkomsten van 2019 die van 2018 zullen overtreffen en daarmee ook de begrote inkomsten van 2019.		45	45
	lasten	baten	saldo
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	210	-42	-252
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	92		-92
- Door een geringe verhoging van het budget kunnen diverse activiteiten en maatregelen worden getroffen die bijdragen aan een verhoging van de biodiversiteit en de bescherming van natuur & landschap is de meest brede zin. Het gaat met name om éénmalige, kort maar krachtige projecten. Dit kan bijvoorbeeld door educatieve, communicatieve en fysieke maatregelen of het faciliteren (cofinanciering) en ondersteunen van initiatieven uit de gemeenschap (burgerparticipatie) op dit gebied (maar ook bij projecten van andere organisaties / instanties in dit vakgebied). Denk daarbij aan het inzaaien met bloemenmengsels, aanleg vlindertuinen, vogel-, vleermuis-, en vlinderkasten, insecten- en/of bijenhôtels of aanplanten van inheems plantmateriaal samen met bewoners. Daarnaast kan tijdens de uitvoering of het beheer van kansrijke locaties worden gekozen voor een werkwijze die meer bijdraagt aan de biodiversiteit.	3		-3
- Actualisering personeelskosten o.b.v. de laatste ontwikkelingen m.b.t. in- en uitdiensttredingen, salarisontwikkelingen c.a.	-65		65
- Bij het onderdeel 'Groen algemeen' is een inkomst geraamd van het waterschap uit hoofde van de overeenkomst Overdracht Stedelijke Waterbeheer. Diezelfde inkomst is echter ook geraamd bij het onderdeel 'Groen sloothekkelen'. De inkomst is dus 0dubbel geraamd en dat wordt met deze wijziging gecorrigeerd.		-55	-55
- Het blijkt dat binnen de afd. Beheer de salariskosten van een aantal personen op een verkeerd taakveld is begroot. Dat wordt met deze wijziging in overeenstemming met de werkelijkheid gebracht. Het totaal van de salariskosten wijzigt hierdoor niet, echter omdat bij riolering de wijziging wordt verrekend met de voorzienig riolering heeft de wijziging wel een effect op het saldo. Voorts staan er een paar posten onterecht nog in de begroting of onterecht niet in de begroting.	152		-152
- Er is een aantal voertuigen vervangen, de oude voertuigen zijn afgeschreven en worden ingeruild. De opbrengst van die inruil wordt hier verantwoord.		3	3
- In 2018 zijn 2 projecten van afd. beheer via de overlopende posten doorgeschoven naar 2019. Dat zijn het opstellen van het grondstoffenbeleidsplan en het kappen en herplanten van populieren.	20		-20
- Voor het onderhoud van het monumentale park bij De Klinze wordt een subsidie ontvangen van de RCE.	5	10	5
- In het najaar van 2018 is in de aanbesteding van brandstoffen (dieselauto's) voor tractie gekozen voor de meest duurzame variant: blauwe diesel in plaats van gewone diesel. Tussen die twee soorten brandstof zit een prijsverschil van minimaal € 0,25 per liter (dat fluctueert enigszins). Op basis van het begrote verbruik van de betreffende voertuigen worden de brandstofkosten aangepast.	3		-3

progr. 6. Sociaal domein	616	-207	-823
	lasten	baten	saldo
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	117		-117
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	174		-174
- Sinds medio 2017 wordt het vervoer in de gemeente voor zowel leerlingen (taxi) als Wmo uitgevoerd door de GR Jobinder. De GR is met de belastingdienst overeengekomen dat de kosten van het mobiliteitsbureau alsmede het Wmo-vervoer fiscaal gezien verrekenbaar zijn. Dit houdt in dat de raming hiervoor excl. btw kan worden opgenomen. In de begroting 2019 staat het totale vervoer echter nog inclusief btw en dient derhalve gecorrigeerd te worden. Voor de begroting 2020 en meerjarenramingen wordt hiermee rekening gehouden.	-57		57
	lasten	baten	saldo
6.2 Wijkteams	156		-156
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	79		-79
- Voor de implementatie van de gebiedsteams is een apart budget benodigd. Hiervoor is op 25 april jl. een voorstel voorgelegd aan zowel de raad van gemeente Tytsjerksteradiel als Achtkarspelen. De raad van Tytsjerksteradiel heeft een positief besluit genomen. Het budget wordt beschikbaar gesteld in de Werkmaatschappij.	77		-77
	lasten	baten	saldo
6.3 Inkomensregelingen	139		-139
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	139		-139
	lasten	baten	saldo
6.4 Begeleide participatie	-35		35
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-35		35
	lasten	baten	saldo
6.5 Arbeidsparticipatie	-122		122
- De dekking voor de tijdelijke personeelskosten komen uit een aantal materiële budgetten van de DO's (Achtksarspelen en Tytsjerksteradiel). Door de budgettaire neutrale wijziging worden de materiële budgetten verlaagd en de inkomensoverdracht naar de Werkmaatschappij verhoogd.	-48		48

- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-73		73
	lasten	baten	saldo
6.6 Maatwerkvoorzieningen (WMO)	9		-9
- De dekking voor de tijdelijke personeelskosten komen uit een aantal materiële budgetten van de DO's (Achtkarspelen en Tytsjerksteradiel). Door de budgettair neutrale wijziging worden de materiële budgetten verlaagd en de inkomensoverdracht naar de Werkmaatschappij verhoogd.	-17		17
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	26		-26
	lasten	baten	saldo
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	107	-207	-314
- De dekking voor de tijdelijke personeelskosten komen uit een aantal materiële budgetten van de DO's (Achtkarspelen en Tytsjerksteradiel). Door de budgettair neutrale wijziging worden de materiële budgetten verlaagd en de inkomensoverdracht naar de Werkmaatschappij verhoogd.	-203		203
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	52		-52
- In december 2018 heeft het college kennis genomen van een aantal autonome ontwikkelingen binnen het Sociaal Domein met betrekking tot de maatwerkdienstverlening. In de met de zorgaanbieders afgesloten overeenkomsten is vastgelegd dat per 1-1-2019 indexering van de tarieven plaatsvindt indien CAO-ontwikkelingen daartoe aanleiding geven. In 2018 is een nieuwe CAO VVT (Verpleeg- en Verzorgingstehuizen en Thuiszorg) afgesloten. Naast een ingrijpende wijziging in de salarisstructuur zijn ook vrij behoorlijke loonstijgingen in de CAO VVT opgenomen. Daarom is indexering van de tarieven noodzakelijk, mede gelet op de AMvB reële kostprijzen Wmo. De ontwikkelingen hebben een nadelig meerjarig effect. Deze wijziging verwerkt het effect in de begroting 2019.	257	-207	-465
	lasten	baten	saldo
6.81 Geëscaleerde zorg 18+	250		-250
- Voor het onderdeel beschermd wonen wordt door het rijk een uitkering beschikbaar gesteld aan centrumgemeenten (Voor Friesland: Leeuwarden). De eventuele voor- of negatieve saldi hierop worden door de centrumgemeente verrekend met de gemeenten. Voor 2019 wordt een negatieve ontwikkeling verwacht van € 250.000. In de Kadernota is hetzelfde bedrag meegenomen voor het jaar 2020. Voor de nabije toekomst is het de bedoeling dat per 2021 de rijksuitkering niet meer naar de centrumgemeente gaat, maar naar de individuele gemeenten. Er zal ook een wijziging optreden in het verdeelmodel. Hoe e.e.a. financieel gaat uitpakken is nu nog niet bekend.	250		-250
	lasten	baten	saldo
6.82 Geëscaleerde zorg 18-	-5		5

- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-5		5
progr. 7. Volksgezondheid en milieu	540	130	-410
	lasten	baten	saldo
0.10 Mutaties reserves		35	35
- In 2018 zijn 2 projecten van afd. beheer via de overlopende posten doorgeschoven naar 2019. Dat zijn het opstellen van het grondstoffenbeleidsplan en het kappen en herplanten van populieren.		35	35
	lasten	baten	saldo
7.1 Volksgezondheid	26		-26
- De raming van de uitgaven en inkomsten voor de combinatiefunctionarissen dienen geactualiseerd te worden. Dit wordt mede ingegeven doordat geconstateerd is dat er dubbelingen zaten in de uitgaven waardoor er sprake is van een te hoge uitgavenraming. De aanpassing leidt daardoor tot een voordelige ontwikkeling voor de exploitatie. Dit heeft structurele gevolgen.	49		-49
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-23		23
	lasten	baten	saldo
7.2 Riolering	98	95	-3
- Actualisering personeelskosten o.b.v. de laatste ontwikkelingen m.b.t. in- en uitdiensttredingen, salarisontwikkelingen c.a.	68	68	
- Het blijkt dat binnen de afd. Beheer de salariskosten van een aantal personen op een verkeerd taakveld is begroot. Dat wordt met deze wijziging in overeenstemming met de werkelijkheid gebracht. Het totaal van de salariskosten wijzigt hierdoor niet, echter omdat bij riolering de wijziging wordt verrekend met de voorzienig riolering heeft de wijziging wel een effect op het saldo. Voorts staan er een paar posten onterecht nog in de begroting of onterecht niet in de begroting.	28	28	
- In het najaar van 2018 is in de aanbesteding van brandstoffen (dieselauto's) voor tractie gekozen voor de meest duurzame variant: blauwe diesel in plaats van gewone diesel. Tussen die twee soorten brandstof zit een prijsverschil van minimaal € 0,25 per liter (dat fluctueert enigszins). Op basis van het begrote verbruik van de betreffende voertuigen worden de brandstofkosten aangepast.	3		-3
	lasten	baten	saldo
7.3 Afval	43	-1	-43
- Actualisering personeelskosten o.b.v. de laatste ontwikkelingen m.b.t. in- en uitdiensttredingen, salarisontwikkelingen c.a.	-4		4

- Het blijkt dat binnen de afd. Beheer de salariskosten van een aantal personen op een verkeerd taakveld is begroot. Dat wordt met deze wijziging in overeenstemming met de werkelijkheid gebracht. Het totaal van de salariskosten wijzigt hierdoor niet, echter omdat bij riolering de wijziging wordt verrekend met de voorzienig riolering heeft de wijziging wel een effect op het saldo. Voorts staan er een paar posten onterecht nog in de begroting of onterecht niet in de begroting.	15		-15
- Er is een aantal voertuigen vervangen, de oude voertuigen zijn afgeschreven en worden ingeruild. De opbrengst van die inruil wordt hier verantwoord.		19	19
- In 2018 zijn 2 projecten van afd. beheer via de overlopende posten doorgeschoven naar 2019. Dat zijn het opstellen van het grondstoffenbeleidsplan en het kappen en herplanten van populieren.	35		-35
- In het najaar van 2018 is in de aanbesteding van brandstoffen (dieselauto's) voor tractie gekozen voor de meest duurzame variant: blauwe diesel in plaats van gewone diesel. Tussen die twee soorten brandstof zit een prijsverschil van minimaal € 0,25 per liter (dat fluctueert enigszins). Op basis van het begrote verbruik van de betreffende voertuigen worden de brandstofkosten aangepast.	11		-11
- Op grond van de Deelnemersovereenkomst Verpakkingsafval worden jaarlijks voorschotten ontvangen voor het gescheiden aanleveren van verpakkingsafval. Recent zijn de afrekeningen over 2015 en 2016 van Nedvang en Omrin.	-14	-19	-5
	lasten	baten	saldo
7.4 Milieubeheer	373		-373
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	373		-373
- Actualisering personeelskosten o.b.v. de laatste ontwikkelingen m.b.t. in- en uitdiensttredingen, salarisontwikkelingen c.a.	68		-68
- Het blijkt dat binnen de afd. Beheer de salariskosten van een aantal personen op een verkeerd taakveld is begroot. Dat wordt met deze wijziging in overeenstemming met de werkelijkheid gebracht. Het totaal van de salariskosten wijzigt hierdoor niet, echter omdat bij riolering de wijziging wordt verrekend met de voorzienig riolering heeft de wijziging wel een effect op het saldo. Voorts staan er een paar posten onterecht nog in de begroting of onterecht niet in de begroting.	-68		68
progr. 8. Volkshuisvesting, Ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	-98		98
	lasten	baten	saldo
8.1 Ruimtelijke ordening	-12		12
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	13		-13
- Actualisering personeelskosten o.b.v. de laatste ontwikkelingen m.b.t. in- en uitdiensttredingen, salarisontwikkelingen c.a.			
- Ivm de invoering van een nieuw organisatiestructuur worden er budgetten van DO overgeheveld naar 8KTD. Zie WM 021	-38		38

- De bijstelling van de Basisregistratie Adressen Gebouwen(BAG)-WOZ budgetten bevat enerzijds enkele verschuivingen over taakvelden, anderzijds is er een bezuiniging mogelijk door aframing van het budget. De financiële effecten zijn wisselend voor beide gemeenten. Dit komt doordat de inbreng van beide gemeenten op historische basis waren opgemaakt en niet op basis van daadwerkelijke inzet van tijd, taken en middelen. Bij de herziening van deze budgetten is er een verbeterslag gemaakt op dit gebied waarbij de inbreng vanuit beide gemeenten een realistischer beeld geven van de daadwerkelijk benodigde inzet.	27		-27
- Correctie TD: Kadernota TD 0.04 a Telefonische BereikbaarheidCorrectie TD: Kadernota TD 0.04m / 8K 0.04h Landelijke aanpak AdreskwaliteitCorrectie verschuivingen inkomenoverdrachten vanuit DO naar WM over verschillend taakveld	-14		14
	lasten	baten	saldo
8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	55		-55
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	55		-55
	lasten	baten	saldo
8.3 Wonen en bouwen	-141		141
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	-146		146
- Actualisering personeelskosten o.b.v. de laatste ontwikkelingen m.b.t. in- en uitdiensttredingen, salarisontwikkelingen c.a.	5		-5

GEEN INVLOED OP RESULTAAT <i>(bedragen x € 1.000)</i>	Begrotingswijzigingen		
	lasten	baten	saldo
TOTAAL	-471	-474	-3
progr. 0. Bestuur en ondersteuning	-471	-474	-3
0.10 Mutaties reserves	598		-598
- Met deze wijziging worden de opbrengsten precariobelasting van LIander, Tennet en Stedin weer op de juiste plekken verantwoord.	598		-598
0.2 Burgerzaken	3		-3
- Betreft verschuiving van het budget van Communicatie naar Burgerzaken. Het budget is bedoeld voor onderzoek Burger- en ondernemerspeiling.	3		-3

0.64 Belastingen overig		-474	-474
- Met deze wijziging worden de opbrengsten precariobelasting van LIander, Tennet en Stedin weer op de juiste plekken verantwoord.		-474	-474
0.8 Overige baten en lasten	-1.072		1.072
- Met deze wijziging worden de opbrengsten precariobelasting van LIander, Tennet en Stedin weer op de juiste plekken verantwoord.	-1.072		1.072
progr. 4. Onderwijs	-45		45
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	-45		45
- In T-Diel werden de kosten voor kinderopvanginspecties geadmineistreerd op taakveld 4 (onderwijs) terwijl dit thuishoort op taakveld 6 (sociaal domein). In 2018 is er een nieuwe boekingscombinatie aangemaakt. Deze mutatie zorgt voor overbrengen van het bestaand budget naar deze nieuwe boekingscombinatie.	-45		45
progr. 5. Sport, cultuur en recreatie	77		-77
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	11		-11
- Bij het overhevelen van budgetten voor onderhoud van kunstobjecten is ook het budget voor activiteiten Fryk mee overgegaan. Deze begrotingswijziging herstelt de omissie.	11		-11
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	67		-67
- Bij het overhevelen van budgetten voor onderhoud van kunstobjecten is ook het budget voor activiteiten Fryk mee overgegaan. Deze begrotingswijziging herstelt de omissie.	-11		11
- In 2017 zijn deze onderhoudslasten reeds incidenteel overgebracht (journaal 12178) naar Beheer. In verband met oplevering en in gebruik name van het park is het niet logisch dat deze kosten op taakveld 8 blijven staan en worden deze overgebracht naar taakveld 5.7 Groen.	77		-77
progr. 6. Sociaal domein	-56		56
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	35		-35
- Voor de jaren 2018 en 2019 is een extra budget van 10.000 geraamd voor subsidie aan vluchtelingenwerk voor de begeleiding van vluchtelingen. De raming staat op het verkeerd (sub)taakveld. Deze wijziging corrigeert de omissie.	-10		10
- In T-Diel werden de kosten voor kinderopvanginspecties geadmineistreerd op taakveld 4 (onderwijs) terwijl dit thuishoort op taakveld 6 (sociaal domein). In 2018 is er een nieuwe boekingscombinatie aangemaakt. Deze mutatie zorgt voor overbrengen van het bestaand budget naar deze nieuwe boekingscombinatie.	45		-45
6.2 Wijkteams	1.498		-1.498

- De ramingen voor de uitgaven van de dorpen- en jeugdteams dienen nog geactualiseerd te worden aan de afgegeven beschikking. Voorts worden een tweetal budgetten overgebracht naar taakveld 7.1., omdat de uitgaven die ten laste van deze budgetten komen met lokaal gezondheidsbeleid hebben te maken.	1.498	-1.498
6.5 Arbeidsparticipatie	10	-10
- Voor de jaren 2018 en 2019 is een extra budget van 10.000 geraamd voor subsidie aan vluchtelingenwerk voor de begeleiding van vluchtelingen. De raming staat op het verkeerd (sub)taakveld. Deze wijziging corrigeert de omissie.	10	-10
6.6 Maatwerkvoorzieningen (WMO)	-134	134
- De ramingen voor de uitgaven van de dorpen- en jeugdteams dienen nog geactualiseerd te worden aan de afgegeven beschikking. Voorts worden een tweetal budgetten overgebracht naar taakveld 7.1., omdat de uitgaven die ten laste van deze budgetten komen met lokaal gezondheidsbeleid hebben te maken.	-134	134
6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	-1.465	1.465
- De ramingen voor de uitgaven van de dorpen- en jeugdteams dienen nog geactualiseerd te worden aan de afgegeven beschikking. Voorts worden een tweetal budgetten overgebracht naar taakveld 7.1., omdat de uitgaven die ten laste van deze budgetten komen met lokaal gezondheidsbeleid hebben te maken.	-1.465	1.465
progr. 7. Volksgezondheid en milieu	101	-101
7.1 Volksgezondheid	101	-101
- De ramingen voor de uitgaven van de dorpen- en jeugdteams dienen nog geactualiseerd te worden aan de afgegeven beschikking. Voorts worden een tweetal budgetten overgebracht naar taakveld 7.1., omdat de uitgaven die ten laste van deze budgetten komen met lokaal gezondheidsbeleid hebben te maken.	101	-101
progr. 8. Volkshuisvesting, Ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	-77	77
8.1 Ruimtelijke ordening	-27	27
- Verplaatsing budget van taakveld 8.3 naar taakveld 8.1.	50	-50
- In 2017 zijn deze onderhoudslasten reeds incidenteel overgebracht (journaal 12178) naar Beheer. In verband met oplevering en in gebruik name van het park is het niet logisch dat deze kosten op taakveld 8 blijven staan en worden deze overgebracht naar taakveld 5.7 Groen.	-77	77
8.3 Wonen en bouwen	-50	50
- Verplaatsing budget van taakveld 8.3 naar taakveld 8.1.	-50	50

Programma Overhead

INVLOED OP RESULTAAT <i>(bedragen x € 1.000)</i>	Begrotingswijzigingen		
	lasten	baten	saldo
TOTAAL	106	135	29
progr. 0. Bestuur en ondersteuning	106	135	29
0.4 Overhead	106	135	29
- Om te kunnen voldoen aan de normen van Frysk Peil, moet fors geïnvesteerd worden in opleidingen en moet intern op redelijk grote schaal met taken geschoven worden. Hierdoor wordt er een verhoging gevraagd van het budget inhuur. Ook wordt budget gevraagd voor onderzoekskosten met betrekking tot functiewijzigingen.	8		-8
- Jaarlijks wordt de kerstmarkt georganiseerd en worden er kerstpakketten verzorgd. Dit is tot op heden echter niet goed verwerkt in de begroting. Met deze wijziging wordt dit hersteld. Het punt is ook opgenomen in de Kadernota voor de meerjarige verwerking.	25		-25
- Actualisering bijdragen aan 8KTD ivm actualisering personeelskosten.	658		-658
- Actualisering personeelskosten o.b.v. de laatste ontwikkelingen m.b.t. in- en uitdiensttredingen, salarisontwikkelingen c.a.	-655		655
- Zie WM 023	40		-40
- Het blijkt dat binnen de afd. Beheer de salariskosten van een aantal personen op een verkeerd taakveld is begroot. Dat wordt met deze wijziging in overeenstemming met de werkelijkheid gebracht. Het totaal van de salariskosten wijzigt hierdoor niet, echter omdat bij riolering de wijziging wordt verrekend met de voorzienig riolering heeft de wijziging wel een effect op het saldo. Voorts staan er een paar posten onterecht nog in de begroting of onterecht niet in de begroting.	-551	30	581
- Vanuit de overheid is er een verplichting opgesteld dat kantoorgebouwen groter dan 100m2 voor 1 januari 2023 moeten voldoen aan Energielabel C. Dit is opgenomen in het bouwbesluit. Concreet is artikel 5.11 van het bouwbesluit gewijzigd op 17 oktober 2018. Daarin is gesteld dat een kantoorgebouw een energie-index van 1,3 of beter moet hebben. Als dit per 1 januari 2023 niet het geval is mag het gebouw niet meer gebruikt worden. In 2008 heeft een adviesbureau vastgesteld dat het gemeentehuis een Energielabel G heeft. Na 2008 zijn er verschillende verbouwingen en wijzigingen van de installaties geweest. Deze wijzigingen zijn niet verwerkt in het Energielabel overzicht. Het voorstel is om een energie-adviesbureau uit te laten zoeken wat het energielabel van het gemeentehuis nu is en wat er voor nodig is om het gebouw aan energielabel C te laten voldoen. Uit het onderzoek moet duidelijk worden welke maatregelen nodig zijn en welke kosten dit met zich meebrengt. Uitvoeren van het onderzoek gaat naar verwachting € 30.000 kosten. In de Kadernota wordt dit ook benoemd.	30		-30
- Ivm de invoering van een nieuw organisatiestructuur worden er budgetten van DO overgeheveld naar 8KTD. Zie WM 021	64		-64

- De bijstelling van de Basisregistratie Adressen Gebouwen(BAG)-WOZ budgetten bevat enerzijds enkele verschuivingen over taakvelden, anderzijds is er een bezuiniging mogelijk door aframing van het budget. De financiële effecten zijn wisselend voor beide gemeenten. Dit komt doordat de inbreng van beide gemeenten op historische basis waren opgemaakt en niet op basis van daadwerkelijke inzet van tijd, taken en middelen. Bij de herziening van deze budgetten is er een verbeter slag gemaakt op dit gebied waarbij de inbreng vanuit beide gemeenten een realistischer beeld geven van de daadwerkelijk benodigde inzet.	13	-13
- Betreft bijstelling budget Communicatie Werkmaatschappij.	-14	14
- Middels deze wijziging worden de volgende aanpassingen gemaakt: herstel budget Archief, verschuiving budget Landelijke Aanpak Adreskwaliteit, herstel budget Telefonische bereikbaarheid.	-3	3
- Per 1-1-2020 gaat de wet Wet normalisering rechtspositie ambtenaren (Wnra) in werking. Om hier goed op voor te bereiden is een projectgroep in he leven geroepen. Om de projectkosten te kunnen dekken is er eenmalig extra budget nodig vanuit beide gemeenten (DO's) richting de Werkmaatschappij.	17	-17
- Eind 2018 is besloten om met Werken in Friesland in zee te gaan v.w.b. diverse werving & selectie aangelegenheden. Dit met het doel om de procedures te vergemakkelijken en om op een rechtmatige wijze inhuur van personeel te organiseren. Gedurende 2019 is er ook nog een contract met Noorderlink waardoor er eenmalig een overschrijding plaatsvindt in 2019 op het budget. Middels deze wijziging wordt voorzien in deze overschrijding.	13	-13
- Vanaf 2018 is de financiering van het A&O fonds aangepast. Voorheen vond financiering rechtstreeks plaats vanuit het Rijk, maar sinds 2018 ontvangen alle gemeenten een factuur vanuit de stichting en hiervoor zijn via de algemene uitkering meer middelen ter beschikking gesteld. De functionele boeking van deze hogere bijdrage heeft nooit plaatsgevonden en is dus ten gunste van het saldo van de gemeenten gekomen. Middels deze wijziging vind herstel hiervan plaats.	6	-6
- Betreft extra bijdrage voor tekort budget WGA-verzekeringen en herstel omissie aframing budget Wga Tytsjerksteradiel.	20	-20
- Middels de begrotingswijziging van december 2018 ben u op de hoogte gebracht van de ontwikkelingen op ICT-gebied en de daarbij stijgende kosten. Naar aanleiding van deze ontwikkelingen is een analyse gemaakt welke elementen van de nadelige ontwikkelingen structureel van aard zijn. Hierbij is onderzoek gedaan naar de bestaande contractverplichtingen en de uitkomsten van de nieuwe aanbestedingen. Deze verplichtingen op korte, middellange en langere termijn geven een beeld van structureel hogere uitgaven op de beschikbare ICT-budgetten. Voorbeelden hiervan zijn de vervanging van een systeem voor Vergunningen, Toezicht en Handhaving, voor Financiën, Belastingen en de toename van het aantal gebruikers. Ook de extra taken vanuit de decentralisaties in het sociaal domein hebben geleid tot hogere softwarekosten. Daarnaast zijn in het kader van maatschappelijke ontwikkelingen mobiele devices (tablets, smartphones en laptops) in toenemende mate onmisbaar voor het digitaal werken en vergaderen, informatie-uitwisseling via clouddiensten en plaats- en tijdonafhankelijk werken. Het beïnvloedt op die manier de dienstverlening van organisaties. Een uitgebreide toelichting op deze ICT-ontwikkelingen, met daarin de meerjarige effecten, is opgenomen in de kadernota 2020-2023. Voor 2019 geven bovenstaande ICT-ontwikkelingen een nadelig effect van € 175.000 per gemeente.	175	-175

- TD: Raad 20/12 pt 11 Verbeterplan Bedrijfsvoering (2018)	95		-95
- Door EFK belastingadviseurs is ingaande 2019 een nieuwe mengpercentage btw berekend: 1% fiscus, 87% BTW-compensatiefonds (BCF) en 12% kostenverhogend. Dit meng% is nog in afwachting van goedkeuring door de belastinginspecteur. Het huidige mengpercentage is 9% fiscus, 88% BCF en 3% kostenverhogend. De toename van het kostenverhogende percentage ad 9% is hoofdzakelijk het gevolg van de verruiming van de sportvrijstelling ingaande 2019. Een tarief van 5% kostenverhogende btw op taakveld 0.4 Overhead leidt in 2019 tot inkomensoverdrachten. Ingaande 2019 is door verruiming van de sportvrijstelling het kostenverhogende aandeel in het mengpercentage btw gestegen. Dit leidt op taakveld 0.4 Overhead tot € 53.000 kostenverhogende btw. Hiervan is € 105.000 te wijten aan verruiming van de sportvrijstelling. Dit bedrag wordt meegenomen in de SPUK-aanvraag (Regeling specifieke uitkering sport) waardoor gemeenten gecompenseerd worden voor het btw-nadeel als gevolg van de verruiming van de sportvrijstelling. Uitgaande van een volledige uitkering van de SPUK-aanvraag resteert € 48.000 aan kostenverhogende btw op overhead.	131	105	-26
- Correctie TD: Kadernota TD 0.04 a Telefonische Bereikbaarheid Correctie TD: Kadernota TD 0.04m / 8K 0.04h Landelijke aanpak Adreskwaliteit Correctie verschuivingen inkomensoverdrachten vanuit DO naar WM over verschillend taakveld	34		-34

GEEN INVLOED OP RESULTAAT <i>(bedragen x € 1.000)</i>	Begrotingswijzigingen		
	lasten	baten	saldo
TOTAAL	-3		3
progr. 0. Bestuur en ondersteuning	-3		3
0.4 Overhead	-3		3
- Betreft verschuiving van het budget van Communicatie naar Burgerzaken. Het budget is bedoeld voor onderzoek Burger- en ondernemerspeiling.	-3		3

3 BELEID

3.1 Inleiding

In de afgelopen jaren hebben wij u door middel van een bestuursrapportage op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen. Met de doorontwikkeling van de informatievoorziening hebben wij er voor gekozen de beschreven onderwerpen in het coalitieakkoord 2018 – 2021 apart aan u te rapporteren door middel van de hierna volgende beleidsmonitor. Deze beleidsmonitor geeft u inzicht in de voortgang van de verschillende thema's.

3.2 Beleidsmonitor raad inclusief toelichting

Alle in het coalitieakkoord 2018–2021 beschreven onderwerpen worden actief gemonitord in de organisatie. In het nu volgende overzicht wordt de stand van zaken vermeld, gegroepeerd per thema. De hieronder weergegeven onderwerpen zijn gelabeld op rapportageniveau 'raad'.

Toelichting beleidsmonitor raad

CoalitieUitvoeringsProgramma (CUP)

stavaza	Continue proces		Op schema		Vertraging	
	Gereed		In ontwikkeling		Stopgezet	
prioriteit	Hoog		Middel		Laag	

THEMA Goed openbaar bestuur in een veranderende samenleving

Nog binnen de planning

(aantal onderwerpen: 3)

Samenwerking provincie en gemeentelijke partners

Prioriteit

Stand van zaken

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	31-12-2019
Portefeuillehouder	Gebben, L.J.	Programma	0. Bestuur en ondersteuning	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal063	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We werken constructief samen met provincie en (gemeentelijke) partners, waarbij wij –vanwege de gewijzigde bestuurlijke verhoudingen– onze positie in ANNO en Stadsgewestelijk verband herijken. Hierover gaan we in het najaar van 2019 met de raad in gesprek.

Wat is de laatste stand van zaken

Bijeenkomst met de raad is gepland.

Right to Challenge en dorpsbudgetten

Prioriteit

Stand van zaken


Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	31-12-2019
Portefeuillehouder	Gebben, L.J.	Programma	0. Bestuur en ondersteuning	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal065	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We willen meer ruimte voor initiatieven vanuit de mienskip. Wij hanteren hierbij het Right to Challenge principe en ondersteunen vroegtijdig initiatieven door middel van co-creatie. Wij ontwikkelen hiervoor met de raad een helder en eenvoudig kader. In samenspraak met de dorpen bieden we mogelijkheden voor dorpsbudgetten.

Wat is de laatste stand van zaken

Betrekken bij doorontwikkeling en transformatie rond burgerparticipatie. Op basis van het nieuwe collegeprogramma zal er een herijking van 'gekanteld werken' plaatsvinden, wat zijn uitwerking zal krijgen in een nieuw plan voor raad, college, ambtelijke organisatie en mienskip. In dit plan zullen tevens in samenwerking met de raad heldere en eenvoudige kaders worden opgesteld. Op dit moment ontvangen de DB's alleen de jaarlijkse vergoeding. Daarnaast geen extra budget.

Initiatiefloket		Prioriteit 		Stand van zaken	
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	31-12-2019
Portefeuillehouder	Gebben, L.J.	Programma	0. Bestuur en ondersteuning	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal066	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We komen met een (digitaal en/of fysiek) initiatiefloket, daarbij gaat het om een vast contactpersoon in de gemeentelijke organisatie, die initiatiefnemers ondersteunt.

Wat is de laatste stand van zaken

Betrekken bij doorontwikkeling en transformatie rond burgerparticipatie. Voorbereidingen rond een startdocument zijn in volle gang.

Geen planning bekend (aantal onderwerpen: 4)

Laagdrempelig en transparant communiceren

Laagdrempelig en transparant communiceren		Prioriteit 		Stand van zaken 	
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Gebben, L.J.	Programma	0. Bestuur en ondersteuning	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal061	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

Ons bestuur functioneert laagdrempelig en communiceert transparant met de burgers. In de communicatie hebben we aandacht voor de goede toonzetting, waarbij het gaat om respect, vertrouwen en begrijpelijke teksten.

Wat is de laatste stand van zaken

Bestaand beleid, m.b.t. sociaal domein is nieuw communicatiemateriaal ontwikkeld.

Samenwerking 8KTD

Prioriteit 

Stand van zaken 

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Gebben, L.J.	Programma	0. Bestuur en ondersteuning	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal062	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

De samenwerking met Achtkarspelen wordt geïntensiveerd voortgezet (doorontwikkeling bestaande model).

Wat is de laatste stand van zaken

In uitvoering.

Beperken regeldruk

Prioriteit 

Stand van zaken

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Gebben, L.J.	Programma	0. Bestuur en ondersteuning	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal064	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We streven naar het beperken van regeldruk voor burgers, het bedrijfsleven en instellingen.

Wat is de laatste stand van zaken

In 2016 is in de gemeente onderzocht hoe ondernemers de regeldruk ervaren. Hieruit kwamen geen knelpunten naar voren. De aanbeveling uit het onderzoek (regelmatig met elkaar in gesprek gaan) wordt opgepakt. Overige onderdelen worden meegenomen in het EZ-beleidsplan. Daar waar het gaat om de klant van dienst te zijn, is ook aandacht voor het verminderen van regeldruk, dit krijgt o.a. zijn uitwerking bij processen klantgericht uitlijnen. * bestuursopdracht in relatie tot nieuwe omgevingsvisie waarbij verminderen regeldruk meegenomen wordt.

Frysk

Prioriteit 

Stand van zaken 

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	0. Bestuur en ondersteuning	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal067	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We gebruiken het Frysk actief.

Wat is de laatste stand van zaken

De aktiviteiten dy neamd binne yn it 'Beliedsplan Frysk 2017–2021' wurde de kommende jierren útfierd.

THEMA Merkbaar beter in het sociaal domein

Nog binnen de planning

(aantal onderwerpen: 1)

Max. inzet op preventie

Prioriteit ●

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018–2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	31–12–2019
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	6. Sociaal domein	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal046	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	–

Wat willen we

We kiezen voor maximale inzet op preventie: o.a. aandacht voor het gezin.

Wat is de laatste stand van zaken

De integrale Visie op preventie is vastgesteld door het college in september 2017 en dient nu breder opgepakt te worden in de gemeente. Binnen de transformatie van het sociaal domein en de Wmo is preventief werken een belangrijk uitgangspunt bij de inzet van de client-ondersteuning in de gebiedsteams, algemene voorzieningen, het welzijnswerk en maatwerkvoorzieningen die erop gericht zijn ervoor te zorgen dat inwoners zo lang mogelijk zelfstandig thuis kunnen wonen en inzet van zwaardere zorg te voorkomen. Hierbij zijn het stimuleren van zelfredzaamheid, eigen kracht en samen kracht, sociale samenhang en leefbaarheid en het bevorderen van goede voorliggende en algemene voorzieningen belangrijk. Het college heeft eind 2018 bijvoorbeeld besloten een ontmoetingspunt voor kwetsbare inwoners in Burgum door Kearn en Aanzet te laten oprichten en de pilot van het Odensehuis te verlengen in 2019. Dergelijke projecten kunnen bijdragen aan een stevig netwerk van algemene voorzieningen met een preventieve werking en het realiseren van de ambitie van het college. Het jeugdteam wil snel betrokken zijn en vroegtijdig signalen opvangen. Dat betekent dat zij zichtbaar en vindbaar zijn door aanwezig te zijn op het onderwijs, preventief groepsaanbod voor ouders/opvoeders aan te bieden, aanwezig te zijn in de netwerken van de gezinnen en samen te werken met het gebiedsteam/KEARN/jeugdwerk/JGZ/Sport/onderwijs.

Geen planning bekend

(aantal onderwerpen: 5)

Ontschotten budgetten

Prioriteit ●

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018–2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	6. Sociaal domein	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal047	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	–

Wat willen we

Waar mogelijk ontschotten we de budgetten.

Wat is de laatste stand van zaken

Met verschillende ketenpartners wordt samengewerkt om met een projectplan te komen.

Eigen regie zorgvraag

Prioriteit ●

Stand van zaken

Raads/Collegeperiode	2018–2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	6. Sociaal domein	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal048	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	–

Wat willen we

We bevorderen de eigen regie bij zorgvraag.

Wat is de laatste stand van zaken

De gebiedsteams zetten vanuit de transformatiegedachte al in grote mate in op het bevorderen van de eigen regie en eigen kracht van inwoners. Waar mogelijkheden zijn om dit verder te intensiveren zal dit meegenomen worden in de implementatie van de doorontwikkeling van de gebiedsteams. In de organisatie is bijvoorbeeld extra ingezet op het werken volgens de omgekeerde toets en de bedoeling. Startpunt daarbij is te kijken wat in een individuele situatie nodig is en wat het beoogde doel is en daarna wordt pas gekeken of en hoe dit binnen de grondwaarden van de verschillende wetten past.

Mantelzorg en vrijwilligerswerk v.s. respijtzorg

Prioriteit ●

Stand van zaken

Raads/Collegeperiode	2018–2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	6. Sociaal domein	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal049	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	–

Wat willen we

We continueren de ondersteuning van mantelzorg en vrijwilligerswerk, waarbij respijtzorg van groot belang is.

Wat is de laatste stand van zaken

Middels het uitvoeringsprogramma mantelzorgmiddelen en uitvoeringsprogramma welzijnsbreed wordt hieraan uitvoering gegeven. Respijtzorg meenemen in integraal beleidskader.

Voorbeeldfunctie gemeente		Bron		Prioriteit ●	Stand van zaken	
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord		Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	6. Sociaal domein		Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal051	Afgehandeld?	Nee		Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We willen meer mensen met afstand tot de arbeidsmarkt aan werk helpen, de gemeente als werkgever geeft daarbij het goede voorbeeld.

Wat is de laatste stand van zaken

De gemeente heeft 1 persoon met een vast dienstverband in dienst met een bab indicatie. Ook zijn er nog 3 personen met een tijdelijk dienstverband bij de gemeente in dienst. Daarnaast wordt de schoonmaak door Caparis ingevuld. Vanuit de participatiewet werken we er hard aan om mensen weer aan het werk te helpen. Zo hebben we een preventief WW project om instroom in de bijstand te voorkomen en hebben we daarnaast diverse projecten om mensen in de bijstand weer te stimuleren richting werk. Waar gebruik gemaakt kan worden van de regio, dit doen. Ook onderdeel van de Regiodeal.

Verminderen gebruik genotsmiddelen		Bron		Prioriteit ●	Stand van zaken	
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord		Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	6. Sociaal domein		Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal052	Afgehandeld?	Nee		Hoort bij nr.	-

Wat willen we

Door goede voorlichting willen we het gebruik van drugs, tabak en alcohol ontmoedigen en terugdringen. Bij jongeren willen we inzetten op het betrekken van ouders en zetten we ook in op handhaving.

Wat is de laatste stand van zaken

Coördinator A&D is aangesteld. Preventie- en Handhavingsplan is op basis van de aanbevelingen van het rapport "klare wijn schenken" opgesteld. Werkgroepen (in- en extern) zijn in gang gezet.

THEMA Naar een vitaal platteland

Geen planning bekend

(aantal onderwerpen: 12)

Masterplan maatschappelijk vastgoed

Prioriteit ●

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Willemsma, T.	Programma	8. Vrosh	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal031	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We ontwikkelen samen met de dorpen en instanties een masterplan voor het maatschappelijke vastgoed als onderdeel van de omgevingsvisie, met daaraan gekoppeld een meerjarig uitvoeringsprogramma.

We stimuleren het toekomstbestendig maken van voorzieningen in de dorpen. Essentieel is dat in elk dorp een ontmoetingsplek blijft.

Wat is de laatste stand van zaken

De ontwikkeling van het masterplan is nog niet gestart. In een aantal dorpen zijn de basisscholen gefuseerd of gaat dat gebeuren in 2019. In verband daarmee worden in twee dorpen het maatschappelijk vastgoed onder de loep genomen en gekeken of er slimme combinaties te maken zijn.

Toekomstbestendig betekent hier de gebouwen duurzaam geschikt maken voor de toekomst. Uitgangspunt is dat in elk dorp een ontmoetingsplek beschikbaar blijft, om de leefbaarheid ook in de kleinere dorpen op peil te houden. Deze ontmoetingsplekken hoeven niet per sé eigendom van de gemeente te zijn. Voor de dorpshuizen vinden gesprekken plaats over de wijze waarop en onder wiens verantwoordelijkheid het onderhoud plaats moet vinden. In 2019/2020 zal hierover definitief beleid worden vastgesteld.

Onderhoud en duurzame verlichting fietspaden

Prioriteit ●

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Willemsma, T.	Programma	8. Vrosh	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal034	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We zorgen voor goed onderhouden fietspaden en gaan de verlichting verder verduurzamen.

Wat is de laatste stand van zaken

We onderhouden de fietspaden goed, dat is staand beleid. Waar nodig worden werkzaamheden uitgevoerd. De verdere verduurzaming van openbare verlichting is in Tdiel in volle gang. O.b.v. het beleidsplan OVL 2016-2020 is het uitvoeringsplan 2016-2020 opgesteld (planmatige vervangingen van masten, armaturen en lampen, dimmers). Armaturen op leeftijd worden vervangen door ledarmaturen, lampen door ledlampen en er wordt gedimd waar mogelijk.

Waterfront v.s. melkfabriek

Prioriteit ●

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018–2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	8. Vrosh	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal035	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	–

Wat willen we

We kiezen voor het verder uitvoeren van de Waterfrontvisie, waarin het verbeteren van het aanzicht van Burgum rondom de oude melkfabriek is meegenomen.

Wat is de laatste stand van zaken

De gemeente is in afwachting van de privaatrechtelijke overeenkomst tussen de stichting (gebruiker) en de eigenaar van de oude melkfabriek. Pas nadat bestendige afspraken zijn gemaakt zal de gemeente tot uitvoering van de plannen overgaan.

Sport- en speelfaciliteiten

Prioriteit ●

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018–2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Willemsma, T.	Programma	5. Sport, cultuur en recreatie	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal036	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	–

Wat willen we

We willen een goed aanbod van sport- en speelfaciliteiten, waaronder strúnplakken en een omgeving die uitnodigt om te bewegen, met goede wandel- en fietspaden.

Wat is de laatste stand van zaken

- Speelsterreinen. Verloopt volgens notitie Speel- en beweegplaatsen; voor het dorp door het dorp.
- Sportvoorzieningen. Vanaf 2019 werken we integraal (accommodatiebeleid, visie op sport en bewegen) aan een uitvoeringsprogramma sport en bewegen.
- Wandel- en fietspaden: Het fietsknooppuntennetwerk wordt op dit moment aangepast aan de wijzigingen die zijn ontstaan door de Centrale As. Ook wordt provinciebreed het netwerk aangepakt zodat we over een up-to-date Fries fietsnetwerk beschikken. In 2019 worden de doarpskuiertes omgezet naar wandelknooppunten. De doarpskuiertes worden daarmee onderdeel van een provinciebreed wandelknooppuntennetwerk. Het boekje met de doarpskuiertes willen we aanpassen en opnieuw laten drukken.

Bereikbaarheid en duurzaamheid vervoer platteland

Prioriteit ●

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018–2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
----------------------	-----------	------	-----------------	----------	-----------------

Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	8. Vrosh	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal037	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We zetten in op blijvende bereikbaarheid op het platteland en duurzaam vervoer.

Wat is de laatste stand van zaken

Openbaar vervoer is een provinciale aangelegenheid. Het college wil binnen ANNO en met dorpsbelangen de situatie rondom de Opstapper bespreken. Jobinder is opgezet met als doel flexibel ingezet te kunnen worden, bijvoorbeeld om vrijwilligersvervoer te ondersteunen. Duurzaam vervoer is onderdeel van de duurzaamheidsagenda.

Multifunctioneel gebruik kindvoorzieningen

Prioriteit ●

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018–2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	4. Onderwijs	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal039	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

Bij het uitwerken van de visie op kindvoorzieningen, houden wij rekening met nieuwe onderwijsconcepten en de mogelijkheid van multifunctioneel gebruik.

Wat is de laatste stand van zaken

In de beleidsvorming is ruimte voor nieuwe onderwijsconcepten en mogelijkheden van multifunctioneel gebruik. Het college wil starten met een onderwijshuisvestingsplan.

Aanbod voortgezet onderwijs

Prioriteit ●

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018–2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	4. Onderwijs	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal040	Afgehandeld?	Ja	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

Wij willen behoud van het huidige aanbod aan voortgezet onderwijs en we zetten ons in voor aanbod van VWO.

Wat is de laatste stand van zaken

Begin 2019 heeft de portefeuillehouder gesproken met de directeuren van Singelland Burgum en CSG Liudger Burgum over het aanbod van VWO. Gebleken is dat er te weinig leerlingen zijn die hiervoor in aanmerking komen.

Culturele infrastructuur

Prioriteit 

Stand van zaken 

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Willemsma, T.	Programma	5. Sport, cultuur en recreatie	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal041	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We willen de culturele infrastructuur zoveel mogelijk behouden.

Wat is de laatste stand van zaken

De beliedsútgongspunten dy neamd binne yn ús kultuerbeliedsplan 'Oer de fuotljochten' wurde hieltyd noch útfierd. De kommende tiid wurdt der sjoen oft der op dit mêd mei de gemeente Achtkarspelen gearwurke wurde kin.

Vrijwilligersinzet

Prioriteit 

Stand van zaken

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	5. Sport, cultuur en recreatie	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal042	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We ondersteunen vrijwilligersinzet in het verenigingsleven.

Wat is de laatste stand van zaken

Er is een gemeentelijke vrijwilligersverzekering afgesloten. Eind 2017 tot eind 2018 liep de pilot 'gratis VOG' binnen de gemeente. Deze pilot wordt in 2019 geëvalueerd en gelet op de aangepaste landelijke regeling gratis VOG wordt bekeken of deze pilot wel of niet uitgerold moet worden in structureel gemeentelijk beleid. Het college wil de mogelijkheden bekijken voor het aanstellen van combinatiefunctionarissen.

Dorpsbudgetten

Prioriteit 

Stand van zaken

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	8. Vrosh	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal043	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	Tdcoal065

Wat willen we

In samenspraak met dorpen bieden we mogelijkheid voor dorpsbudgetten. Op dit moment ontvangen de DB's alleen de jaarlijkse vergoeding. Daarnaast geen extra budget.

Wat is de laatste stand van zaken



Iedereen in Tytsjerksteradiel kan zwemmen				Prioriteit 	Stand van zaken 
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	5. Sport, cultuur en recreatie	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal044	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

Wij vinden het belangrijk dat iedereen in Tytsjerksteradiel kan zwemmen. We gaan onderzoeken welke mensen nog niet kunnen zwemmen en wat er voor nodig is om deze mensen zwemvaardigheid te bieden.

Wat is de laatste stand van zaken

Er is een aanzet gedaan in de huidige pilot "Swim2play" met betrekking tot de zwemvaardigheid van basisschoolkinderen. Het college wil inwoners de mogelijkheid bieden om zwemvaardig/zwemveilig te worden. Het college wil de evaluatie van Swim2play afwachten.

In gesprek met jongeren				Prioriteit 	Stand van zaken 
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	6. Sociaal domein	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal045	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We gaan actief in gesprek met jongeren.

Wat is de laatste stand van zaken

KEARN gaat in opdracht van de gemeente actief in gesprek met jongeren over bepaalde thema's zoals alcohol en drugs, overlast in de wijk en pestgedrag. Ook het jeugdteam gaat actief in gesprek met jongeren, door het organiseren van groepsactiviteiten voor jongeren gericht op bijvoorbeeld rouw en verlies of andere bijeenkomsten op scholen (evt. in samenwerking met KEARN). Daarnaast worden jongeren die hulp hebben gehad vanuit het jeugdteam actief benaderd over hun ervaring met het jeugdteam, al is de respons erg laag. De burgemeester gaat vanaf 2018 jaarlijks in gesprek met vierdeklassers op het voortgezet onderwijs. Het college wil graag actief in gesprek met jongeren door bijvoorbeeld bezoek aan scholen of verenigingen.

THEMA Nederland en migrant voorbereid

Geen planning bekend

(aantal onderwerpen: 3)

Participatieplatform

Prioriteit ●

Stand van zaken ●

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	6. Sociaal domein	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal058	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

Wij willen doorgaan met het participatieplatform.

Wat is de laatste stand van zaken

Met de verschillende partners in het participatieplatform, COA, kerken, Kearn en Vluchtelingenwerk zal de komende tijd verder worden gewerkt aan activiteiten voor en door asielzoekers en statushouders in de gemeente.

Benadering statushouders

Prioriteit ●

Stand van zaken ●

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	6. Sociaal domein	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal059	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We benaderen statushouders als volwaardige inwoners.

Wat is de laatste stand van zaken

Statushouders worden in onze gemeente zodanig en voldoende begeleid dat ze een zelfstandig bestaan kunnen opbouwen. Tijdens het integratietraject wordt ook aandacht besteed aan rechten en plichten van statushouders.

Integratie en participatie statushouder

Prioriteit ●

Stand van zaken 🚩

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	6. Sociaal domein	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal060	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We zetten ons in voor goede integratie en snellere participatie van statushouders. We onderzoeken op welke wijze dat nog beter kan.

Wat is de laatste stand van zaken

De statushouders ontvangen de eerste 18 maanden na huisvesting maatschappelijke begeleiding van Vluchtelingenwerk en 3 tot 12 maanden begeleiding van de Kredietbank Nederland. Daarnaast worden statushouders vanuit Werk & Inkomen begeleid naar onderwijs en werk. De gemeenteraad is toegezegd dat in 2019 een evaluatie plaatsvinden van een bredere inzet van de maatschappelijk begeleiding.

THEMA Problematische schulden voorkomen en oplossen

Nog binnen de planning

(aantal onderwerpen: 2)

Preventie en vroegsignalering

Prioriteit ●

Stand van zaken

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	31-12-2019
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	6. Sociaal domein	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal053	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We richten onze aandacht op preventie en vroeg-signalering en waar nodig het versterken van financiële rust.

Wat is de laatste stand van zaken

In het beleidsplan schuldhulpverlening 2017-2020 is aangegeven dat we inzetten op het voorkomen van het ontstaan van schulden: Investeren in een goed preventief aanbod voorkomt het ontstaan van schulden en daarmee samenhangende maatschappelijke problemen. We hebben hiervoor ondertussen een convenant vroegsignalering (met De Friesland Zorgverzekeraar) opgesteld en ondertekend, en we zijn gestart met de pilot 'Amargi' in het kader van vroegsignalering.

Integrale aanpak schuldproblematiek

Prioriteit ●

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	31-12-2019
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	6. Sociaal domein	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal055	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We pakken de schuldenproblematiek integraal aan, waarbij mensen goed begeleid worden door schuldhulpmaatjes en de mogelijkheid krijgen om 'op adem te komen' voorafgaand aan schuldsanering. Professionals en vrijwilligers betrekken we bij nazorg en begeleiding van personen en gezinnen die moeite hebben goed te budgetteren.

Wat is de laatste stand van zaken

Er hebben in 2017 gesprekken plaatsgevonden met de vertegenwoordiger van schuldhulpmaatjes, maar er was in onze gemeente onvoldoende animo om hiervoor de benodigde vrijwilligers bij elkaar te organiseren. We werken wel samen met Kearn, die een kleine poule heeft van vrijwilligers die zowel in de voorzorg als nazorg bij schuldhulpverlening een rol spelen. Het gaat hier dan meer om hulp bij de het opzetten/organiseren/ordenen van administratie thuis. We willen o.m. met het nieuwe beleid de kracht van de samenleving inzetten, en daarbij hoort het inzetten van ervaringsdeskundigen.

Daarnaast werken we voor doelgroep statushouders nauw samen met KBNL en Stichting Vluchtelingenwerk, waarbij met de professionele inzet vanuit KBNL voor deze doelgroep wordt gewerkt aan goed budgetbeheer en het werken aan zelfredzaamheid aangaande de financiën. Er is niet of nauwelijks sprake van terugval.

Geen planning bekend

(aantal onderwerpen: 2)

Snelle toekenning bijstand

Prioriteit ●

Stand van zaken

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	6. Sociaal domein	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal054	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

Wij voorkomen dat mensen in de schulden raken doordat toekenning van bijstand op zich laat wachten.

Wat is de laatste stand van zaken

Bij een bijstandsaanvraag wordt een procedure doorlopen waarbij wordt gekeken of de aanvrager rechtmatig een algemene bijstandsuitkering kan worden toegekend. We wijzen hierbij wel op de mogelijkheid van het verlenen van een voorschot op deze bijstandsuitkering maar we kennen niet automatisch dit voorschot toe. Verder geldt voor personen die kort geleden nog bijstandscliënt waren dat zij een verkorte aanvraagprocedure kunnen doorlopen in het geval opnieuw bijstand moet worden aangevraagd.

Nieuw beleid schuldhulpverlening

Prioriteit ●

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	6. Sociaal domein	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal057	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

Ten aanzien van schuldhulpverlening wordt samen met Achtkarspelen nieuw beleid ontwikkeld.

Wat is de laatste stand van zaken

Met de gemeente Achtkarspelen wordt onderzocht en bekeken op welke wijze de goede onderdelen van beide gemeenten kunnen worden samengebracht om voor onze inwoners zo goed mogelijke schuldhulpverlening/schulddienstverlening te organiseren.

THEMA Recreatie en toerisme

Nog binnen de planning

(aantal onderwerpen: 1)

Gastvrijheidseconomie

Prioriteit ●

Stand van zaken ●

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	31-3-2020
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	5. Sport, cultuur en recreatie	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal027	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We gaan aan de slag met gastvrijheidseconomie (betere benutting van de recreatieve vaarwegen; stimulering cultuurtoerisme; goede fiets- en wandelinfrastructuur). We kiezen daarbij binnen de samenwerking voor een duidelijke eigen positionering van onze gemeente, met volop aandacht voor ons nationaal landschap en de nationale parken. We stimuleren kleinschalig aanbod recreatiebedrijvigheid in combinatie met cultuurtoerisme.

Wat is de laatste stand van zaken

In april 2019 wordt de nieuwe regionale beleidsnotitie gastvrijheidseconomie verwacht. Daarop voortbouwend wordt in 2019 gemeentelijk beleid voor recreatie en toerisme opgesteld. Planning vaststelling begin 2020. Omdat ook Achtkarspelen nieuw gemeentelijk beleid voor recreatie en toerisme wil opstellen wordt het proces voor beide gemeenten waar mogelijk gezamenlijk opgepakt en afgestemd. Afhankelijk van de keuzes die zowel in het regionale beleid als het gemeentelijk beleid worden gemaakt zal de raad gevraagd worden voor de uitvoering daarvan budget beschikbaar te stellen. Ook onderdeel Regiodeal.

THEMA Regionale economie als versneller

Moet binnen 30 dagen afgerond zijn

(aantal onderwerpen: 1)

Kleinschalige recreatiebedrijvigheid icmt cultuurtoerisme

Prioriteit ●

Stand van zaken

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	1-7-2019
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	3. Economie	Bestuursopdracht?	Nee

Onderwerpnr.	TDCoal030	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	TDCoal028
--------------	-----------	--------------	-----	---------------	-----------

Wat willen we

We stimuleren kleinschalig aanbod recreatiebedrijvigheid in combinatie met cultuurtoerisme. Maakt onderdeel uit van de beleidsnotitie regionale gastvrijheidseconomie (TDCoal028).

Wat is de laatste stand van zaken

Nog binnen de planning (aantal onderwerpen: 1)

Versterken ondernemersklimaat

Prioriteit 

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018–2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	31–12–2019
Portefeuillehouder	Gebben, L.J.	Programma	3. Economie	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal020	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	–

Wat willen we

We zetten ons in voor het versterken van het ondernemersklimaat (MKB-vriendelijke gemeente en inzet voor banengroei).

Wat is de laatste stand van zaken

Onderdeel van het nieuwe economische beleidsplan en Regiodeal. De gemeente Tytsjerksteradiel is voor de tweede keer uitgeroepen tot meest MKB-vriendelijke gemeente van Fryslân in 2018.

Geen planning bekend (aantal onderwerpen: 6)

Sociaal ondernemerschap en regional return

Prioriteit

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018–2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Gebben, L.J.	Programma	3. Economie	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal023	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	–

Wat willen we

We zetten ons in voor sociaal ondernemerschap en regional return. Regional Return wordt contractueel opgelegd. Zit geïntegreerd in aanbestedingsbeleid. Daarnaast bemiddelt het werkgeversteam bij het (regionaal) aan het werk krijgen van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt.

Wat is de laatste stand van zaken

Sociaal ondernemerschap wordt meegenomen in Economisch beleidsplan. Het werkgeversteam bemiddelt bij het (regionaal) aan het werk krijgen van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt.

Lokale en regionale inkoop- en aanbesteding

Prioriteit 

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Gebben, L.J.	Programma	3. Economie	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal024	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We geven ruimte voor lokale en regionale ondernemers bij ons gemeentelijk inkoop- en aanbestedingsbeleid (social return).

Wat is de laatste stand van zaken

Er is nieuw inkoopbeleid, ondernemers zijn geïnformeerd. De gemeente heeft oog voor lokale en regionale ondernemers. Discriminatie moet daarbij voorkomen worden. Uitgangspunt is dat ondernemers gelijke kansen krijgen en er oog is voor het MKB. Daar waar mogelijk en wenselijk wordt gebruik gemaakt van percelen en worden er selectie en gunningscriteria gehanteerd die de toegang van regionale ondernemers tot de opdrachten mogelijk maken. Concreet wordt aan dit uitgangspunt handen en voeten gegeven om bij iedere meervoudig onderhandse aanbesteding indien mogelijk minimaal één ondernemer uit de ANNO regio uit te nodigen.

Digitale bereikbaarheid

Prioriteit

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Gebben, L.J.	Programma	3. Economie	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal025	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We zetten ons in voor digitale bereikbaarheid.

Wat is de laatste stand van zaken

Na jarenlange inspanning van zowel provincie als gemeente is Kabelnoord inmiddels in Tytsjerksteradiel gestart met de aanleg van glasvezel in het buitengebied. Daarmee is in principe heel Tytsjerksteradiel digitaal goed tot zeer goed bereikbaar.

Instroom jongere arbeidskrachten

Prioriteit 

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	3. Economie	Bestuursopdracht?	Nee



Onderwerpnr.	TDCoal026	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-
--------------	-----------	--------------	-----	---------------	---

Wat willen we

We zetten ons in voor verbinding met het onderwijs (ontwikkeling technische leerlijn), gericht op instroom jongere arbeidskrachten in bouw-, metaal- en installatiesector.

Wat is de laatste stand van zaken

Zit ook in regiodeal en daarnaast operationeel in 'technetkring' (samenwerking ICT, onderwijs en gemeente).



Duurzame landbouw		Prioriteit 		Stand van zaken 	
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Willemsma, T.	Programma	3. Economie	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal028	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

Wij bieden naar aard en schaal ruimte voor groei van duurzame landbouw, waarbij de instandhouding van het unieke landschap een randvoorwaarde vormt. Wij blijven het concept van de "Nije Pleats" toepassen (het landschappelijk en ruimtelijk inpasbaar maken van grote agrarische gebouwen in het Friese landschap). Betreft bestaand beleid.

Wat is de laatste stand van zaken

Betreft bestaand beleid. Maakt ook onderdeel uit van de Regiodeal. Oppakken in relatie tot natuurinclusieve landbouw en biodiversiteit. Samen met Achtkarspelen kijken we wat de reikwijdte en mogelijkheden zijn.

Bedrijventerreinen Skûlenboarch-Westkern en Garyp-Noord		Prioriteit 		Stand van zaken 	
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	3. Economie	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal029	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

Bedrijventerreinen Skûlenboarch-Westkern en Garyp-Noord willen wij ontwikkelen. Garyp-Noord (en tevens Sanjesfjild Oentsjerk) is geregeld in convenant bedrijventerreinen. Skulenboarch hebben we geen grondpositie. Bij interesse vanuit de markt geven wij planologische medewerking (met goedkeuring van de provincie).


Wat is de laatste stand van zaken

Garyp-Noord (en tevens Sanjesfjild Oentsjerk) is geregeld in convenant bedrijventerreinen. Op Skûlenboarch hebben we geen grondpositie. Bij interesse vanuit de markt geven wij planologische medewerking met goedkeuring van de provincie (Garyp-Noord planologische procedures in 2019).

THEMA Samen aan de slag voor het klimaat

Nog binnen de planning

(aantal onderwerpen: 3)

Duurzaamheidsagenda		Bron		Prioriteit ●	Stand van zaken	
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Coalitieakkoord		Planning	31-3-2020	
Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	7. Volksgezondheid en milieu	Bestuursopdracht?	Nee	
Onderwerpnr.	TDCoal001	Afgehandeld?	Ja	Hoort bij nr.	-	

Wat willen we

We stellen een duurzaamheidsagenda op, te beginnen met een nulmeting. Met de duurzaamheidsagenda willen we hoger op de gemeentelijke duurzaamheidsindex komen. De volgende onderdelen zijn hieraan gekoppeld:

- Als gemeente willen we in 2040 energieneutraal zijn.
- We vergroten circulair denken en doen, wij hebben daar een voorbeeldfunctie in.
- We stellen een gemeentelijk platform duurzaamheid in, waarbij we aansluiting zoeken bij de bestaande Energiecoöperaties.
- We stimuleren duurzame energieopwekking waar het kan.
- We bevorderen duurzame mobiliteit, waaronder fietsgebruik en elektrische vervoersvormen.
- We stellen energieneutraal en gasloos verplicht bij nieuwbouw.
- We zetten ons in voor innovatie, energietransitie en circulaire economie.

Wat is de laatste stand van zaken

De coalitie wil een brede duurzaamheidsagenda met de volgende onderdelen: energieplan, circulair, mobiliteit, biodiversiteit, eigen gebouwen. In de Kadernota 2019 is budget gevraagd voor ondersteuning om een plan op te stellen. De begroting is inmiddels vastgesteld en budget is toegekend. Belangrijk onderdeel van het energieplan is het warmteplan. Dit dienen we uiterlijk eind 2021 gereed te hebben. In provinciale samenwerking is door CE Delft een warmte analyse gemaakt. De resultaten zijn inmiddels gepresenteerd. Ook de pilot 'Aardgasvrije wijken' is een bouwsteen voor het energieplan. De startnotitie hiervoor is ondertussen vastgesteld door de raad.

Beperken afvalstoffen en betere scheiding van afvalstromen

Beperken afvalstoffen en betere scheiding van afvalstromen		Bron		Prioriteit ●	Stand van zaken	
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Coalitieakkoord		Planning	31-12-2019	

Portefeuillehouder	Bouwman, A.	Programma	7. Volksgezondheid en milieu	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal003	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We beperken afvalstoffen en streven naar betere scheiding van afvalstromen. We willen meer gebruiksvriendelijke openingstijden van de afvalinzamelingspunten.

Wat is de laatste stand van zaken

Het grondstoffenbeleidsplan wordt dit jaar vastgesteld. Daarna volgt de uitwerking van het beleids- en uitvoeringsplan. Uitgangspunt is de VANG-doelstelling 2025: naar 30 kg p.inw. en 90% afvalscheiding. Het verbeteren van de afvalscheiding en het verruimen van de openingstijden milieustraat en composteerterrein is hierin meegenomen. De mogelijkheden om vast te starten met een pilot voor verruiming openingstijden van de milieustraat wordt onderzocht.

Vergroten biodiversiteit

Prioriteit ●

Stand van zaken

Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	31-12-2019
Portefeuillehouder	Willemsma, T.	Programma	7. Volksgezondheid en milieu	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal009	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We willen de biodiversiteit vergroten.

Wat is de laatste stand van zaken

Wij ontplooiën de volgende activiteiten om de biodiversiteit in onze gemeente te vergroten.

- In ANNO-verband wordt een publiekscampagne soortgelijk aan een Postbus 51-spotje uitgewerkt om de Friese bevolking op de hoogte te brengen van het belang van biodiversiteit. Daarnaast wordt door de ANNO-gemeenten het plan Bioferskaat opgesteld. Dit wordt gecoördineerd door de Friese Milieu Federatie. Daarbij zien wij zelf het meeste heil in het omvormen van grote aaneengesloten stukken openbaar groen.
- Een deel van het extensief gras binnen de bebouwde kom maaien wij met klein materieel. Het gaat hierbij om (potentieel) botanisch waardevolle locaties.
- Een deel van het extensief gras wordt begraaasd door schapen. Hoewel deze beheervorm niet overal geschikt is, is het wel een insectenvriendelijke manier van beheren. Daarnaast vindt een groot deel van de bewoners het mooi om te zien.
- Met de aanvullende middelen voor het bermmaaien (conform voorstel PPN 2018) hebben wij het areaal maaien en afvoeren vergroot en het areaal klepelven verkleind.
- Waar de locatie geschikt is, waar draagvlak is in de dorpen en waarbij in een project financiële ruimte is leggen wij bijenweides aan. In sommige gevallen werken wij samen met Dorpsbelangen of groepen bewoners. Financiële ondersteuning kan hierbij plaatsvinden vanuit het Iepen Mienskipfuns of de Nationale Burendag.
- Bij het grootschalig snoeien van het ijsbaanpark in Hurdegaryp hebben wij in het bestaande bos takkenrillen gemaakt en boomstammen laten liggen. Wij hebben hier veel positieve reacties over gehad van bewoners. Wij willen onderzoeken of wij dit ook op meer locaties kunnen doen.
- Bij de soortkeus van bomen en bosplantsoenen houden wij zoveel mogelijk rekening met de waarde voor vlinders, bijen, vogels en kleine zoogdieren. Dit betekent dat wij de voorkeur hebben voor soorten die bloeien en/of vruchten dragen.

Ook onderwerp in de Regiodeal.

THEMA Toekomstbestendig wonen

Nog binnen de planning

(aantal onderwerpen: 5)

Woonvisie TD

Prioriteit ●

Stand van zaken



Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	31-12-2019
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	8. Vrosh	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal010	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We ontwikkelen een nieuwe woonvisie met aandacht voor: bevordering diversiteit in woonvormen en woonmilieus. We bouwen naar aard, schaal en behoefte in ieder dorp van de gemeente.

Wat is de laatste stand van zaken

De Woonvisie wordt in juli in de raad behandeld. Daarbij wordt een splitsing aangebracht in de visie op wonen en de woningaantallen. De woningaantallen komen terug in de woningbouwprogrammering.

De Warren				Prioriteit ●	Stand van zaken ●
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	31-12-2019
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	8. Vrosh	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal013	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

Aanpak "De Warren".

Wat is de laatste stand van zaken

De startnotitie is in de raad geweest. In juli volgt het concept-voorontwerp bestemmingsplan.

Herbestemming panden				Prioriteit ●	Stand van zaken 🚩
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	31-12-2019
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	8. Vrosh	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal016	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We bevorderen herbestemming van panden (ook in buitengebied).

Wat is de laatste stand van zaken

Onderdeel van de discussie over woningbouwaantallen, komt terug zowel in de Woonvisie als in woningbouwprogrammering. Het kan hierbij naast woningen ook gaan om herbestemming van panden met een bedrijfsmatige invulling.

Behoud gemeentelijke monumenten				Prioriteit ●	Stand van zaken 🚩
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Bron	Coalitieakkoord	Planning	15-6-2020
Portefeuillehouder	Willemsma, T.	Programma	8. Vrosh	Bestuursopdracht?	Nee
Onderwerpnr.	TDCoal017	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-

Wat willen we

We zetten ons in voor het behoud van gemeentelijke monumenten: panden en landschapselementen.

Wat is de laatste stand van zaken

T.a.v. monumentale panden: inzet hiervoor is een continue proces. In de Kadernota 2021 worden middelen aangevraagd voor de uitvoering/opstelling van beleid. Dit was gepland voor 2019 maar is vanwege de aanscherping van de Programmabegroting uitgesteld.

Landschapselementen

Veenweidelandschap: ambtelijk wordt bijgedragen aan het provinciaal beleid (via de werkgroep landschap en cultuurhistorie), onder andere door het ontwikkelen van een toolkit voor het Friese veenweidelandschap. Doel hiervan is om vanuit de ruimtelijke en cultuurhistorisch kwaliteiten van het landschap voorstellen te doen hoe de maatregelen uit de veenweidevisie vorm kunnen krijgen. We zijn agendalid van het overleg tussen de provincie en de veenweide-gemeenten. ANNO speelt een belangrijke rol ten aanzien van de ontwikkelingen in de landbouw van Tytsjerksteradiel. We participeren in de themagroep Natuur en Landschap van de NFW (Noardlike Fryske Wâlden). Belangrijk is de wil van de NFW om over te gaan op natuurinclusieve landbouw. Door de voortrekkersrol die de NFW (voortgekomen uit de Vereniging Eastermar's Lansdouwe) al jaren vervult om het natuur- en landschapsbeheer met het boerenbestaan te combineren zijn ze al op die weg en is er in de themagroepen (ook voor bodem, milieu, weidevogels, energie-uit-hout, etc) zoveel ervaring opgedaan, dat zo'n overgang zeer kansrijk is. Voorwaarde is dat er goede verdienmodellen aan verbonden moeten worden. De gemeente kan hierbij wellicht een faciliterende rol vervullen.

Nieuwe samenwerkingsvormen woningmarkt		Bron		Prioriteit	Stand van zaken	
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Coalitieakkoord		Planning	31-12-2019	
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	8. Vrosh	Bestuursopdracht?		Nee
Onderwerpnr.	TDCoal018	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.		-

Wat willen we

We stimuleren nieuwe vormen van samenwerking op de woningmarkt.

Wat is de laatste stand van zaken

Samenwerking met dorpen verdiepen, ontwikkelen dorpsvisies/ Combinatie wonen en zorg i.s.m. woningbouwcorporaties ontwikkelen (bijv gemeenschappelijke ruimtes in een complex realiseren)/ Opzetten overlegplatform gemeente, lokale makelaars, corporaties (bijv overleg tav de uitkomsten van de monitoring: wordt dit beeld herkend in de praktijk? zijn er aanvullende/ andere signalen vanuit de praktijk? – deze vormen van samenwerking worden meegenomen in de Woonvisie.

Geen planning bekend

(aantal onderwerpen: 1)

Versnelde bouwcapaciteit Burgum

Vernieuwde bouwcapaciteit Burgum		Bron		Prioriteit ●	Stand van zaken
Raads/Collegeperiode	2018-2021	Coalitieakkoord		Planning	nog niet bekend
Portefeuillehouder	Hoekstra, G.	Programma	8. Vrosh	Bestuursopdracht?	Nee

Onderwerpnr.	TDCoal012	Afgehandeld?	Nee	Hoort bij nr.	-
--------------	-----------	--------------	-----	---------------	---

Wat willen we

Versneld bouwcapaciteit creëren in Burgum.

Wat is de laatste stand van zaken

Gesprekken hierover lopen met de provincie.

4 BEDRIJFSVOERING

4.1 Bedrijfsvoeringsmonitor Raad

Op verschillende momenten in de Planning- en controlcyclus kunnen aandachtspunten worden geconstateerd met betrekking tot de bedrijfsvoering. De aandachtspunten worden verzameld en van aanbevelingen voorzien.

Maandelijks wordt van alle aandachtspunten de stand van zaken uitgevraagd in de organisatie. In het nu volgende overzicht zijn alle aandachtspunten opgenomen die in 2019 aandacht verdienen en zijn gelabeld op rapportageniveau 'raad'.

In onderstaande tabel wordt een toelichting gegeven op de bevindingen die in 2019 aandacht verdienen en zijn gelabeld op rapportageniveau 'raad'.

stavaza	Aanbeveling zal niet worden uitgevoerd		Aanbeveling wordt ná dit jaar uitgevoerd	
	Aanbeveling wordt dit jaar uitgevoerd		Aanbeveling is uitgevoerd	
prioriteit	Hoog		Middel	
			Laag	
risico	Hoog		Middel	
			Laag	

Actualisering beheerplannen

Onderwerp	Stavaza	Prioriteit	Risico
Nog binnen de planning			
Actualisering beheerplan Onderhoud wegen			
Toelichting			
rapportage-info volgt			
Bron: Bevindingen jaarrekening			
Nr. BJ 5.4			
Meest recente planning:			
1-5-2020			
Actualisering beheerplan Onderhoud bruggen			
Toelichting			
rapportage-info volgt			
Bron: Bevindingen jaarrekening			
Nr. BJ 5.5			
Meest recente planning:			
1-5-2020			
Actualisering beheerplan Onderhoud lichtmasten			
Toelichting			
rapportage-info volgt			
Bron: Bevindingen jaarrekening			
Nr. BJ 5.7			
Meest recente planning:			
1-5-2020			
Actualisering beheerplan Groen			
Toelichting			
rapportage-info volgt			
Bron: Bevindingen jaarrekening			
Nr. BJ 5.8			
Meest recente planning:			
1-5-2020			
Actualisering beheerplan Dorpshuizen			

Toelichting

rapportage-info volgt

Bron: Bevindingen jaarrekening

Nr. BJ 5.11

Meest recente planning: 1-5-2020

Actualisering beheerplan Onderhoud sportgebouwen



Toelichting

rapportage-info volgt

Bron: Bevindingen jaarrekening

Nr. BJ 5.12

Meest recente planning: 1-5-2020

Actualisering beheerplan Onderhoud welzijnsgebouwen



Toelichting

rapportage-info volgt

Bron: Bevindingen jaarrekening

Nr. BJ 5.13

Meest recente planning: 1-5-2020

Actualisering beheerplan Onderhoud woningen en garageboxen



Toelichting

rapportage-info volgt

Bron: Bevindingen jaarrekening

Nr. BJ 5.14

Meest recente planning: 1-5-2020

Actualisering beheerplan Onderhoud havens



Toelichting

rapportage-info volgt

Bron: Bevindingen jaarrekening

Nr. BJ 5.16

Meest recente planning: 1-5-2020

Actualisering beheerplan Onderhoud gemeentehuis



Toelichting

rapportage-info volgt

Bron: Bevindingen jaarrekening

Nr. BJ 5.17

Meest recente planning: 1-5-2020

Actualisering beheerplan Onderwijshuisvesting



Toelichting

rapportage-info volgt

Bron: Bevindingen jaarrekening

Nr. BJ 5.18

Meest recente planning: 1-5-2020

Planning niet gehaald

Actualisering beheerplan Baggeren



Toelichting

In 2018/2019 is een nieuw beleid- en beheerplan Wateren opgesteld. Het college heeft ingestemd met het nieuwe plan en dit ter vaststelling aangeboden aan de raad (raadsvergadering van 16 mei 2019).

Bron: Bevindingen jaarrekening

Nr. BJ 5.1

Meest recente planning: 16-5-2019

Geen planning bekend

Actualisering beheerplan Onderhoud gebouwen buitendienst



Toelichting

rapportage-info volgt

Bron: Bevindingen jaarrekening

Nr. BJ 5.15

Meest recente planning: onbekend

Administratie en belastingen

Onderwerp

Stavaza

Prioriteit

Risico

Nog binnen de planning

Actualisering treasurystatuut



Toelichting

Na het afronden van de P&C-documenten in het eerste helft van 2019 (Jaarrekeningen 2018, Begroting WM8KTD 2020, Kadernota's 2020-2023, de begrotingswijzigingen 2019 en de 1e bestuursrapportage 2019) wordt de actualisatie van het treasurystatuut opgepakt.

Bron: Overige aandachtspunten

Nr. EY – F1 –
blz. 9 ML

Meest recente planning: 16-9-2019

Planning niet gehaald

Beoordeling debiteurenpositie



Toelichting

De beoordeling heeft inmiddels plaatsgevonden.

De voorziening dubieuze debiteuren is inmiddels up to date. (Afboeken afgewikkelde zaken en toevoeging nieuwe dubieuze vorderingen)

Elke vordering wordt op inbaarheid beoordeeld.

Jaarlijks worden de niet te innen vorderingen oninbaar verklaard en ten laste van de exploitatie geboekt.

Bron: Bevindingen jaarrekening

Nr. BJ 5.30

Meest recente planning: 31-5-2019

Bedrijfsvoering algemeen

Onderwerp

Stavaza

Prioriteit

Risico

Moet binnen 30 dagen afgerond zijn

IBT-provincie; Monumentenzorg en archeologie



Toelichting

In het kader van het IBT zullen de benodigde gegevens tijdig worden aangeleverd.

Bron: IBT

Nr. IBT 02

Meest recente planning: 28-6-2019

IBT-provincie: Water / riolering



Toelichting

In het kader van het IBT zullen de benodigde gegevens tijdig worden aangeleverd.

Bron: IBT

Nr. IBT 05b

Meest recente planning: 28-6-2019

Financieel Beleid

Onderwerp

Stavaza

Prioriteit

Risico

Nog binnen de planning

Actualiseren financiële richtlijnen conform verordening



Toelichting

Na het afronden van de P&C-documenten in het eerste helft van 2019 (Jaarrekeningen 2018, Begroting WM8KTD 2020, Kadernota's 2020-2023, de begrotingswijzigingen 2019 en de 1e bestuursrapportage 2019) wordt de actualisatie van de financiële richtlijnen opgepakt.

Bron: Verbeterplan bedrijfsvoering

Nr. VB 5.2

Meest recente planning: 1-10-2019

Personeelskosten en formatie; monitoring, rapportage, sturing



Toelichting

De implementatie is in volle gang. Er worden op dit moment nog (technische) aanpassingen gedaan aan het nieuwe systeem (Scenario Planning) en worden er query's gebouwd voor de rapportages. De verwachting is dat in september 2019 het systeem definitief gereed is en de eerste rapportages beschikbaar kunnen worden gesteld.

Bron: Verbeterplan bedrijfsvoering

Nr. VB 5.3

Meest recente planning: 1-9-2019

Incidentele baten en lasten conform voorschriften verwerken in begroting en jaarrekening



Toelichting

De incidentele baten en lasten worden conform voorschriften verwerkt in de begrotingen 2020-2023.

Bron: Managementletter

Nr. ASTRIUM 6

Meest recente planning: 15-11-2019

Tijdige signalering overheveling budgetten jaar T+1.



Toelichting

In het kader van de jaarrekeningtrajecten 2019 en indien noodzakelijk in een eerder stadium, worden budgetten in voorkomend geval tijdig overgeheveld naar het jaar T+1.

Bron: Managementletter

Nr. ASTRIUM 7

Meest recente planning: 31-12-2019

Moet binnen 30 dagen afgerond zijn

Budgethouderschap actualiseren en implementeren



Toelichting

Op dit moment wordt via de financieel adviseurs het 4-ogen principe geregeld conform budgethouders en budgetbeheerders. In juni zal er voor budgethouders een interne presentatie volgen over de taken en verantwoordelijkheden. Doel is dat iedere budgethouder/beheerder verplicht is aan deze presentatie deel te nemen.

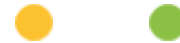
Bron: Verbeterplan bedrijfsvoering

Nr. VB 5.1

Meest recente planning: 1-7-2019

Planning niet gehaald

Investeringsoverzicht conform richtlijnen BBV



Toelichting

rapportage-info volgt

Bron: Bevindingen jaarrekening

Nr. BJ 4

Meest recente planning: 1-6-2019

ICT en Informatiebeveiliging

Onderwerp

Stavaza

Prioriteit

Risico

Nog binnen de planning

AVG; Implementatie AVG in ICT-systemen



Toelichting

Het opzetten een actueel verwerkingregister is ingezet. Verder wordt het Document Structuur Plan opgezet en samen met afdelingen ingericht. Hiermee worden werkprocessen en persoonsgegevens in beeld gebracht en aanpassingen in ICT-applicaties doorgevoerd.

Bron: Verbeterplan bedrijfsvoering

Nr. VB 6.1

Meest recente planning: 1-10-2019

AVG; Privacybeleid en privacyreglement



Toelichting

Het privacybeleid is in januari 2019 vastgesteld en bekend gemaakt d.m.v. plaatsing op de websites van beide gemeenten. Deze taak is afgerond.

In week 23 is het privacyreglement (als voorgenomen besluit) aangenomen in beide colleges. Na het voorgenomen besluit door het dagelijks bestuur van de Werkmaatschappij, wordt het privacyreglement als instemmingsaanvraag door de WOR-bestuurders voorgelegd aan de OR. Daarna volgt procedure met definitieve vaststelling.

Status: aanbeveling wordt dit jaar uitgevoerd

Nieuwe planning: 1 augustus 2019.

Bron: Verbeterplan bedrijfsvoering

Nr. VB 6.1

Meest recente planning: 1-8-2019

Moet binnen 30 dagen afgerond zijn

Changemanagementproces



Toelichting

Er is een nieuw (geautomatiseerd) indiensttredingsproces gemaakt, dat op dit moment in de organisatie wordt getest. Aan deze workflow zijn ook de benodigde deelhandelingen van facilitaire zaken en ICT gekoppeld.

Bron: Managementletter

Nr. ASTRIUM
4.2.2

Meest recente planning: 1-7-2019

Interne Controle

Onderwerp	Stavaza	Prioriteit	Risico
-----------	---------	------------	--------

Moet binnen 30 dagen afgerond zijn

Externe uitvoering IC 2018 (m.u.v. Sociaal Domein)



Toelichting

In het kader van de jaarrekeningtrajecten 2018 heeft onze accountant (Astrium) ook de (Verbijzonderde) Interne Controle 2018 uitgevoerd. Van Astrium moet nog een terugkoppeling worden ontvangen van deze VIC-werkzaamheden 2018.

Bron: Verbeterplan bedrijfsvoering

Nr. VB 3.1

Meest recente planning: 30-6-2019

Voorstel inrichting (procesmatig en organisatorisch) IC 2019 e.v.



Toelichting

Aan de accountant is opdracht gegeven om het IC-plan 2019 op te stellen. Dit voorstel/plan is nog niet ontvangen, maar wordt voor de zomerperiode verwacht. Inmiddels heeft Astrium in haar concept-verklaring op de jaarrekening van de WM8KTD een advies opgenomen over de positionering van de (Verbijzonderde) Interne Controle.

Bron: Verbeterplan bedrijfsvoering

Nr. VB 3.2

Meest recente planning: 30-6-2019

VIC



Toelichting

Van Astrium moet nog een terugkoppeling worden ontvangen over de VIC-werkzaamheden 2018. Daarnaast zal er voor 2019 een plan van aanpak worden opgesteld. Inmiddels heeft Astrium in haar concept-verklaring een advies opgenomen over de positionering van de Interne Controle.

Bron: Managementletter

Nr. ASTRIUM
3.3

Meest recente planning: 1-7-2019

Jaarrekeningtraject

Onderwerp	Stavaza	Prioriteit	Risico
-----------	---------	------------	--------

Planning niet gehaald

Tijdigheid controleverklaring



Toelichting

De verwachting van de accountant is dat de controleverklaringen bij de jaarrekeningen 2018 kunnen worden afgegeven.

Bron: Managementletter

Nr. ASTRIUM
1.1

Meest recente planning: 1-5-2019

Juridisch

Onderwerp	Stavaza	Prioriteit	Risico
-----------	---------	------------	--------

Nog binnen de planning

Actualiseren diverse verordeningen



Toelichting

De financiële verordening is inmiddels geactualiseerd en vastgesteld (dec 2018). Interne afstemming over de inventarisatie moet nog plaatsvinden.

Bron: Verbeterplan bedrijfsvoering

Nr. VB 9.4

Meest recente planning: 1-10-2019

Actualiseren mandaten en delegaties



Toelichting

De structuur voor de mandaten is in concept aangepast. Deze moet nog worden verfijnd en op diverse niveaus worden afgestemd. Gelet op de gelaagde organisatiestructuur (gemeenteraad, college, DB), wordt gestart met het onderdeel gemeenteraad. In de maand juni/juli volgt een eerste afspraak met de griffie voor afstemming m.b.t. onderdeel gemeenteraad. Daarna wordt het vervolg verder bepaald. Verwachting is dat in september / oktober nieuwe mandaatbesluiten kunnen worden vastgesteld. Delegatiebesluiten zijn er nu niet, maar worden meegenomen in het proces (indien van toepassing/wenselijk).

Bron: Verbeterplan bedrijfsvoering

Nr. VB 9.5

Meest recente planning: 1-11-2019

Sociaal Domein

Onderwerp

Stavaza

Prioriteit

Risico

Moet binnen 30 dagen afgerond zijn

Financiële taakstelling Sociaal Domein via separate rapportage



Toelichting

Op 25 april 2019 hebben de gemeenteraden het Sociaal Beleidskader Sociaal Domein en het Personeelsplan Sociaal Domein vastgesteld. Hierin zijn de concrete maatregelen opgenomen waarmee de bezuinigingstaakstellingen (stelposten) moeten worden gerealiseerd. Deze maatregelen zijn verwerkt in de Kadernota's 2020-2023, waarover de gemeenteraden 11 juli a.s. besluiten.

Bron: Verbeterplan bedrijfsvoering

Nr. VB 2.2

Meest recente planning: 11-7-2019

AFGEHANDELDE ONDERWERPEN

Actualisering beheerplannen

Actualisering beheerplan Sportvelden

Actualisering beheerplan Inrichting rondom sportterreinen

Actualisering beheerplan Woningen en gebouwen

Bedrijfsvoering algemeen

Aanpassing formats college (AVG, kwaliteit, integraliteit)

IBT-provincie; Omgevingsrecht WABO

IBT-provincie; Ruimtelijke Ordening

Financieel Beleid

Financiële verordeningen: Wijzigen en aanpassen aan BBV

ICT en Informatiebeveiliging

AVG; DPIA Jeugdwet (Data Protection Impact Assessment)

Inkoop en aanbesteding

(Europese) aanbesteding personeel overig

Contracten inhuur personeel WM + DO's aanbestedingsproof

Sociaal Domein

Productieverantwoording SDF zie VB 2.1

Heroverwegen inrichting en afspraken met zorgaanbieders