



GEMEENTE
**voorne
aan zee**

COLLEGE PROGRAMMA 2026-2030



Inhoudsopgave

Voorwoord	4
Programma 1	6
Dienstverlening en participatie	
Programma 2	14
Wonen en leefomgeving	
Programma 3	24
Werken, ondernemen, toerisme en recreatie	
Programma 4	32
Duurzaamheid, energie, natuur en klimaat	
Programma 5	40
Verbonden en bereikbaar Voorne aan Zee	
Programma 6	48
Samen leven in Voorne aan Zee	
Programma 7	56
Veilig en weerbaar	
Programma 8	62
Bestuur, organisatie en regionale samenwerking	



VOORWOORD

Aan de slag!

“Wacht op onze daden.” Zo vroeg Thorbecke in 1849 in de regeringsverklaring om het vertrouwen van de Tweede Kamer. Geen belofte, maar de uitnodiging hem af te rekenen op zijn daden. Twee jaar later legde hij met de Gemeentewet de basis voor de gemeente zoals wij die nu kennen. In die geest bieden wij u dit collegeprogramma 2026-2030 aan. Een programma vol ambitie om samen mee aan de slag te gaan. Want woorden zijn belangrijk. Maar uiteindelijk gaat het erom wat inwoners en ondernemers ervan merken.

Onze gemeente is jong, maar de basis is stevig. De eerste jaren stonden in het teken van het samenbrengen van drie gemeenten. Nu zetten we een volgende stap: verder bouwen als één gemeente, met behoud van het eigen karakter van onze dorpen en wijken. Dat vraagt om een college dat weet wat er speelt en naar buiten gaat. Naar bedrijven, verenigingen en evenementen. Naar de mensen voor wie we het doen. Niet pas als een besluit voorligt, maar juist daarvoor. Dat vraagt iets van onze manier van besturen. We zijn aanspreekbaar en benaderbaar en zijn open over de keuzes die we maken. Wat we van anderen vragen, laten we zelf ook zien.

De uitdagingen zijn groot. Voldoende betaalbare en toekomstbestendige woningen. Dienstverlening die betrouwbaar en mensgericht is. Een sterke economie, met ruimte voor ondernemers. Een duurzame, bereikbare en verkeersveilige leefomgeving. Een sociale basis waarin iedereen mee kan doen. Sport, cultuur en evenementen als energie- en inspiratiebron. En een gemeente die veilig en weerbaar blijft in een onrustigere wereld.

Niet alles kan tegelijk. Daarom is dit geen wensenlijst, maar een uitvoeringsagenda: wat gaan we doen, hoe pakken we dat aan en wanneer? En we passen de begroting hierop aan, zodat ambities en geld bij elkaar blijven. Zo kunt u ons volgen. En aanspreken.

Ik heb er alle vertrouwen in. De energie en betrokkenheid van onze inwoners, ondernemers en verenigingen zijn enorm. Hoe mooi is het daarop aan te sluiten.

Aan de slag!

Arno Scheepers
Burgemeester Voorne aan Zee

PROGRAMMA 1

Dienstverlening en participatie



Voorne aan Zee is een gemeente waar inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties zich gehoord, geholpen en betrokken voelen. Wij zorgen voor dienstverlening die betrouwbaar, toegankelijk en mensgericht is. Inwoners kunnen ons op verschillende manieren bereiken en krijgen snel duidelijkheid waar dat kan, met persoonlijke aandacht en maatwerk waar dat nodig is. We introduceren omgevingsmanagement om inwoners en andere belanghebbenden tijdig te betrekken bij initiatieven die impact hebben op de leefomgeving. We werken aan betere participatie, zodat beleid en plannen beter aansluiten op wat leeft in dorpen en wijken. We maken vooraf duidelijk welke ruimte er is voor invloed en wat er met inbreng gebeurt. Dorps- en wijkraden, jongeren en lokale netwerken blijven belangrijke schakels tussen gemeente en samenleving. Zo werken we aan vertrouwen, het verbeteren van de kwaliteit van besluiten en hebben we oog voor de belangen en argumenten van onze inwoners en andere belanghebbenden.



Dienstverlening en publiekszaken

Dit gaan we doen

Doelstelling 1:
We herijken de visie op dienstverlening samen met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties.

Doelstelling 2:
In lijn met het rapport van de rekenkamer differentiëren we onze dienstverlening: snel en efficiënt waar dat kan, persoonlijk en op maat waar dat nodig is.

Hoe gaan we het doen?

In 2027 actualiseren we samen met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties de visie op dienstverlening en leggen deze ter besluitvorming voor aan de gemeenteraad. In de vernieuwde visie nemen we meetbare servicenormen op, bijvoorbeeld voor telefonische bereikbaarheid, afhandeltermijnen van aanvragen of verzoeken en klanttevredenheid.*

We geven dienstverlening een duidelijke plek in de organisatie, onder meer via een concernmanager dienstverlening, zodat we organisatiebreed werken aan merkbare kwaliteitsverbetering voor inwoners en ondernemers.

We zorgen dat inwoners sneller duidelijkheid krijgen en passende hulp ontvangen door dienstverleningsvragen te onderscheiden naar complexiteit en urgentie.

We toetsen periodiek of de gekozen aanpak aansluit op de behoeften van inwoners en op de aanbevelingen uit het rekenkamerrapport.

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Afgerond (verwacht)

2027

2026

2027

Doorlopend

Dienstverlening en publiekszaken

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 3: We verbeteren de bereikbaarheid van de gemeente via verschillende kanalen: digitaal, telefonisch en fysiek.	Het digitaal loket biedt inwoners inzicht in de status van aanvragen. We rapporteren periodiek over de verbetering van onze dienstverlening.	2027
	We onderzoeken de mogelijkheid om in ieder dorp of wijk een fysiek inlooppunt te organiseren waar inwoners terecht kunnen met vragen. We maken hierbij zoveel mogelijk gebruik van bestaande voorzieningen.	2028
	We breiden de telefonische bereikbaarheid binnen het sociaal domein uit van ochtenden naar hele dagen.	2027
Doelstelling 4: We houden dienstverlening toegankelijk voor inwoners die minder digitaal vaardig zijn.	We onderzoeken waar inwoners vastlopen in digitale dienstverlening en zetten daarop verbeteracties in.	Doorlopend
	We houden alternatieve en persoonlijke contact- en hulpkanalen beschikbaar voor inwoners die niet digitaal zelfredzaam zijn.	Doorlopend
	We richten dienstverlening eenvoudig en begrijpelijk in en verbeteren periodiek op basis van evaluaties.	Doorlopend

Dienstverlening en publiekszaken

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 5: We versterken de nabijheid van dienstverlening in dorpen en wijken via bestaande sociale voorzieningen zoals bibliotheken, onze accommodaties en huiskamers.	We onderzoeken welke dienstverlening het meest geschikt is om dichtbij inwoners aan te bieden.	2027
	We brengen gemeentelijke dienstverlening dichterbij inwoners door gebruik te maken van bestaande voorzieningen, zoals bibliotheken, accommodaties en huiskamers en werken uit hoe we dit gaan doen.	2028
	We dringen wachttijden bij ondersteuning, zoals de Wmo en schuldhulpverlening, terug en helpen inwoners waar nodig bij ingewikkelde procedures. Waar nodig zetten we meer capaciteit in om achterstanden weg te werken.	2027
Doelstelling 6: We investeren in het terugdringen van wachttijden in de zorg, zoals de Wmo en schuldhulpverlening en ondersteunen waar nodig bij ingewikkelde procedures.	We gebruiken signalen uit de praktijk om processen te verbeteren.	Doorlopend
	We monitoren de wachttijden met dashboards en gebruiken deze informatie om gericht bij te sturen.	Doorlopend
	We halen signalen en ervaringen actief op uit de samenleving, bij bijvoorbeeld de Adviesraad Sociaal Domein, wijk- en dorpsraden en door spiegelbijeenkomsten met inwoners.	Doorlopend

Inwonersbetrokkenheid

Dit gaan we doen

Doelstelling 8:
We blijven werken volgens de uitgangspunten van het participatiebeleid Samen aan Zet.

Doelstelling 9:
We maken vooraf duidelijk welke ruimte er is voor participatie en koppelen zichtbaar terug wat met de inbreng is gedaan.

Doelstelling 10:
We staan open voor creatieve vormen van participatie die passen bij het onderwerp, de omgeving en de mensen die het raakt.

Doelstelling 11:
We zetten omgevingsmanagement beter in binnen de gemeentelijke organisatie.

Hoe gaan we het doen?

We trainen medewerkers die participatietrajecten begeleiden en ondersteunen hen met kennis over participatie, de methodiek Relevant Gesprek, instrumenten en digitale tools.

We nemen een online participatieplatform in gebruik dat participatietrajecten transparanter en toegankelijker maakt. Dit platform helpt inwoners en ondernemers eenvoudig hun ideeën en initiatieven kenbaar te maken, waardoor samenwerking met en betrokkenheid bij de gemeente verder versterkt worden.

We gebruiken betrokkenheidsprofielen van het onderzoeksbureau Citisens om de participatieaanpak zo goed mogelijk af te stemmen op de wensen en voorkeuren van inwoners en ondernemers.

We combineren offline en online participatievormen om zo goed mogelijk aan te sluiten op de omgeving en de participatievraag.

We maken omgevingsmanagement tot een vaste werkwijze voorafgaand aan en tijdens projecten met impact op de leefomgeving.

Afgerond (verwacht)

2026

2026

2026

2026

2027



Inwonersbetrokkenheid

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 12: We versterken jongerenparticipatie met vormen die aansluiten bij de belevingswereld van jongeren en hun manier van communiceren.	We bouwen voort op de aanpak voor jeugdparticipatie en kijken samen met jongeren welke vormen van participatie het beste aansluiten bij hun belevingswereld. Bijvoorbeeld een jongeren-panel en lessen op het voortgezet onderwijs.	Doorlopend
Doelstelling 13: We zetten de ontwikkeling van dorps- en wijkraden voort, erkennen de eigen identiteit en werkwijze.	We geven invulling aan een stabiele en herkenbare samenwerking met de wijk- en dorpsraden door periodiek (minimaal twee keer per jaar) bestuurlijk met elkaar in gesprek te blijven en gemaakte afspraken zorgvuldig terug te koppelen.	2026
Doelstelling 14: We blijven naast dorps- en wijkraden ook andere lokale netwerken actief betrekken en stimuleren een dekkend netwerk in Voorne aan Zee met specifiek aandacht voor Hellevoetsluis.	We betrekken naast dorps- en wijkraden andere lokale netwerken en zorgen dat alle delen van Voorne aan Zee goed vertegenwoordigd zijn, met speciale aandacht voor Hellevoetsluis.	2026
	We betrekken lokale netwerken actief bij beleid en uitvoering en benutten deze netwerken als gesprekspartner voor signalen, kansen en knelpunten in de wijken.	2026
	We sluiten aan bij bestaande netwerken en initiatieven in dorpen en wijken.	2026
	Op verzoek van een dorps- of wijkraad kan de gemeente tijdens het bestuurlijk overleg maximaal eenmaal per jaar een wijkschouw organiseren. Hierbij wordt één thema gekozen. Alleen de voor het thema relevante vakdisciplines nemen deel aan de schouw.	2026

Inwonersbetrokkenheid

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 15: We verwachten van initiatiefnemers dat zij hun omgeving zorgvuldig betrekken bij plannen met impact op de leefomgeving.	We maken concrete afspraken met initiatiefnemers en stellen eisen aan de kwaliteit van de participatietrajecten en de uitkomsten daarvan.	2026
Doelstelling 16: We verwachten van particuliere initiatieven dat zij de gemeente vroegtijdig informeren over projecten met maatschappelijke impact.	We maken concrete afspraken met initiatiefnemers die recht doen aan het effect van het initiatief op de leefomgeving.	2026
Doelstelling 17: We blijven wijkschouwen actief inzetten om samen met inwoners te werken aan sterke en leefbare wijken en dorpen.	We ontwikkelen één duidelijke werkwijze voor wijkschouwen die buiten de dorps- en wijkraad worden aangevraagd.	2027
	We gebruiken de uitkomsten van de wijkschouwen voor de verbetering van leefbaarheid, beheer en veiligheid en zetten deze vervolgens om in concrete vervolgacties.	2027
	We koppelen de uitkomsten terug naar inwoners en betrokken teams en nemen dit op in de samenwerkingsovereenkomst dorps- en wijkraden.	2027

PROGRAMMA 2

Wonen en leefomgeving

Voorne aan Zee heeft een aantrekkelijke, toekomstbestendige en leefbare woon- en leefomgeving. Inwoners kunnen passend wonen, leven en elkaar ontmoeten. We werken aan voldoende betaalbare, energiezuinige en levensloopbestendige woningen. Ook stimuleren we doorstroming en benutten we de beschikbare ruimte zorgvuldig. We combineren woningbouw met goede voorzieningen, bereikbaarheid, een sterke sociale basis en een prettige openbare ruimte. Daarbij voeren we een actief grond- en vastgoedbeleid.

Ook pakken we de opgaven rond asiel en migratie zorgvuldig en in samenhang op. Zo zorgen we voor dorpen en wijken waar leefbaarheid, betaalbaarheid en maatschappelijke samenhang in balans zijn.



Wonen en bouwen

Dit gaan we doen

Doelstelling 18:
We stellen een integrale woonvisie op voor Voorne aan Zee waarbij we richting geven aan bovengenoemde punten en vasthouden aan het uitgangspunt ‘drie keer één derde’. We hebben hierbij extra aandacht voor mensen met een binding met Voorne aan Zee.

Doelstelling 19:
We onderzoeken nieuwe mogelijkheden voor doorstroming zoals een doorstarterslening en staan open voor particuliere initiatieven in coöperatieve vorm.

Doelstelling 20:
We zetten in op betaalbare en energiezuinige woningen, doorstroming en levensloopbestendig wonen en geven maximaal ruimte aan innovatie en versnelling van woonvormen.

Hoe gaan we het doen?

We stellen een integrale woonvisie vast. Dit programma is een concretisering van de woonopgaven uit de Omgevingsvisie en vormt de basis voor de uitvoering van het woonbeleid. De Wonen Welzijn en Zorgvisie en het uitvoeringsprogramma zijn hier onderdeel van. We volgen de landelijke Wet Versterking regie volkshuisvesting als het over de verdeling gaat.*

Met de woningcorporaties, waaronder het eigen Woonbedrijf, maken we prestatieafspraken over de uitvoering van de integrale woonvisie, als het gaat om bouwen in het sociale en middenhuursegment.

We zoeken doorlopend naar nieuwe mogelijkheden om doorstroming op de woningmarkt te bevorderen en doen (beleids)voorstellen om hier uitvoering aan te geven. Hierbij onderzoeken we met het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten of en hoe we de doorstarterslening vorm kunnen geven. We gaan verder met initiatieven, zoals het project van de wooncoach en ouderen mogelijk samen met jongeren huisvesten.

We stellen een woningbouwprogramma op met voldoende betaalbare woningen (1/3 sociale huur/koop, 1/3 middenhuur/betaalbare koop en 1/3 vrije sector). Dit zorgt voor passende huisvesting voor verschillende aandachtsgroepen in passende wijken.

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Afgerond (verwacht)

2027

2028

2028

2027

Wonen en bouwen

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 20: We zetten in op betaalbare en energiezuinige woningen, doorstroming en levensloopbestendig wonen en geven maximaal ruimte aan innovatie en versnelling van woonvormen.	We professionaliseren en borgen omgevingsmanagement in de aanpak van al onze woonprojecten. De ontwikkelingen op het gebied van netcongestie zorgen ervoor dat energievoorziening vanaf het begin meegenomen wordt bij woningbouw- en gebiedsontwikkeling.	Doorlopend Doorlopend
Doelstelling 21: We brengen de feitelijke leegstand in kaart en bepalen op basis daarvan passende maatregelen. We nemen daarin ook mee de verborgen mogelijkheden binnen de bestaande woningvoorraad en bebouwing en waar ruimte beter benut kan worden.	Vanaf 2027 starten we met het inventariseren van langdurige leegstand van alle panden (onder andere woningen, winkels en maatschappelijk vastgoed) in zowel gemeentelijk als particulier eigendom in de gehele gemeente Voorne aan Zee. We analyseren de uitkomsten en doen voorstellen om invulling te geven aan deze panden.	2027
Doelstelling 22: We vinden dat ondernemers zelf verantwoordelijkheid moeten dragen voor huisvesting en goede leefomstandigheden van arbeidsmigranten.	Verhuurders hebben de verplichting om goed verhuurder te zijn. De gemeente ziet hierop toe in het kader van de Wet goed verhuurderschap en het huisvestingsbeleid arbeidsmigranten.	2027

Wonen en bouwen

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 23: We voeren een pilot van twee jaar uit met een ‘versneller’ tussen beleid en uitvoering om woningbouw en ruimtelijke ontwikkeling sneller mogelijk te maken.	We stellen een versneller aan die de processen aanjaagt, zoals het versnellen van vergunningen, die leiden tot woningbouw-ontwikkeling. De lokale versnellingstafel is één van de instrumenten om te kunnen versnellen. Dit bereiden we voor in 2026, zodat we in 2027 kunnen starten. We informeren de gemeenteraad proactief over de (versnelling van de) woningbouwprojecten via de nieuws-brief Wonen.	2029
Doelstelling 24: We blijven ons inzetten voor een sterke regionale samenwerking binnen Samenwerkingsverband Wonen regio Rotterdam en het toewijzingssysteem Woonnet Rijnmond. Binnen dit verband verdelen we de corporatievoorraad.	We spelen een actieve rol in de regionale samenwerking in Rotterdam. In Voorne aan Zee worden sociale huurwoningen door woningbouwcorporaties, waaronder het eigen Woonbedrijf, verhuurd via Woonnet Rijnmond.	Doorlopend
Doelstelling 25: We gaan de positie van het Woonbedrijf versterken en hier middelen voor vrij maken zodat zij ook een rol kan spelen in middenhuur, koopgarant en huisvesting voor aandachtsgroepen.	In 2027 stellen wij een nieuw koersplan op voor het Woonbedrijf, waarin de strategische hoofdlijnen voor de komende periode worden vastgelegd. De realisatie op de middenhuurmarkt moet hier een belangrijke rol in gaan spelen en ook het huisvesten van verschillende doelgroepen staat centraal. Door dit koersplan te verbinden met de Omgevingsvisie, de integrale Woonvisie en de beoogde ontwikkellocaties, zetten wij in op een gerichte en samenhangende programmering van de woningbouw. Eventuele financiële consequenties worden dan meegenomen in de begroting voor 2028.*	2027

* Komt op de Lange Termijn Agenda



Grondbeleid en ruimtelijke keuzes

Dit gaan we doen

Doelstelling 26:
We voeren een actiever grondbeleid en stellen voor binnen de begroting ruimte te maken om sneller strategisch te handelen en kansen in de markt te benutten.

Hoe gaan we het doen?

We werken een vorm uit voor actiever grondbeleid. Dit kan onder meer met een strategisch aankoopbudget voor het college van B&W, met een mandaat van de gemeenteraad. Binnen de begroting maken we ruimte om sneller strategisch te kunnen handelen en kansen in de markt te benutten.

Afgerond (verwacht)

2027

Paardenbeleid

Doelstelling 27:
We stellen een geharmoniseerd paardenbeleid op voor Voorne aan Zee, waarbij we maatwerk niet uit het oog verliezen.

We zijn gestart met een integrale inventarisatie van de huidige situatie. Daarbij brengen we de bestaande regelgeving, het geldende beleid, de aanwezige paardenlocaties en de mogelijkheden en onmogelijkheden binnen de geldende wet- en regelgeving in beeld. De inventarisatie vormt de basis voor het vast te stellen beleid. Op basis hiervan beoordelen we welke locaties kunnen worden ingepast binnen de op te stellen ruimtelijke en juridische kaders. Voor locaties die niet direct passen binnen deze kaders, onderzoeken we welke vervolgstappen of maatwerkoplossingen mogelijk zijn. Uitgangspunt is een ruim en toekomstbestendig paardenbeleid, waarbij we optimaal gebruikmaken van de mogelijkheden die wet- en regelgeving bieden, zonder de ruimtelijke kwaliteit en andere relevante belangen uit het oog te verliezen. Zo komen we tot een geharmoniseerd beleid voor Voorne aan Zee dat ruimte biedt waar dat kan en maatwerk toepast waar dat nodig is.*

2028

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Asiel en migratie

Dit gaan we doen

Doelstelling 28:
We nemen als gemeente actief regie op de opvangopgave in plaats van af te wachten tot keuzes van buitenaf worden opgelegd.

Doelstelling 29:
We komen de afspraken na over het opvangschip en werken aan het realiseren van een alternatieve locatie voor 150 asielzoekers per 1 januari 2027.

Doelstelling 30:
We kiezen voor meerdere locaties verspreid over de gemeente, passend bij de omgeving en niet groter dan ongeveer 175 opvangplekken per locatie. Geen grootschalig AZC.

Doelstelling 31:
Bij de realisatie van locaties kiezen we voor passende vormen van participatie waarbij direct omwonenden altijd betrokken zullen worden.

Hoe gaan we het doen?

Voor de invulling van de totale opvangopgave wordt in samenspraak met de gemeenteraad en omwonenden een zorgvuldig participatietraject doorlopen. Daarbij werken we toe naar een structurele invulling.

Zie doelstelling 28.

Zie doelstelling 28.

Bij de uitvoering hebben we bijzondere aandacht voor het tijdig informeren van omwonenden en de druk op voorzieningen in de omgeving. Dit zal onderdeel uitmaken van de plannen van het college van B&W.

Afgerond (verwacht)

Doorlopend

2027

Doorlopend

Doorlopend



Asiel en migratie

Dit gaan we doen
Doelstelling 32: We pakken de opvangopgave gefaseerd aan en leren eerst van de eerste fase voordat verdere stappen worden gezet.
Doelstelling 33: We houden bij de uitwerking nadrukkelijk rekening met de druk op voorzieningen zoals onderwijs, zorg, bereikbaarheid en leefbaarheid.
Doelstelling 34: We zorgen voor snelle toegang tot dagbesteding, taal, participatie en waar mogelijk werk.
Doelstelling 35: Wij spannen ons stevig in om asielzoekers een bijdrage te laten leveren op onze overspannen arbeidsmarkt.

Hoe gaan we het doen?
Zie doelstelling 31.
Zie doelstelling 31.
We zorgen ervoor dat asielzoekers vanaf het begin meedoen door taalonderwijs en werk te organiseren. Samen met lokale organisaties en werkgevers gaan we om tafel met als inzet om concrete afspraken te maken over arbeidsparticipatie en dagbesteding. We versterken daarbij de gemeentelijke regie op de opvang en verkennen nieuwe manieren om de opvangopgave te organiseren.
Zie doelstelling 34.

Afgerond (verwacht)
Doorlopend
Doorlopend
Doorlopend
Doorlopend

Asiel en migratie

Dit gaan we doen
Doelstelling 36: We nemen de totale huisvestingsopgave mee in de woonvisie en benaderen deze in samenhang.
Doelstelling 37: We zoeken naar koppelkansen tussen verschillende huisvestingsopgaven en doelgroepen (zoals onder andere spoedzoekers, statushouders en arbeidsmigranten).
Doelstelling 38: We zetten steviger in op de lobby richting Rijk, provincie en regio voor een eerlijke en uitvoerbare verdeling of het uitwisselen van de opgaven.

Hoe gaan we het doen?
We nemen de totale huisvestingsopgave op in de Wonen Welzijn Zorgvisie (WWZ-visie) en bekijken die in samenhang. We zoeken naar oplossingen en woonvormen die meerdere doelgroepen tegelijk helpen, zodat we verschillende opgaven beter en efficiënter kunnen aanpakken.
Zie doelstelling 36.
We voeren actief overleg met Rijk, provincie en regio over de verdeling van de opvang- en huisvestingsopgaven. We streven naar een eerlijke en uitvoerbare verdeling en bekijken daarbij ook actief of het uitwisselen van opgaven tussen gemeenten tot betere oplossingen leidt.

Afgerond (verwacht)
2027
2027
Doorlopend

PROGRAMMA 3

Werken, ondernemen, toerisme en recreatie



Voorne aan Zee heeft een sterke en toekomstbestendige economie met goede kansen voor werk, ondernemerschap, onderwijs en arbeidsmarkt. We bieden ruimte aan toekomstgericht ondernemerschap, levendige winkelgebieden en bedrijven-terreinen en versterken de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. Tegelijk ontwikkelen we toerisme, recreatie en evenementen op een hoogwaardige en bij het karakter van de gemeente passende manier, zodat deze bijdragen aan de leefbaarheid, aantrekkelijkheid en economische vitaliteit van Voorne aan Zee.



Economische ontwikkeling, arbeidsmarkt en ondernemersklimaat

Dit gaan we doen

- Doelstelling 39:**
Met het Havenbedrijf Rotterdam werken we aan een samenwerkingsagenda die bijdraagt aan een toekomstbestendige economie.
- Doelstelling 40:**
We stimuleren innovatie, duurzaamheid en toekomstbestendig ondernemerschap.
- Doelstelling 41:**
We werken aan de doorontwikkeling van het ondernemersloket en gaan in gesprek met ondernemers over hoe zij zich goed kunnen organiseren en een gelijkwaardige gesprekspartner worden.

Hoe gaan we het doen?

- We stellen samen met het Havenbedrijf Rotterdam een samenwerkingsagenda op. Dit doen we in afstemming met de gemeente Nissewaard.
- We ondersteunen ondernemers bij het ontwikkelen van innovatieve en duurzame concepten, die inspelen op veranderend consumentengedrag.
- We houden nauw contact met ondernemers. Waar mogelijk faciliteren wij initiatieven.
- We stimuleren bijvoorbeeld duurzaamheidsmaatregelen bij bedrijven, zoals de toepassing van zon op daken. Ook verlengen we het initiatief met TNO voor het project Zon op Water. We blijven zowel een financiële als inhoudelijke bijdrage leveren aan het Fieldlab.
- Wij zijn een gemeente, die meedenkt met ondernemers en ruimte biedt voor toekomstbestendig en duurzaam ondernemerschap. Een laagdrempelige en persoonlijke benadering en goede bereikbaarheid zijn hierbij speerpunten. Wij nemen initiatieven voor en zijn de aanjager van samenwerkingsvormen voor ondernemers. We vinden het belangrijk dat ondernemers goed georganiseerd zijn en een sterke gesprekspartner voor onze gemeente vormen.

Afgerond (verwacht)

- 2027
- 2027
- Doorlopend
- Doorlopend
- 2028



Economische ontwikkeling, arbeidsmarkt en ondernemersklimaat

Dit gaan we doen

Doelstelling 42:
We versterken de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt in regionaal verband en stimuleren stageplekken, leerwerktrajecten en talentontwikkeling.

Doelstelling 43:
We stimuleren campusontwikkeling en regionale samenwerking op het gebied van onderwijs en arbeidsmarkt.

Hoe gaan we het doen?

We werken met de gemeenten in de Zuid-Hollandse Delta samen via de Regio Deal Zuid-Hollandse Delta.

We werken samen met onderwijsorganisaties, ondernemers en regionale partners. Zo werken we aan behoud van middelbaar beroepsonderwijs in Voorne aan Zee.

Ook stimuleren we stageplekken, leerwerktrajecten, doorlopende leerlijnen, leven lang ontwikkelen en sociale activering.

We zetten in op de ontwikkeling van onderwijscampussen. Daarbij richten we ons op behoud van middelbaar beroepsonderwijs in Voorne aan Zee. De focus ligt op beroepen die nodig zijn in Voorne aan Zee, bijvoorbeeld in de zorg, logistiek, maritiem, toerisme, onderwijs en landbouw.

Afgerond (verwacht)

2027

Doorlopend

Doorlopend

2028

Winkelgebieden en bedrijventerreinen

Doelstelling 44:
We zorgen voor aantrekkelijke winkelgebieden en levendige dorpskernen.

We inventariseren langdurige leegstand van alle panden (onder andere woningen, winkels en maatschappelijk vastgoed) in zowel gemeentelijk als particulier eigendom in de gehele gemeente Voorne aan Zee.

Doorlopend

Winkelgebieden en bedrijventerreinen

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?
Doelstelling 44: We zorgen voor aantrekkelijke winkelgebieden en levendige dorpskernen. Doelstelling 45: We zetten in op toekomstbestendige bedrijventerreinen en passende bedrijfshuisvesting en zetten vaart achter het omgevingsplan van Kickersbloem 3, fase 4 voor zoveel mogelijk lokale bedrijven/bedrijven die ten goede komen aan de economische ontwikkeling van Voorne aan Zee. Daarbij overwegen we om erfpacht toe te passen waar dat passend is.	We analyseren de uitkomsten en doen voorstellen om invulling te geven aan deze panden. We ontwikkelen een kader voor aantrekkelijke winkelgebieden en levendige dorpskernen. Dit is belangrijke input voor de actualisering van de Omgevingsvisie. Belangrijke aandachtspunten voor toekomstbestendige bedrijventerreinen en passende bedrijfshuisvesting zijn ruimtelijke kwaliteit, klimaatadaptatie en mobiliteit, energievoorziening en netcongestie. We stimuleren het juiste bedrijf op de juiste plek. Bedrijven sluiten zo optimaal mogelijk aan op ons vestigingsbeleid en de mogelijkheden van de locatie. We stimuleren meervoudig ruimtegebruik. Bedrijven benutten de ruimte zo optimaal mogelijk. Op gebiedsniveau maken we stapsgewijs verdere kwaliteitsverbetering mogelijk.

Toerisme, recreatie en evenementen

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 46: We zetten in op hoogwaardig en jaarrond toerisme passend bij het karakter van Voorne aan Zee en het versterken van onze gebiedsmarketing. Doelstelling 47: We versterken de samenwerking met ondernemers en initiatiefnemers binnen recreatie en toerisme en onderzoeken nieuwe concepten. Uitbreiding van hoogwaardige verblijfsmogelijkheden vinden we gewenst.	We versterken de gebiedsmarketing met een scherpe profilering van Voorne aan Zee, gericht op hoogwaardige en jaarronde bezoekersstromen en vertalen dit samen met OP Voorne-Putten naar concrete campagnes en aanbod dat past bij de identiteit van onze gemeente. We richten onze gebiedsmarketing nadrukkelijker op de oudere bezoekers en gezinnen, zoals vermeld in de Speerpunten Economie 2025-2035. We werken samen met ondernemers, initiatiefnemers en toeristische partners aan een sterk, recreatief aanbod. We staan open voor nieuwe initiatieven en ideeën voor verblijf, activiteiten en horeca. We beoordelen nieuwe initiatieven op hun bijdrage aan een jaarronde bestemming. Ook kijken we of zij zorgen voor hogere bestedingen, betere spreiding van bezoekers en meerwaarde voor inwoners. Voor dagrecreatie zoeken we naar een uniek en veelzijdig aanbod.	2028 Doorlopend Doorlopend Doorlopend

Toerisme, recreatie en evenementen

Dit gaan we doen

Doelstelling 47:
We versterken de samenwerking met ondernemers en initiatiefnemers binnen recreatie en toerisme en onderzoeken nieuwe concepten. Uitbreiding van hoogwaardige verblijfsmogelijkheden vinden we gewenst.

Doelstelling 48:
We verbeteren de bereikbaarheid en parkeerkwaliteit rondom kustgebieden en evenementen.

Doelstelling 49:
We passen het evenementenbeleid aan om organisatoren beter te ondersteunen en administratieve lasten te verminderen en zorgen dat dit gereed is voor het evenementenseizoen van 2027.

Hoe gaan we het doen?

We richten ons vooral op hoogwaardige verblijfsmogelijkheden die de aantrekkelijkheid van Voorne aan Zee versterken.

We brengen de bereikbaarheid en parkeerdruk in kustgebieden en rond evenementen in beeld en treffen op basis daarvan passende maatregelen om de parkeerkwaliteit te verbeteren.

We ontzorgen organisatoren door het evenementenbeleid in 2027 te actualiseren, het evenementenloket door te ontwikkelen naar een evenementenplatform en een kennisbank voor administratieve voorbeelden en netwerkmogelijkheden te ontwikkelen.*

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Afgerond (verwacht)

Doorlopend

2028

2027



PROGRAMMA 4

Duurzaamheid, energie, natuur en klimaat



Voorne aan Zee ontwikkelt zich tot een klimaatbestendige en toekomstbestendige gemeente met een duurzame energievoorziening, een sterke natuur en een aantrekkelijke leefomgeving.

We verminderen energieverbruik, vergroten het duurzaam opwekken van energie, benutten kansen voor innovatie en samenwerking en versterken de weerbaarheid van onze gemeente tegen klimaatverandering. Daarmee zorgen we ervoor dat onze inwoners ook op lange termijn prettig kunnen wonen, recreëren en ondernemen in een veilige en gezonde leefomgeving.



Besparen en opwekken

Dit gaan we doen

Doelstelling 50:
Een klimaatneutraal Voorne aan Zee in 2050 blijft onze doelstelling. We onderzoeken alle duurzame energiebronnen die kunnen bijdragen aan een stabiele en toekomstbestendige energievoorziening. Lokale kernenergie wordt als laatste optie toegevoegd.

Hoe gaan we het doen?

We maken één milieubeleid voor heel Voorne aan Zee. Daarin nemen we onze wettelijke taken (in lijn met de Omgevingswet) en de uitkomsten van het onderzoek en de gevolgen voor de leefomgeving mee.*

We maken een plan met concrete maatregelen voor een gezonde leefomgeving. Daarbij kijken we onder andere naar geluid, luchtkwaliteit, geur, omgevingsveiligheid, licht, biodiversiteit, energie, schadelijke stoffen en klimaatadaptatie.

Er komen geen extra windmolens op land. We stimuleren zonnepanelen op daken van woningen en bedrijven. Ook onderzoeken we waar we parkeerplaatsen kunnen overkappen met zonnepanelen.

We praten mee in het provinciale overleg over kernenergie.

We onderzoeken wat verschillende duurzame energiebronnen betekenen voor de capaciteit van het elektriciteitsnet via een net-impactanalyse.

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Afgerond (verwacht)

2030

2027

Doorlopend

Doorlopend

2027

Besparen en opwekken

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 51: We stimuleren bewustwording bij onze inwoners op het gebied van energiebesparing en energiegebruik.	We stimuleren isolatie en energiebesparing bij inwoners en bedrijven. We doen dit met duurzaamheidsleningen voor particulieren, bedrijven, verenigingen en kleine VvE's in Voorne aan Zee. Vanaf 2027 ontwikkelen we een subsidie voor energiebesparende maatregelen in woningen (uitvoering Nationaal Isolatie Programma). Daarbij zetten we extra in op communicatie. Ook ontwerpen we in 2027 een witgoedregeling voor inwoners met een inkomen tot 120% van de bijstandsnorm.	2030 2027

Energie en netcongestie

Doelstelling 52: We benutten de kennis en deskundigheid van inwoners en ondernemers via kennisateliers en andere vormen van samenwerking. Duurzame oplossingen brengen we dichterbij, onder andere via voorbeeldprojecten zoals een modelwoning slimme energievoorzieningen.	We organiseren kennisateliers en andere participatievormen om kennis en deskundigheid van inwoners en ondernemers op te halen. We richten een voorbeeldwoning in waar inwoners kunnen zien en ervaren welke slimme energieoplossingen zij thuis kunnen toepassen.	2030 2029
--	---	-------------------------

Energie en netcongestie

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 53: We versterken de samenwerking met het Rijk en de regio rondom energie, netcongestie en verduurzaming. Lobby en het aantrekken van externe subsidies en cofinanciering maken onderdeel daarvan uit.	We zijn betrokken bij de aanlanding van elektriciteit uit windparken op zee. We zetten ons in om de ruimtelijke effecten voor onze gemeente zo klein mogelijk te houden. We pakken dit aan door actief de lobby te voeren en in gesprek te gaan met het Rijk, de provincie en energieleveranciers. Daarnaast benutten we actief kansen voor subsidies, gebiedsinvesteringen en cofinanciering voor energie- en klimaatprojecten. Voor de aanlandregio's worden middelen ter beschikking gesteld om een impuls aan de leefbaarheid te geven. Het regioplan voor de aanlandregio Maasvlakte (tranche 1 en 2) inclusief de projecten is vastgesteld. In 2027 geven we uitvoering aan de projecten. Ook het Regioplan Nederwiek 3 tweede tranche wordt vastgesteld. De vrijkomende middelen investeren we in extra milieu- en klimaatmaatregelen in het streekarchief. We voeren onder andere overleg met Stedin en Tennet om de (negatieve) gevolgen van netcongestie zoveel mogelijk te beperken.	2030 Doorlopend 2030 2027 Doorlopend



Energie en netcongestie

Dit gaan we doen

Doelstelling 54:
De gemeente stelt zich op als aanjager van initiatieven rondom aardwarmte en warmtenetten, onder andere samen met tuinders. We bieden ruimte aan pilots en initiatieven rondom energie, warmte en verduurzaming.

Doelstelling 55:
Bij de aanpak van de warmtetransitie kijken we eerst naar wijken waar energiearmoede het grootst is.

Hoe gaan we het doen?

Binnen het deelprogramma Warmte voeren we de actielijnen uit het warmteprogramma uit. In 2028 wordt het eerste concrete uitvoeringsplan voor een lokaal warmteproject vastgesteld, inclusief afspraken over de warmtebron, infrastructuur en betrokken partijen. Dit project dient als voorbeeld en leertraject voor volgende projecten binnen de gemeente. We werken daarnaast aan de oprichting van een warmtebedrijf. In 2027 ronden we het onderzoek naar de haalbaarheid, de rol van de gemeente en de samenwerking met andere publieke partijen af.

We brengen in beeld in welke wijken energiearmoede het grootst is en gebruiken dit bij de prioritering van de warmtetransitie.

Afgerond (verwacht)

2030

2030

Grondbeleid en ruimtelijke keuzes

Doelstelling 56:
We integreren klimaatadaptatie in onze manier van gebiedsontwikkeling en nieuwbouw.

Wij anticiperen op de gevolgen van klimaatverandering. Vanuit het Deltaprogramma Ruimtelijke Adaptatie werken we samen met onze partners aan de uitwerking van de Klimaatstrategie Voorne-Putten.

2030

Grondbeleid en ruimtelijke keuzes

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 56: We integreren klimaatadaptatie in onze manier van gebiedsontwikkeling en nieuwbouw.	Voor waterveiligheid werken we binnen het Deltaprogramma Rijnmond-Drechtsteden samen met het Rijk, de provincie, waterschappen, Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond en Havenbedrijf Rotterdam aan een veiligere regio. We actualiseren het Deltaprogramma Ruimtelijke Adaptatie op basis van nieuwe stresstesten voor wateroverlast, hitte, droogte en waterveiligheid.	Doorlopend 2028

Landschap, natuur en kust

Doelstelling 57: We stimuleren vergroening, wateropvang en innovatieve toepassingen in de openbare ruimte en bij bewoners.	We stimuleren groene tuinen, bedrijventerreinen en bewonersinitiatieven voor meer biodiversiteit. We versterken de biodiversiteit en ecologische omstandigheden via het Soortenmanagementplan (SMP), natuurinclusief bouwen en ecologisch beheer in de openbare ruimte. In het op te stellen gemeentelijk watertakenplan worden ook middelen gereserveerd om bij te dragen aan klimaatadaptieve maatregelen. Bij wijkgerichte aanpakken is het klimaat adaptief inrichten van de openbare ruimte zoveel mogelijk het uitgangspunt.	2030 Doorlopend Doorlopend
--	---	---

Landschap, natuur en kust

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 58: We zitten er bovenop om de identiteit van onze kust en ook van de badplaats van Rockanje te behouden. We onderzoeken of de natuurlijke aanlanding van de Hinderplaat richting de kust op een verantwoorde manier kan worden versneld zodat kansen voor natuurontwikkeling, recreatie en kustversterking optimaal worden benut.	We werken onze strategische positie rond kustaanzanding concreet uit. We nemen deel aan relevante bestuurlijke tafels om de belangen van Voorne aan Zee actief te behartigen en de identiteit van onze kust en Rockanje te beschermen.	2028 Doorlopend



PROGRAMMA 5

Verbonden en bereikbaar Voorne aan Zee



Voorne aan Zee is goed verbonden, veilig bereikbaar en prettig leefbaar voor inwoners, ondernemers en bezoekers. Mobiliteit, openbare ruimte, afval, riolering en beheer worden integraal benaderd, zodat leefbaarheid, verkeersveiligheid en doorstroming in balans zijn. We zorgen voor toekomstbestendige voorzieningen, een verzorgde buitenruimte en passende oplossingen voor parkeer-, water- en beheeropgaven, zodat onze dorpen, wijken en kernen aantrekkelijk en bereikbaar blijven.



Mobiliteit en bereikbaarheid

Dit gaan we doen

Doelstelling 59:
We benaderen mobiliteitsvraagstukken integraal en koppelen woningbouw, gebiedsontwikkeling en infrastructuur aan elkaar om leefbaarheid, bereikbaarheid, verkeersveiligheid en kosten beter in balans te brengen.

Doelstelling 60:
We brengen focus aan in de uitvoeringsagenda van de mobiliteitsvisie en voegen daar een knelpuntenanalyse aan toe. We bepalen op basis daarvan welke maatregelen, zoals meer 30 km-zones, bijdragen aan verkeersveiligheid, leefbaarheid en een goede doorstroming.

Hoe gaan we het doen?

Topprioriteit in deze periode is de zo spoedig mogelijke verbreding van de N57. Hiervoor blijven we met de belanghebbenden in gesprek om onze belangen goed te vertegenwoordigen.

Mobiliteit draagt bij aan leefbaarheid, bereikbaarheid en verkeersveiligheid. De invulling van mobiliteit is daarbij dienend.

In alle (her)ontwikkelingen nemen we parkeren vanaf het begin mee.

We voeren tracé- en bereikbaarheidsstudies uit voor zoekgebieden voor (grootschalige) ontwikkelingen.

We werken aan een dekkend netwerk van laadpalen voor elektrische auto's ten behoeve van duurzame mobiliteit.

We maken een knelpuntenanalyse voor verkeersveiligheid, leefbaarheid en doorstroming.

We voeren de geprioriteerde maatregelen uit, die volgen uit de knelpuntenanalyse. We investeren in een integrale aanpak voor verkeersveiligheid met aandacht voor gedrag, infrastructuur, educatie en handhaving.

Afgerond (verwacht)

Doorlopend

Doorlopend

Doorlopend

2028

2030

2027

2028

Mobiliteit en bereikbaarheid

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 60: We brengen focus aan in de uitvoeringsagenda van de mobiliteitsvisie en voegen daar een knelpuntenanalyse aan toe. We bepalen op basis daarvan welke maatregelen, zoals meer 30 km-zones, bijdragen aan verkeersveiligheid, leefbaarheid en een goede doorstroming.	We stellen een wegcategoriseringsplan op. Dit is een kader waarin alle wegen binnen de gemeente ingedeeld worden naar hun functie in het verkeersnetwerk. Dit biedt een duidelijk wensbeeld voor de toekomst en op basis daarvan kunnen we passende maatregelen treffen die bijdragen aan verkeersveiligheid, leefbaarheid en doorstroming.	2029
Doelstelling 61: We gaan aan de slag met de ontvangen middelen vanuit Netten op Zee en lobbyen voor meer middelen bij het Rijk, de provincie en de regio voor het aanpassen van het Trambaanpad als fietsroute en voor de verbreding van de N57.	We bereiden de aanpassing van het Trambaanpad voor en starten met de realisatie. We lobbyen met de regio richting het Rijk om het Rijk aan haar afspraak te houden met betrekking tot de verbreding van de N57 en daar financiële middelen voor beschikbaar te stellen. Dit is de laatste stap in de Aanpak Bereikbaarheid Voorne Putten en Haven Rotterdam (ABVPHR).	2027 2028
Doelstelling 62: We stimuleren lopen en fietsen voor korte afstanden en blijven investeren in goede openbaarvervoerverbindingen voor langere afstanden, waaronder de snelle busverbinding tussen Hellevoetsluis en Schiedam.	We ontwikkelen een aanpak gedragsverandering en/of maatregelen om fietsen en lopen te stimuleren. We werken aan goede openbaarvervoerverbindingen, zoals een nieuwe verbinding tussen bijvoorbeeld Hellevoetsluis en Schiedam. Dit doen we door de meerwaarde aan te tonen van deze verbindingen bij het opstellen van nieuwe vervoerplannen door vervoerders en de MRDH.	2028 2027

Mobiliteit en bereikbaarheid

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 63: We blijven openstaan voor innovatieve en alternatieve vormen van vervoer en zetten onze regionale lobby in om deze mogelijk te maken.	We onderzoeken welke pilots de MRDH heeft, die gericht zijn op innovatieve vormen van vervoer, met name in het landelijke gebied en hoe we daaraan deel kunnen nemen. We realiseren deelfietsen bij de bushalte op de Amnesty Internationallaan in Hellevoetsluis.	2027 2027
Doelstelling 64: We passen parkeernormen aan wanneer de situatie daarom vraagt en gaan actief in gesprek met ontwikkelaars als parkeereisen woningbouw of woningsplitsing of gebiedsontwikkeling onnodig belemmeren.	De Nota Parkeernormen Voorne aan Zee actualiseren we aan de hand van actuele CROW-cijfers en inzichten. Uitgangspunt is dat parkeren bij nieuwe ontwikkelingen zoveel mogelijk uit het straatbeeld verdwijnt.*	2027
Doelstelling 65: We werken samen met dorps- en wijkraden aan toekomstbestendige parkeeroplossingen voor onze historische kernen, met bijzondere aandacht voor de vesting van Brielle.	We voeren een integraal onderzoek uit naar toekomstbestendig parkeren in de vestingen van Brielle en Hellevoetsluis. Daarbij zetten we participatie in en kijken we naar de leefbaarheid, doorstroming en verkeersveiligheid. Om efficiënt met de beperkte ruimte om te gaan, is het uitgangspunt halfverdiept en uit het zicht of gestapeld parkeren als het kan.	2028 2030

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Mobiliteit en bereikbaarheid

Dit gaan we doen

Doelstelling 66:
We zetten in op parkeervoorzieningen aan de randen van historische vestingen, zodat meer ruimte ontstaat voor bewoners, bezoekers en een kwalitatieve openbare ruimte.

Doelstelling 67:
We stimuleren dat parkeren bij nieuwe ontwikkelingen zoveel mogelijk uit het straatbeeld verdwijnt.

Een verzorgde buitenruimte

Doelstelling 68:
We houden het contractenbeheer van de openbare ruimte tegen het licht en zetten erop in om een groenbedrijf te realiseren waarmee we de regierol van de gemeente verder kunnen versterken.

Hoe gaan we het doen?

Zie doelstelling 65.

Aanvullend hierop gaan we parkeermonitoring en -beleid opstellen.

Zie doelstelling 66.

We onderzoeken hoe we meer regie kunnen krijgen op het beheer van de openbare ruimte en of een gemeentelijk groenbedrijf daarbij past. Ook maken we een voorstel voor de versterking van de gemeentelijke regierol bij het beheren van de openbare ruimte. Iedereen moet veilig en zelfstandig kunnen bewegen in de openbare ruimte. Toegankelijkheid is daarbij het uitgangspunt. De gemeenteraad stellen we daarbij aan de voorkant in positie om de kaders vast te stellen.

Afgerond (verwacht)

2030

2028

2027

2029



Een verzorgde buitenruimte

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?
Doelstelling 69: We zorgen voor een betere opvolging en terugkoppeling van meldingen over de openbare ruimte.	We gaan het huidige meldingensysteem voor de openbare ruimte verder ontwikkelen om zo onze dienstverlening te optimaliseren. Daarmee ervaren onze inwoners dat hun ideeën, signalen en betrokkenheid daadwerkelijk het verschil maken.

Afval, riolering en circulariteit

Doelstelling 70: We leggen bij toekomstige keuzes rondom afvalinzameling meer nadruk op milieu, waarbij de gevolgen voor dienstverlening, kosten en bestaande samenwerkingen zorgvuldig worden afgewogen. We werken aan bewustwording onder onze inwoners op het gebied van afvalscheiding en hergebruik.	We maken nieuw beleid voor de inzameling van huishoudelijk afval. Daarbij sluiten we aan bij de (Europese) milieudoelstellingen, de wettelijke zorgplicht van de gemeente en voeren we passende maatregelen door. Milieu, kosten en service (de afvaldriehoek) worden zorgvuldig afgewogen aan de hand van scenario's waarbij we bepalen wat we over tien jaar willen bereiken. We gaan onze inwoners passend faciliteren en actief motiveren om afval op de juiste manier te scheiden. De gemeenteraad stellen we daarbij aan de voorkant in positie om de kaders vast te stellen.*
---	--

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Havens, sluizen en waterwegen

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?
Doelstelling 71: We nemen pas een besluit over een eventuele overdracht van waterschapswegen nadat de kansen, risico's en financiële gevolgen volledig in beeld zijn en alleen wanneer sprake is van een evenwichtige pakketafpraak.	We nemen de gemeenteraad zorgvuldig mee in het dossier en het proces. Pas na overeenstemming met de gemeenteraad ondertekenen we een intentieverklaring met het Waterschap Hollandse Delta. Als de gemeenteraad akkoord is, doen we een haalbaarheids-onderzoek en stellen een businesscase op. De gemeenteraad neemt uiteindelijk een go/no-go besluit over de overdracht van de wegen van het waterschap.*
Doelstelling 72: We maken een afweging op de genoemde vier aspecten om onze havens, sluizen en waterwegen toekomstbestendig te maken. Daarnaast maken we een financieel haalbaar meerjarig onderhoudsplan.	We maken een afweging op de volgende vier aspecten: kerntaak, toekomstbestendigheid, beschikbaarheid externe middelen, marktconforme tarieven. De steigers, kades en andere voorzieningen in onze havens zijn geïnspecteerd. We maken keuzes over de toekomst van onze havens, sluizen en waterwegen en stellen een financieel haalbaar meerjarig onderhoudsplan op. In deze planning houden we rekening met zowel de wettelijke kerntaken, als het gebruik in de toekomst. Het onderhoudsplan is nu gebaseerd op het huidige gebruik van de haven.

* Komt op de Lange Termijn Agenda

PROGRAMMA 6

Samen leven in Voorne aan Zee

In Voorne aan Zee willen we dat iedereen naar vermogen kan meedoen. Inwoners voelen zich vitaal, welkom en van waarde. Daarvoor is een sterke sociale basis nodig, waarin mensen naar elkaar omkijken en elkaar helpen. Zo ontstaat ruimte voor ontmoeting, steun, ontwikkeling en ontspanning. We werken dichtbij inwoners en willen problemen zoveel mogelijk voorkomen. We kijken eerst naar wat iemand zelf kan en wat mogelijk is met hulp van de eigen omgeving. Daarbij vinden we inclusie en toegankelijkheid belangrijk. Iedereen moet mee kunnen doen, ook als er beperkingen, zorgen of andere drempels zijn. Als ondersteuning nodig is, moet die op tijd beschikbaar zijn en goed passen bij de vraag.



Het sociaal gebiedsteam, eenvoudige toegang tot hulp en goede samenwerking helpen daarbij. Ook sport, welzijn, bewegen en cultuur dragen bij aan sterke dorpen en wijken. Zo bouwen we samen aan een gemeente waarin iedereen ertoe doet.



Jeugd(zorg) en onderwijs

Dit gaan we doen

Doelstelling 73:
We geven uitvoering aan het Integraal Huisvestingsplan en zien het onderwijs als waardevolle partner bij het versterken van onze sociale basis.

Doelstelling 74:
We zetten de ingezette lijn voort om de jeugdzorg kwalitatief goed én financieel beheersbaar te houden. Tijdens de nieuwe inkoopronde vanuit de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond zetten we sterk in op het beperken van de kosten.

Hoe gaan we het doen?

We investeren actief in de samenwerkingsrelatie met het onderwijs door structureel af te stemmen over onderwijs. Voorne aan Zee hecht waarde aan kwalitatief goed onderwijs en de rol van onderwijs in de sociale basis. We voeren het Integraal Huisvestingsplan (IHP) voor het primair onderwijs uit, zoals de ontwikkeling van integrale kindcentra in Oostvoorne (Vrouwe Machteldweg) en Hellevoetsluis (Struytse Hoeck). En we actualiseren het Integraal Huisvestingsplan voor primair onderwijs.

We stellen in samenwerking met de onderwijspartners een Integraal Huisvestingsplan op voor het voortgezet onderwijs.*

We zetten in op betaalbare, effectieve en kwalitatief goede jeugdhulp. Jeugdhulp is beschikbaar voor jongeren die dit nodig hebben. We indiceren jeugdhulp gericht. Het uitgangspunt is zo licht als kan en zwaarder waar nodig. De afspraken met het onderwijs over de verantwoordelijkheid van zorg zetten we door en we hebben speciale aandacht voor thuiszitters. In de nieuwe regionale inkoopronde dragen we actief bij aan de regionale inkoopstrategie en inkoop van jeugdzorg via de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond per 2029.

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Afgerond (verwacht)

2027

2029

2029

Kunst, cultuur en sport

Dit gaan we doen
Doelstelling 75: We stellen een accommodatiebeleid op waarin we zoeken naar een passende oplossing voor het exploiteren van onze gemeentelijke accommodaties.
Doelstelling 76: We zetten de ondersteuning via Sportief Voorne aan Zee voort en vergroten de bekendheid van sportstimuleringsbudgetten, investeringsregelingen en subsidiemogelijkheden.

Hoe gaan we het doen?

In 2027 stellen we accommodatiebeleid op. Daarin leggen we de uitgangspunten en onze visie vast voor het belang en de inzet van gemeentelijke accommodaties in Voorne aan Zee.*

Voor de sport- en culturele accommodaties kiezen we, gezien de lopende contracten, in 2028 de exploitatievorm. Hierbij houden we de maatschappelijke waarde van de gemeentelijke accommodaties in het oog, waarbij eenduidig gebruik van accommodaties een ander belangrijk uitgangspunt is. Lopende ontwikkelingen, zoals samenwerkingen tussen partijen op eigen initiatief of gebiedsontwikkeling, worden meegenomen in beleidsuitwerking (2027) en de exploitatiekeuze (2028).

We informeren verenigingen actief over sportstimuleringsbudgetten, investeringsregelingen en subsidiemogelijkheden via ons online platform Sportief Voorne aan Zee. Het doel is verenigingen beter vindbaar en toegankelijker te maken voor inwoners. Hiermee stimuleren we het welbevinden en een gezonde levensstijl van onze inwoners.

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Afgerond
(verwacht)

2027

2028

Doorlopend

Ondersteuning en zorg

Dit gaan we doen

Doelstelling 77:
We blijven werken vanuit het uitgangspunt dat het gezin centraal staat, met één plan en een vast aanspreekpunt.

Doelstelling 78:
We bekijken wat er nodig is om een hospice en een huisartsenpost in de gemeente te vestigen.

Hoe gaan we het doen?

We organiseren één toegang voor hulpvragen in het sociaal domein. Deze toegang is digitaal, fysiek en telefonisch bereikbaar. We werken hierbij samen met het sociaal gebiedsteam, welzijn en zorg.

Bij meervoudige hulpvragen werken we vanuit één plan en één vast aanspreekpunt voor het gezin.

Samen met Delta Dokters en Rijnmond Dokters onderzoeken we de mogelijkheid van een huisartsensatellietpost in Voorne aan Zee. Ook onderzoeken we de behoefte aan en de vorm voor een hospice in Voorne aan Zee. De onderzoeken maken duidelijk wat nodig en haalbaar is.

Afgerond
(verwacht)

2027

Doorlopend

2027



Welzijn

Dit gaan we doen

Doelstelling 79:
We bouwen voort op de integrale koers Samen Krachtig, de WWZ-visie en de Nota Sociale Basis. We besteden in het bijzonder aandacht aan preventie, de mentale gezondheid van jongeren, suïcidepreventie, eenzaamheid en het versterken van weerbaarheid.

Doelstelling 80:
We stellen integraal ouderenbeleid op dat inspeelt op de vergrijzing en de veranderende behoeften van ouderen. We zetten in op valpreventie en initiatieven zoals ‘Fijn je te zien’ en houden de Voornse Opstapbus in stand.

Doelstelling 81:
We blijven mantelzorgers ondersteunen en investeren in initiatieven die bijdragen aan vitaliteit, ontmoeting en het tegengaan van eenzaamheid.

Hoe gaan we het doen?

We investeren in ontmoeting, ondersteuning, toegankelijkheid en informele netwerken. We voorkomen dat problemen onnodig zwaar worden. We zetten de beleidsontwikkelingen uit de Nota Sociale Basis, het Gezondheidsbeleid en de Wonen Welzijn Zorgvisie (WWZ-visie) voort. We werken samen met verenigingen, vrijwilligers, zorg, sociaal gebiedsteam, onderwijs en welzijn om preventief voldoende aanbod te hebben om problemen zoveel mogelijk te voorkomen. We benutten sport, cultuur en armoedebelief gericht om ontmoeting, participatie, bestaanszekerheid en gezondheid te versterken en zo maatschappelijke problemen eerder te voorkomen. We richten ons op het mentale welzijn van onze inwoners, zoals suïcidepreventie, eenzaamheid, inclusie en mentale weerbaarheid. In 2027 actualiseren we de Visie Sociaal Domein met deze uitgangspunten.*

Integraal ouderenbeleid is onderdeel van de Nota Sociale Basis, de Visie Sociaal Domein en het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord. De inzet richt zich op ondersteuning, zelfstandigheid en toegankelijkheid. Zo kunnen inwoners blijven meedoen, ongeacht hun leeftijd. We nemen daarin ook valpreventie en initiatieven zoals Fijn je te zien en de Voornse Opstapbus mee.

De ondersteuning en waardering voor mantelzorgers actualiseren we. De uitgangspunten uit het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord en het Hoofdlijnenakkoord Ouderen zijn hierbij leidend. Bij mantelzorgers halen we actief op wat zij nodig hebben, met specifieke aandacht voor jonge mantelzorgers.

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Afgerond (verwacht)

2027

Doorlopend

2027

Welzijn

Dit gaan we doen
Doelstelling 82: We zijn en blijven een dementievriendelijke gemeente.
Doelstelling 83: We versterken verenigingen, vrijwilligers en maatschappelijke organisaties als dragers van een sterke samenleving.
Doelstelling 84: We gaan de taakstelling van € 300.000 op subsidies breder binnen het sociaal domein uitwerken.
Doelstelling 85: We versterken vroegsignalering en preventie door een betere samenwerking tussen onderwijs, zorg, welzijn en veiligheid.

Hoe gaan we het doen?
We blijven aandacht houden voor inwoners met dementie en hun omgeving en zetten daarom de bestaande inzet voor een dementie-vriendelijke gemeente voort. Dit doen we in samenwerking met verschillende zorgaanbieders en vrijwilligers- en welzijnsorganisaties.
Voorne aan Zee heeft een faciliterende rol voor onze partners om zich samen te versterken en samen te bouwen aan sterke buurten en wijken. Daarom faciliteren we verenigingen, vrijwilligers, sociaal gebiedsteam en maatschappelijke organisaties meer gestructureerd met preventief aanbod en geven hier meer bekendheid aan. We verbinden dit aan de Visie Sociaal Domein, de Nota Sociale Basis, het Sport- en Beweegbeleid en de Cultuurnota.
De taakstelling op subsidies wordt gezien in de volle breedte van het sociaal domein. Dit is verwerkt in de begroting 2027*.
We versterken de samenhang in preventie door zorg, onderwijs, veiligheid, cultuur, sport, het sociaal gebiedsteam en welzijn met elkaar te verbinden en ontschotten. Zo sluit preventie beter aan op de behoefte van de inwoner. We gebruiken de Nota Sociale Basis, de Visie Sociaal Domein, het gezondheidsbeleid, het Sport- en beweegbeleid en de Cultuurnota als gezamenlijke basis. Denk hierbij aan initiatieven zoals de Vreedzame Wijk.

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Bestaanszekerheid

Dit gaan we doen
Doelstelling 86: We zorgen ervoor dat alle kinderen, ongeacht de financiële situatie of beperking, volwaardig mee kunnen blijven doen via onder andere de mogelijkheden van Stichting Leergeld.
Doelstelling 87: We hebben oog voor inwoners die financieel kwetsbaar zijn. We blijven daarom inzetten op een actief armoedebelid, schuldpreventie, minimaregelingen en goede schulddienstverlening.

Hoe gaan we het doen?
We blijven sport, cultuur en activiteiten beschikbaar maken voor kinderen uit gezinnen met beperkte financiële mogelijkheden. We doen dit via Stichting Leergeld. Zo kunnen minderjarige kinderen blijven meedoen en zich ontwikkelen.
Deze uitgangspunten nemen we mee in het armoedebelid dat in 2028 wordt vernieuwd.*
Met het armoedebelid werken we aan schuldenpreventie en voeren we minimaregelingen uit. Preventie staat voorop. We willen taboe en schaamte rond geldproblemen verminderen, zodat inwoners eerder hulp zoeken.
We zorgen daarnaast voor toegankelijke schulddienstverlening en zetten in op vroegsignalering, zodat inwoners eerder passende ondersteuning krijgen.
Deze uitgangspunten nemen we mee in het armoedebelid dat in 2028 wordt vernieuwd.*

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Afgerond (verwacht)
Doorlopend
2028
Doorlopend
Doorlopend
2028

PROGRAMMA 7

Veilig en weerbaar

Voorne aan Zee is en blijft een fijne en veilige plek om te wonen, werken en leven voor inwoners en bezoekers. Door de huidige geopolitieke situatie zijn veel inwoners onzeker over de toekomst. Het risico op een cyberaanval is reëel en kan onze samenleving en basisvoorzieningen ontwrichten. Daarom blijven we ons richten op de weerbaarheid en zelfredzaamheid van onze inwoners. De gemeente neemt de regie, maar inwoners en bezoekers dragen ook bij. Samen met regionale partners werken we aan een veilige toekomst. We zijn zichtbaar en zorgen dat inwoners weten waar ze terecht kunnen.

De waardering van het gevoel van veiligheid is de afgelopen jaren licht gedaald, van 7,6 in 2023 naar 7,4 in 2025. Dit hangt samen met onder andere de kwaliteit van de buitenruimte, de groei van online criminaliteit en de stijging van verkeersoverlast. Ook de geopolitieke ontwikkelingen spelen hierin een rol. Onze ambitie is een 8 te halen.

Ook blijven we inzetten op de aanpak van overlast in de buurt. Bijna de helft van de inwoners (47%) gaf in 2023 aan overlast in de buurt te ervaren. In 2025 is dit licht gestegen naar 49%. Belangrijkste verklaring lijkt verkeersoverlast: snelheid in woonwijken, parkeerdruk en agressief verkeersgedrag. Ook de kwaliteit van de buitenruimte vraagt aandacht. We streven ernaar dit percentage te laten dalen tot (onder de) 33%.



(Digitale) weerbaarheid

Dit gaan we doen

Doelstelling 88:
De landelijke pilot met onder andere noodsteunpunten vertalen we naar een lokale aanpak. Daarvoor stellen we een kwartiermaker aan.

Hoe gaan we het doen?

- We zetten een kwartiermaker in. Dit doen we in samenwerking met de gemeente Goeree-Overflakkee. Zij doen mee aan een pilot van de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond. Wij zijn buddygemeente.
- We richten noodsteunpunten op in alle wijken en dorpen. Dit doen we in samenwerking met partners, zoals dorps- en wijkraden en welzijnsorganisaties.
- We voeren weerbaarheidsoefeningen uit, intern en met inwoners.
- We schaffen communicatiemiddelen aan (zoals porto's) zodat communicatie doorgang kan vinden als de reguliere communicatiemiddelen niet toereikend zijn.
- We starten met lokale bewustwordingscampagnes.
- We werken aan verdere professionalisering van de crisis-organisatie en bevolkingszorg.
- We verbeteren informatiebeveiliging en (digitale) weerbaarheid door een uitvoeringsprogramma (digitale) weerbaarheid op te stellen en uit te voeren.

Afgerond (verwacht)

- 2026
- 2027
- 2027
- 2027
- 2027
- 2026
- 2027

Veiligheid en ondermijning

Dit gaan we doen
Doelstelling 89: We zien veiligheid als een gezamenlijke verantwoordelijkheid van Rijk, regio en gemeente, ieder vanuit de eigen rol. Daarbij geldt dat nieuwe taken vanuit het Rijk ook gepaard gaan met passende middelen.
Doelstelling 90: Wij versterken de samenwerking tussen veiligheidspartners zodat signalen sneller worden gedeeld en problemen integraal kunnen worden aangepakt. Op projectbasis zetten we data-analyses in om criminele netwerken in kaart te brengen en gericht te kunnen handhaven en opsporen.
Doelstelling 91: We zetten nadrukkelijk in op het voorkomen van jeugdoverlast en kleine criminaliteit door de inzet van vroegsignalering en preventie.

Hoe gaan we het doen?
We maken actief gebruik van de mogelijkheden voor subsidies, rijksbijdragen en samenwerkingen met andere gemeenten in de regio om het Integraal Veiligheidsbeleid kostenefficiënt te kunnen uitvoeren.
We werken samen met politie, Regionaal Informatie- en Expertisecentrum (RIEC) en andere partners aan de integrale aanpak van ondermijning.
We starten samen met de gemeenten Nissewaard en Hoeksche Waard een dataproject rond ondermijning op. We onderzoeken of we hierin projectmatige data-analyse kunnen opnemen. Als gezamenlijke inzet onvoldoende meerwaarde biedt (of niet mogelijk is) bezien we of inzet voor Voorne aan Zee afzonderlijk passend is.
We gaan door met onze uitgebreide afstemming tussen veiligheid en het sociaal domein als het gaat om individuele casuïstiek. We werken daarin samen met de politie en andere belangrijke partners op het gebied van zorg en welzijn. Daarnaast maken we veiligheid zichtbaar door aanwezig te zijn in dorpen, wijken en recreatiegebieden. We ondernemen wanneer nodig actie in samenspraak met inwoners, dorps- en wijkraden en welzijnsorganisaties.

Afgerond (verwacht)
2027
Doorlopend
2027
Doorlopend

Veiligheid en ondermijning

Dit gaan we doen
Doelstelling 92: We stellen een plan op om de zichtbaarheid en aanspreekbaarheid van onze handhavers te vergroten. Bij overlast of onbegrepen gedrag wordt de samenwerking tussen veiligheid en het sociaal domein versterkt en we introduceren straattriage.
Doelstelling 93: Door ons uitgestrekte gebied en de grote seizoensgebonden verschillen in bezoekersaantallen, schalen we de capaciteit voor handhaving op wanneer dat nodig is. Ook versterken we de samenwerking met het Recreatieschap Voorne-Putten en de groene boa's van natuurorganisaties.

Hoe gaan we het doen?
We stellen een plan van aanpak op om de zichtbaarheid en aanspreekbaarheid van onze handhavers te vergroten en om te bepalen wanneer opschalen nodig is (seizoensdrukte en gebied). Ook verkennen we de mogelijkheden in de samenwerking met boswachters.
Handhavers krijgen duidelijke prioriteiten om de openbare ruimte leefbaarder te maken. Bij kleine overtredingen die tot grote ergernis leiden, waarschuwen we minder en schrijven vaker bekeuringen uit.
We zetten in op straattriage of een andere vorm van nauwe samenwerking tussen politie en GGZ. Zo kan bij een melding van verward gedrag direct passende zorg aanwezig zijn, waardoor de politie minder wordt belast.
We stellen een plan van aanpak op om de zichtbaarheid en aanspreekbaarheid van onze handhavers te vergroten en om te bepalen wanneer opschalen nodig is (seizoensdrukte en gebied). Ook verkennen we de mogelijkheden in de samenwerking met boswachters.

Afgerond (verwacht)
2027
Doorlopend
2027
2027



Veiligheid en ondermijning

Dit gaan we doen

Doelstelling 94:
Wij besteden structureel aandacht aan geweld tegen vrouwen en meisjes, waaronder bewustwording rond femicide en ondersteuning van initiatieven zoals Orange the World.

Doelstelling 95:
Wij monitoren jaarlijks de voortgang van het veiligheidsbeleid en informeren de gemeenteraad en inwoners over behaalde resultaten en nieuwe aandachtspunten.

Hoe gaan we het doen?

We werken volgens de aanpak femicide en zetten in nauwe samenwerking met politie en Veilig Thuis passende middelen in. Bijvoorbeeld huisverboden, alarmknoppen en andere slachtoffer-devices.

We nemen femicide en geweld tegen vrouwen op als thema in ons lokale plan van aanpak en maken ons er hard voor dat dit in de nieuw op te stellen regiovisie Huiselijk Geweld en Kindermishandeling ook wordt opgenomen.

We werken aan preventie en bewustwording, bijvoorbeeld door aan te sluiten bij initiatieven zoals Orange the World, de campagne Mannen en jongens tegen geweld en de Week tegen de kindermishandeling.

We continueren het uitvoeren van het Integraal Veiligheidsbeleid waaronder het verbeteren van veiligheid in de buitenruimte en informeren de gemeenteraad jaarlijks over resultaten en aandachtspunten. Dit geldt ook voor Experiment Gesloten Coffee-shopketen.

We ontwikkelen in samenwerking met de dorps- en wijkraden een lokale vuurwerkaanpak, waarin we zorgen dat er binnen de subsidieregeling mogelijkheden zijn voor alternatieven voor het afsteken van vuurwerk rondom de jaarwisseling in dorpen en wijken.

Afgerond (verwacht)

2027

2027

Doorlopend

Doorlopend

2026

PROGRAMMA 8

Bestuur, organisatie en regionale samenwerking



Voorne aan Zee staat voor een bestuur dat vertrouwen wekt en effectief handelt in het belang van inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners. Een bestuurscultuur waarin openheid, integriteit, respect en samenwerking vanzelfsprekend zijn. We versterken de samenwerking binnen het college van B&W, de gemeenteraad en de organisatie, zodat politieke ambities beter aansluiten op uitvoeringskracht en capaciteit. Vanuit onze sterke lokale identiteit en strategische ligging werken we aan een krachtige regionale positie. We zoeken actief de samenwerking met partners in de regio en nemen regie op cruciale bestuurlijke tafels om onze belangen te behartigen en kansen te benutten.



Besturen met vertrouwen

Dit gaan we doen

Doelstelling 96:
Een sterke gemeente vraagt om een sterke bestuurscultuur en integriteit vormt daarbij de basis van ons handelen.

Hoe gaan we het doen?

We spreken minstens één keer per jaar met de gemeenteraad, het college van B&W en de organisatie over omgangsnormen, integriteit en samenwerking.

We verzorgen dilemmatrainingen en realiseren een intern meldpunt integriteit.

Het college van B&W vergadert minimaal één keer per maand op locatie in combinatie met een werkbezoek.

We verbeteren het bestuurlijke besluitvormingsproces naar aanleiding van het rekenkameronderzoek Informatievoorziening naar de gemeenteraad.

Afgerond (verwacht)

Doorlopend

2027

Doorlopend

2027

Bestuur en organisatie

Doelstelling 97:
We nemen in 2027 een besluit over het verbouwen of nieuwbouw van het gemeentehuis en passen, indien nodig, de hal in de tussentijd aan om de toegankelijkheid en dienstverlening te verbeteren.

We nemen een besluit over verbouw of nieuwbouw van het gemeentehuis. Daarbij brengen we in beeld wat nodig is voor een goed toegankelijk en toekomstbestendig gemeentehuis. We kijken onder andere naar de gevolgen voor de dienstverlening, de toegankelijkheid voor inwoners, de werkomgeving van raadsleden en ambtenaren en de kosten. Na het nemen van dit besluit werken we toe naar een ontwerp. Afhankelijk van uitkomsten van onderzoeken en de keuze voor een scenario, zal blijken of realisatie hiervan in deze bestuurstermijn kan worden volbracht.*

2027

* Komt op de Lange Termijn Agenda

Bestuur en organisatie

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 98: We organiseren raadsinformatieavonden gericht, interactiever en zoveel mogelijk op locatie en verbeteren de focus in de informatievoorziening richting de gemeenteraad.	Zie doelstelling 96.	Doorlopend

Regionale samenwerking

Doelstelling 99: We versterken de positie en bestuurskracht van Voorne aan Zee in de regio. Daarbij investeren we in de rol van raadsrapporteurs en onderzoeken we hoe zij beter in hun rol kunnen worden gefaciliteerd.	We stellen een strategische agenda op en werken als stevige strategische partner samen met verbonden partijen, zoals de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond en de Metropool Regio Rotterdam Den Haag (MRDH) door onze lokale opgaven te koppelen aan regionale dossiers.	2027
--	--	------

Regionale samenwerking

Dit gaan we doen	Hoe gaan we het doen?	Afgerond (verwacht)
Doelstelling 99: We versterken de positie en bestuurskracht van Voorne aan Zee in de regio. Daarbij investeren we in de rol van raadsrapporteurs en onderzoeken we hoe zij beter in hun rol kunnen worden gefaciliteerd.	We versterken de informatiepositie van de gemeenteraad, waarbij de raadsrapporteurs een duidelijke rol krijgen bij het volgen van regionale ontwikkelingen en het terugkoppelen daarvan aan de gemeenteraad. We onderzoeken wat zij nodig hebben om die rol goed uit te voeren, zoals betere informatie, ondersteuning of duidelijke werkafspraken.	2026
Doelstelling 100: We zorgen dat Voorne aan Zee actief vertegenwoordigd is bij belangrijke regionale en bestuurlijke overlegtafels.	Ambtelijk en bestuurlijk zorgen we dat Voorne aan Zee strategisch en actief deelneemt aan regionale overlegtafels. We bepalen vooraf welke belangen en standpunten voor onze gemeente belangrijk zijn via een regionale samenwerkings-agenda. We versterken de positie van Voorne aan Zee door actief en gericht deel te nemen aan relevante VNG-commissies, netwerken en bestuurlijke overleggen. We richten ons actiever op public affairs en lobby. We gaan iemand aannemen voor public affairs om onze zichtbaarheid in Brussel te versterken.	Doorlopend
	Als relevante strategische partner geven we uitvoering aan de Regio Deal Zuid-Hollandse Delta Next Step. We zijn zichtbaar in en behartigen onze belangen via de regionale samenwerkings-agenda Zuid-Hollandse Delta op het gebied van economie, leefbaarheid, landschap en in de samenwerking tussen ondernemers, onderwijs en overheid.	2029



