

# Collegeprogramma



2023-2026

# Gemeente **Voorne aan Zee**





# Inhoudsopgave

<b>Voorne aan Zee</b>	<b>6</b>
<b>Ambities op hoofdlijnen</b>	<b>8</b>
Krachtig bestuur en ambtelijke organisatie	8
Stevige partner in de regionale samenwerking	9
Landschap centraal	9
Vitale en sociale steden, dorpen en wijken	10
Ondernemen stimuleren en ondersteunen	11
Energieneutraal en duurzaam	13
Actieve samenwerking en betrokkenheid	14
Eigen kracht en bestaanszekerheid	15
<b>Programma Bestuur</b>	<b>16</b>
Bestuur en organisatie	17
Dienstverlening en participatie	17
Veiligheid	18
Regionale samenwerking	18
Waar werken wij aan?	19
<b>Programma Wonen</b>	<b>20</b>
Wonen en bouwen	21
Ruimtelijke en duurzame ontwikkeling	21
Mobiliteit en bereikbaarheid	22
Waar werken wij aan?	23
<b>Programma Werken</b>	<b>24</b>
Economische ontwikkeling en ondernemersklimaat	25
Landschap, toerisme en recreatie	25
Arbeidsmarktparticipatie, minimabeleid en schulddienstverlening	25
Waar werken wij aan?	26
<b>Programma Leven</b>	<b>28</b>
Welzijn; een sterke sociale basis	29
Ondersteuning en zorg	30
Kunst, cultuur en erfgoed	31
Jeugd(zorg) & onderwijs	32
Waar werken wij aan?	33
<b>Programma Middelen</b>	<b>34</b>
Financieel beleid	35
Inkoop	35
ICT	35
Vastgoed	36
Waar werken wij aan?	36



## Voorne aan Zee

**Drie gemeenten zijn samengekomen in één nieuwe gemeente. Onze steden, dorpen en wijken hebben ieder een eigen identiteit. We koesteren die unieke eigenschappen en tegelijkertijd bundelen we de krachten. Samen werken we aan het bouwen van onze nieuwe gemeente. Onze inwoners, verenigingen, maatschappelijke instellingen en ondernemers verwachten dat van ons.**

Voorne aan Zee is mooi. Wij vinden het mooi om daar als eerste college aan te mogen bouwen. Bouwen doen wij samen. Samen met iedereen binnen en buiten Voorne aan Zee.

Bouwen aan een nieuwe gemeente zien wij als een samenwerkingsopdracht. We willen in en buiten de gemeente werken aan de bekendheid van onze gemeente. We zijn samen op pad. We staan in de samenleving. We gaan naar onze huidige en toekomstige partners in en buiten de

regio. We luisteren en door het gesprek komen er ideeën. Ideeën die helpen om oplossingen te vinden voor de vraagstukken waar we voor staan.

Voor de bestuursperiode 2023-2026 hebben de partijen IBV, VVD, Partij Voorne aan Zee en BVNL een coalitieakkoord bereikt. Daarnaast werken we met de inzichten uit het herindelingsadvies en de visiedocumenten die in voorbereiding op Voorne aan Zee zijn opgesteld.

Het collegeprogramma zoals dat nu voor u ligt, is een programma op hoofdlijnen. Het geeft voor de komende drie jaren richting aan ons werk. De voorspelbaarheid van de wereld om ons heen is beperkt. Kleine en grote gebeurtenissen hebben impact op onze samenleving. Dat betekent dat we moeten inspelen op veranderingen. Dat vraagt om een wendbare gemeente. Om een gemeente die in de samenleving staat.

ontwikkelingen die al eerder in gang zijn gezet. Het startjaar benutten we ook om de richting van dit collegeprogramma in te zetten. Vervolgens geven we jaarlijks een concreet beeld van de activiteiten waarmee wij dit collegeprogramma verder gaan uitvoeren. Daarmee beginnen we bij het aanbieden van de begroting 2024. Jaarlijks maken we de balans op van de uitgevoerde activiteiten.

## Bouwen doen wij samen. Samen met iedereen binnen en buiten Voorne aan Zee.

De ontwikkelingen van de gemeentelijke financiën zijn moeilijk voorspelbaar en soms zelfs grillig. Financiën hebben invloed op onze uitvoeringskracht. We moeten de komende jaren een goede financiële balans vinden, zodat we een stabiel beleid kunnen voeren.

2023 is het startjaar. Een jaar dat in het teken staat van opbouwen en groeien. Een jaar waarin de organisatie zowel bestuurlijk als ambtelijk op elkaar ingespeeld raakt. Gelijktijdig bieden we zo veel mogelijk continuïteit op projecten en

In het collegeprogramma leest u eerst onze ambities op de acht thema's die voor ons het belangrijkste zijn. Vervolgens is het collegeprogramma opgebouwd aan de hand van de vijf programma's die ook in de begroting terugkomen. Binnen de programma's schetsen we de onderdelen waaraan wij werken. We noemen een aantal activiteiten waarmee we uitvoering geven aan de verschillende thema's.



# Ambities op hoofdlijnen

Acht belangrijke thema's verwoorden onze ambitie voor de komende jaren. De thema's verbinden de programma's die we gebruiken in de begroting. We onderschrijven daarmee het belang van het integraal werken en besturen. De grotere opgaven waar we aan werken beperken zich niet tot één beleidsterrein. We sluiten met de thema's aan op de verschillende visiedocumenten die de basis vormen voor onze gemeente.

## Krachtig bestuur en ambtelijke organisatie

Bestuurskracht bewijst zich naar de mate waarin we erin slagen onze wettelijke en niet-wettelijke taken adequaat op te pakken. We bouwen door op de goede basis die in de vroegere gemeenten al bestond. Een belangrijke basis is adequate dienstverlening. We willen dicht bij de inwoners blijven en werken aan een persoonlijke en herkenbare dienstverlening. Betrouwbaar zijn in de dagelijkse contacten tussen inwoners en gemeente is een groot goed.

Een krachtig bestuur is in staat om de grotere opgaven van deze tijd op te pakken. Opgaven zoals woningbouw, stikstof, duurzaamheid en onderwerpen zoals de kustverzanding en de effecten van de aanleg van de Blankenburgtunnel. Opgaven die vragen om een bestuur dat de samenwerking zoekt, invloed uitoefent, onderwerpen agendeert en het gesprek aangaat. Een bestuur dat duidelijke keuzes maakt. Bij het maken van keuzes zal niet altijd iedereen volledig tevreden zijn. Bestuurskracht betekent ook uitleg geven over te maken keuzes en verantwoording afleggen over gevoerd beleid. We willen een open en transparant bestuur met duidelijke besluitvorming zijn.

We versterken de weerbaarheid en kwaliteit van onze organisatie. Goed en aantrekkelijk werkgeverschap is in de huidige arbeidsmarkt essentieel om medewerkers te behouden en nieuwe medewerkers aan te trekken. Er is balans nodig tussen bestuurlijke ambities en ambtelijke uitvoeringscapaciteit. We bouwen aan een organisatie waarin mensen hun talenten kunnen inzetten en verder tot ontwikkeling komen. Dat vinden we mooi. Verantwoordelijkheden leggen we laag in de organisatie. Onze medewerkers zijn professionals, staan in verbinding met de samenleving en werken in vertrouwen samen aan onze gemeente. We streven ernaar dat iedere medewerker er trots op is om bij Voorne aan Zee te werken.

## Stevige partner in de regionale samenwerking

Met de vorming van gemeente Voorne aan Zee is er meer balans gekomen in de regionale verhoudingen op de Zuid-Hollandse eilanden. We zijn een stevige partner in de samenwerking met onder andere de Provincie Zuid-Holland, de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH) de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond en de regio Zuid-Hollandse Delta.

We willen onze rol waarmaken door actief de bestaande netwerken te versterken. Daarbinnen ontwikkelen we ons als een betrouwbare samenwerkingspartner die medeverantwoordelijkheid draagt voor regionale en bovenregionale opgaven. Samenwerken levert een gezamenlijke

meerwaarde op. Daarbij helpen we elkaar door elkaar te ondersteunen, ook als er geen directe relatie met onze gemeente is. Maar samen worden we er wel beter van. We leggen de focus op de opgaven waarmee we het beste voor Voorne aan Zee bereiken. Lokale doelen verbinden we aan regionale en bovenregionale strategische agenda's. We nemen bestuurlijk en ambtelijk de juiste posities in om van betekenis te zijn. We nemen daartoe initiatief en stemmen onze agenda af op de strategische agenda's van de toekomst.

## Landschap centraal

Voorne aan Zee is een groene en waterrijke oase tussen stad en delta. Inwoners en bezoekers genieten van de kust, de natuur, het open polderlandschap, de zichtbare elementen van onze geschiedenis. De toekomstvisie Voorne aan Zee is duidelijk over het belang van ons landschap. Het landschap is een reden om hier te komen en te blijven wonen, te werken en te recreëren.

We hechten veel waarde aan dit kenmerkende landschap. Ontwikkelingen die dit aantasten moeten we zo veel mogelijk beperken. Tegelijkertijd zoeken we naar de mogelijkheden om onze inwoners te laten wonen, te laten sporten, te laten ondernemen, te laten werken. Verbetering en aanpassing van het landschap om bijvoorbeeld extra ruimte te vinden voor woningen, is mogelijk. Dat vraagt om zorgvuldige afwegingen en steeds weer zoeken naar balans. Landschappelijke inpassingen zijn belangrijk.

Het landschap is een herkenbaar onderdeel van het merk Voorne aan Zee. Het herbergt onze historie en vormt onze cultuur. Voor de ontwikkeling van het gebied is recreatief gebruik door inwoners en bezoekers van belang. We werken aan verbetering van het profiel van onze gemeente door in te zetten op de marketing van Voorne aan Zee. De toeristische bereikbaarheid van het landschap willen we verbeteren. Niet uitsluitend voor de auto maar zeker ook voor duurzame vormen van vervoer zoals de (elektrische) fiets.

Daarmee bouwen we aan een veilige, gezonde en duurzame leefomgeving. Met genoeg rust en ruimte.



## Vitale en sociale steden, dorpen en wijken

Steden, dorpen en vele wijken vormen samen onze gemeente. Ze hebben ieder een eigen identiteit. We zijn een gemeente vol diversiteit. Wij koesteren de verschillen. We willen dat onze inwoners trots zijn op hun stad, dorp of wijk.

Inwoners vervullen veel rollen. Ingezetene, partner, klant, kiezer maar bijvoorbeeld ook ondernemer, vrijwilliger, zorgverlener, buurtwacht. Wij willen een open relatie met onze inwoners. Dorps- en wijkraden vervullen daarin een belangrijke rol. Zij kunnen een belangrijke vertegenwoordigende stem zijn van een gemeenschap. Wij stimuleren het bestaan en ontstaan van deze raden. We werken samen met hen aan de bereikbaarheid en draagvlak vanuit hun dorp of wijk. Ook werken we met hen aan een duidelijk beleidskader waarmee we de samenwerking vorm en inhoud kunnen geven. In het op te stellen participatiebeleid worden deze raden opgenomen als partner in samenwerking. We voorzien daarbij een samenwerking die verder gaat dan de dagelijkse meer praktische aandachtspunten. Een samenwerking waarbij het gesprek juist gaat over het behouden of ontwikkelen van vitale en sociale steden, dorpen en wijken. Op termijn kunnen daar ontwikkelagenda's uit ontstaan.

Voorzieningen zoals basisonderwijs, verenigingen, winkels, kunst en cultuur zijn in de buurt van de stad, dorpen en wijken. Deze voorzieningen moeten bereikbaar en toegankelijk zijn voor onze inwoners.

Woningen bouwen is nodig, zodat er ook doorstroming kan plaatsvinden. We bouwen woningen die voldoen aan de eisen van deze tijd. Woningen die aansluiten op de behoefte van de inwoners nu en in de toekomst. Ons inwoneraantal laat op dit moment een beperkte groei zien. Dat betekent dat we goede keuzes moeten maken, zodat iedereen een geschikte woning kan vinden. We bouwen starterswoningen in het segment van sociale huur- of koopwoningen. Tegelijkertijd staan we toe dat er woningen worden gebouwd of worden aangepast die de doorstroming op de lokale woningmarkt stimuleren. We spreiden nieuwbouw waar mogelijk over de steden en dorpen. We stimuleren innovatieve bouwvormen om circulaire en natuurvriendelijke woningen te realiseren.

## Ondernemen stimuleren en ondersteunen

Wij bouwen aan een goede relatie met onze ondernemers. Zij vormen de basis van een gezonde economie in onze gemeente. Het midden- en kleinbedrijf vormt in onze gemeente een motor voor de lokale economie. Werk dichtbij huis is goed voor de vitale en sociale steden, dorpen en wijken. Ondernemers maken het mogelijk dat onze inwoners en onze bezoekers hier recreatief kunnen verblijven. Ondernemers en onderwijs zorgen ervoor dat mensen meer kansen hebben om aan het werk te komen.

De dienstverlening voor onze huidige ondernemers willen wij op een hoog niveau hebben. Niet voor niets is eerder al gesproken over de rode loper aanpak. We stimuleren ondernemers die passen bij het karakter van onze gemeente. Potentiële groeisectoren zijn toerisme en recreatie, persoonlijke dienstverlening, welzijn en sociaal ondernemerschap. Voor veel mensen heeft werken een andere betekenis gekregen sinds thuis werken een vlucht heeft genomen. Zorgen voor een goede digitale infrastructuur en het mogelijk maken van ondernemerschap vanuit huis zijn actuele ontwikkelingen.

Naast de lokale bedrijvigheid ligt één van de grootste economische trekkers letterlijk om de hoek: wereldhaven Rotterdam. Ook daar liggen kansen op werk voor onze inwoners. Juist door het versterken van de samenwerking tussen ondernemers en onderwijs kunnen wij onze jongeren kansen bieden op werk dichtbij. Dat geldt ook voor inwoners die (nog) niet werken omdat de gewenste aansluiting tot de arbeidsmarkt niet voldoende is. We beschikken in de gemeente over adequaat voortgezet en beroepsonderwijs. We gebruiken onze samenwerkingsverbanden om te blijven werken aan een goede relatie tussen ondernemers, onderwijs en overheid.





## Energieneutraal en duurzaam

Wij willen van Voorne aan Zee een duurzame gemeente maken. Dat doen we samen met iedereen in onze gemeente door kleine en grotere ontwikkelingen te stimuleren.

Kopen van lokale producten is een relatief kleine stap maar heeft wel degelijk betekenis voor het verduurzamen van onze samenleving. Initiatieven vanuit de samenleving ondersteunen wij.

Grotere ontwikkelingen zien wij op het gebied van de verduurzaming van de woningvoorraad. Woningen van ons woonbedrijf gaan we verduurzamen en we stimuleren de verduurzaming van de bestaande woningen die in het bezit zijn van woningbouwcorporaties. In de prestatieafspraken leggen we de verduurzamingsdoelstellingen vast. Voor nieuw te bouwen woningen passen we de laatste inzichten toe, zodat deze woningen voldoen aan de eisen van de toekomst. Ons beeld is dat iedere woning energieneutraal kan zijn.

We ambiëren geen extra windopgaven op het land. We houden regie op lopende ontwikkelingen op dat gebied. We schenken aandacht aan de zorgen die onze inwoners hebben over de mogelijke overlast die zij kunnen ervaren.

We geloven in de energie kansen die er liggen in toepassing van relatief nieuwe ontwikkelingen. Warmtenetwerken en geothermie zijn daar een voorbeeld van, net als innovatieve toepassingen van waterstof als vervanger van bestaande fossiele brandstoffen. Lokaal opgewekte energie willen we lokaal benutten. Daarvoor willen we samenwerken met lokale partners.

We moeten zicht hebben en houden op de vraag hoe we het energievraagstuk op langere termijn kunnen oplossen. Betaalbaarheid van energie voor alle inwoners is daarbij één van de aandachtspunten.

We ondersteunen regionale en landelijke initiatieven tot het onderzoeken van de mogelijkheden, gevolgen en invloeden die kernenergie voor onze inwoners, bezoekers, bedrijven en verenigingen kan hebben.





## Actieve samenwerking en betrokkenheid

Iedereen telt mee en kan en mag actief meedoen in Voorne aan Zee. Meedoen betekent voor ons dat een individu of groep invloed kan uitoefenen op de activiteiten die we als gemeente doen. Bijvoorbeeld bij het opzetten van nieuw beleid en het oppakken van projecten. Meedoen betekent ook dat we initiatieven en de kracht en kennis van onze inwoners verwelkomen. We zien het als onze taak om initiatieven te stimuleren en te faciliteren.

Er is binnen een gemeente sprake van veel verschillende soorten participatie. Maatschappelijke participatie, waarbij bijvoorbeeld vrijwilligerswerk wordt gestimuleerd. Of waar sprake is van participatie in sport, cultuur en verenigingsleven. Verder is er de participatie op grond van de Participatiewet, waarbij mensen de kans krijgen weer mee te gaan doen op de arbeidsmarkt. Ook kennen we burgerparticipatie, waarbij

inwoners betrokken zijn bij beleid of projecten, van de gemeente of van andere initiatiefnemers. In het licht van de Omgevingswet gebeurt dit bijvoorbeeld bij ruimtelijke ontwikkelingen in de eigen buurt. En overheidsparticipatie, waarbij de gemeente deelneemt aan initiatieven van inwoners, ondernemers of maatschappelijke organisaties. Binnen de verschillende beleidsvelden hebben we oog voor al deze vormen van participatie.

Voor burger- en overheidsparticipatie wordt participatiebeleid ontwikkeld. Ook na het vaststellen van dit beleid staan we open voor nieuwe initiatieven en inzichten. Bij dit participatiebeleid zorgen we ook voor een gereedschapskist. Deze voorziet in hulpmiddelen. Dat zijn praktische instrumenten en afspraken die we hanteren bij initiatieven, besluitvormingsprocessen en projectontwikkelingen.

## Eigen kracht en bestaanszekerheid

We gaan uit van eigen kracht en zelfredzaamheid van onze inwoners. We wensen alle inwoners welzijn toe. Helaas is dat niet voor alle inwoners haalbaar. Daar bieden wij (tijdelijk) ondersteuning bij.

Bij de uitvoering van wet- en regelgeving onderzoeken we steeds of de beschikbare middelen terecht komen bij de inwoners die dat het meest nodig hebben. Zo nodig herverdelen we de bestaande middelen. Inwoners moeten toegang hebben tot goede welzijnsvoorzieningen. Zij moeten op ons kunnen rekenen als er behoefte is aan zorg, aan inkomen en ondersteuning op weg naar werk.

We kiezen voor preventie. Het tijdig signaleren van behoefte aan ondersteuning. We voorkomen daarmee dat uitblijven van aandacht uiteindelijk meer inzet en meer kosten vraagt. We helpen Inwoners om weer op eigen kracht verder te kunnen. Preventie is ook gebaat bij het snel oplossen van eenvoudige vragen. Dat betekent korte lijnen, praktische toepassingen en het voorkomen van onnodige procedures.





## Programma Bestuur

In het programma Bestuur geven wij u een indruk van onze inzet op het gebied van:

- Bestuur en organisatie
- Dienstverlening en participatie
- Veiligheid
- Regionale samenwerking

Onze gemeente verdient een sterk bestuur. Dit geeft vertrouwen en een goede uitgangspositie in de regio. Een sterk bestuur kenmerkt zich door transparantie, helderheid en visie. Keuzes komen tot stand op basis van duidelijke argumenten, er is open communicatie met inwoners, een solide financiële structuur en onze bestuurders zijn betrouwbaar, zichtbaar, toegankelijk en aanspreekbaar. Een goed bestuur krijgt ondersteuning van een professionele organisatie waarin mensen prettig werken en hun kwaliteiten volledig in kunnen zetten.

Als nieuwe krachtige gemeente in de regio wordt naar ons gekeken als strategische partner voor de opgaven waar de regio voor staat. Daarin vervullen we onze rol. We formuleren onze eigen opgaven en verbinden deze met de regionale opgaven. We leveren een bijdrage aan de verschillende regionale netwerken zoals deze van ons verwacht mag worden. Wij benutten de kracht van de regio: bij grote nieuwe opgaven kijken we op welke schaal die het beste kunnen worden opgepakt. Ook gebruiken we de regio bij doelgerichte lobby op gemeente-overstijgende zaken en gezamenlijke belangen.

## Bestuur en organisatie

Besturen betekent dat we vanaf de start duidelijk zijn over het doel, de betrokkenheid van alle partijen en de communicatie die daarbij past. Nieuwe beleidsprocessen en projecten maar ook aanpassingen van bestaand beleid, voorzien we van een startnotitie. Voor inwoners moet het duidelijk zijn hoe de gemeente te werk gaat met besluitvorming en hoe de participatie is geregeld. Eenduidigheid is de basis en de inhoud moet goed herleidbaar zijn.

We willen een lerende organisatie zijn waar het fijn werken is. Leren doen we door ervaringen op te doen en onszelf steeds opnieuw de vraag te stellen waar we kunnen verbeteren.

Goede informatie en communicatie is essentieel voor een goede bedrijfsvoering en een benaderbare en doeltreffende gemeentelijke organisatie. We willen dat iedere inwoner onze communicatie begrijpt. We communiceren daarom in heldere en begrijpelijke taal, zoveel mogelijk voorzien van passend beeld (foto's, filmpjes, illustraties, etc.). Bij ieder onderwerp denken we na over het effect op onze omgeving. We maken in onze communicatie gebruik van verschillende communicatiemiddelen die passen bij de behoefte en het gebruik van de groepen met wie we communiceren.

## Dienstverlening en participatie

Voorne aan Zee staat voor excellente dienstverlening aan onze inwoners en ondernemers. Wij zijn in houding en gedrag uitnodigend, wij werken integraal en onze communicatie is tijdig en toegankelijk. Wij zorgen voor optimale digitale dienstverlening, altijd ondersteund door maatwerk en een persoonlijke benadering als dat gewenst is. We werken met het één-loket principe. De gemeente is ook een betrouwbare partner voor ondernemers als het gaat om inkoop en aanbesteding van werken, leveringen en diensten.

De wijk- en dorpsraden zien we als een belangrijke gesprekspartner. Hun positie moet zich nog verder uitkristalliseren. We stellen ons een samenwerking voor die verder gaat dan de dagelijkse meer praktische aandachtspunten. Een samenwerking waarbij het gesprek gaat over het

behouden of ontwikkelen van vitale en sociale steden, dorpen en wijken. Op termijn kunnen daar ontwikkelagenda's uit ontstaan die richting geven aan de koers van de stad, het dorp of de wijk.

We spreken nadrukkelijk de ambitie uit om participatie goed vorm te geven binnen Voorne aan Zee. Met het opstellen van participatiebeleid geven we hier handen en voeten aan. Dit is voor ons als gemeente van belang omdat veel vraagstukken en opgaven zo veel omvattend zijn dat we ze niet alleen kunnen aanpakken. Bewoners, ondernemers en organisaties hebben daarnaast veel kennis en ervaring in huis en samen kunnen we vraagstukken beter beoordelen en betere oplossingen vinden. In de inclusieve samenleving die we willen zijn, telt iedereen mee.





## Veiligheid

Een veilige leefomgeving is belangrijk, maar niet vanzelfsprekend. Vanuit de gemeente zetten wij actief in op voorlichting, zichtbaarheid, preventie, toezicht en waar nodig handhaving. Veiligheid ligt niet alleen in de handen van politie en gemeente; we werken samen met al onze partners op dit gebied. Ook samen met onze inwoners, ondernemers en organisaties dragen wij zorg voor een veilige woon en leefomgeving.

We doen mee met het landelijke experiment voor legale teelt en verkoop van wiet. Wij werken voor dit experiment samen met de rijksoverheid en andere deelnemende gemeenten. Nu we een grotere gemeente zijn, verandert ook onze rol naar de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond (VRR). Wij zijn een loyale, maar ook kritische samenwerkingspartner van de VRR met haar taken op politie-, brandweer- en ambulancezorg. We blijven het belang benadrukken van passende aanrijtijden van de verschillende hulpdiensten.

Wijkagenten en BOA's werken steeds meer en beter samen. Een goede en passende inzet van wijkagenten is essentieel en de aanvullende inzet van onze BOA's is belangrijk. We zijn voorstander van het uitbreiden van het aantal BOA's voor meer toezicht. Daarnaast gaat er een preventieve werking uit van hun aanwezigheid en zij zijn dienstverlenend aan onze inwoners en bezoekers.

## Regionale samenwerking

Als lokaal bestuur krijgen we van het Rijk grote verantwoordelijkheden toebedeeld, terwijl onze (financiële) mogelijkheden beperkt zijn. We willen daarom ook de kracht van de regio benutten. Wij hebben een open blik naar buiten om te zien waar meerwaarde ligt in samenwerking met andere gemeenten, provincie, waterschap en rijksoverheid. Samen met deze partijen geven we invulling aan de grote opgaven, zoals het nationaal programma landelijk gebied, waterveiligheid en -kwaliteit, de energietransitie en ruimte voor wonen en ondernemen.

Wij geven in samenwerking met de provincie Zuid-Holland uitvoering aan het Uitvoeringsprogramma Voorne aan Zee 2023. Gezamenlijk werken we aan thema's als korte-termijn kustontwikkeling, eilandrand Voorne aan Zee, fietsen op Voorne, energietransitie, (water)recreatie en wonen met zorg. Wij actualiseren dit Uitvoeringsprogramma in 2024.

Binnen de regio Zuid-Hollandse Delta werken we samen met de gemeenten Nissewaard, Goeree-Overflakkee en Hoeksche Waard. Met ons bedrijfsleven en de onderwijsinstellingen in de regio werken we aan de thema's landschap en toerisme, duurzaamheid, agrifood en de

aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. Deze thema's hebben we samengevat in het ambitiedocument 'Wij zijn de Zuid-Hollandse Delta'. De regio Zuid-Hollandse Delta lijkt een logische schaal voor samenwerking op het gebied van ruimtelijke processen als Programma Landelijk Gebied (stikstof, natuur, water) en de Ruimtelijke puzzel. Die samenwerkingsmogelijkheden gaan we de komende jaren verkennen en uitwerken.

In de Metropoolregio Rotterdam Den Haag werken we samen binnen de pijlers 'Verkeer & Vervoer' en 'Economisch Vestigingsklimaat'. Bereikbaarheid en mobiliteit zijn daarin voor ons belangrijke thema's. De verbreding van de N57, verkeersveiligheid, de aanleg van snelfietspaden en adequaat openbaar vervoer zijn belangrijke speerpunten. Evenals de doorontwikkeling van de campus Green Technology in Brielle, de inzet op voldoende ruimte voor ondernemen op bedrijvenlocaties en de ondersteuning bij de digitalisering van het MKB.

Het leer- en lobbynetwerk R8 bestaat uit fusiegemeenten in verschillende stadia van volwassenheid met als gezamenlijke kenmerken: groot inwoneraantal, meerdere kernen en een groot gebied. De gemeenten lijken op elkaar, hebben daardoor herkenbare opgaven en kunnen veel van elkaar leren. Als nieuwe fusiegemeente onderzoeken we of deelname aan dit netwerk kan bijdragen aan het versterken van onze gemeente.

## Waar werken wij aan?

- We werken binnen de MRDH het BO-MIRT Bereikbaarheid Voorne-Putten en Haven uit, met aandacht voor de verbreding van de N57.
- Wij brengen met de MRDH het plan Fietsen op Voorne tot uitvoering.
- Wij ondersteunen binnen de MRDH de campusontwikkeling met de doorontwikkeling van de campus Green Technology in Voorne aan Zee.
- We actualiseren de Samenwerkingsovereenkomst Zuid-Hollandse Delta (ZHD).
- We werken het ambitiedocument "Wij zijn de Zuid-Hollandse Delta" uit naar een Strategische Agenda ZHD met regionale investeringsagenda.
- We stellen binnen de regio Zuid-Hollandse Delta een aanvraag voor een nieuwe Regio Deal ZHD in 2025 op.
- We stellen een burger- en overheidsparticipatiebeleid op.
- We voeren de één loket gedachte door in onze dienstverlening.
- We creëren kansen voor jong talent in onze organisatie.
- We geven aandacht aan veilig werken zowel in fysieke als sociale zin.
- Wij stellen ons als doel om altijd in begrijpelijke taal te communiceren via alle kanalen.
- We maken een nieuw integraal veiligheidsplan.
- We werken met thema's en jaarprogramma's voor de BOA's.



## Programma Wonen

In het programma Wonen geven wij u een indruk van onze inzet op het gebied van:

- Wonen en bouwen
- Ruimtelijke en duurzame ontwikkeling
- Mobiliteit en bereikbaarheid

## Wonen en bouwen

In Voorne aan Zee bouwen wij aan een veelzijdig, betaalbaar en toekomstbestendig woningaanbod. Wij werken goed samen met onder meer corporaties, marktpartijen (bouwers) en regio-partners. Nieuwe woningen in Voorne aan Zee zijn klaar voor de toekomst: duurzaam, energie-neutraal en gebouwd volgens de woonwensen van nu. Samen met de corporaties (inclusief het gemeentelijk Woonbedrijf) zetten wij ons in voor de beschikbaarheid en betaalbaarheid van woningen, wonen & zorg, leefbaarheid en levensloop bestendige woningen. Wij vinden oplossingen om de betaalbaarheid van woningen voor mensen met uiteenlopende inkomens en behoeftes te stimuleren.

Wij verbeteren de doorstroming op de woningmarkt onder andere door nieuwbouw maar ook door de mogelijkheden te verruimen binnen de

bestaande woningvoorraad. Denk aan verruimen van het beleid op woning splitsing en toevoegen van mantelzorgwoningen. Wij jagen de woningbouw aan en kijken naar alle mogelijkheden om het bouwen te versnellen. Als er meer projectaanvragen zijn dan we met onze organisatie aan kunnen, bekijken we of met afspraken over bekostigen van extra inzet, er versnelling plaats kan vinden. Wij beseffen dat integrale oplossingen nodig zijn voor onder meer verkeer en vervoer, milieuaspecten, verduurzaming, procedures en ambtelijke capaciteit om de woningbouwopgave te kunnen uitvoeren. Deze uitdagingen gaan wij samen met onze partners aan.

Het uitgangspunt voor bouwprojecten blijft 1/3 sociale woningen, 1/3 midden huur/koop en 1/3 vrije sector.

## Ruimtelijke en duurzame ontwikkeling

De diverse grote ontwikkelingen op het gebied van milieu, klimaat, verduurzaming, wonen, werken en mobiliteit hebben impact op de fysieke leefomgeving. Zo gelden vanaf 2025 nieuwe normen voor circulair bouwen. De keuzes die wij de komende jaren maken over hoe wij daarmee omgaan, doen er toe. Daarom voeren wij actief en zorgvuldig regie op de ruimtelijke ordening. Wij zijn voorbereid op de invoering van de Omgevingswet en de Wet Kwaliteitsborging voor het bouwen (onder andere aanscherping bouwtoezicht). De omgevingsvisie wordt onze leidraad voor de inrichting van de woon-, werk- en leefomgeving. Wij staan open voor ruimtelijke initiatieven die de kwaliteit van de woon-, werk- en leefomgeving versterken.

Wij kiezen ervoor om op een slimme manier de openbare ruimte te vergroenen en de biodiversiteit en ecologie te stimuleren. Wij willen de openbare ruimte meer duurzaam en onderhoudsvriendelijk maken. We maken de buitenruimte mooier en luisteren naar de omwonenden voordat we projecten uitvoeren. We laten ook

zien wat we doen. Onze eigen buitendienst speelt daarin een belangrijke rol. Maar ook onze inwoners zelf kunnen bijdragen aan een mooie leefomgeving. Minder verharding in de eigen tuinen, buurtinitiatieven stimuleren om samen voortuinen te onderhouden, stimuleren van gebruik van regentonnen. Klimaatadaptie in alle wijken wordt steeds belangrijker.

Verder leveren wij onze bijdrage aan de energietransitie. Wij stimuleren energiebesparing en zorgen dat er één loket blijft waar inwoners en bedrijven terecht kunnen voor advies over isolatie, duurzame energiebronnen en bijbehorende subsidiemogelijkheden. Ons woonbedrijf ontwikkelt zich tot kennispartner voor verduurzaming van de eigen woningen van het bedrijf, maar ook voor particuliere woningbezitters. Afval als grondstof biedt veel kansen voor onze ondernemers en inwoners. Om deze wending te maken, stimuleren we mogelijkheden zoals een circulair ambachtscentrum om lokaal afval om te zetten naar lokale grondstoffen.





## Mobiliteit en bereikbaarheid

Verbetering van de verkeersveiligheid en het bevorderen van een vlotte (lokale en regionale) verkeersafwikkeling staan hoog op de agenda van Voorne aan Zee. Wij nemen diverse maatregelen, die ook bijdragen aan de versterking van onze aantrekkelijke woon-, werk- en leefomgeving. Wij passen de fysieke infrastructuur waar mogelijk aan. Slim en veilig is ons credo.

We hanteren een norm van 50 km per uur voor het autoverkeer binnen de bebouwde kom. Het bestaande wegennet compleet inrichten op 30 km per uur vraagt om grote investeringen waarbij het in veel gevallen dan nog niet mogelijk is omdat de fysieke ruimte ontbreekt. Slechts bij uitzondering is 30 km mogelijk.

Wij willen alternatieven voor autogebruik meer aandacht geven. Wij gaan dan ook op een veilige en zorgvuldige manier daar waar mogelijk ruim baan geven aan fietsers. Onze ambitie op het gebied van onder meer de gemeentelijke woningbouwopgave vraagt om passende oplossingen in het lokale en regionale wegennet. Wij maken ons hiervoor sterk in de regionale samenwerkingsverbanden (onder andere MRDH, samenwerking Voorne-Putten).

## Waar werken wij aan?

- We actualiseren het regioakkoord van het samenwerkingsverband Wonen Regio Rotterdam.
- We werken aan de mogelijkheden om het woningbouwprogramma Voorne aan Zee te versnellen.
- We werken aan beleid om de bestaande woningvoorraad/bouwwerken geschikt te maken voor meer gezinnen.
- We versnellen doorstroming binnen het sociale woningaanbod met hulp van de wooncoach.
- Voor nieuwbouwwoningen voeren we de zelfbewoningsplicht en anti speculatiemaatregelen in.
- We behouden de mogelijkheid voor onze inwoners een duurzaamheidslening aan te vragen (onder andere voor isolatie, warmtepompen, zonnepanelen).
- We ontwikkelen een nieuwe visie Wonen, welzijn en zorg en voeren deze uit.
- We maken prestatieafspraken met corporaties (inclusief het gemeentelijk Woonbedrijf).
- We zetten het woonbedrijf in als expertisecentrum voor verduurzaming.
- We ontwikkelen een Omgevingsvisie (inclusief een ontwikkelingsperspectief voor het behouden van vitale dorpen en wijken).
- We ontwikkelen handhavingsbeleid.
- We maken beleid zodat duidelijk wordt op welke plekken laadpalen geplaatst kunnen worden en streven naar voldoende laadpalen voor elektrische auto's. We stimuleren fietsgebruik.
- We stimuleren zonnepanelen op woningen, bedrijfspanden en gemeentelijke panden.
- Samen met partners onderzoeken wij de mogelijkheden om geothermie verder toe te passen in de bebouwde omgeving.
- We actualiseren de beheer- en onderhoudsplannen openbare ruimte.
- Ter ondersteuning van het beheer en onderhoud bouwen we verder aan een meldingssysteem voor inwoners, bedrijven en medewerkers.
- We zetten ons in op het realiseren van de gewenste verbreding van de N57 naar 2x2 rijstroken, waarbij Voorne aan Zee voorbereidingen treft voor de besluitvorming over de ongelijkvloerse kruising Nieuweweg/ N57.
- We geven aandacht aan de mogelijkheden voor een oostelijke en westelijke randweg voor Hellevoetsluis en zetten ons in voor de ontsluiting Meeuwenoord in Brielle.
- We ontwikkelen een mobiliteitsvisie.
- We onderzoeken de haalbaarheid van één of meer OV-transferia.
- We werken aan veilige schoolroutes. Wij communiceren hierover gericht met scholen en ouders.





## Programma Werken

In het programma Werken geven wij u een indruk van onze inzet op het gebied van:

- Economische ontwikkeling en ondernemersklimaat
- Landschap, toerisme en recreatie
- Arbeidsmarktparticipatie, minimabeleid en schulddienstverlening

## Economische ontwikkeling en ondernemersklimaat

Voorne aan Zee blijft de werkgelegenheid stimuleren. Wij versterken de lokale economie door het bieden van een gunstig en kansrijk ondernemersklimaat. Wij geven ondernemers de ruimte en helpen hen op weg. We willen de MKB-vriendelijkste gemeente zijn.

Bedrijven die nu in Voorne aan Zee zijn gevestigd, willen wij graag behouden. Wij zien kansen om de diverse werklocaties, zoals bedrijventerreinen, horecalocaties en onze winkelgebieden, aantrekkelijker en vitaler te maken. Samenwerking tussen bedrijfsleven en gemeente is daarbij belangrijk. Wij ondersteunen waar nodig en stimuleren toekomstbestendige ontwikkelingen en initiatieven die meerwaarde hebben voor onze gemeente.

Verder maken wij ons via een intensieve samenwerking tussen regiogemeenten, bedrijfsleven en kennisinstellingen sterk voor het aantrekken of vasthouden van jongeren binnen de regio.

## Landschap, toerisme en recreatie

Door de grote opgaven op het gebied van verduurzaming en natuur (onder andere de stikstofreductiedoelstellingen) staat het landschap van Voorne aan Zee en in het bijzonder de agrarische sector onder druk. Wij willen ons mooie landschap vitaal houden. Wij zijn trots op de agrarische sector en willen de land- en tuinbouw gericht ondersteunen om de benodigde verandering door te maken én daar sterker uit te komen. Wij willen ons landschap beschermen tegen nog meer windmolens en grootschalige zonneweiden.

Een andere belangrijke economische sector in het landelijk gebied van Voorne aan Zee is toerisme en recreatie. Deze sector staat ook voor uitdagingen. Wij gaan samen met ondernemers en regiopartners aan de slag om de toeristisch recreatieve aantrekkingskracht te versterken.

Ook willen wij de kwaliteit van de voorzieningen zoals wandelpaden, fietsroutes, ruiterspaden en recreatieterreinen, verbeteren.

Samen met het Recreatieschap beschermen en benutten we onze natuurgebieden zo efficiënt en effectief mogelijk.

In onze gemeente zijn er veel initiatieven om grote en kleine evenementen te organiseren. Goed voor onze inwoners. Goed voor onze bezoekers. Voor evenementen kijken we, met toepassing van de geldende regelgeving, naar wat er kan. Met een nieuw evenementenbeleidsplan met daarin extra aandacht voor een goede coördinatie en communicatie, onderstrepen we het belang van evenementen voor onze gemeente.

## Arbeidsmarktparticipatie, minimabeleid en schulddienstverlening

Eigen kracht en zelfredzaamheid is het basisprincipe. Soms hebben onze inwoners daar tijdelijk ondersteuning bij nodig. Bij het vergroten van bestaanszekerheid speelt werk een belangrijke rol. Vanuit de Participatiewet zorgen we ervoor dat mensen ondersteuning krijgen bij re-integratie en arbeidsontwikkeling in de volle breedte en dat mensen verzekerd zijn van een minimuminkomen als zij daar zelf niet (volledig) in kunnen voorzien. Dit doen we onder andere via het leerwerkbedrijf Voorne-Putten Werkt (VPW). Vanuit het principe 'werken, leren en ontwikkelen' bevordert VPW een zo groot mogelijke mate van participatie en zelfstandigheid van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Zowel bij het minimabeleid als schulddienstverlening zetten we in op preventie. Schulddienstverlening is beschikbaar voor alle inwoners en ondernemers met schulden. We organiseren schulddienstverlening zoveel mogelijk lokaal.

## Waar werken wij aan?

- We faciliteren startende ondernemers en ZZP'ers, onder andere door deelname aan de jaarlijkse Startersdag Voorne-Putten.
- We doen een haalbaarheidsonderzoek naar het opzetten van een Bedrijven Investeringszone (BIZ) voor horeca en detailhandel. We spelen in op de initiatieven van horecaondernemers.
- We verstevigen de economische positie van de centrumgebieden door ontwikkeling van een visie centrumvoorzieningen (inclusief detailhandel en horeca) waaronder een toekomstvisie voor winkelcentrum De Struytse Hoek in Hellevoetsluis.
- We houden bestaande bedrijventerreinen vitaal en stimuleren de verduurzaming daarvan. We stimuleren ondernemers op deze bedrijventerreinen om zich te organiseren.
- We ronden bedrijventerrein Kickersbloem 3 (fase 1-3) af en promoten dit bedrijventerrein als locatie met ruimte en beschikbaarheid van grote kavels in de nabijheid van de A15 en van de A20.
- Samen met de MRDH starten wij een onderzoek naar uitbreiding van Kickersbloem 3.
- We stimuleren en positioneren de Bedrijven Investeringszone Seggelant.
- We participeren regionaal in diverse initiatieven zoals Tech2Do en overlegstructuren zoals Economic Board Voorne-Putten (triple-helix: overheid, ondernemers, onderwijs). Samen verbeteren we de afstemming tussen arbeidsmarkt en onderwijs.
- We doen samen met de regiogemeenten mee aan de MKB-deal digitalisering vanuit de Metropoolregio Rotterdam Den Haag.
- We stimuleren en faciliteren initiatieven die de toeristisch-recreatieve aantrekkingskracht (met name buiten het hoogseizoen) versterken.
- We zorgen voor bekendheid en promotie van Voorne aan Zee met Marketingorganisatie OP Voorne-Putten.
- We zorgen voor thematische bewegwijzering op de kruising N57-Hellevoetsluis/Rockanje en de kruising N57/N218, om Voorne aan Zee aan te kondigen.
- We geven in regionaal verband uitvoering aan het manifest 'Haringvliet in een stroomversnelling', en de deelprojecten Quackstrand/Haringvlietdam en Oeverbereikbaarheid.
- We stellen een evenementenbeleidsplan op.
- We voeren het project Verzanding Kust uit. Samen met partners ontwikkelen we een integrale visie (inclusief uitvoeringsplan) op de kustzone.
- We nemen deel aan het subsidietraject voor plattelandsontwikkeling Leader+.
- We spelen in op de kansen en mogelijkheden van het Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG).
- We stimuleren en begeleiden werkgevers om knelpunten bij het in dienst nemen van inwoners met een achterstand op de arbeidsmarkt weg te nemen.
- We zetten in op bestrijding van langdurige uitkeringsafhankelijkheid.
- Voor nieuwkomers ontwikkelen we een geïntegreerd programma waarin inburgering, taal, participatie in de samenleving en toeleiding naar werk onder regie van de gemeente worden gecombineerd.





## Welzijn; een sterke sociale basis

Wij wensen al onze inwoners welzijn toe. We ondersteunen hen als dit ondanks de eigen inspanning (nog) niet bereikbaar is. Die ondersteuning kan individueel plaatsvinden in de vorm van persoonlijk contact. Maar ook door te zorgen voor een goed welzijnsaanbod (zoals ontmoeting en activiteiten) op plekken waar de inwoner woont, werkt, naar school gaat of met andere inwoners samenkomt. We vinden het belangrijk dat inwoners naar elkaar omzien vanuit een sociale basis die bestaat uit familie, het sociale netwerk, mantelzorgers, vrijwilligers, verenigingen en het welzijnswerk.

Wanneer de gezondheid in het gedrang is en de ondersteuning vanuit het eigen netwerk niet meer volstaat, zet de gemeente zorg in, onder andere via de Jeugdwet of de Wet maatschappelijke ondersteuning. We organiseren dit zoveel als mogelijk dichtbij huis.

We gaan uit van de eigen kracht en zelfredzaamheid van onze inwoners. Tegelijkertijd weten we dat dit niet voor iedereen haalbaar is. We richten ons in eerste instantie op voorkomen van problemen en waar nodig bieden we hulp en ondersteuning. We sluiten aan bij de kracht en leefwereld van de persoon in kwestie.

Niet elke kwetsbaarheid of moeilijkheid vraagt meteen om zware zorg. Voor gewone problemen

bestaat vaak een laagdrempelige oplossing, zoals met behulp van welzijnsproducten. Op die manier blijft de zorg beschikbaar voor de mensen die het meest kwetsbaar zijn.

We gaan uit van het principe van 'positieve gezondheid'. We verleggen onze blik van 'het probleem' naar wat mensen wél kunnen en wat zij nodig hebben om mee te kunnen doen in de samenleving. We richten ons niet alleen op zorg en ondersteuning, maar bijvoorbeeld ook op de inrichting van de leefomgeving. We bouwen de komende jaren aan een lokale en regionale aanpak op het gebied van preventie, gezondheid en sociale basis via het Gezond en Actief Leven Akkoord.

Sport en spel maken onlosmakelijk deel uit van onze wijken en dorpen. Onze dorpshuizen, wijkcentra en zwembaden vervullen hierbij een belangrijke rol. Wel houden we de exploitatie van deze voorzieningen tegen het licht. We stimuleren en faciliteren (sport)verenigingen om samen te werken, financieel gezond te blijven en de accommodaties maatschappelijk te gebruiken. Met de verenigingen werken we aan een toekomstbestendige sportomgeving met behulp van een sportakkoord.

## Programma Leven

In het programma Leven geven wij u een indruk van onze inzet op het gebied van:

- Welzijn; een sterke sociale basis
- Ondersteuning en zorg
- Kunst, cultuur & erfgoed
- Jeugd(zorg) & onderwijs



## Ondersteuning en zorg

Samen met onze zorgpartners hebben we de verantwoordelijkheid de zorg voor de toekomst goed, toegankelijk en betaalbaar te houden. We benaderen opgaven zoals vergrijzing, wonen en zorg op een integrale manier in samenwerking met onze partners en andere organisaties. Hierbij spelen we in op gebiedsontwikkelingen. We hebben specifiek aandacht voor (voorzieningen voor) mantelzorgers, zodat zij niet overbelast raken. Daarmee voorkomen we bovendien een stijging van de zorgkosten. Via onze aanpak 'Een tegen eenzaamheid' zetten we in op het vroegtijdig signaleren, voorkomen en verminderen van eenzaamheid.

Vanaf 1 januari 2024 worden we als gemeente (financieel) verantwoordelijk voor het beschermd wonen van onze inwoners. Meer ruimte bieden voor beschermd wonen. We verkennen de komende periode op welke manier we inwoners met een psychische kwetsbaarheid kunnen ondersteunen vanuit de eigen woonomgeving.

Bestaanszekerheid is een basisbehoefte. Steeds meer inwoners hebben te maken met financiële druk, onder andere door hoge

energieprijzen en toenemende kosten van levensonderhoud. Zij dreigen hierdoor in de financiële problemen te raken. We willen kansen van inwoners vergroten, door het bieden van ondersteunende maatregelen voor mensen met een laag inkomen. Maar vooral door een vroegtijdige aanpak en het geven van goede informatie over mogelijkheden, over oplossingen en over hoe problemen voorkomen kunnen worden.

We kijken kritisch naar ons inkoopbeleid en het effect van de ingezette zorg. De kosten van zorg hebben onze aandacht. Betalen we het juiste bedrag en is er sprake van optimale processen? Hierbij gaan we meer gebruik maken van de aanwezige landelijke en lokale data. Dat is nodig om een balans tussen zorgvragen en -kosten te bereiken en om de zorg in het sociaal domein toekomstbestendig te houden.

Voor de huisvesting van statushouders houden we ons aan de taakstelling vanuit het Rijk, datzelfde geldt voor de opvang van ontheemden uit Oekraïne. We willen het vraagstuk en de oplossingen rondom statushouders/vluchtelingen integraal benaderen.



## Kunst, cultuur en erfgoed

Voorzieningen op het gebied van kunst en cultuur en ons rijke verenigingsleven maken onze gemeente aantrekkelijk voor inwoners en bezoekers. Daarnaast beschikken we over een uitgebreid cultureel erfgoed op basis waarvan we de verhalen van stad en regio kunnen vertellen. We willen onze inwoners en bezoekers actief kennis laten maken met onze geschiedenis.

Het uitgebreide cultuuraanbod zien we als een verrijking voor onze nieuwe gemeente. De gedeelde cultuurhistorie en het gevarieerde erfgoed zijn prima uitgangspunten voor samenwerking. We zien veel mogelijkheden om op cultuurgebied onze samenwerkingen, zowel binnen Voorne aan Zee als met andere organisaties, te intensiveren. Zo hebben we met het Historisch Museum Den Briel, het Droogdok Jan Blanken, het Streekarchief en de Oudheidkamer een rijk museaal aanbod. Ook op het gebied van cultuur-educatie en in het onderwijs zien we kansen om de samenwerking verder uit te bouwen, bijvoorbeeld met een programma als Muziek met klasse(n).

Cultuur kan ook een goed instrument zijn om in het sociaal domein waardevolle doelen te bereiken. Zo stimuleert cultuur ontmoeting tussen verschillende groepen inwoners, biedt het mogelijkheden om jezelf te ontplooiën en kan het deelnemen aan cultuur leiden tot verminderde inzet van zorg.







## Jeugd(zorg) & onderwijs

We willen dat onze kinderen veilig, kansrijk en gezond opgroeien en hun talenten kunnen ontwikkelen. Wij zien dit als een brede maatschappelijke opgave. Ook bij jeugd gaan we uit van positieve gezondheid waarbij ook kinderen uit gezinnen met weinig geld of kinderen met een kwetsbare gezondheid gebruik kunnen maken van sport en spel.

We blijven samen met onze partners inzetten op het voorkomen van problemen. Dat doen we bijvoorbeeld door de inzet van schoolmaatschappelijk werk in het onderwijs, een praktijkondersteuner jeugd bij de huisarts en jongerenwerk op straat. We maken allereerst gebruik van de eigen mogelijkheden van jongeren, ouders en het netwerk. Daarmee verkleinen we de vraag naar (duurdere) specialistische jeugdhulp en krijgen we grip op de stijgende kosten van de jeugdzorg. Daarnaast komt er een Hervormingsagenda Jeugd die richting geeft aan de ontwikkeling van de Jeugdhulp voor de komende jaren. Daarbij is een financieel houdbaar Jeugd-zorgstel noodzakelijk.

We bevorderen de tijdige signalering en aanpak van kindermishandeling en huiselijk geweld via de aanpak 'geweld hoort nergens thuis' en door een intensieve ketensamenwerking tussen en met zorg- en veiligheidspartners. Verder werken we mee aan de ontwikkeling van het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming. Het Toekomstscenario hangt samen met de Hervormingsagenda Jeugd.

Voor kinderen in de gespecialiseerde jeugdhulp die geen veilige thuissituatie hebben, investeren we om een veilige woonplek te creëren. We zetten in op wervingscampagnes voor (deeltijd) pleegouders, zodat deze kinderen in de eigen leefomgeving een veilige plek krijgen om op te groeien. We onderzoeken de mogelijkheden voor jeugdparticipatie in onze nieuwe gemeente.

Ieder kind heeft recht op goed, passend onderwijs en onderwijsachterstanden moeten worden aangepakt. Dit zorgt ervoor dat kinderen in de toekomst gelijke kansen hebben. We willen dat alle kinderen in onze gemeente zich kunnen ontwikkelen op hun eigen manier. Overleg en afstemming met de partners binnen het onderwijs is daarbij van belang.

We willen blijven beschikken over zoveel mogelijk gekwalificeerde arbeidskrachten. Daarom investeren we vanuit de regio in de ontwikkeling van doorlopende leerlijnen van het voortgezet onderwijs naar het MBO en HBO. Een betere afstemming van onderwijs en arbeidsmarkt leidt tot toekomstbestendige opleidingen die een impuls geven aan onze regionale arbeidsmarkt en economie.

Onze samenwerking met het onderwijs vertaalt zich ook naar het leggen van een stevige basis van kwalitatief goed onderwijs in toekomstbestendige schoolgebouwen. In een integraal huisvestingsplan (IHP), dat we samen met het onderwijs opstellen, schetsen we de toekomst van de schoolgebouwen in Voorne aan Zee.

## Waar werken wij aan?

- We stellen een nieuwe visie sociaal domein op.
- We stellen een nieuwe Algemene Subsidieverordening op.
- We geven op een samenhangende wijze uitvoering aan het Integraal Zorg Akkoord en het Gezond en Actief Leven Akkoord.
- We stellen een beleidsplan regionalisering beschermd wonen en maatschappelijke opvang op.
- We zetten ons in voor het behoud van bereikbare (spoedeisende) zorg in onze regio.
- We stellen een sportakkoord op.
- We stellen een armoedebelief op.
- We harmoniseren gemeentelijk beleid op het gebied van cultuurhistorie (gemeentelijke monumenten, archeologie).
- We zetten ons in voor instandhouding van aanwezige cultuurhistorische waarden (monumenten, beschermde stadsgezichten en archeologie).
- We stellen een beleidsplan kunst en cultuur op, inclusief participatie en de relatie met het sociaal domein en onderwijs.
- We stellen een Integraal Huisvestingsplan voor onderwijs op.
- We versterken de samenwerking met het onderwijs zowel regionaal als lokaal.



## Financieel beleid

We werken aan een gezonde begroting voor 2024 en verder. Dit is een flinke opgave. Liever een realistisch begroting dan een groot overschot bij de jaarrekening. Als het nodig is, dan treffen we maatregelen waardoor we op termijn de gewenste stabiele situatie bereiken. Na harmonisatie willen we de belastingen voor onze inwoners niet verhogen, alleen voor een inflatiecorrectie. Slechts als er geen andere alternatieven zijn, is een verhoging een optie.

We streven naar het afschaffen van de hondenbelasting en naar het afschaffen van de parkeerbelasting bij de stranden van Rockanje. We onderzoeken de haalbaarheid.

Het doel is een structureel en reëel evenwichtige meerjarenbegroting. Het provinciaal preventieve toezicht moet worden weggenomen. Om dat te bereiken werken we op verschillende niveaus aan verbeteringen. Voor de begroting 2024 en verder worden alle budgetten getoetst aan noodzaak en omvang. Budgetten bepalen we op realisme en we werken aan het versterken van het financiële bewustzijn. Bestaande en nieuwe beleidskeuzes worden financieel kritisch getoetst. De begroting is niet de plaats om alle onzekerheden op voorhand op te vangen. Realisme met duidelijke onderbouwingen zijn bepalend voor het noodzakelijke budget. Overschotten bij jaarrekeningen moeten worden voorkomen.

## Programma Middelen

In het programma Middelen geven wij u een indruk van onze inzet op het gebied van:

- **Financieel beleid**
- **Inkoop**
- **ICT**
- **Vastgoed**

We willen een financieel stabiele gemeente zijn. Voor onze inwoners vinden we het belangrijk dat zij de ontwikkeling van hun woonlasten kunnen volgen. De harmonisatie van de woonlasten gaat deze duidelijkheid bieden. Duidelijkheid vraagt om een zorgvuldige aanpak waardoor de onderbouwing van de woonlasten voor iedereen te begrijpen is.

We voeren een terughoudend financieel beleid. Het is voor de stabiliteit van de gemeente van belang dat we in staat zijn om tijdig in te spelen op veranderingen. Een terughoudend financieel beleid maakt het mogelijk reserves op te bouwen op de momenten dat dit kan. Opbouwen van reserves is voor veel gemeenten in Nederland al enkele jaren heel lastig. Wij willen het preventieve beleid, zoals opgelegd door de Provincie vanwege de fusie, zo snel mogelijk beëindigen. Dit door aan te tonen dat we voldoende maatregelen nemen die een meerjarig stabiel beeld schetsen.

## Inkoop

We beschikken in de organisatie over een eigen professioneel inkoopteam. We beschouwen professioneel inkopen als een belangrijk hulpmiddel om als zakelijke marktpartij op te kunnen treden. Daarmee krijgen we kwaliteit voor de beste prijs en besparen we op de kosten van de gemeente.

Jaarlijks stellen we een duidelijke inkoopkalender op. De gehele organisatie werkt samen met inkoopadviseurs om te garanderen dat we rechtmatig en doelmatig inkopen. De inkoopverordening sluit aan op het model van de VNG.

## ICT

ICT is essentieel voor onze bedrijfsvoering, maar vooral ook voor de dienstverlening aan onze inwoners. Goede ICT toepassingen zorgen er voor dat onze inwoners snel en eenvoudig informatie kunnen ophalen, meldingen kunnen doen, aanvragen kunnen indienen. Data gedreven werken opent mogelijkheden om beleid nog beter af te stemmen op doelgroepen of op wijken en kernen. Samen met onze uitvoeringsorganisatie Syntrophos zetten we in op permanent verbeteren van de toepassingen zonder uit het oog te verliezen dat niet alle inwoners toegang hebben tot de digitale mogelijkheden.

ICT-systemen moeten veilig zijn zodat cyber criminaliteit geen kans krijgt. Beveiligingssystemen moeten optimaal worden ingezet. Gelijktijdig werken we permanent aan de bewustwording van iedereen binnen de organisatie in het optimaal houden van de beveiliging van informatie.





## Vastgoed

We beschikken in onze gemeente over een diversiteit aan eigen vastgoed. De komende periode brengen we het totaal bezit in beeld. Aan de hand van dat beeld gaan we bepalen welk vastgoed op termijn wel of niet in eigendom of eigen beheer van de gemeente blijft. Het behouden van vastgoed is geen doel op zich. Bezit dient een duidelijk (strategisch) doel te hebben. Het bezitten en/of beheren van vastgoed heeft een duidelijk relatie met het opstellen van het accommodatiebeleid. In dat beleid wordt mede bepaald welke activiteiten we als gemeente zelf blijven uitoefenen en welke activiteiten we beter over kunnen laten aan andere partijen in de samenleving.

## Waar werken wij aan?

- We werken aan een structureel meerjarig sluitende begroting zodat er geen sprake meer is van preventief toezicht.
- We stellen jaarlijks een inkoopkalender op.
- Wij streven ernaar om bij het inkopen van werken, leveringen en diensten de meeste waarde te halen uit de beschikbare (belasting)euro's.
- In onze inkooptrajecten hebben wij aandacht voor de dienstverlening die onze leveranciers leveren. Wij sturen op resultaat, rekening houdend met onze inwoners, ondernemers en passanten. Wij houden rekening met de mogelijkheden voor het lokale MKB om een inschrijving te kunnen doen.
- We stellen een strategisch vastgoedplan op waarin we keuzes maken voor behouden of afstoten van vastgoed.
- We stellen accommodatiebeleid op.

[www.vorneaanzee.nl](http://www.vorneaanzee.nl)