

BIJLAGE C - Risicoparagraaf

Hierna worden de risico's verder toegelicht en de maatregelen om (de gevolgen van) deze risico's te verlagen en te beheersen.

1 - Onvoldoende kunnen realiseren van de financiële taakstelling en kwalitatieve doelstellingen

Risico	Beheersmaatregelen
Er zijn risico's dat de gewenste financiële taakstelling en kwalitatieve doelstelling niet gehaald worden binnen de huidige inrichting van het systeem. Daarom zijn we een herzieningstraject gestart wat mogelijk juridische en/of financiële risico's heeft. Het afgelopen half jaar zijn de plannen en onderbouwing (onder meer op basis van data-analyses) voor het realiseren van de financiële taakstelling ontwikkeld. De aanbieders zijn hierbij betrokken, ook al zijn de belangen in dit soort trajecten voor aanbieders en gemeenten verschillend. Daarnaast zijn kosten opdrijvende effecten meegenomen, zoals de afbouw van de Jeugdhulp Plus en de verkleinde groep Verblijf.	- Om de kwaliteitsdoelstellingen te behalen hebben we wel de huidige aanbieders nodig om samen verder te bouwen aan deze doelstellingen. Een herziening biedt de ruimte om met de aanbieders verder te werken. De mitigatie van de juridische risico's staat nader toegelicht bij risico 2. - Monitoring van de financiële taakstelling worden vast onderdeel van het herzieningsproces. - Voor het segment dagbehandeling/dagbesteding en het segment verblijf worden capaciteitsafspraken met de aanbieders gemaakt, inclusief een vast budget per jaar. Dit wordt vastgelegd in de contracten. Overschrijding kan enkel via een escalatieproces op basis van heldere contractafspraken ('ventielafspraken') - Landelijke besluitvorming kan van invloed zijn op de taakstelling. Zo komt de tweede 4 deskundigencommissie (Van Ark 2) begin 2027 met het nieuwe rapport/deskundigenadvies. Daarna weten we welke gevolgen dit heeft voor de regionale taakstelling.

2 - Vertraging herzieningen of aanbesteding door juridische procedures van aanbieders

Risico	Beheersmaatregelen
Bij de voorgenomen herzieningen en inkoop bestaat het risico op bezwaren en/of juridische procedures van bestaande en/of nieuwe aanbieders. Dit risico is altijd, bij iedere herziening of aanbesteding aanwezig.	- Dit risico wordt zoveel mogelijk gemitigeerd door het organiseren van maandelijkse ontwikkeltafels met aanbieders. Tijdens de ontwikkeltafels worden de voorgenomen herzieningen en/of inkoopkeuzes aan de aanbieders gepresenteerd en kunnen aanbieders daarop reageren. De input van aanbieders wordt gebruikt om te komen tot haalbare en realistische herzieningen en/of inkoopkeuzes. - Om de juridische risico's zoveel als mogelijk te mitigeren vindt er maandelijks externe juridische toetsing van de beoogde herzieningen en inkoopkeuzes plaats. Uiteraard sluiten deze maatregelen het risico op bezwaren en/of juridische procedures niet uit, maar door goed contact met betrokken aanbieders te houden, verkleinen we dit risico wel.

3 - Afstemming besluitvorming door 9 gemeenten in relatie tot kritisch tijdsad

Risico	Beheersmaatregelen
Middels regelmatige afstemming door de portefeuillehouders Jeugd en intensieve ambtelijke samenwerking heeft er steeds afstemming plaatsgevonden tussen de 9 gemeenten. Ook heeft in juli 2025 een gemeenschappelijke bijeenkomst voor de 9 gemeenteraden plaatsgevonden en hebben alle gemeenteraden de inkoopstrategie vastgesteld.	- Het oorspronkelijke, krappe tijdsad is als te knellend ervaren, en dreigde te prevaleren op zorgvuldigheid. Daarom is gekozen voor uitstel naar 1 januari 2028. - Bij de herinrichting van de projectorganisatie worden de benodigde personele en financiële middelen realistisch in beeld gebracht. Zodat de projectorganisatie goed is uitgerust op de voorbereiding van de nieuwe verwerving binnen het gestelde tijdsad.

4 - De afbakening in segmenten leidt tot nieuwe schotten tussen zorgvormen

Risico	Beheersmaatregelen
We maken de beweging van circa 85 losse producten naar vijf segmenten met meer gebundelde producten. Risico is dat cliënten hinder ondervinden van de scheidsgrens tussen de segmenten.	Er is tot een jaar uitstel is besloten om eerst de implementatie zorgvuldig te kunnen voorbereiden middels: • een uitvoeringstoets, • de analyse van klantreizen, • een toets op de financiële effecten tussen segmenten (verschillende bekostigingsvormen). Op basis van deze toetsen kan waar nodig nog bijstelling in de uitwerking van de inkoopdocumenten plaatsvinden, waardoor deze maximaal op de uitvoeringspraktijk zullen aansluiten. Deze combinatie van de analyse van zorgpaden en de uitvoeringstoets leidt tot een beeld van de al dan niet aanwezigheid van schotten tussen de segmenten en de zo nodig te nemen beheersmaatregelen.

5 - Nieuwe bekostigingsvormen leiden tot onbedoelde en ongewenste prikkels

Risico	Beheersmaatregelen
Elke vorm van bekostiging van jeugdhulp kent zijn eigen voor- en nadelen. De nieuwe bekostigingsvormen gaan op zijn vroegst in op 1 januari 2028.	- Op dit moment worden de financiële modellen per segment ontwikkeld. Zoals bij risico 4 benoemd, voeren we daarbij een toets uit op de financiële effecten tussen de segmenten. Er wordt rekening gehouden met het voorkomen van ongewenste prikkels tussen de verschillende segmenten met verschillende bekostigingsvormen. We brengen in kaart of en wat mogelijke waterbed effecten zijn.

6 - Stevige lokale teams als randvoorwaarde voor het slagen van de opgave

Risico	Beheersmaatregelen
In de inkoopstrategie wordt het belang onderstreept van de lokale teams om de opgave voor de regionale jeugdhulp te kunnen laten slagen.	- Zoals bij risico 4 benoemd, bieden we met de herfasering ruimte voor de uitvoeringstoets. Die richt zich onder meer richt op de gevolgen van de herinrichting van de regionale jeugdzorg voor de lokale teams. - Maart 2024 is het Richtinggevend kader Stevige Lokale Teams (VNG) verschenen. Dit brengt in beeld wat gemeenten vanuit de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming moeten doen om toegang tot hulp en ondersteuning voor inwoners te optimaliseren. Het voldoen aan de kenmerken van het Richtinggevend kader in de negen gemeenten is randvoorwaardelijk voor en onlosmakelijk verbonden met het welslagen van de beoogde ontwikkeling voor de vijf segmenten. Beheersmaatregel is het monitoren per gemeente of aan deze randvoorwaarden wordt voldaan.

Naast de zes risico's uit het eerdere raadsvoorstel is er een nieuw risico:

7 - Impact van fasering op projectstructuur en bijbehorende financiën

Risico	Beheersmaatregelen
De fasering van het project kan gevolgen hebben voor de projectfinanciën, aangezien de projectstructuur mogelijk moet worden aangepast om de fasering te ondersteunen	- Met de herfasering wordt de projectorganisatie opnieuw ingericht met het oog op de specifieke taken in deze nieuwe fase. Op basis daarvan wordt de benodigde personele middelen en daarbij behorende financiën in beeld gebracht en aan de negen gemeenten voorgelegd.