

Informatiebrief aan de Raad

Zaaknummer: Z - 047466
Documentnummer: 248894
Datum: Dinsdag 1 juni 2021
Onderwerp: Managementstructuur ambtelijke organisatie

Bijlage(n): *Bijlage 1*: Notitie Management structuur ambtelijke organisatie
Bijlage 2: Animatie: "Zo werk Wassenaar in minder dan 8 minuten":
https://youtu.be/WxbC_s-I0pU

Geachte Raad,

In de raadsvergadering op 1 april 2021 heeft de raad wensen/bedenkingen meegegeven bij de uitgangspunten voor de inrichting van de Wassenaaarse ambtelijke organisatie. Door het college van b en w is in reactie op de wensen en bedenkingen, en in relatie tot het amendement 73 toegezegd om voor de kadernota een notitie op te stellen over de managementstructuur.

Met bijgaande notitie wordt aan die toezegging invulling gegeven. De managementstructuur past binnen de eerder vastgestelde inhoudelijke en financiële kaders. Ook wordt ingegaan op het besluit van het college om de opgave 'inclusie' in te bedden in de nieuwe organisatie, zoals aan de raad is toegezegd door middel van informatiebrief 035 d.d. 20 april 2021.

Inhoud notitie managementstructuur

De notitie managementstructuur geeft de gevraagde duidelijkheid over de span of control, de taakomschrijving van de coaches/coördinatoren, de positionering van de strategisch adviseurs en de verantwoordelijkheden van de sleutelfunctionarissen. Er wordt ook ingegaan op het traject dat leidt tot de beoogde cultuurverandering. Om de managementstructuur in één oogopslag inzichtelijk te maken is er een animatie gemaakt waarin deze visueel weergegeven en uitgelegd wordt

Hosting en relatie tussen bestuur en organisatie

Het amendement 73 bij de raadpleegbrief 'Uitgangspunten nieuwe organisatie' (raadsvergadering 1 april 2021) vraagt voorts om aanvullende zekerheden over de duur van de voorgenomen MO-hosting bij de gemeente Voorschoten.

De taken op het gebied van sociaal domein worden in gastheerschap uitgevoerd door de gemeente Voorschoten, dit is vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst (DVO). Deze DVO is gesloten voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van tenminste 24 maanden maar kan niet eerder worden beëindigd dan 1 januari 2024. De intentie van beide gemeenten is om een duurzame samenwerking aan te gaan. Het onderbrengen van taken door Voorschoten in de Leidse regio is op

dit moment geen realistisch scenario. Het is goed om te beseffen dat niets in beton gegoten is, gemeenten kunnen DVO, jaarplan en aanvullende opdrachtovereenkomsten wijzigen wanneer zij dat wensen. Als Wassenaarse organisatie zullen we het gastheerschap uitvoeren op de gebieden Informatie & Automatisering en Post & Archief. Er is een bewust besluit genomen om Post & Archief toe te voegen, zodat data en informatiemanagement dan bij elkaar zitten.

Tenslotte is aandacht gevraagd voor de relatie tussen bestuur en organisatie. Het college onderschrijft deze prioriteit van harte en geeft in de notitie een aantal voorbeelden van nieuwe manieren van werken die hieraan bijdragen; vrijdagmiddagsessies, visual-management en uiteraard het huisvesten van de ambtelijke organisatie in raadhuis De Paauw.

Organisatieomvang

De organisatieomvang bij aanvang is een gegeven: 220 medewerkers voor 190 fte. In de toekomst zal deze afhangen van onze financiële mogelijkheden, doelstellingen en prioriteiten waarover bij de komende kadernota en begrotingsbehandeling 2022 besluiten worden genomen. In feite gaan we hiermee terug naar de situatie van voor 2013 toen Wassenaar ook een eigen ambtelijke organisatie had.

Via het budgetrecht en de takendiscussie is de gemeenteraad op dit punt in positie. De omvang van de organisatie is hiervan een afgeleide. Overigens zal in de nieuwe organisatie – als gevolg van het schrappen van een managementlaag – binnen dezelfde formatie (en budget) bij aanvang meer capaciteit beschikbaar zijn voor primaire taken, zoals dienstverlening en (gedurende de opstartfase) voor het optimaliseren van processen en inwonerparticipatie.

Tot slot

Het reorganisatietraject is in volle gang. Tijdens de besprekingen in de commissie Bestuur en Middelen en de maandelijkse informatiebrieven over de uitnutting van het budget houden we uw raad op de hoogte van de meest recente ontwikkelingen. Ook wordt u binnenkort uitgenodigd om digitaal kennis te maken met recent voor de nieuwe ambtelijke organisatie ontwikkelde producten zoals de Wassenaarse onboarding-app 'Appical', het social-media intranet en het nieuwe digitale leer- en ontwikkelplatform wat beschikbaar wordt gesteld voor alle medewerkers.

Samen met u maken we de reorganisatie tot een succes!

Met vriendelijke groet,
het college van burgemeester en wethouders,

drs. H.I.P. Oppatja,
gemeentesecretaris

drs. L.A. de Lange,
burgemeester

Deze brief is digitaal vastgesteld. Hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.