

College-uitvoeringsprogramma 2023-2026



Het coalitieprogramma nader uitgewerkt

Gemeente  Wassenaar

27 juni 2023

Voorwoord

Dit document is de uitwerking van het coalitieakkoord Samen voor Wassenaar, Koersvast, Open en Betrokken. Het College-uitvoeringsprogramma, afgekort als CUP, heeft dan ook een structuur die aansluit bij het Coalitieakkoord, en is gegroepeerd rondom de commissies Bestuur & Middelen, Fysieke Leefomgeving en Mens & Maatschappij.

De teksten onder de kopjes **Visie** en **Wat willen we bereiken en de Acties** zijn gebaseerd op het coalitieakkoord en zijn gestructureerd onder deze kopjes.

De **Acties** zijn de speerpunten van dit college en voorzien van een haalbare planning en de benodigde extra middelen.

Het document bevat geen andere acties, die in de komende jaren ook noodzakelijk zijn:

- Volgend uit Raadsbesluiten, toezeggingen e.d.
- Wetswijzigingen w.o. de Omgevingswet of Wgr
- Acties en beleid van andere overheden en samenwerkingspartners zoals Dunea en de Hoogheemraadschappen
- De grote hoeveelheid "regulier werk" dat indicatief 80% van het werk betreft.

Het CUP bevat derhalve geen totaalbeeld van de grote projecten en opgaven, die, naast het reguliere werk, uitgevoerd moeten worden door het college samen met de ambtelijke organisatie.

Het doel

Kort gezegd is het doel van het CUP uitwerking van het Coalitieakkoord in concrete resultaten en een planning en fungeert het als input voor de Kadernota. Het is ook te beschouwen als een "contract" tussen ambtelijke organisatie over wat en wanneer geleverd wordt en fungeert ook als sturingsmechanisme op de voor dit college/deze coalitie belangrijk geachte onderdelen.

Sturing op uitvoering van het CUP

Het CUP fungeert ook als sturingsmechanisme. Door het CUP ambtelijk ook te voorzien van verantwoordelijke ambtelijke opdrachtgevers (voor het college de gedelegeerd opdrachtnemers) is het ook helder wie de sturing geeft en aanspreekbaar is op de voortgang en resultaten. Deze stap volgt z.s.m. na vaststellen van het CUP door het college.

Via het wethouderoverleg wordt regelmatig de voortgang van de onderdelen besproken.

Relatie met de meerjarenbegroting en de besluitvorming door de raad

De bedoeling is dat het CUP input is voor de Kadernota. Tussen CUP en Kadernota is een belangrijke wisselwerking. In het kadernotaproces kunnen nog keuzes gemaakt (moeten) worden die leiden tot een bijstelling van het CUP. Beide producten kunnen dus ook het best gelijktijdig of bijna gelijktijdig vastgesteld worden door het college. Daarna gaat het CUP t.k.n. naar de raad voor of gelijktijdig met de Kadernota.

De onderdelen van het CUP zullen dan ook, na vaststelling van de Kadernota, landen in de begroting. Het CUP wordt jaarlijks geëvalueerd. Via de P&C-cyclus wordt er gerapporteerd over de voortgang en eventuele afwijkingen en bijstellingen.

De TOP-3 van de collegeleden en (her)prioritering

Onlangs hebben de collegeleden elk een TOP-3 kenbaar gemaakt. De TOP-3 van elke portefeuillehouder is hieronder opgenomen.

Bij het werken aan projecten en onderdelen van het CUP zal in de praktijk altijd blijken dat herprioritering zo nu en dan nodig is. Onverwachte "invliegers", projecten en opgaven vanuit de samenleving of andere overheden, zijn er altijd en moeten soms prioriteit krijgen. Ook krijgen we soms onverwachts te maken met personeelstekorten als gevolg van vertrek en de arbeidsmarkt of is er sprake van langdurige ziekte.

Indien er sprake moet zijn van herprioritering t.a.v. de onderdelen van het CUP, zullen de prioritaire projecten/opgaven, de TOP-3, voorrang krijgen bij de uitvoering. Op deze onderdelen van het Uitvoeringsprogramma ligt de focus.

De nummering van de onderdelen is niet specifiek en geeft geen verdergaande prioritering aan binnen de portefeuille.

TOP- 3 van de portefeuillehouders

Leendert De Lange	
1	Ordelijk bestuur
2	Doorontwikkelen ambtelijke organisatie top 5 leukste kleine werkgevers met een veilige en goede werkcultuur
3	Profilering zelfbewust Wassenaar met potentie op het thema Internationals
Laurens van Doeveren	
1	Economie: toekomstbestendig winkelgebied en strand realiseren
2	Sport: Openen nieuwe Sporthal, ondersteunen sportverenigingen en nieuw beleid ontwikkelen
3	Vastgoed: Saneren gemeentewerf, realiseren gemeentewinkel en huisvesting ambtelijke organisatie
Ritske Bloemendaal	
1	Sociaal domein: integraal werkend inclusief participatief ouderenbeleid
2	Woningbouw: ontwikkelen woningbouw gemeentewerf
3	Onderwijs: Integraal Huisvestingsplan (IHP) Q4 2023/Q1 2024
Wim Koetsier	
1	Vaststellen wegcategoryeringsplan
2	Start ontwikkeling Gezondheidscentrum
3	Start inrichting Groene zone en afwaarderen N441
Ronald Zoutendijk	
1	Mee kunnen doen in Wassenaar: inclusie, toegankelijkheid, jongeren en mindervaliden
2	Welzijn versterken: subsidiebeleid aanpassen
3	Start renovatie Warenar

Inhoud

- | | |
|--------------------------------|----------------|
| 1. Bestuur en Middelen | blz. 7 |
| 2. Mens en Maatschappij | blz. 14 |
| 3. Fysieke leefomgeving | blz. 19 |

1. Bestuur en Middelen

Visie

Wassenaar wil een financieel gezonde gemeente zijn. De coalitie streeft naar rust en evenwicht in het bestuur. Zorgvuldige en transparante besluitvorming vormt het uitgangspunt van ons handelen. Het politieke debat en de gesprekken met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties worden gevoerd op basis van wederzijds respect. We gaan in gesprek over dit coalitieakkoord en de keuzes die we hierin hebben gemaakt. Het nieuwe college treedt verbindend op; we doen het immers samen voor Wassenaar. De gemeente behartigt het algemeen belang en heeft oog voor het individu.

Wassenaar is een dorp waar veel evenementen worden georganiseerd; evenementen zorgen voor verbinding en samenhang.

Doelstelling 1 Financiën en belastingen

De gemeente houdt de financiën op orde met een structureel sluitende begroting

Wat willen we bereiken?

- In 2024 en 2025 in beginsel geen extra verhoging van de onroerendezaakbelasting (ozb);
- Effectieve inzet van de toeristenbelasting en deze raadsperiode niet verhogen;
- Keuzes maken binnen het beschikbare financiële kader;
- Geld alleen lenen als dit noodzakelijk is voor (project)investeringen; niet om lopende uitgaven te dekken;
- Subsidies, bijdrage uit fondsen en co- financiering projecten, zoals de restauratie van de Paauw en het revitaliseren van de dorpskern;
- Voldoende budget voor toekomstige vervanging/renovatie, door het opnemen van afschrijvingen in de begroting;
- Algemene reserve, die mede wordt gevoed door de verkoop van onroerende zaken;
- Bestemmingsreserves beperken.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
In de kadernota 2024 uitwerking van het ambitieniveau	Ja	Juni 2023	Nee
Inschakeling subsidieverwerper	Nee	2024 e.v.	n.t.b.
Verkoop onroerend goed (zie onder Gemeentelijk vastgoed)	Ja	n.t.b.	Kosten gefinancierd uit verkoop

Evaluatie toeristenbelasting	Ja	Medio 2024	Nee
Restauratie De Paauw met subsidies/ cofinanciering	Zie De Paauw overall	Zie De Paauw overall	Zie De Paauw overall

Doelstelling 2 Economie

Toekomstbestendige bedrijventerreinen

Wat willen we bereiken?

- Duidelijkheid geven aan ondernemers waar ruimte is voor ondernemerschap en hoe samen onze lokale economie te versterken;
- De bestaande bedrijventerreinen blijven behouden en zijn toekomstbestendig;
- Aansluiting bij de regionale strategie werklocaties van de MRDH.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Een economische visie in samenspraak met de ondernemers in 2024 gereed	Ja	Q4 2024	€ 50.000 bij VJN voor deel 2023 al)
Startnotitie economische visie	Ja	Q3 2023	Nee

Doelstelling 3 Ambtelijke organisatie

Ontwikkeling van de jonge ambtelijke organisatie door de ingeslagen weg na de ontvlechting voor te zetten

Wat willen we bereiken?

- Maatschappelijk vraagstukken worden effectief aangepakt;
- Vakkundig personeel in dienst;
- Aantrekkelijke werkgever.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Verdergaande ontvlechting Voorschoten en Wassenaar op het gebied van sociaal domein	Ja	2023, 2024 en 2025	Voor projectleiding, communicatie, financiën, HR en organisatieadvies en ook aanvullend benodigde inhuur om dienstverlening op peil te houden: inschatting € 1.000.000 voor 2023 t/m 2025. (2023: € 300.000, 2024: € 500.000 en 2025: € 200.000)
Verbeteren bestuurscultuur	Ja	Q4 2023	€ 100.000 in 2023 VJN
Invulling geven aan "aantrekkelijke werkgever zijn" door o.a. het verbeteren van arbeidsomstandigheden (thuiswerkplek o.a.) en doorontwikkeling van de jonge ambtelijke organisatie	Nee	2023	€ 55.000 incidenteel is opgenomen in de VJN 2023
Jaarlijkse evaluatie van de voortgang binnen de ambtelijke organisatie	Nee	Jaarlijks	Nee

Doelstelling 4 Servicegerichtheid en dienstbaarheid en gemeentewinkel

Inwoners en ondernemers voelen zich geholpen en gesteund door de gemeente en communicatie tussen gemeente, inwoners en ondernemers is transparant, duidelijk en getuigt van wederzijds respect

Wat willen we bereiken?

- Toegankelijke en laagdrempelige locatie waar inwoners en ondernemers terecht kunnen voor o.a. paspoorten, maar ook vragen over mogelijkheden om te verduurzamen;
- Duidelijke en respectvolle communicatie tussen gemeente en inwoners en andersom.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Voor gemeentewinkel een Programma van Eisen vaststellen	Ja	Q4 2023	Nee, loopt
Een visie en uitvoeringsprogramma dienstverlening	Nee	2024	Nee
Een integraal huisvestingsplan plan voor het bestuurscentrum en de gemeentewinkel incl. financiële consequenties (ook in relatie met uitplaatsen gemeentewerf)	Ja	Q4 2023	€50.000 bij de VJN

Doelstelling 5 Gemeenschappelijke regelingen

Maatschappelijke uitdagingen aankunnen

Wat willen we bereiken?

- (Een open houding om) gezamenlijk met partners in de regio uitdagingen aangaan;
- Een actieve, betrouwbare partner zijn in de regio;
- Maximale impact, door kundige, constructieve vertegenwoordiging van het Wassenaarse belang in de regio.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Bestuurlijke vertegenwoordiging in de regio optimaliseren door gebruik te maken van de geboden mogelijkheden	Nee	Doorlopend	Nee
Voldoende ambtelijke capaciteit voor (coördinatie van) inzet in de regio Nationaal Park Hollandse Duinen € 20.000, € 50.000 capaciteit en € 15.000 Samenwerking ruimte Haagse regio	Nee	Q1 2024 e.v.	€ 20.000,- structureel (abonnement NPHD) € 50.000,- structureel (0,5 fte) € 15.000,- structureel (bijdrage activiteiten Haagse regio incidenteel) alles m.i.v. 2024

Doelstelling 6 Openbare orde en veiligheid en politiebureau

Openbare orde en veiligheid

Wat willen we bereiken?

- Veiligheidsprioriteiten;
- Handhaving van de openbare orde;
- In kunnen spelen op thema's als omgaan met onbegrepen gedrag en meervoudig sociale problematiek door snel schakelen en mensen mensgericht te helpen;
- Politiebureau behouden voor het dorp.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Nieuw integraal veiligheidsbeleid	Ja	Q4 2023	Nee
Toezicht door de politie, inspecteurs openbare ruimte en buiten gewoon opsporingsambtenaren (boa's) en waar nodig optreden tegen misstanden en overtredingen	Nee	Doorlopend	Nee
Zorg en veiligheid in een lokale kamer samenbrengen	Nee	2024 e.v.	€ 30.000
Visie en aanpak handhaving	Ja	2024	€ 15.000 in 2024 (als onderdeel van € 165.000 C9 in Kadernota)
Bezien handhavingcapaciteit i.r.t. visie en aanpak	Nee	2024	n.t.b. op basis van visie
Een positieve grondhouding t.a.v. gebruiksmogelijkheden huidige locatie politie	n.t.b.	o.b.v. aanvraag	Nee

Doelstelling 7 Ondernijning

Bestrijden van criminaliteit

Wat willen we bereiken?

- Signalen rondom thema's als (vastgoed)fraude, drugs en mensenhandel worden gemeld en actie op ondernomen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Bewustwordingscampagne(s) onder inwoners en ondernemers m.b.t. hoe zij vormen van ondermijning kunnen melden	Nee	Doorlopend	€ 10.000 structureel

Doelstelling 8 Evenementen en vergunningen

Het mogelijk maken van evenementen door mee te denken en duidelijke kaders te bieden

Wat willen we bereiken?

- Veel evenementen in Wassenaar voor verbinding en samenhang.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Nieuw evenementenbeleid (o.b.v. de reeds vastgestelde startnotitie)	Ja	Q2 2024	Geen (overhevelen van 2023 naar 2024 bij NJN)

Doelstelling 9 Inwonersparticipatie

Iedereen doet mee, van jong tot oud, Wassenaarder en "international"

Wat willen we bereiken?

- Juiste verwachtingen ten aanzien van inwonerparticipatie;
- Betrokkenheid van alle inwoners;
- Inzet ook van internationals als vrijwilligers bij het verenigingsleven.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Helderheid verschaffen over de kaders voor de inwonerparticipatie	Per project	Doorlopend bij aanvang participatie-traject	Nee, onderdeel projectkrediet

Participatieve ouderenbeleid	Ja	Q3 2024	€ 20.000
Vastgestelde verordening en participatiekompas uitdragen en uitvoeren	Nee	2024 e.v.	€ 20.000 structureel m.i.v. 2024
Nota "Internationale Wassenaarders" uitwerken (o.b.v. de reeds vastgestelde startnotitie)	Ja	Q4 2023	Nee
Maatregelen volgend uit Nota "Internationale Wassenaarders" w.o. onderzoek meerwaarde expats	Nee	2024 e.v.	€ 80.000 incidenteel in 2024
Betrokkenheid Jeugd. Zie hiervoor onder kopje "Jeugd- en jongerenbeleid"	Zie Jeugd- en jongerenbeleid	Zie Jeugd- en jongerenbeleid	Zie Jeugd- en jongerenbeleid

2. Mens en Maatschappij

Visie

Wassenaar is een inclusieve gemeente, waar iedereen prettig kan leven. Een plek waar onze kinderen gezond en veilig kunnen opgroeien en waar onze ouderen langer vitaal kunnen blijven. We behouden goed welzijns- en zorgvoorzieningen. We geven uitvoering aan bestaand beleid. De gemeente, inwoners en maatschappelijke instellingen ondersteunen elkaar. Een nauwe en efficiënte samenwerking is daarvoor een voorwaarde.

Om de kwaliteit en toegankelijkheid van zorg te garanderen, dient deze in financieel en maatschappelijk opzicht en qua personele bezetting houdbaar te zijn. Dit vraagt om scherpe keuzes in prioritering, waarbij de mens centraal staat. Daarbij wordt goed gekeken naar de hulpvraag en situatie per individu. We handelen vanuit vertrouwen en respect, normaliseren zorg volgens landelijke richtlijnen en maken waar mogelijk gebruik van landelijke financiering en fondsen.

We vergroten de participatie en betrokkenheid van jeugd- en jongeren bij de totstandkoming van beleid.

Doelstelling 1 Sociaal domein

Wat willen we bereiken?

- Versterken van het maatschappelijk middenveld;
- Lichamelijke en geestelijke gezondheid voor alle inwoners door accent op preventie;
- Minder eenzaamheid;
- Sterk verenigingsleven en koesteren vrijwilligers;
- Gerichte spreiding en vaste ontmoetingscentra in de verschillende buurten van Wassenaar;
- Dementievriendelijke gemeente;
- Aandacht voor mantelzorgers en respijtzorg (bijv. Odensecafé);
- Armoedebestrijding.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Een breed scala aan bestaande en nieuwe activiteiten en daar gezamenlijk in optrekken (meenemen bij opstellen Subsidiebeleid)	Ja	Q2 2024	n.t.b. afhankelijk van op te stellen nieuw beleid en in Kadernota voor 2025 op te nemen

Multifunctioneel gebruik van accommodaties bewerkstelligen (zie ook onder gemeentelijk vastgoed)	Nee	Q4 2023 onderzoek 2024 e.v. uitvoering	Nee
Herijkt bestaande beleid/kaders sociaal domein	Ja	Q1 2024	Nee, indien inzet resultaatbestemming jaarrekening
Accent op preventie	Nee	2023-2026	Dekking Brede SPUK GALA
Respijtzorg onderzoek en evt maatregelen	Ja	Q3 2024	Ja voor 2025 e.v., afh. van keuze maatregelen
Wegwerken van wachtlijsten	Nee	Q3 2023 e.v.	voor 2024 e.v. n.t.b. op basis van cijfers die eind 2023 bekend worden en ambitie
Maatwerkfonds m.b.t. armoede inrichten en evalueren (en bij gebleken waarde een meer permanent karakter geven)	Ja	Q3 2023	n.t.b. a.h.v. evaluatie en wens structureel

Doelstelling 2 Sociaal Team Wassenaar

Samenwerking in het sociaal domein

Wat willen we bereiken?

- Een sterk Sociaal Team Wassenaar met een spilfunctie ten aanzien van samenwerking en waarbij voor alle betrokkenen een duidelijke rol is weggelegd;
- Bekendheid en bereikbaarheid van het Sociaal Team (1 loket, 1 nummer).

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
(door)Ontwikkeling Sociaal Team, invulling spilfunctie, integraal werken, communicatie rondom Sociaal Team en 1 nummer inrichten voor Sociaal Team	Nee	Q2 2023 e.v.	€ 65.000 incidenteel voor 2024 en 2025
Centrale huisvesting van het team (zie huisvestingsvraagstuk)	Ja	Zie huisvestingsvraagstuk	n.t.b. na locatiekeuze
Inventarisatie (met andere partijen) en een realistische begroting van	Ja	Zie subsidiebeleid	n.t.b.

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
kosten die nodig zijn voor versterken preventief veld (zie subsidiebeleid)			

Doelstelling 3 Jeugd- en jongerenbeleid

Betrokkenheid en participatie van de jeugd vergroten

Wat willen we bereiken?

- Gedragen jeugd- en jongerenbeleid;
- Betrokken jongeren bij de besluitvorming;
- Mogelijkheden voor de jeugd om tijd met elkaar door te brengen;
- Gezondheid bevorderen van de jeugd door voorlichting.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Jeugd- en jongerenbeleid opstellen met participatie van jongeren en hun ouders inclusief onderzoek naar ontmoetingsplekken voor jongeren, plan voor Jeugdparticipatie, waarbij ook onderzocht wordt een Jeugd- en Jongerenraad en andere vormen van betrokkenheid Jeugd en w.o. voortzetten ambulante jeugd- en jongerenwerk en voorlichting over alcohol, drugs, mentale gezondheid, seksualiteit, voeding en sport samen met de scholen	Ja	2024	€ 35.000 structureel via VJN'23, Kadernota: € 60.000 incidenteel in 2024 en € 25.000 structureel 2025 e.v.

Doelstelling 4 Subsidie- en inkoopbeleid

Optimalisatie subsidies- en inkoop voor zowel gemeente als ketenpartners

Wat willen we bereiken?

- Zuivere lijn in het toekennen van subsidie dan wel inkoop;
- Zekerheid bieden waar het kan door meerjarige contracten;
- Beste financieringsvorm voor gemeente en ketenpartners.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Nieuw subsidiebeleid	Ja	Q3 2023 startnotitie Q2 2024 gereed	€ 25.000
Onderzoek naar en inkoop/afsluiten meerjarige contracten	Nee	Q3 2023 e.v.	Nee, zit al in DVO Sociaal Domein

Doelstelling 5 Inclusie

Iedereen doet mee in Wassenaar

Wat willen we bereiken?

- Een inclusief Wassenaar.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Inclusieagenda opstellen	Ja	Q3 2023	Nee
Uitvoering acties inclusieagenda	Nee	2024 e.v.	€ 30.000 in 2023 VJN € 60.000 structureel m.i.v. 2024

Doelstelling 6 Sport

Lichamelijke en geestelijke gezondheid en verbinding en samenhang van de inwoners

Wat willen we bereiken?

- Meer sport- en cultuurparticipatie;
- Investeren in activiteiten;
- In de inclusieagenda en preventiebeleid krijgt sport een stevige plek.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Uitvoeren Sportakkoord II en Brede Regeling Combinatiefunctionarissen	Nee	2023 e.v.	€ 60.000 en € 95.000 2023 tot en met 2026
Sportvisie (en uitvoeren maatregelen daaruit vloeiend)	Ja	Q4 2024 e.v.	in € 50.000 structureel (0,52 fte Sport naar 1 fte)
Herzien subsidiebeleid op gebied van sport	n.t.b.	Q2 2025 (na Sportvisie opstellen)	in € 50.000 voor uitbr.fte. Evt. extra subsidiegeld is n.t.b. o.b.v. Sportvisie.
Sport een stevige plek geven in de inclusieagenda (zie onder Inclusie)	Nee	Q3 2023 e.v.	Meenemen in de inclusieagenda
Sport een stevige plek geven in het Preventiebeleid (zie onder Preventiebeleid)	Nee	Q3 2023	Is onderdeel Brede SPUK en Beleidsplan sociaal domein

Doelstelling 7 Gezondheidszorg

Voldoende gezondheidszorg voor de inwoners in- en om Wassenaar

Wat willen we bereiken?

- Voldoende huisartsenzorg in Wassenaar.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Het initiatief van de Wassenaarse huisartsen om een gezondheidscentrum te vestigen in en om de voormalige Sint Jozefkerk gezien we vanuit een positieve grondhouding en ontwikkeling kan starten	Ja	Q3 2024	Nee (anterieure overeenkomst)

3. Fysieke Leefomgeving

Visie

Wassenaar wil een groene gemeente zijn waar iedereen prettig kan leven, wonen en werken. Dit betekent een aantrekkelijke openbare ruimte, die bijdraagt aan een gezonde, veilige leefomgeving en een goed omgevingskwaliteit en die schoon, heel en veilig is met minimale oneffenheden. We borgen dit ook in de Omgevingsvisie en Omgevingsplannen. Het groene en landelijke karakter wordt behouden en het beschermd dorpsgezicht wordt gekoesterd.

Onroerende zaken worden verkocht, tenzij er een duidelijk maatschappelijk voordeel bestaat om een gebouw te behouden voor de toekomst.

We doen ons best om cultureel erfgoed te behouden en toekomstbestendig te maken door adequaat onderhoud en toezicht. Hierbij worden eigenaren geholpen bij de verduurzaming van monumenten door te informeren, stimuleren en faciliteren.

De Paauw krijgt de functie van gemeentelijk bestuurscentrum en wordt zo snel mogelijk op passende wijze gerestaureerd en ingericht.

De Warenar zorgt voor verbinding in de samenleving en daarom blijft de culturele en sociale functie van de Warenar behouden voor de Wassenaarders.

Inwoners worden actief geïnformeerd, gefaciliteerd en gestimuleerd om zelf te verduurzamen.

De dorpskern wordt levendige met mooie winkels en goede voorzieningen die voor iedereen toegankelijk zijn.

Voor de Wassenaarse Slag wordt een plan gemaakt toegespitst op de behoeften van de toekomst, waarbij het huidige karakter als familiestrand wordt behouden.

De verkeersveiligheid in Wassenaar wordt verbeterd.

Doelstelling 1 Openbare ruimte

Een openbare ruimte die schoon, heel, veilig is met minimale oneffenheden

Wat willen we bereiken?

- In de komende jaren naar onderhoudsniveau B voor groen, bruggen, openbare verlichting, spelen, water, wegen en wegmeubilair; per gebied doen we wat nodig is;
- Betere bestrating in de openbare ruimte door een inhaalslag;
- Bij maatwerk, prioritering en fasering bij het beheer van de openbare ruimte.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Startnotitie Beheervisie openbare ruimte	Is in raad geweest	Is in raad geweest	Geen

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Vaststelling beheervisie openbare ruimte (waarin ook aandacht voor het onderhoudsniveau van de landgoederen)	Ja	Q3 2023	Nee
Instandhoudingsplannen/beheerplannen volgend uit de Beheervisie, waarbij maatwerk, prioritering en fasering van werkzaamheden in de openbare ruimte en per gebied doen wat nodig is, het uitgangspunt is.	Niet ter besluitvorming anders dan voor de financiële middelen	Q4 2023	n.t.b. op basis van de visie; ind. € 250.000 structureel;

Doelstelling 2 Natuur en groen

Het groene en landelijke karakter van de gebieden behouden

Wat willen we bereiken?

- Spreiding van recreatie binnen de verschillende natuurgebieden en beheersen van de recreatiedruk.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Integrale visie voor de meest kwetsbare natuurgebieden, zoals Meijendel, gaan ontlasten en bezien in verbinding met elkaar. (Ook wel bekend als visie strand en duinen.)	Ja	2024	€ 50.000 KN 2024
Inzetten van de samenwerkingsverbanden, zoals de landschapstafel Duin, Horst en Weide en het Nationaal Park Hollandse Duinen, om de ruimtelijke ambities te bereiken. Zie regionale inzet onder Gemeenschappelijke Regelingen.	Nee	Doorlopend	Zie € 85.000 regionale inzet bij NPHD
Na evaluatie rolstoeltoegankelijk toilet bij strand, ook in centrum en Meijendel	Nee	2025	Na evaluatie per toilet ind. € 100.000 incidenteel € 10.000 struct.

Doelstelling 3 Beschermd dorpsgezicht

Het beschermd dorpsgezicht behouden en verantwoord verduurzamen

Wat willen we bereiken?

- Verduurzaming monumenten versnellen waar mogelijk.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Beleid zonnepanelen nogmaals bezien in het licht van verantwoord verduurzamen	Ja	Q1 2024	€ 10.000

Doelstelling 4 Woningbouw en bouwlocaties

Woningen realiseren op de 4 woningbouwlocaties Den Deijl, Gemeentewerf, Kerkehout en ANWB

Wat willen we bereiken?

- Uitvoering van vier projecten Den Deijl, Gemeentewerf, Kerkehout en ANWB, waarbij we bij het project Gemeentewerf, inclusief het voor woningbouw geschikt te maken gemeentekantoor, uitgaan van minimaal 30% sociale huur, 40% middenhuur en -koop en voor het overige het hogere segment;
- We realiseren 30% sociale huur op de toekomstige bouwlocaties om te voldoen aan de landelijke streefwaarde en er is daarbij voldoende aandacht voor koopwoningen in het middensegment en het stimuleren van doorstroming;
- Positief staan tegenover realisatie van flexwoningen, mits inpasbaar in de omgeving;
- Het burgerinitiatief tot zelfstandige seniorenwoningen met zorgfaciliteiten wordt zo snel mogelijk gerealiseerd;
- Over andere zorgfaciliteiten maakt de gemeente prestatieafspraken met de woningbouwcorporaties;
- Door de samenvoeging van de Sint Jozefschool en Sint Jan Baptistschool komen beide locaties vrij. Op deze locaties worden appartementen gebouwd, met een evenwichtige verdeling in sociale huur en middenhuur en -koop.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Regionale en lokale woonzorgvisie, toegepast via verordeningen, samenwerking met corporaties en toezicht realisatie in geselecteerde bouwplannen	Ja	2023/2024 lokaal en regionaal	€ 25.000 VJN 2023 € 50.000 KN 2024
Ontwikkeling Residentie Parkzicht (ANWB-locatie)	Ja	Mede afhankelijk van derden	Te regelen via anterieure overeenkomst
Sanering gemeentewerf en voorbereiding herontwikkeling gemeentewerf	Ja	Q4 2023	€ 100.000 en € 1.000.000 beschikbaar gesteld voor de sanering. Actualisatie benodigde budget vindt momenteel plaats. Ind. € 500.000 extra benodigd. Dekking uit verkoop moet bezien.
Ontwikkeling nieuwe locatie gemeentewerf	Ja	Q4 2023	€ 5.300.000 (prijspeil 2022); excl verwervingskosten grond € 1.500.000 in 2024
Herontwikkeling gemeentewerf en -kantoor	Ja	Q2 2024	Uit verkoop
Herontwikkeling Den Deylschool/Middelweg	4 april 2023	2023 verkoop	Uit verkoop
Ontwikkeling Kerkehout	Ja	Q4 2023	n.t.b. uit verkoop
Medewerking verlenen aan de realisatie van het burgerinitiatief tot zelfstandige seniorenwoningen met zorgfaciliteiten	Nee	Bezien in relatie tot herontwikkeling gemeentewerf	Nee
Nieuwe prestatieafspraken met de woningcorporaties	Nee	Q4 2025 (worden ook jaarlijks geactualiseerd)	Nee

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
RO-procedure nieuwbouw SKOW en herontwikkeling/-bestemming locaties die achterblijven	Ja	2024	€ 175.000 tlv reserve in 2024 en € 200.000 tlv reserve in 2025
Locatiekeuzeonderzoek nieuwbouw St. Jozefschool en St. Jan Baptist	Ja	Q3 2023 startnotitie	Nee
Bouw appartementen op de vrijkomende locaties van de St. Jozefschool en de St. Jan Baptist met een evenwichtige verdeling sociale huur en middenhuur- en koop	Ja	n.t.b.	Ja, dekking uit verkoop

Doelstelling 5 Gemeentelijk vastgoed

De gemeente heeft alleen vastgoed in eigendom, als er een duidelijk maatschappelijk voordeel is

Wat willen we bereiken?

- De gemeente maakt tempo met het verkopen van onroerende zaken, wat geen maatschappelijk voordeel heeft;
- De algemene reserve blijft op peil door verkoop van gemeentelijke vastgoed.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Vastgoed- en accommodatiebeleid, waarin opgenomen wat wel en geen maatschappelijk voordeel heeft te behouden (o.b.v. input integraal huisvestingsplan gemeente en o.a. sportvisie)	Ja	Q4 2024	Nee
Verdergaande verkoop vastgoed	Ja	2025 e.v.	Nee, zit in verkoop

Doelstelling 6 Monumenten en cultureel erfgoed

Cultureel erfgoed behouden en toekomstbestendig maken door adequaat onderhoud en toezicht.

Wat willen we bereiken?

- We helpen eigenaren bij de verduurzaming van monumenten door te informeren, stimuleren en faciliteren;
- Wij bevorderen passende herbestemmingen, die aansluiten bij de mogelijkheden die het monument biedt.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Informereren, stimuleren en faciliteren van eigenaren van monumenten	Nee	Loopt	Nee
Een positieve grondhouding bij herbestemming van monumenten aannemen	Ja	Afh. van (aanvragen) derden	Nee (loopt via leges of anterieure overeenkomsten)
Inzet specifieke kennis bij het project isolatie/warmtetransitie voor vooroorlogse panden en monumenten	Nee	Loopt	Nee

Doelstelling 7 Integraal Huisvestingsplan Onderwijs

Gezonde en duurzame scholen

Wat willen we bereiken?

- Schoolgebouwen die energieneutraal zijn.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Het Integraal Huisvestingsplan wordt herijkt (2023), waarbij wordt onderzocht wat de mogelijkheden zijn om schoolgebouwen energieneutraal nieuw te bouwen i.p.v. de huidige norm van bijna energieneutraal (BENG) en per nieuwbouwproject de meerkosten in beeld zijn t.b.v. de keuze en besluitvorming van energieneutraal (ENG) in plaats van BENG	Ja	Q4 2023	Bij herijken IHP

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Gesprekken met scholen over duurzaamheid en ventilatie	Nee	Doorlopend	Nee
Locatiekeuze gezamenlijke nieuwbouw Sint Jozefschool en Sint Jan Baptistschool in een Integraal Kindcentrum (zie ook onder 4 woningbouw en bouwlocaties) en nieuwbouw scholen en nieuwbouw voor deze scholen	Ja	Q3 2023 startnotitie locatie- keuze	€ 4.700.000 in KN

Doelstelling 8 De Paauw

Een gemeentelijk bestuurscentrum De Paauw en huisvesting van de overige ambtenaren elders

Wat willen we bereiken?

- Een gerestaureerde en als bestuurscentrum ingerichte De Paauw;
- Het landgoed De Paauw vervolmaken.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Renovatie van het Rijksmonument De Paauw ten behoeve van de functie gemeentelijk bestuurscentrum (als onderdeel integraal huisvestingsplan)	Ja	Q4 2023	€ 50.000 extra in VJN voor herijken int. huisvesting plan
Inzet op financiering te verkrijgen via subsidies, fondsen en/of crowdfunding	Nee	2023 e.v.	Onderdeel projectkrediet
Inzichtelijke projectkosten binnen de al eerder door de raad vastgestelde financiële kaders	Nee	Q1 2024	Onderdeel projectkrediet
Een integraal plan huisvesting (o.a. locatiekeuze van de nieuwe gemeentewerf en –winkel en financiële consequenties) Zie ook Gemeentewinkel	Ja	Q4 2023	€ 50.000 VJN Zie onder renovatie De Paauw

Doelstelling 9 De Warenar

Theaterfunctie behouden

Wat willen we bereiken?

- Langdurig behoud van de Warenar met een culturele en sociale functie;
- Een theater in Wassenaar voor de Wassenaarders.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
De Warenar blijft eigendom van de gemeente. Haalbaarheidsonderzoek combinatie van culturele en sociale functies, zoals cultuurhuis met een buurtfunctie en museum (bijv. Dorps- of brandweermuseum) en erfpachtovereenkomst verlengen	Ja	2024	€ 70.000 bij KN voor inhuur PL Investering slasten ntb
Opnieuw in beheer nemen Warenar	Nee	2024	Ind. € 100.000 structureel (niet zijnde investering tbv renovatie)

Doelstelling 10 Duurzaamheid

Verdergaande verduurzaming van Wassenaar

Wat willen we bereiken?

- Verduurzamen door inwoners zelf door te informeren, stimuleren en faciliteren;
- De gemeente neemt maatregelen om te verduurzamen en geeft zelf het goede voorbeeld;
- Meten duurzaamheidsdoelstellingen middels de CO2-ladder;
- Bewoners betrekken bij het realiseren van de warmtetransitie op wijk- en buurtniveau.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Informeren inwoners t.a.v. verduurzaming o.a. informatiefunctie in gemeentewinkel en faciliteren en stimuleren inwoners om zelf te verduurzamen	Nee	2023 e.v.	Nee

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Verduurzamen gemeentelijk vastgoed met maatregelen die zich binnen 20 jaar terugverdienen (in relatie tot regulier onderhoud opnemen in de beheerplannen)	Ja	2023/2024 e.v.	€ 35.000 in 2024 voor bepalen maatregelen en verwerken in beheerplannen <u>De extra investeringslasten zijn ntb</u>
Doelstellingen CO2-ladder specificeren en monitoren	Nee	Q3 2023 e.v.	Nee

Doelstelling 11 Avalex en de milieustraat

Service voor de inwoners van Wassenaar m.b.t. afval en reductie restafval

Wat willen we bereiken?

- We onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om het afvalbrenghstation op termijn te verplaatsen met behoud van service;
- Reductie restafval.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Locatiekeuze onderzoek en businesscase nieuwe afvalbrenghstation	Ja	2024	n.t.b. mede afhankelijk van Avalex
Concreet plan voor reductie restafval	Nee	2024 (na cijfers over eerste jaar HVC)	n.t.b. o.b.v. cijfers HVC

Doelstelling 12 Levendige dorpskern

Een levendige dorpskern dat met mooie winkels en goede voorzieningen bijdraagt aan een gezellig dorpshart met economische activiteit en sociale verbinding

Wat willen we bereiken?

- De dorpskern moet voor iedereen toegankelijk zijn (inclusief);

- Het vergroten van het economisch en maatschappelijk rendement van Toerisme en Recreatie. Dit betreft onder andere werkgelegenheid, verduurzaming bestemming, toename bestedingen en draagvlak voor (culturele) voorzieningen;
- Een smaakvolle inrichting van de openbare ruimte met aandacht voor het beschermd dorpsgezicht.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Een rolstoeltoegankelijke openbare wc opnemen in het centrumplan	Ja	i.r.t. centrumontwikkeling en afh. van evaluatie toilet strand	Ja, ind. € 100.000 en structureel onderhoud € 10.000
Herzien van plannen om woningen boven winkels mogelijk te maken om leegstand te voorkomen, nieuwe winkels aan te trekken en meer evenementen mogelijk te maken; het versterken en vergroenen van de dorpskern gebaseerd op het beeldkwaliteitsplan en het stedenbouwkundig plan, waarbij mogelijkheden tot cofinanciering en fondsenwerving worden onderzocht en de looptijd van het gevelfonds wordt verlengd	Ja	Programma wordt opgesteld 2023; uitvoering n.t.b.	Ja, extra € 3.800.000 voor uitvoering
Het parkeerbeleid, evenementenbeleid en leegstandbeleid herijken, mede in het licht van het vernieuwen van de dorpskern	Ja	n.t.b.	Nee

Doelstelling 13 Strand

Het strand verduurzamen, toegankelijk maken en toekomstbestendig inrichten met behoud van het karakter van een familiestrand, waarin jaarrond-activiteiten niet worden toegestaan

Zie ook doelstelling 2 CUP recreatie en spreiding

Wat willen we bereiken?

- Behoud van het huidige karakter als familiestrand, waarin jaarrond-activiteiten niet worden toegestaan;
- Optimaliseren van de toegankelijkheid.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Ontwikkelen van een plan voor de Wassenaarse Slag waar (strand-) ondernemers bij worden betrokken) met als doel om het strand beter te benutten en de verdiencapaciteit te vergroten	Ja	2023-2024	Nee
De toegankelijkheid optimaliseren; leuning en verharding van het pad naar zee en faciliteiten, zoals een rolstoelvriendelijke openbare wc en een bewaakte fietsenstalling met elektrische laadpalen	Nee	2023 en 2024	Ja, n.t.b.
Inzetten op een OV-verbinding naar het strand	Nee	2025	Vooralsnog niet; indien verbinding er komt, kosten bushaltes n.t.b.

Doelstelling 14 Verkeer

Verkeersveilig en leefbaar Wassenaar

Wat willen we bereiken?

- In grote delen van de bebouwde kom de snelheid van 30km/u behouden of invoeren, waarbij we pragmatisch zijn ten aanzien van de inrichting op korte termijn; waar vrijliggende fietspaden liggen, blijven deze gehandhaafd;
- Bij groot onderhoud herinrichten, waarbij de richtlijnen van de CROW van belang zijn;
- Een aantal gebiedsontsluitingswegen blijft 50km/u (bijv. Stoeplaan, Groot Haesebroekseweg en Wittenburgerweg) waar het verkeer (inclusief OV en hulpdiensten) kan doorstromen zonder dat dit gevolgen heeft voor de leefbaarheid en verkeersveiligheid en op deze gebiedsontsluitingswegen worden vrijliggende fietspaden behouden of neergelegd;
- Stimuleren fietsverkeer en fietsveiligheid bij scholen en sportverenigingen, bijv. d.m.v. schoolzones of schoolstraten;
- Afwaarderen van de N441 naar 60km/h door in gesprek te gaan met de provincie en Katwijk;
- In gesprek blijven met de provincie over een verkeersdoserinstallatie om sluipverkeer tegen te gaan;

- Realiseren van een groenverbinding van het strand tot aan het Groene Hart door op termijn het afwaarderen van de N44 d.m.v. een tunnel en/of hoogfrequent, hoogwaardig openbaar vervoer;
- Het onderzoek afwachten ten aanzien van de moeilijk oplosbare verkeerssituatie op het Rozenplein, waar naast onvoldoende doorstroming ook de veiligheidssituatie voor verbetering vatbaar is.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Wegcategoriseringsplan vaststellen	Ja	September 2023 vrijgeven inspraak	Nee
Schoolzones en schoolstraten inrichten en aanwijzen	Nee	n.t.b.	Ja, n.t.b.
Inperken sluipverkeer door Wassenaar door o.a. in gesprek met de provincie over afwaarderen N441	Ja	Loopt	€ 11.500 studie VJN 2023
Realisatie verkeersdoseerinstallatie tegen sluipverkeer	Ja	n.t.b.	n.t.b.
Inzetten op termijn afwaarderen N44	Nee	doorlopend	Nee
Onderzoek VRI Rozenplein	t.k.	Q3 2023	Nee

Doelstelling 15 Geluidhinder vliegverkeer

Overlast tegengaan van vliegverkeer

Wat willen we bereiken?

Geen (geluid)hinder van vliegtuigen ondervinden.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Agenderen de toenemende overlast van laagvliegend verkeer bij de relevante overleggen en belanghebbenden	Nee	lopend	Nee
Monitoren geluid Schiphol	Nee	lopend	Nee
Aangesloten bij Omgevingsdienst West Holland	Nee	gerealiseerd	Nee

Doelstelling 16 Ruimte voor zweefvliegen

Zweefvliegen voor Wassenaar behouden zonder belasting van natuur en milieu

Wat willen we bereiken?

- Onderzoek van de mogelijkheden in Wassenaar voor zweefvliegen zonder belasting van natuur en milieu.

Wat gaan we daarvoor doen?

Actie	Besluit raad?	Planning	Benodigde extra fin.
Onderzoek van de mogelijkheden in Wassenaar voor zweefvliegen zonder belasting van natuur en milieu meenemen in de Omgevingsvisie/Visie Groene Zone	Nee	n.t.b.	Nee