

BEGROTING 2022 WASSENAAR:

ZELFSTANDIG EN VERANTWOORDELIJK

De afgelopen jaren is er in Wassenaar veel werk verzet en zijn er veel zaken bereikt. De bouw van de nieuwe gymzaal aan de Burmanlaan (beweegbox) wordt begin volgend jaar afgerond; alle voorbereidingen voor de nieuwe sporthal zijn gereed, waarbij begin 2022 wordt gestart met de sloop; er is een nieuwe strandpost gebouwd; we hebben een duidelijk overzicht ontwikkeld van alle producten, activiteiten en organisaties binnen het sociaal domein (de sociale kaart); er is een verkeersonderzoek uitgevoerd; er loopt een lobbytraject voor verbinding van het groen en verandering van de N44; de buitenkant van de Paauw is gerenoveerd; er is een inrichtingsplan voor het centrum ontwikkeld; en we hebben een eigen ambtelijke organisatie. Dit is nog maar een greep van wat er allemaal is aangepakt. Ook voor 2022 bestaan er volop plannen om Wassenaar aantrekkelijk en toekomstbestendig te houden, en een fijne woonplaats. Wat er voor de komende periode in het verschiet ligt en welke opgaves we hebben, staat opgenomen in de Begroting 2022. Wat willen we bereiken, hoe gaan we dat doen en wat mag dat kosten? De belangrijkste ontwikkelingen leest u hier.

In de gemeente Wassenaar werken we met elkaar aan een veilig, groen en internationaal dorp, dat in beweging is, waarbij we bouwen aan een solide basis, die duurzaam en toekomstbestendig is, waar we denken in mogelijkheden en waar iedereen meedoet.

Positief meerjarenbeeld ondanks uitdagingen

De gemeentelijke begroting 2022 is structureel sluitend en toont onder aan de streep op dit moment zelfs een overschot. Daar zijn we trots op! Een sluitende begroting betekent namelijk dat we ons huishoudboekje op orde hebben. Dat maakt dat we een stabiele basis hebben en dat we toekomstbestendig zijn. Zeker in de huidige context is dat een goed resultaat. We hebben namelijk te maken met een aantal uitdagingen voor onze gemeentefinanciën. Het gaat met name om de druk op de uitgaven aan de jeugdzorg en de Wmo en om de start van de nieuwe ambtelijke organisatie van onze gemeente. Bovendien laat de aangekondigde, maar ook steeds uitgestelde, herijking van het gemeentefonds keer op keer een negatieve uitkomst voor Wassenaar zien.

Druk op de uitgaven aan de jeugdzorg en de Wmo

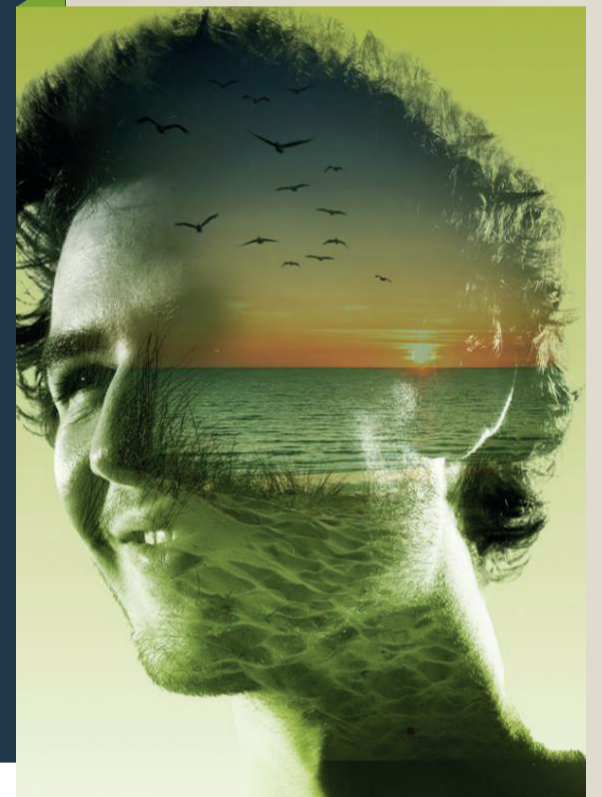


Iedere gemeente in Nederland heeft te maken met de financiële druk van de Wmo en de jeugdzorg. Dit komt door landelijke regelgeving, zoals het abonnementstarief bij de

Wmo. Het aantal cliënten met huishoudelijke ondersteuning is de afgelopen jaren fors gestegen. De toenemende vergrijzing in Wassenaar en het feit dat ouderen langer zelfstandig thuis wonen, dragen ook bij aan de stijgende kosten voor de maatwerkvoorzieningen. Er wordt een voorstel gedaan om kosten efficiënter te gaan inkopen, zodat we iedereen die het nodig heeft kunnen voorzien van de juiste ondersteuning. Wat de jeugdzorg betreft: ieder jaar was een stijging te zien in de tekorten op de jeugdzorg. Op 1 april 2021 heeft de raad besloten over kostenbesparende maatregelen voor de jeugd. De gemeenteraad heeft keuzes gemaakt om de kostenstijgingen om te buigen. We sturen hierop binnen onze invloedssfeer. Positief is het nieuws dat het veelvuldige overleg over de tekorten op jeugdzorg gevoerd tussen rijk en gemeenten (VNG), eindelijk hebben geleid tot meer financiële middelen. Het gaat voor 2022 landelijk om een bedrag van € 1,3 miljard. Voor Wassenaar betreft het een bedrag van ongeveer € 1,58 miljoen.

Ontwikkeling OZB

Nu het meerjarenbeeld positief is, heeft het college besloten om een deel van dit voordeel terug te laten vloeien naar de inwoners. Het college heeft besloten om de voorziene OZB-verhoging van 10% voor 2022 te halveren naar 5%. De € 470.000 die dit jaarlijks kost kan in het meerjarenbeeld worden opgevangen. Het college kan niet toezeggen dat er in de toekomst niet alsnog een aanvullende OZB-verhoging nodig is. Gezien de eerder genoemde ontwikkelingen, zoals de herijking gemeentefonds, en het feit dat er nog geen kabinet gevormd is, zijn er daarvoor teveel onzekerheden. Dit staat op dit moment een halvering van de OZB-verhoging echter niet in de weg.



Nieuwe ambtelijke organisatie

Op 15 december 2020 heeft de gemeenteraad toestemming gegeven aan het college van B&W om uit de gemeenschappelijke regeling Werkorganisatie Duivenvoorde (WODV) te treden. Dat was een belangrijke stap op weg naar de opbouw van de nieuwe, zelfstandige ambtelijke organisatie voor Wassenaar. Per 1 september 2021 is de nieuwe Wassenare gemeentelijke organisatie gestart. 2022 zal in het teken staan het verder ontwikkelen en versterken van de eigen organisatie. De opgaven staan centraal en iedereen werkt met het doel: Wat kan ik betekenen voor Wassenaar en de Wassenarders? De organisatie is eigentijds, open en doordacht. Daarmee zijn we aantrekkelijk om voor en mee te werken, ook met het oog op de krappe arbeidsmarkt. Zo zetten we ons in voor een sterke ambtelijke organisatie voor ons mooie dorp! Wat daar ook bij hoort, is een zelfbewuste rol in de regio. We stellen ons op als een betrouwbare samenwerkingspartner en zijn actief in verschillende verbonden partijen. We nemen daarin onze verantwoordelijkheid en proberen in samenwerking niet alleen het beste voor Wassenaar, maar voor de hele regio te bereiken.

Versterken relatie doelen en middelen

De gemeente Wassenaar werkt steeds meer opgavegericht. Dat betekent dat de nadruk ligt op het bereiken van doelen in de samenleving, in plaats van een focus op regels en afspraken. In de financiële producten die we vanuit de gemeente opleveren, volgen we hetzelfde pad. Niet alleen de middelen worden in beeld gebracht, maar juist de beoogde doelen, opgaven en projecten worden uitgelicht. De gekozen doelen waar we ons voor inzetten, zijn daarbij leidend voor de inzet van de beschikbare middelen. Zo leggen we de nadruk écht waar hij hoort te liggen: bij het realiseren van tastbare doelen voor onze inwoners.

Leesbaarheid Begroting en start doelmatigheidsonderzoek

Om de Begroting zo duidelijk mogelijk te maken, is gewerkt aan de leesbaarheid ervan. Tijdens gesprekken met inwoners hebben we hier tips en adviezen voor ontvangen. Zo zijn er extra infographics toegevoegd. Op die manier wordt informatie niet alleen tekstueel, maar ook visueel op een overzichtelijke manier weergegeven. Verder wordt in het licht van de leesbaarheid van onze financiële producten een doelmatigheidsonderzoek gestart. Er wordt antwoord gegeven op de vraag: hoe kunnen we onze financiële producten (Kadernota, Begroting, Voorjaarsnota, Najaarsnota en de Jaarrekening) zo goed mogelijk vormgeven? De resultaten van dit onderzoek worden begin 2022 verwacht en worden verwerkt in de Begrotingscyclus voor 2023.

Inwonerparticipatie

De belangrijke opgaven van Wassenaar zijn opgenomen in de strategische agenda "Op weg naar Wassenaar 2030". Het werken aan deze opgaven ofwel doelen doen we bij voorkeur zo veel mogelijk samen met de inwoners, via inwonerparticipatie. Dit betekent dat we ons bij alle beleidsthema's en projecten in een vroeg stadium afvragen of het onderwerp zich leent voor inwonerparticipatie, en zo ja in welke mate en op welk niveau. Om deze vragen zorgvuldig te kunnen beantwoorden is participatiebeleid ontwikkeld en in het najaar van 2021 een nieuwe verordening voor Inwonerparticipatie aan de gemeenteraad voorgelegd.

Aan welke belangrijke opgaven wordt in 2022 gewerkt?



Een belangrijke vraag is welke opgaven en maatschappelijke taken centraal staan. Deze opgaven staan opgenomen in het visiedocument "Op weg naar Wassenaar 2030". In de begroting komen de programmalijnen van "Op weg naar Wassenaar 2030" consequent terug en wordt duidelijk gemaakt aan welke

opgaven en doelen wordt gewerkt. Hieronder worden de opvallendste zaken uit de programmalijnen alvast besproken. Het gaat om zes programmalijnen: Een veilig, groen en internationaal dorp; Een dorp in beweging; Bouwen aan een solide basis; Duurzaam en toekomstbestendig; Denken in mogelijkheden; Iedereen doet mee!.

Een veilig, groen en internationaal dorp

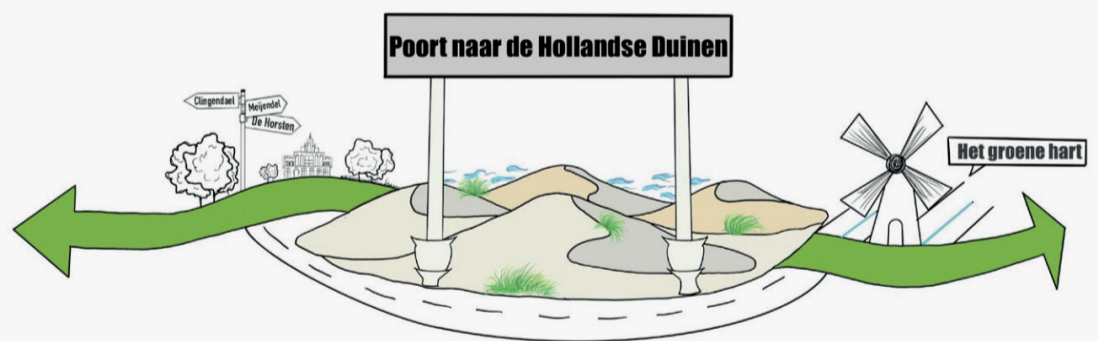
Aanpak ondermijning

Ook wordt voor 2022 ingezet op versterking van de aanpak van georganiseerde ondermijnende criminaliteit. In 2021 is een register ondermijning gestart om het door de gemeenteraad vastgestelde plan van aanpak ondermijning te implementeren. In de ambtelijke organisatie zullen dwarsverbanden met vakafdelingen worden gelegd om signalen van ondermijnende criminaliteit integraal te toetsen en waar nodig interventies in te zetten.

Nota Internationals

Wassenaar is een internationaal dorp; bijna 1 op de 5 inwoners is "international". De internationale gemeenschap stimuleert de lokale economie, onderhoudt landgoederen en monumentale huizen en zorgt voor reuring en verjonging. Tegelijkertijd lijkt deze groep wat los te staan van de rest van de Wassenaaarse gemeenschap. Als gemeente willen we dat iedereen meedoet in de samenleving. Daarom gaan we het komende jaar aan de slag met een nota Internationals: beleidsvoorstellen om de nadelen te mitigeren en de voordelen te versterken.

Een dorp in beweging



Toekomst van de N44

De denkrichting voor de N44 is om ruimte te maken voor groen, natuur en andere verkeersvormen dan de auto, zoals de fiets en openbaar vervoer. Dit betekent tegelijkertijd verminderen van autoverkeer. In 2021 is een lobbytraject opgezet voor de gebiedsvisie "Poort naar de Hollandse Duinen". De N44 vormt daarin een barrière voor het verbinden van groenstructuren, landgoederen en de kust met het groene hart.

In 2022 wordt het lobby- en regionaal samenwerkingstraject voor "Poort naar de Hollandse Duinen" voortgezet. De nadruk ligt op het verbinden van ecologische structuren, stimuleren van de biodiversiteit en het verspreid versterken van recreatiemogelijkheden in het groen. Om dat mogelijk te maken, is een andere inrichting van de N44 een vereiste. Voor het lobbytraject wordt



Bespreking van de Begroting

De begroting wordt behandeld tijdens de gemeenteraad op 26 oktober. Deze bespreking is te volgen via de livestream op de website van de gemeente: www.wassenaar.nl

De hele begroting is digitaal in te zien op wassenaar.begroting-2022.nl

De denkrichting voor de N44 is om ruimte te maken voor groen, natuur en andere verkeersvormen dan de auto, zoals de fiets en openbaar vervoer.

samen met stakeholders in 2022 verder gewerkt aan een visualisatie en uitwerking van de ideeën voor de N44, waar meer ruimte is voor fietsers en hoogwaardig OV, waardoor de verkeersdruk afneemt, wat bijdraagt aan een betere bereikbaarheid en schonere lucht. Het is van belang om draagvlak en commitment te creëren bij stakeholders, zodat we hier écht mee aan de slag kunnen.

Uitwerking van verkeersonderzoek

Het verkeersonderzoek is in 2020 opgestart. Het is bedoeld om de ervaren verkeersdrukke en de hoeveelheid doorgaand verkeer te objectiveren en op basis daarvan vast te stellen waar het daadwerkelijk knelt. Dit als input voor een verkenning voor het maken van fundamenteel andere keuzes voor het Wassenaaarse wegennet. Het onderzoek heeft geleid tot een probleemanalyse en vijf kansen voor verbetering. De verwachting is dat eind

2021 een realisatieplan is ontwikkeld, waarin deze kansen zijn uitgewerkt. In 2022 gaan we hier uitvoering aan geven.

Bouwen aan een solide basis



Multifunctionele Sporthal en nieuwe Gymzaal Burmanlaan

In 2020 is het definitief ontwerp vastgesteld. In 2021 is een akkoord bereikt met de Kievieten over de concessie en huurovereenkomst. Deze nieuwe hal, die naast de bestaande sporthal van de Kievieten ook de sporthal De Schulpwei vervangt, zal naar verwachting een grote kwaliteitsimpuls geven aan de binnensportfaciliteiten van de gemeente Wassenaar. Er wordt ingeschat dat voor de sloop en de bouw 15 maanden nodig zijn. Hier wordt zo snel mogelijk een start mee gemaakt. In deze begroting is een actualisatie van het totale bouwbudget opgenomen tegen de achtergrond van de gestegen bouwkosten. De nieuwe beweegbox (gymzaal) aan de Burmanlaan wordt gebouwd op basis van de ENG-normen, en wordt dus een Energieneutraal Gebouw. Daarmee sluit de beweegbox aan bij de ambitie van de gemeente om te verduurzamen. De term "beweegbox" maakt al duidelijk dat er veel mogelijk is in de nieuwe gymzaal. Denk aan: klassieke sporten, dansen, interactie op basis van animatie etc. De beweegbox sluit qua kleurrijke look-and-feel aan bij de wensen van het huidige onderwijs. In september 2021 is gestart met de bouw, en de oplevering is verwacht uiterlijk in het eerste kwartaal van 2022. De beweegbox zal feestelijk worden geopend.

Afvalinzameling en afvalverwerking

Het inzamelen en verwerken van het huishoudelijk afval ondergaat in 2022 een grote verandering. Het restafval zal wekelijks ingezameld gaan worden en het groente-, fruit- en tuinafval (GFT) tweewekelijks. Het gescheiden inzamelen van plastic verpakkingen, metalen (blik) en drinkkartonnen (PMD) zal komen te vervallen. De inzamelaar Avalex heeft een nieuw verwerkingscontract afgesloten.

Daardoor is het mogelijk om het huishoudelijk afval via een nascheidingsstelsel te ontdoen van het aanwezige PMD. Dat betekent dat het PMD gewoon bij het huishoudelijk afval in de grijze minicontainer gestopt kan worden. Dit betekent een toename in het gebruik van de grijze container, waardoor deze voortaan iedere week geleegd zal worden. Verder wordt ingezet op een afname van etensresten in het restafval. Dit gebeurt door middel van communicatie en door het verstrekken van keukenbakjes. Ook zal voor de hoogbouw een mogelijkheid gecreëerd worden om daar GFT en etensresten apart te houden van het restafval.

Duurzaam en toekomstbestendig

Warmtetransitie

Wassenaar werkt toe naar een CO₂-neutrale warmteoplossing voor het dorp. De Transitievisie Warmte biedt hiervoor het kader. Samen met bewoners wordt dit kader uitgewerkt op buurtniveau. Er wordt ingezet op CO₂-emissiereductie door de warmtevraag in de gebouwde omgeving te laten afnemen. Het college geeft in 2022 middels een uitvoeringsprogramma warmtetransitie aan op welke manier er precies gewerkt gaat worden aan de vraagreductie. Ook wordt in 2022 in kaart gebracht welke buurten in aanmerking komen voor het opstellen van de eerste wijkuitvoeringsplannen, die na 2022 aan de raad zullen worden voorgelegd. De bekostiging en uitvoering is mede afhankelijk van het door het rijk nog beschikbaar te stellen budget voor 2022. Vooralsnog wordt in de begroting gerekend met een PM-post.

Regionale Energiestrategie (RES)

In 2021 heeft de gemeenteraad de RES 1.0 vastgesteld. In 2022 leveren we een inventarisatie op, waaruit blijkt welke stappen de komende 3 jaar moeten worden gezet om de doelstellingen van de RES te verwezenlijken. De inzet is gericht op: het halen van reductiedoelstelling conform de transitievisie, het stimuleren van grootschalige opwekking op daken en het opstellen van een plan van aanpak om te werken aan inpassing van de doelstellingen in de nieuwe omgevingsvisie en omgevingsplannen. De bekostiging en uitvoering is mede afhankelijk van het door het rijk nog beschikbaar te stellen budget voor 2022. Vooralsnog wordt in de begroting gerekend met een PM post.

Denken in mogelijkheden

Invoering Omgevingswet

Op 1 juli 2022 treedt de Omgevingswet in werking. Vóór 1 juli wordt gewerkt aan realisatie van de volgende doelen:

- Processen en systemen moeten zijn aangepast/afgestemd op de nieuwe wetgeving zodat een omgevingsvergunning binnen 8 weken verleend kan worden;
- Er zijn afspraken en financiële arrangementen gemaakt met verschillende ketenpartners (bijv. De Omgevingsdienst) over hoe wij gaan samenwerken onder de Omgevingswet en wat we gaan afnemen;
- We zijn in staat om inwoners en bedrijven te laten beschikken over betrouwbare en begrijpelijke informatie over de Omgevingswet;
- We zijn aangesloten op het landelijke digitaal stelsel Omgevingswet.

Verder wordt in 2022 gewerkt aan de voorbereiding van twee andere mijlpalen: uiterlijk 31

december 2024 hebben we één Omgevingsvisie en uiterlijk 31 december 2029 hebben we één Omgevingsplan.

Groene Zone Valkenburg

In 2021 is gewerkt aan een inrichtingsplan voor de Groene Zone. De overleggen met Katwijk, Rijksvastgoedbedrijf en Provincie worden ook in 2022 voortgezet om de ontwikkeling van Valkenhorst zo goed mogelijk sturing te geven. Voor Wassenaar is het van belang dat de zuidelijke rand van de woonwijk op juiste wijze wordt vormgegeven, voor een geleidelijke overgang naar de Groene Zone. In de Groene Zone worden de vastgestelde uitgangspunten verder uitgewerkt in een visie, waarin in deelplannen met de verschillende stakeholders in het veld nadere afspraken worden gemaakt. Onderdeel van deze visie is ook de planvorming omtrent de ecologische verbindingzone, als groene verbinding tussen Lentevreugd en De Horsten. Verwacht wordt dat onderdelen van het bomencompensatieplan in het eerste kwartaal 2022 uitgevoerd zullen worden.

Iedereen doet mee!

Jeugd groeit veilig op

Ondanks de genoemde financiële uitdagingen voor de Jeugdhulp, is ons doel om de jeugd goed voor te bereiden om deelname aan de samenleving, cognitief, sociaal, sportief en cultureel met ruimte voor eigen ontwikkeling. We vinden het belangrijk dat alle kinderen naar school gaan en dat er aandacht is om schooluitval en schoolverzuim terug te dringen, zodat ieder kind een startkwalificatie behaalt. Door coronamaatregelen hebben groepen kinderen achterstanden opgelopen. Voor hen zijn er inhaal- en ondersteuningsprogramma's onderwijsachterstanden. De aansluiting tussen onderwijs, leerplicht en jeugdhulp wordt door de stijgende uitgaven voor jeugdhulpvoorzieningen steeds belangrijker. We zetten daarom samen met het onderwijs en lokale partners in op een goede doorlopende zorglijn waarbij elke partij dat doet waar zij goed in is en waar zij wettelijk toe verplicht is. De samenwerking tussen onderwijs en jeugdhulp wordt verbeterd. Wassenaar is ook in 2022 trekker van de regionale werkgroep Aansluiting Onderwijs en Jeugdhulp.

De Warenaar

Op 28 januari 2020 is het besluit genomen om de theater- en dorpshuisfunctie te behouden door de locatie efficiënt en duurzaam te herontwikkelen en een aantal woningen aan het programma toe te voegen. De woningbouw vormt een belangrijke kostendrager om het theatergebouw op te knappen en de exploitatie van de culturele theaterprogrammering kostendekkend te exploiteren. Na een geslaagd participatietraject ligt er inmiddels een intentieovereenkomst klaar met een marktpartij om deze ontwikkeling mogelijk te maken. In 2022 wordt hieraan verder gewerkt.

Inburgering

Op 1 januari 2022 gaat de nieuwe Wet inburgering in. Belangrijkste wijziging ten opzichte van de huidige wet is, dat de regiefunctie weer bij de gemeente komt te liggen en dat lokale partijen (zoals de bibliotheek) zoveel mogelijk worden betrokken. Daarbij dient 'werk' en niet 'taal' leidend te zijn bij de participatie van inburgeraars.

BEGROTING 2022 IN ÉÉN OOGOPSLAG

DUURZAAM INVESTEREN IN DE TOEKOMST VAN WASSENAAR

Gemeente  Wassenaar

HOE KOMT DE GEMEENTE AAN HAAR GELD?

Het rijk

€ 39.893.000

Algemene uitkering en specifieke uitkeringen

Uit reserves

€ 2.874.000

Inzet bestemmingsreserves
(zie infographic meerjarig verloop reserves)

Overige inkomsten

€ 5.048.000

O.a. huur, rente, dividend en specifieke uitkeringen

Lokale heffingen

€ 22.700.000

Toeristenbelasting	€ 1.193.000
Hondenbelasting	€ 188.000
Begraafrechten	€ 51.000
Precariobelasting	€ 125.000
Vergunningen en leges	€ 1.773.000
Rioolheffing	€ 2.692.000
Onroerendezaakbelasting	€ 11.297.000
Afvalstoffenheffing	€ 5.163.000
Overige belastingen	€ 218.000

TOTALE INKOMSTEN
€ 70.515.000

WAARIN GAAT DE GEMEENTE WASSENAAR HAAR GELD IN 2022 INVESTEREN?

P0 Bestuur en ondersteuning

- Bestuur
- KlantenContactCentrum en burgerzaken
- Beheer gebouwen en gronden
- Bedrijfsvoering (PIOFACH)
- Personeel
- Informatievoorziening/ICT
- Organisatie
- Financiën
- Administratieve organisatie
- Communicatie en huisvesting

€ 16.044.000



P1 Veiligheid

- Crisisbeheersing en brandweer
- Openbare orde en veiligheid
- Handhaving
- Ondernijning
- Wassenaarse Reddingsbrigade

€ 3.358.000



P2 Verkeer en vervoer

- Parkeren
- Fiets- en Verkeersveiligheid
- Onderhoud wegen, openbare verlichting, straatmeubilair en bruggen
- Straatreiniging en zwerfafval

€ 3.921.000



P3 Economie

- Economische ontwikkeling
- Bedrijfsloket en -regelingen
- Economische promotie

€ 637.000



P7 Volksgezondheid en milieu

- Riolering
- Afval
- Milieubeheer en omgevingsdienst Haaglanden
- GGD Haaglanden (Jeugdgezondheidszorg)
- Begraafplaatsen

€ 8.828.000



P6 Sociaal domein

- Samenkracht en burgerparticipatie
- Arbeidsparticipatie
- Wijkteams
- Inkomensregelingen (bijstand)
- Jeugdzorg
- Maatschappelijke ondersteuning en begeleiding, w.o. huishoudelijke ondersteuning
- Subsidiëring maatschappelijke organisaties

€ 25.346.000



P8 Wonen en bouwen

- Ruimtelijke ordening en bestemmingsplannen
- Invoering omgevingswet
- Wonen, bouwen en welstand

€ 1.918.000



Begrotingsaldo 2022 € 1.369.000

P4 Onderwijs

- Openbaar onderwijs
- Onderwijshuisvesting
- Onderwijsbeleid en leerlingzaken
- Leerlingenvervoer
- Leerplicht
- Vroeg- en voorschoolse educatie
- Schooladviesdienst

€ 2.699.000



P5 Sport, cultuur en recreatie

- Sportbeleid en activering
- Cultureel erfgoed en musea
- Openbaar groen en recreatie
- Sportaccommodaties
- Cultuur en kunst
- Bibliotheek en media

€ 6.394.000



MEER WETEN? KIJK OP WWW.WASSENAAR.NL

BEGROTING 2022 IN ÉÉN OOGOPSLAG




DUURZAAM INVESTEREN IN DE TOEKOMST VAN WASSENAAR

Gemeente  Wassenaar

RESERVES

Overzicht reserves 2021-2025 (per 31 december)	Begroting 2021	Vermeerderingen 2022	Verminderingen 2022	Begroting 2022	Vermeerderingen 2023	Verminderingen 2023	Begroting 2023	Vermeerderingen 2024	Verminderingen 2024	Begroting 2024	Vermeerderingen 2025	Verminderingen 2025	Begroting 2025
Algemene reserves (nog niet bestemd – besteedbaar)													bedragen x € 1.000
Algemene reserves (vrij besteedbaar)	41.300	0	-1.413	39.888	0	-673	39.215	0	-673	38.543	0	0	38.543
Algemene reserve weerstandsvermogen	8.000	0	0	8.000	0	0	8.000	0	0	8.000	0	0	8.000
Totaal algemene reserves	49.300	0	-1.413	47.888	0	-673	47.125	0	-673	46.453	0	0	46.453
Bestemmingsreserves (bestemd voor initiatieven)													bedragen x € 1.000
Reserve Volkshuisvesting en Duurzaamheid	378	0	0	378	0	0	378	0	0	378	0	0	378
Reserve Kunstopdrachten	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44
Reserve Groene Buffer	143	0	-25	118	0	-25	93	0	0	93	0	0	93
Reserve Uitvoering Sociaal Domein	622	1.310	-1.322	611	600	-951	260	600	-696	164	0	0	164
Reserve Investerings sport	141	0	0	141	0	0	141	0	0	141	0	0	141
Reserve Invoering Omgevingswet	215	0	0	215	0	0	215	0	0	215	0	0	215
Reserve Verkeersprojecten	203	0	0	203	0	0	203	0	0	203	0	0	203
Reserve Egalisatie omgevingsvergunningen	704	0	0	704	0	0	704	0	0	704	0	0	704
Reserve Grote projecten	1.365	0	-115	1.250	0	0	1.250	0	0	1.250	0	0	1.250
Reserve Incidentele armoedebestrijding	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reserve Vergroten concurrentiekracht	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reserve Versterken bestuurs- en realisatiekracht	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reserve Groencompensatie Amerikaanse Ambassade	492	0	0	492	0	0	492	0	0	492	0	0	492
Reserve Transitievisies Klimaatakkoord	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35
Reserve Reorganisatie	1.052	0	0	1.052	0	0	1.052	0	0	1.052	0	0	1.052
Totaal bestemmingsreserves	5.394	1.310	-1.462	5.243	600	-976	4.867	600	-696	4.771	0	0	4.771
Totaal reserves	54.695	1.310	-2.874	53.131	600	-1.649	52.082	600	-1.369	51.314	0	0	51.314

Reservemutaties per programma meerjarig (+/+ is een onttrekking aan de reserve)

Programma	Omschrijving (Bedragen x € 1.000)	2022	2023	2024	2025
P3 Economie 	Beeldkwaliteit Centrum	100			
	Versterken concurrentiekracht	60	60	60	
	Nationaal park Hollandse Duinen	15			
	Totaal programma 3 - Economie	175	60	60	
P5 Sport, cultuur en recreatie 	Continuering subsidie Warenar	30			
	Cultuuranker	13	13	13	
	Project locatie Valkenhorst	25	25		
	Totaal programma 5 - Sport, cultuur en recreatie	68	38	13	
P6 Sociaal Domein 	Innovatiebudget sociaal domein	50			
	Beschermd wonen	35			
	Aanpassing eigen bijdrage Wmo	87			
	Actieplan jeugd	287			
	Kostenbesparende maatregelen jeugdzorg	-400	-600	-600	
	Kostenbesparende maatregelen jeugdzorg	1.710	1.200	1.200	
	Wmo kostenbesparende maatregelen	-910			
	Wmo kostenbesparende maatregelen	463	351	96	
Totaal programma 6 - Sociaal Domein	1.322	951	696		
Totaal		1.564	1.049	769	

MEER WETEN? KIJK OP WWW.WASSENAAR.NL

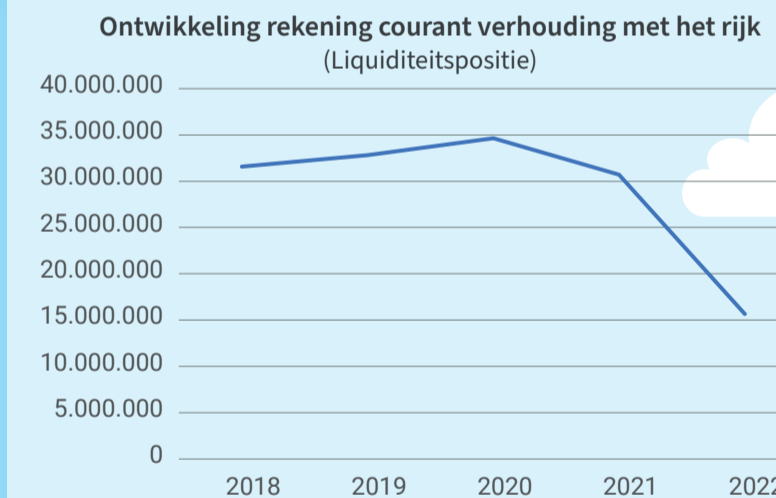
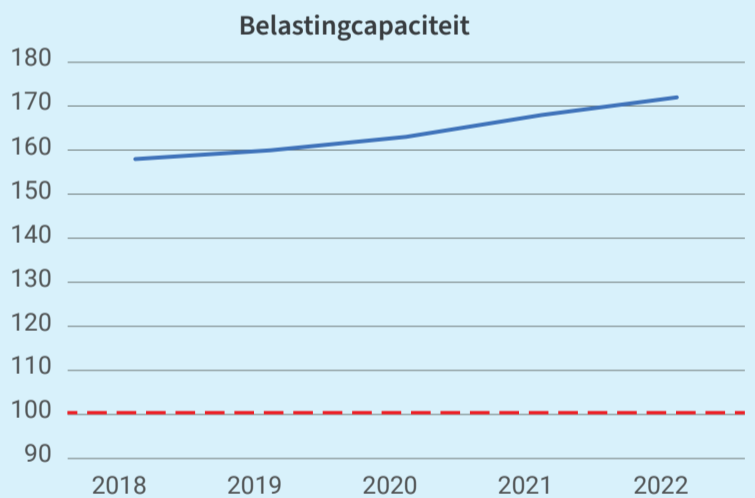
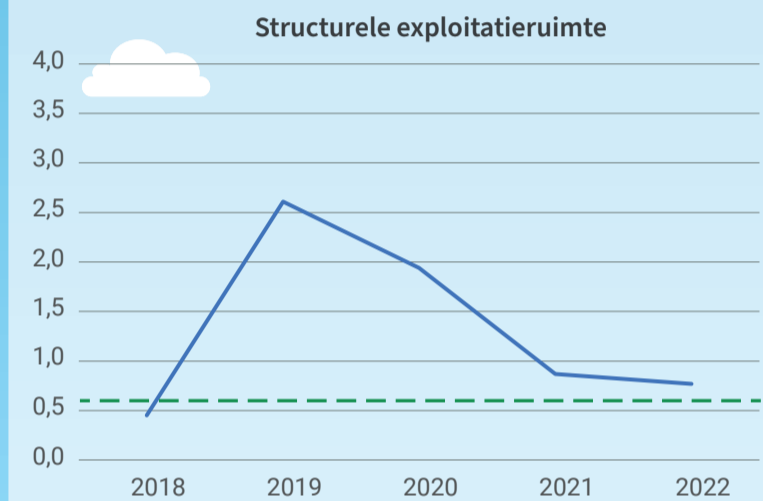
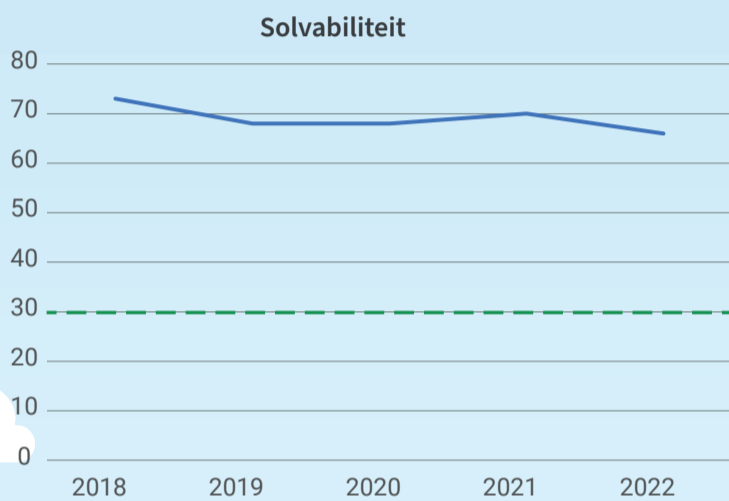
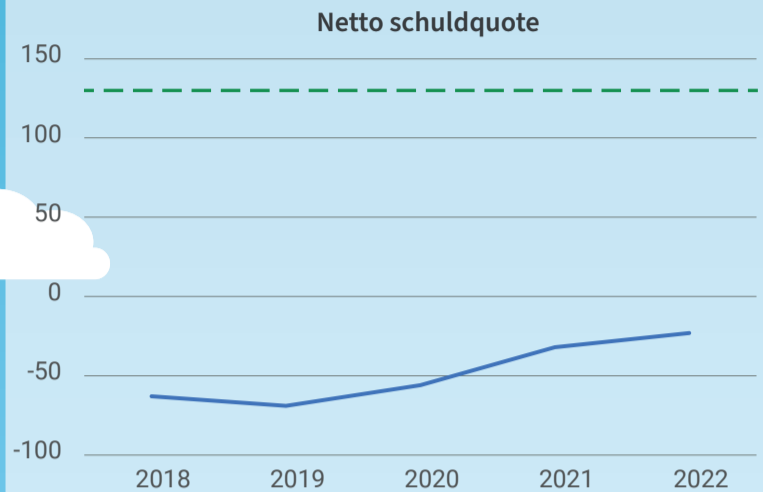
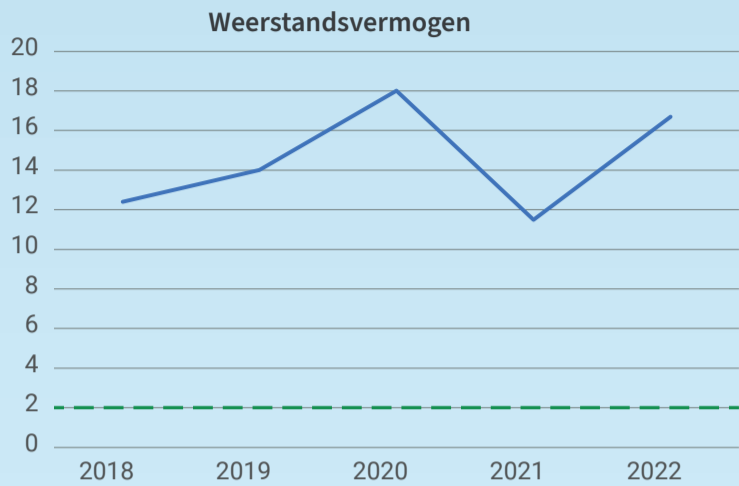


BEGROTING 2022 IN ÉÉN OOGOPSLAG

DUURZAAM INVESTEREN IN DE TOEKOMST VAN WASSENAAR

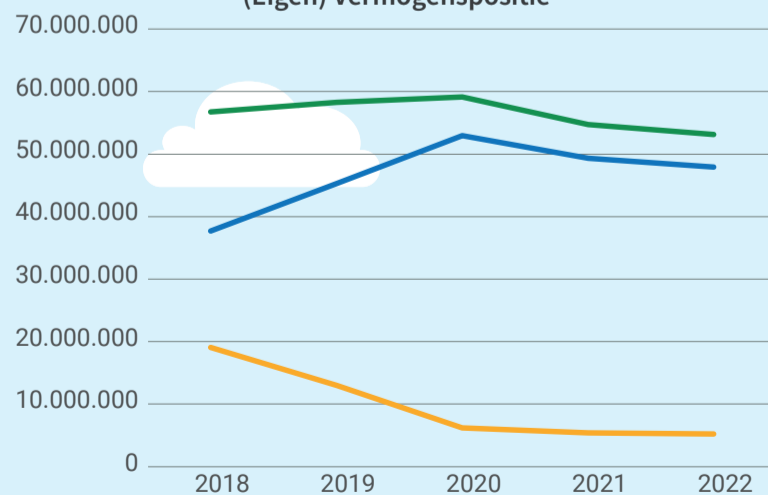
Gemeente  Wassenaar

VERMOGENSONTWIKKELING EN -KENGETALLEN 2018-2022



— — Bovengrens (voor alle jaren) — — Ondergrens (voor alle jaren)

(Eigen) Vermogenspositie



■ (Eigen) Vermogenspositie (totaal) ■ Algemene reserve
■ Bestemmingsreserve

NB: Een uitgebreide toelichting en definities zijn te vinden in de paragraaf Financiering.

MEER WETEN? KIJK OP WWW.WASSENAAR.NL