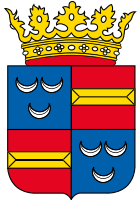




SAMEN VOOR WASSENAAR
KOERSVAST, OPEN EN BETROKKEN



2



SAMEN VOOR WASSENAAR

KOERSVAST, OPEN EN BETROKKEN

INHOUDSOPGAVE

Woord vooraf	3
Bestuur en Middelen	4
Mens en Maatschappij	7
Fysieke Leefomgeving	9
Portefeuilleverdeling college b&w	14

Woord vooraf

We staan voor grote maatschappelijke opgaven, onder meer op het gebied van klimaat en duurzaamheid, voldoende betaalbare woningen, vergrijzing, toegang tot zorg en (verkeers)veiligheid. Op lokaal niveau verlangen inwoners en ondernemers antwoorden op hun vragen, ondersteuning bij maatschappelijke initiatieven en hulp bij problemen. Zij vragen om een betrokken gemeente die luistert, duidelijk en betrouwbaar is. Een gemeente die koers houdt in onstuimige tijden.

Wij werken samen vanuit onze idealen en ambities; we vinden elkaar in onze overtuiging van wat goed is voor Wassenaar. De partijen VVD, CDA, D66, DLW en PvdA presenteren een coalitieakkoord waarin we zoveel mogelijk rekening houden met de behoeften van alle Wassenaarders.

Wassenaar wil een inclusieve, groene en financieel gezonde gemeente zijn waar iedereen prettig kan leven, wonen en werken. Een plek waar onze kinderen gezond en veilig kunnen opgroeien en waar onze ouderen langer vitaal kunnen blijven.

De coalitie streeft naar rust en evenwicht in het bestuur. Zorgvuldige en transparante besluitvorming vormt het uitgangspunt van ons handelen. Het politieke debat en de gesprekken met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties worden gevoerd op basis van wederzijds respect. We gaan in gesprek over dit coalitieakkoord en de keuzes die we hierin hebben gemaakt. Het nieuwe college treedt verbindend op; we doen het immers samen voor Wassenaar.



Bestuur en Middelen

Financiën en belastingen

De gemeente houdt de financiën op orde met een structureel sluitende begroting.

In 2024 en 2025 komt er in beginsel geen extra verhoging van de onroerendezaakbelasting (ozb) bovenop de inflatiecorrectie, tenzij dit echt nodig is voor het voorzieningenniveau voor inwoners. De toeristenbelasting wordt deze raadsperiode niet verhoogd; na een jaar evalueren we de effectieve inzet van deze belasting.

In de Kadernota 2024 volgt de uitwerking voor wat betreft ons ambitieniveau. Op basis hiervan maken we keuzes binnen het beschikbare financiële kader.

We overwegen het lenen van geld alleen als dit noodzakelijk is voor (project-) investeringen. De gemeente gaat niet lenen om lopende uitgaven te dekken. We gaan daarnaast actief op zoek naar subsidies, fondsen en mogelijkheden voor cofinanciering van projecten, zoals de restauratie van De Paauw en het revitaliseren van onze dorpskern.

We sparen voldoende voor de toekomst door afschrijvingen op te nemen in de begroting. Ook de opbrengsten van de verkoop van gemeentelijke onroerende zaken worden toegevoegd aan de algemene reserve. Bestemmingsreserves worden beperkt.

Economie

We werken aan een economische visie in samenspraak met ondernemers die in 2024 gereed moet zijn. Hierin wordt onder meer opgenomen het behoud en toekomstbestendig maken van de bestaande bedrijventerreinen en aansluiting gezocht bij de regionale strategie werklocaties van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH).

Ambtelijke organisatie

De ingeslagen weg na de ontvlechting van de Werkorganisatie Duivenvoorde (de voormalige ambtelijke samenwerking tussen Voorschoten en Wassenaar) wordt voortgezet. We werken aan de verdere ontwikkeling van de jonge ambtelijke organisatie, zodat maatschappelijke vraagstukken effectief kunnen worden aangepakt. Daarbij is het van belang voldoende deskundig





personeel in dienst te hebben en een aantrekkelijke werkgever te zijn. De coalitiepartners zullen de voortgang binnen de ambtelijke organisatie jaarlijks evalueren.

Servicegerichtheid en dienstbaarheid

De gemeente behartigt het algemeen belang en heeft oog voor het individu. In Wassenaar voelen inwoners en ondernemers zich geholpen en gesteund door de gemeente dankzij toegankelijke en efficiënte dienstverlening. De communicatie tussen gemeente, inwoners en ondernemers is transparant, duidelijk en getuigt van wederzijds respect.

Gemeentewinkel

We realiseren een toegankelijke, laagdrempelige locatie voor de Gemeentewinkel, waar inwoners en ondernemers terecht kunnen voor gemeentelijke dienstverlening, zoals een paspoort. Ook zijn ze hier welkom met vragen, bijvoorbeeld over mogelijkheden om te verduurzamen.

Gemeenschappelijke regelingen

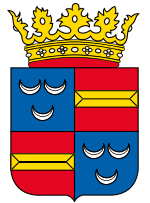
Veel maatschappelijke uitdagingen vragen om samenwerking met partners in de regio. Dat vraagt een open houding om gezamenlijk deze uitdagingen aan te kunnen gaan. Onze gemeente is een actieve, betrouwbare partner in de regio.

We zorgen voor een kundige, constructieve vertegenwoordiging van het Wassenaarse belang. We willen hier maximale impact behalen en stellen hiervoor voldoende ambtelijke capaciteit beschikbaar.

Openbare orde en veiligheid

De veiligheidsprioriteiten krijgen een plaats in het nieuw op te stellen integraal veiligheidsbeleid.

De openbare orde wordt gehandhaafd door de politie, inspecteurs openbare ruimte en buitengewoon opsporingsambtenaren (boa's). Zij houden toezicht en treden waar nodig op tegen misstanden en overtredingen.





Om in te spelen op de thema's als 'omgaan met onbegrepen gedrag' en meervoudige sociale problematiek is het belangrijk om zorg en veiligheid in een lokale kamer samen te brengen. Dit geeft de mogelijkheid om naargelang de situatie snel te schakelen en mensen persoonsgericht te helpen.

Om de gemeentelijke handhaving goed te organiseren, stellen we duidelijke prioriteiten en ontwikkelen we een visie en een aanpak. Ook bezien we de benodigde handhavingcapaciteit.

Politiebureau

We willen het politiebureau behouden voor het dorp.

Ondermijning

De inzet op ondermijning is de afgelopen jaren geïntensiveerd: zo is er inmiddels een vaste formatieplaats voor een ondermijningsregisseur in het team. De regisseur houdt zich bezig met signalen rond thema's als (vastgoed) fraude, drugs en mensenhandel. De regisseur zet de komende jaren vooral in op bewustwording onder inwoners en ondernemers en hoe zij vormen van ondermijning kunnen melden.

Evenementen en vergunningen

Wassenaar is een dorp waar veel evenementen worden georganiseerd. Evenementen zorgen voor verbinding en samenhang. We werken aan een nieuw evenementenbeleid om duidelijke kaders te bieden. We denken mee om evenementen mogelijk te maken.

Inwonersparticipatie

In Wassenaar doet iedereen mee, van jong tot oud. We schetsen heldere kaders voor inwonersparticipatie langs de lijnen van de verordening en het participatiekompas.

Vergrijzing wordt een groot thema in Wassenaar. We zullen dit oppakken samen met de ouderen en met hen komen tot een plan voor ouderenparticipatie.

Er wonen veel internationals in Wassenaar. Dit is een flinke groep inwoners die ook kan meedraaien in het verenigingsleven of zich kan inzetten als vrijwilliger. In oktober 2021 is de startnotitie 'Internationale Wassenaarders' besproken en vastgesteld.



Mens en Maatschappij

Sociaal domein

In Wassenaar behouden we goede welzijns- en zorgvoorzieningen. We geven uitvoering aan bestaand beleid. De gemeente, inwoners en maatschappelijke instellingen ondersteunen elkaar. Een nauwe en efficiënte samenwerking is daarvoor een voorwaarde.

Om de kwaliteit en toegankelijkheid van zorg te garanderen, dient deze in financieel en maatschappelijk opzicht en qua personele bezetting houdbaar te zijn. Dit vraagt om scherpe keuzes in prioritering, waarbij de mens centraal staat. Daarbij wordt goed gekeken naar de hulpvraag en situatie per individu. We handelen vanuit vertrouwen en respect, normaliseren zorg volgens landelijke richtlijnen en maken waar mogelijk gebruik van landelijke financiering en fondsen.

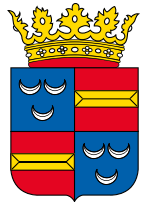
We zetten in op het versterken en verbinden van het maatschappelijk middenveld. Dit doen we onder meer via een breed scala aan bestaande en nieuwe activiteiten; door multifunctioneel gebruik van accommodaties en het gezamenlijk optrekken in de program-

mering van activiteiten. We koesteren en ondersteunen een sterk verenigingsleven en de vrijwilligers. We zorgen voor een gerichte spreiding van sociale activiteiten en vaste ontmoetingscentra in verschillende buurten van Wassenaar.

In 2023 herijken we het bestaand beleid en stellen we de kaders op voor de komende jaren. Verder leggen we accenten op preventie, het wegwerken van wachtlijsten, aandacht voor mantelzorg en respijtzorg (bijvoorbeeld met het Odensecafé), dementievriendelijke gemeente en armoedebestrijding. Ten aanzien van ons armoedebeleid evalueren we het maatwerkfonds en bij gebleken toegevoegde waarde, zien we toe op een meer permanent karakter.

Sociaal Team Wassenaar

Het Sociaal Team Wassenaar heeft een spilfunctie als het gaat om samenwerking in het sociaal domein. We streven naar een sterk team, waarin voor alle betrokkenen een duidelijke rol is weggelegd. We beginnen zo snel mogelijk aan het vergroten van de bekendheid en bereikbaarheid van het team (1 loket, 1 telefoonnummer).





Er is aandacht voor centrale huisvesting van het Sociaal Team Wassenaar. Samen met andere partijen inventariseren we wat nodig is en maken een realistische begroting van kosten die nodig zijn voor het versterken van het preventief veld.

Jeugd- en jongerenbeleid

Er wordt gewerkt aan jeugd- en jongerenbeleid, daarbij gebruiken we de inbreng die wordt opgehaald in sessies met jongeren en hun ouders.

We onderzoeken de mogelijkheden voor een Jeugd- of Jongerenraad en andere vormen van betrokkenheid van de jeugd. Samen met de jongeren in ons dorp komen we tot een plan voor Jeugdparticipatie.

Naast het bestaande ambulante jeugd- en jongerenwerk gaan we op zoek naar ontmoetingsplekken waar de jeugd naartoe kan om tijd met elkaar door te brengen.

We zetten in op betere voorlichting over alcohol en drugs, mentale gezondheid, seksualiteit, voeding en sport; scholen zijn hierin een belangrijke partner.

Subsidie- en inkoopbeleid

We zorgen voor een zuivere lijn in het toekennen van subsidies dan wel inkoop en onderzoeken mogelijkheden om aanvragers meer zekerheid te bieden via

meerjarige contracten. We kijken altijd naar de beste financieringsvorm voor zowel de ketenpartners als de gemeente.

Inclusie

De inclusieagenda wordt opgesteld, in 2023 starten we met de uitvoering van concrete acties.

Sport

Sporten is belangrijk voor de lichamelijke en geestelijke gezondheid van alle inwoners en is daarnaast een sterk wapen in de strijd tegen eenzaamheid. We focussen op verbinding en samenhang door het stimuleren van sport- en cultuurparticipatie en waar nodig extra te investeren in activiteiten.

Er wordt een sportvisie opgesteld en we herzien het subsidiebeleid. We voeren het Sport- en Preventieakkoord uit. We geven sport een stevige plaats in de inclusieagenda en het preventiebeleid.

Gezondheidszorg

De gemeente onderkent het maatschappelijk belang van gezondheid en zet in op voldoende beschikbare huisartsenzorg in Wassenaar. Het initiatief van de Wassenaarse huisartsen om een gezondheidscentrum te vestigen in de voormalige Sint Jozefkerk bezien we vanuit een positieve grondhouding.



Fysieke Leefomgeving



Openbare ruimte

In de bebouwde omgeving gaan we komende jaren naar onderhoudsniveau B. Dit betekent dat de openbare ruimte schoon, heel en veilig is met minimale oneffenheden. Per gebied doen we wat nodig is; dit vraagt om maatwerk, prioritering en fasering. We maken een inhaalslag waar het gaat om bestrating in de openbare ruimte.

We stellen een beheervisie op, waaruit instandhoudingsplannen volgen. Hierin wordt ook aandacht besteed aan het onderhoudsniveau van de landgoederen. De beheervisie wordt in 2023 voorgelegd aan de raad.

Natuur en groen

Wassenaar wil het groene en landelijke karakter van de gebieden behouden. Er komt een integrale visie op hoe we de meest kwetsbare natuurgebieden, zoals Meijendel, gaan ontlasten. Daarbij bezien we deze gebieden in onderlinge verbinding met elkaar. We zetten in op spreiding van recreatie binnen de verschillende natuurgebieden en we beheersen de recreatiedruk. De samenwerkingsverbanden, zoals de land-

schapstafel Duin, Horst en Weide en het Nationaal Park Hollandse Duinen, benutten we als middel om onze ruimtelijke ambities te bereiken.

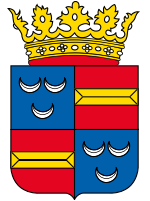
Beschermd dorpsgezicht

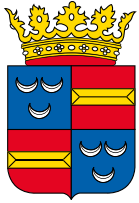
We koesteren ons beschermd dorpsgezicht. Het huidige beleid is afdoende om enerzijds ons dorpsgezicht te behouden en anderzijds ons erfgoed verantwoord te verduurzamen.

Woningbouw en bouwlocaties

We maken vanuit de huidige Woonvisie tempo met de uitvoering van vier projecten Den Deijl, Gemeentewerf, Kerkehout en ANWB. In de Woonzorgvisie (gereed in 2024) worden de ontwikkelingen van deze bouwplannen meegenomen.

We realiseren 30% sociale huur op de toekomstige bouwlocaties om te voldoen aan de landelijke streefwaarde. Er is daarnaast voldoende aandacht voor koopwoningen in het middensegment en het stimuleren van doorstroming. De gemeente staat positief tegenover flexwoningen, mits inpasbaar in de omgeving.





Bij het project Gemeentewerf, inclusief het voor woningbouw geschikt te maken gemeentekantoor, gaan we uit van minimaal 30% sociale huur, 40% middenhuur en -koop en voor het overige het hogere segment. Eerst wordt de huidige gemeentewerf verplaatst naar een nieuwe locatie (in het eerste kwartaal van 2024). De vervuilde bodem wordt gesaneerd.

Het burgerinitiatief tot zelfstandige seniorenwoningen met zorgfaciliteiten wordt zo snel mogelijk gerealiseerd. Over andere zorgfaciliteiten maakt de gemeente prestatieafspraken met de woningbouwcorporaties.

Door de samenvoeging van de Sint Jozefschool en Sint Jan Baptistschool komen beide locaties vrij. Op deze locaties worden appartementen gebouwd, met een evenwichtige verdeling in sociale huur en middenhuur en -koop.

Gemeentelijk vastgoed

De gemeente maakt tempo met het verkopen van onroerende zaken, tenzij er een duidelijk maatschappelijk

voordeel bestaat om een gebouw te behouden voor de toekomst. De opbrengsten van de verkoop worden toegevoegd aan de algemene reserve.

Monumenten en cultureel erfgoed

We doen er alles aan om ons cultureel erfgoed te behouden en toekomstbestendig te maken door adequaat onderhoud en toezicht. We helpen eigenaren bij de verduurzaming van monumenten door te informeren, stimuleren en faciliteren. Wij bevorderen passende herbestemmingen, die aansluiten bij de mogelijkheden die het monument biedt.

Integraal Huisvestingsplan Onderwijs

Het Integraal Huisvestingsplan wordt herijkt (2023). De huidige norm voor schoolgebouwen is bijna energie-neutraal (BENG). We onderzoeken wat de meerkosten zijn om bij nieuwbouw energieneutraal (ENG) te zijn en zullen hierin per project een keuze maken. We gaan in gesprek met scholen over duurzaamheid en ventilatie.



We zoeken naar een geschikte locatie voor de gezamenlijke nieuwbouw voor de Sint Jozefschool en Sint Jan Baptist-school in een Integraal Kindcentrum.

De Paauw

Raadhuis De Paauw krijgt de functie van gemeentelijk bestuurscentrum. Daarvoor wordt het rijksmonument zo snel mogelijk op passende wijze gerestaureerd en ingericht. We proberen hiervoor financiering te verkrijgen via subsidies, fondsen en/of crowdfunding. We gaan uit van het financiële kader zoals eerder door de gemeenteraad is vastgesteld en maken de kosten voor dit project zo inzichtelijk mogelijk.

Op korte termijn moet er een integraal plan liggen voor de locatiekeuze van de huisvesting van de overige ambtenaren en de gemeentewinkel. In 2023 hakken we knopen door.

De Warenar

De Warenar zorgt voor verbinding. Wij vinden het daarom belangrijk dat de culturele en sociale functie van de Warenar behouden blijft voor de Wassenarders.

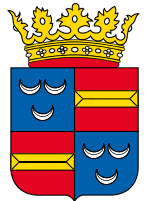
De Warenar blijft eigendom van de gemeente, omdat is gebleken dat verkoop niet reëel is. We investeren alleen in de Warenar als de langdurige erfpacht kan worden verlengd.

We onderzoeken of het haalbaar is verschillende functies te combineren, zoals een cultuurhuis met een buurtfunctie en museum (bijvoorbeeld een dorpsmuseum en/of het brandweermuseum). Het doel is de theaterfunctie te behouden.

Duurzaamheid

We gaan inwoners actief informeren, faciliteren en stimuleren om zelf te verduurzamen.

De gemeente geeft zelf het goede voorbeeld en neemt daarom maatregelen om te verduurzamen. Deze maatregelen moeten zich binnen twintig jaar terugverdienen. Onze duurzaamheidsdoelstellingen moeten ook meetbaar zijn; hiervoor wordt de CO₂-ladder gebruikt.





Avalex en milieustraat

We onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om het afvalbrengstation op termijn te verplaatsen. Uiteraard behouden we de service voor de inwoners van Wassenaar. Er komt een concreet plan om restafval te reduceren.

Levendige dorpskern

Een levendige dorpskern draagt bij aan economische activiteit en sociale verbinding. De gemeente draagt bij aan een gezellig dorpshart met mooie winkels en goede voorzieningen.

De dorpskern moet voor iedereen toegankelijk zijn (inclusief); we zorgen voor een rolstoeltoegankelijke openbare wc. We zorgen voor een smaakvolle inrichting van de openbare ruimte met aandacht voor het beschermd dorpsgezicht.

We beginnen in 2023 met de vernieuwing van de dorpskern gebaseerd op het beeldkwaliteitsplan, brancheringsplan en stedenbouwkundig plan. De planning dient realistisch te zijn qua uitvoering en financiering. Mogelijkheden tot co-financiering en fondsenwerving moeten worden onderzocht.

Strand

We ontwikkelen een strandvisie gericht op behoud van het huidige karakter als familiestrand, waarin jaarrond-activitei-

ten niet worden toegestaan. Bij het opstellen van de visie betrekken we ondernemers.

De toegankelijkheid van het strand wordt geoptimaliseerd; denk aan leuning bij de trappen en verharding van het pad naar zee. Er komen meer faciliteiten, zoals een rolstoelvriendelijke openbare wc en een bewaakte fietsenstalling met elektrische laadpalen. We zetten in op een OV-verbinding naar het strand.

Verkeer

Verkeersveiligheid en leefbaarheid zijn belangrijke uitgangspunten. We hebben de ambitie om bijna overal in de bebouwde kom de snelheid van 30 km/u te behouden of in te voeren. Daarbij zijn we pragmatisch met betrekking tot de inrichting op korte termijn. Bij groot onderhoud gaan we herinrichten, daarbij zijn de richtlijnen van CROW van belang. Een aantal gebiedsontsluitende wegen (bijvoorbeeld Stoeplaan, Groot Haesebroekseweg tot aan Papegaaienlaan, de Wittenburgerweg) blijft 50 km/u; hier kan verkeer (inclusief openbaar vervoer en hulpdiensten) doorstromen zonder dat dit gevolgen heeft voor de leefbaarheid en verkeersveiligheid.

We stimuleren fietsverkeer en bevorderen fietsveiligheid bij scholen en sportverenigingen, bijvoorbeeld d.m.v.

schoolzones of schoolstraten. Op gebiedsontsluitende wegen worden vrijliggende fietspaden behouden of neergelegd. Waar vrijliggende fietspaden liggen, blijven die gehandhaafd.

We gaan in gesprek met de provincie over de afwaardering van de N441 naar overall 60 km/u. We blijven in gesprek over de snelle realisatie van een verkeersdosericht om sluipverkeer tegen te gaan. Ook de N44 wordt op termijn afgewaardeerd, zodat er een groenverbinding ontstaat van het strand tot aan het Groene Hart. Hiervoor moet wel een oplossing worden gevonden voor het verkeer, door middel van een tunnel en/of hoogfrequent, hoogwaardig openbaar vervoer.

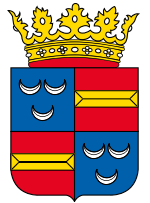
De verkeerssituatie op het Rozenplein is moeilijk oplosbaar. Naast onvoldoende doorstroming is ook de veiligheidsituatie voor verbetering vatbaar. We wachten het lopende onderzoek af.

Geluidshinder vliegverkeer

Wassenaar monitort geluidsoverlast samen met de Omgevingsdienst West-Holland (ODWH), door het inrichten van gezamenlijke metingen. We agenderen de toenemende overlast van laagvliegend verkeer bij de relevante overleggen en belanghebbenden.

Ruimte voor zweefvliegen

De gemeente zoekt uit wat de mogelijkheden in Wassenaar zijn voor zweefvliegen zonder belasting van natuur en milieu.



Portefeuilleverdeling college b&w

Burgemeester

- Veiligheid
- Handhaving
- Communicatie
- Internationale Wassenaarders
- Regio
- Ambtelijke organisatie
- Burgerzaken/KCC/Dienstverlening
- Ambassadeur Wassenaar
- Inburgering, statushouders, asielzoekers



Wethouder Financiën, Economie en Sport

FINANCIËN

- Gemeentelijk vastgoed
- Belastingen
- ICT
- Avalex (bestuur)
- Gemeenschappelijke regelingen (bestuur)
- Projectmanagement
- Project De Paauw
- Project Gemeentewerf (bouwrijp maken)
- Project gemeentelijke sporthal
- Project Schulpwei

ECONOMISCHE ZAKEN

- Project dorpskern
- Metropoolregio Rotterdam Den Haag (economisch vestigingsklimaat)

SPORT

Wethouder Ruimte, Duurzaamheid en Mobiliteit

RUIMTELIJKE ORDENING

- Strand en toerisme
- Omgevingswet
- Structuur- en omgevingsvisie
- Visie Duindigt
- Project Duindigt
- Duin, Horst en Weide
- Groene Zone/Valkenhorst



DUURZAAMHEID

- Klimaat en duurzaamheid
- Agrarische Zaken
- Dierenwelzijn
- Riolering
- Afval
- Energietransitie

MOBILITEIT

- Verkeer en wegen
- Openbaar vervoer
- Metropoolregio Rotterdam Den Haag (vervoersautoriteit)
- Project N44

Wethouder Sociaal, Wonen en Onderwijs

SOCIAAL DOMEIN

- Jeugdzorg
- Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo)
- Ouderenbeleid
- Werk en inkomen (Participatiewet)

WONEN

- Bouwen en wonen, inclusief:
 - Den Deijl
 - Gemeentewerf
 - ANWB
 - Kerkehout
- Volkshuisvesting
- Woonzorgvisie
- Onderwijs
- Wassenaars onderwijs en Schooladviesdienst (SAD)
- Integraal Huisvestingsplan (IHP)

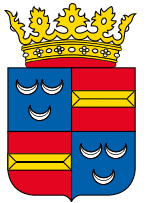
Wethouder Cultuur en Welzijn

CULTUUR

- Erfgoedbeleid/cultureel erfgoed
- Project de Warenar

WELZIJN

- Subsidiebeleid
- Vrijwilligerswerk
- Welzijn en wijken
- Inwonersparticipatie
- Volksgezondheid (GGD)
- Inclusie en anti-discriminatie



COLOFON

Publicatiedatum:
11 maart 2023

www.wassenaar.nl