



Uitwerking coalitieakkoord 2018-2022

Zelfstandig en Verantwoordelijk

Inhoud

Inleiding	2
Programma 0 Bestuur en Ondersteuning.....	4
Programma 1 Veiligheid.....	7
Programma 2 Verkeer en Vervoer	9
Programma 3 Economie.....	12
Programma 4 Onderwijs	15
Programma 5 Sport, cultuur en recreatie	20
Programma 6 Sociaal Domein.....	27
Programma 7 Volksgezondheid en milieu	33
Programma 8 Wonen en bouwen	37
BIJLAGE A. Nog niet gedekte, mogelijke plannen	40

Inleiding

Als college gaan we de komende vier jaar samen met de ambtelijke organisatie aan de slag om de ambities uit het coalitieakkoord 2018 – 2022 “Zelfstandig en Verantwoordelijk” te realiseren. Hiertoe is deze uitwerking van het coalitieakkoord opgesteld. In de uitwerking hebben wij de voornemens uit het coalitieakkoord verder geconcretiseerd en deze aan een vierjarige planning gekoppeld. Deze planning moet worden gezien als een continu proces en is onderhevig aan ontwikkelingen die nu nog niet kunnen worden ingecalculerd. We gaan daarom uit van enige flexibiliteit. Voor de aansturing en verantwoording van de uitwerking van het coalitieakkoord sluiten we aan op de P&C cyclus.

De uitwerking van het coalitieakkoord zien wij als gezamenlijk werkprogramma van college en ambtelijke organisatie voor de komende vier jaar. In deze samenwerking zijn wij transparant naar elkaar toe en communiceren we op open en gestructureerde wijze met elkaar zodat de wederzijdse verwachtingen duidelijk zijn. Van de organisatie verwachten wij dat er integraal wordt gewerkt en dat men zich bewust is van de politiek - bestuurlijke context zodat wij onze rol als college optimaal invulling kunnen geven. Anderzijds kan de organisatie ons aanspreken op onze bestuurlijke rol en van ons verwachten dat wij heldere en eenduidige besluiten nemen.

Naast de onderlinge samenwerking tussen het bestuur en de ambtelijke organisatie gaan beide de komende jaren ook meer samenwerken met onze inwoners en onze regiopartners om de ambities uit het coalitieakkoord te realiseren. In deze samenwerking stellen wij ons op als betrouwbaar en verantwoordelijk partner waarbij we doen wat we zeggen en zeggen wat we doen.

Financiën

Om Wassenaar financieel gezond te houden is in het coalitieakkoord een aantal belangrijke uitgangspunten opgenomen over het financiële beleid. Zo worden alle lopende uitgaven gedekt uit de lopende begroting, ook de kapitaallasten van investeringen. De kapitaallastenreserve, die diende als dekking voor enkele investeringen, wordt opgeheven. Inkomsten uit de verkoop van onroerend goed worden niet als structurele inkomstenbron voor de lopende begroting aangemerkt. De opbrengsten hiervan vloeien naar de algemene reserve. Wassenaar gaat niet lenen en houdt voldoende algemene reserve aan.

Door de keuze voor deze uitgangspunten schuiven we geen ongedekte rekeningen door naar volgende generaties. Consequentie is wel dat er in de komende periode bezuinigingen en lastenverhogingen noodzakelijk zijn. Deze zijn verwerkt in de meerjarenbegroting 2019-2022. Om de voortgang van de bezuinigingen goed te kunnen monitoren bespreken we maandelijks in het college het voortgangsoverzicht.

Voor een aantal gewenste en noodzakelijke investeringen moet nog dekking gevonden worden. Een overzicht daarvan is opgenomen in een bijlage bij deze uitwerking van het coalitieakkoord.

Leeswijzer

Dit document volgt dezelfde indeling als de begroting zodat een relatie kan worden gelegd tussen beide documenten. Waarbij de begroting op één jaar focust en dit document op de komende vier jaar. In de verschillende programma's wordt onderscheid gemaakt tussen going concern taken en specifieke taken. Voor de going concern taken geldt dat ze een bijdrage leveren aan de doelstellingen uit het coalitieakkoord. Het volledige pakket van going concerntaken is dus niet in deze uitwerking meegenomen. Elk programma opent met een tijdlijn. In deze tijdlijn zijn de belangrijkste taken opgenomen. Documenten die aan de raad worden voorgelegd, zijn in de tijdbalken in het blauw weergegeven. Na het vaststellen van een (beleids)document gaan we uiteraard aan de slag met de implementatie en uitvoering.

Programma 0 Bestuur en Ondersteuning

2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022



Zelfstandig en stabiel Wassenaar

Wat willen we bereiken?

Een blijvend zelfstandig Wassenaar die als verantwoordelijke, betrouwbare en sterke partner in de regio fungeert.

Wat gaan we daarvoor doen?

Q4 2018: Vaststellen van het document 'Wassenaar als zelfstandige gemeente in de regio'

Q1-2 2019: Follow-up 'Wassenaar als zelfstandige gemeente in de regio' (nadruk op verbeteren van de positie in de regio)

Q1-2 2019: Inventarisatie allianties gekoppeld aan inhoud

Q3-4 2020: Midterm review bestuurlijke kwaliteit in relatie tot 'Wassenaar als zelfstandige gemeente in de regio'

Investeringsniveau

Wat willen we bereiken?

Wassenaar wil de komende jaren blijven investeren. Daarbij moeten de lasten die dit met zich meebrengt wel opgevangen en gedragen kunnen worden binnen de reguliere

exploitatie. Dit betekent dat ook het investeringstempo zal moeten aansluiten bij de financiële mogelijkheden.

Wat gaan we daarvoor doen?

In het eerste halfjaar van 2019 zal er gewerkt worden aan het opzetten van een investeringsplafond. Dit plafond zal het kader zijn voor de financiële mogelijkheden. Daarbij is inzicht in het investeringsvolume noodzakelijk. Er zal daarom een meerjaren investeringsprogramma gemaakt worden voor de huidige coalitieperiode.

Invoering Omgevingswet

Wat willen we bereiken?

Vanaf 1 januari 2021 hebben het college & gemeenteraad van Wassenaar, medewerkers van de Werkorganisatie Duivenvoorde en de inwoners/bedrijven/maatschappelijke organisaties de kennis en tools om te kunnen handelen zoals de Omgevingswet dat beoogt.

Wat gaan we daarvoor doen?

Q4 2018: Opstellen en vaststellen door de raad van een *Programmavisie invoering Omgevingswet* (hierin staan de ambities van de raad met betrekking tot het invoeringstraject Omgevingswet en de opdrachten aan het college)

Q4 2018 – Q1 2019: opstellen en vaststellen van een *programmaplan 2019-2020 invoering Omgevingswet* door het college (hierin staan de activiteiten en aanpak om uitvoering te geven aan het invoeringstraject Omgevingswet. Basis vormt het coalitieakkoord, de eerdergenoemde programmavisie en de VNG roadmap invoering Omgevingswet oktober 2018)

2019-2020: uitvoering geven aan de activiteiten zoals opgenomen in het *programmaplan 2019-2020 invoering Omgevingswet*

Participatie en communicatie

Wat willen we bereiken?

De gemeente Wassenaar communiceert op een open en gestructureerde wijze met alle inwoners en ondernemers. Als bestuur hechten wij veel belang aan een sterke sociale cohesie en een goede samenwerking met inwoners en ondernemers. Vanuit het uitgangspunt dat Wassenaar een gemeente is waarin de kracht van de samenleving wordt benut en iedereen meedoet, wordt in de komende periode de focus gelegd op versterking van de (burger)participatie. Een gedeelde visie op participatie en een goede invulling daarvan zal tevens als vliegwiel dienen voor de verbetering van de gemeentelijke

communicatie in algemene zin; waar nodig zullen de 'reguliere' communicatiemiddelen worden bijgesteld.

Wat gaan we daarvoor doen?

Q1 2019: Het mogelijk maken dat voortgangsrapportages van de begroting beschikbaar worden gesteld via de website.

Q1 2019: In het eerste kwartaal van 2019 zal het college het plan van aanpak van participatie tot communicatie aan de gemeenteraad aanbieden. Als onderdeel daarvan zal een plan van aanpak worden gemaakt. Hierin worden de randvoorwaardelijke maatregelen opgenomen (zoals aanpassing van regelgeving, processen en procedures) als ook de participatiemiddelen en -methoden die in samenspraak met bewoners worden ontwikkeld.

Dienstverlening aan onze inwoners

Wat willen we bereiken?

De dienstverlening van de gemeente Wassenaar wordt door inwoners en ondernemers gewaardeerd met een cijfer dat hoger is dan het landelijk gemiddelde (op te maken uit tweejaarlijkse meting 'Waarstaatjegemeente'). Momenteel is het cijfer 6,31 waar dit landelijk 6,73 gemiddeld is.

Wat gaan we daarvoor doen?

Q1-Q2 2019: Er komt een visie op dienstverlening met duidelijke ambities/uitgangspunten om de dienstverlening aan inwoners en ondernemers verder te verbeteren. Bij deze visie komt een jaarlijkse uitwerking met acties die in het betreffende jaar bijdragen aan deze ambities en aansluiten op actuele (digitale) ontwikkelingen.

Q1 2019: Vanaf 1 januari 2019 wordt het mogelijk gemaakt voor inwoners om dagelijks tussen 10.00 uur en 12.00 uur zonder afspraak langs te komen op het gemeentekantoor voor burgerzakenproducten.

Q1 2019: In het 1^e kwartaal wordt er gestart met een pilot om Paspoorten en Identiteitskaarten op het werk of thuis te laten bezorgen tegen een gereduceerd tarief. In het 4^e kwartaal wordt er een evaluatie gehouden of de pilot een vervolg krijgt in 2020 tegen een kostendekkend tarief.

Doorlopend: Voortzetting van het constant monitoren en verbeteren van onze kanalen op basis van gebruikerservaringen (Click, Call, Face).

Programma 1 Veiligheid

2018 | 2019

| 2020

| 2021

| 2022

Aanpak overlast alcoholgebruik

Werkplan handhaving en integrale veiligheid

Uitbreiding Boa capaciteit

Aanpak overlast alcoholgebruik

Wat willen we bereiken?

Aanpakken overlast en het beter handhaven van alcoholgebruik onder minderjarigen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Q1 – Q3 2019

We gaan contact zoeken met omringende gemeenten om te kijken of een gezamenlijke aanpak haalbaar is.

We gaan mystery guest inzetten om binnen horecagelegenheden te controleren of de Drank- en Horecawet wordt nageleefd ten aanzien van minderjarigen. Deze controles zijn primair bedoeld om een signaal af te geven richting de horeca. Dat neemt niet weg, dat bij een overtreding een boete kan worden opgelegd.

Verder zal worden onderzocht of er mogelijkheden zijn om op meer actieve wijze de doelgroep te benaderen met onder meer gebruikmaking van diverse communicatiemiddelen. Daarmee wordt beoogd preventief op te treden tegen alcoholgebruik onder jongeren.

Werkplan handhaving en integrale veiligheid

Wat willen we bereiken?

Het opstellen van een werkplan voor handhaving en integrale veiligheid.

Wat gaan we daarvoor doen?

Q1 – Q2 2019

Onderzocht zal worden of het mogelijk is capaciteit vrij te maken, dan wel in te huren om dit beleid op te stellen.

Daarnaast zal overleg met de verschillende van belang zijnde organisaties en verenigingen plaats vinden om te komen tot een maatschappelijk relevant

handhavingsbeleidsplan. Dit zal leiden tot een meer doelgerichte aanpak van problemen waarin handhaving een rol van betekenis kan spelen.

Boa capaciteit

Wat willen we bereiken?

Uitbreiding van de boa capaciteit.

Wat gaan we daarvoor doen?

2019 – 2020

Er wordt de komende jaren budget beschikbaar gesteld om de boa-capaciteit structureel uit te breiden. Met deze uitbreiding zullen meer projectmatig problemen kunnen worden aangepakt. Daarnaast kan met voldoende boa-capaciteit de samenwerking met de politie verder worden geïntensiveerd.

Programma 2 Verkeer en Vervoer



Voor de bereikbaarheid van ons dorp en een betere doorstroming van de N44 zetten we ons in om de ondertunneling van de N44 in deze periode naar een volgende fase te brengen. Een snelle oplossing voor de situatie bij het Rozenplein krijgt prioriteit. Met andere gemeenten wordt een onderzoek gestart naar een lightrailverbinding.

Mobiel en bereikbaar Wassenaar

Wat willen we bereiken?

- Verbeteren van de bereikbaarheid van Wassenaar.
- Verbeteren van de doorstroming binnen Wassenaar en afname van het sluipverkeer.
- De verkeersveiligheid voor fietsers en voetgangers dient gewaarborgd te blijven en tevens aandacht voor behoud van het groene karakter en de leefbaarheid van het dorp.
- Goede afstemming en communicatie rondom wegwerkzaamheden.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Optimalisatie van informatievoorziening rondom wegwerkzaamheden en verwachte overlastsituaties.

Specifieke taken

- b. Q4 2018: Onderzoek Rozenweg e.o. afronden, waarbij ook wordt gekeken naar een op- en afrit bij Maaldrift en de effecten van de inzet van verkeersregelaars in de spits.

- c. Q1-Q2 2020: Onderzoek doen naar wijze onveilige fietssituaties op de Starrenburglaan en in het duingebied (samen met wegeigenaar).
 - d. 2019: Voortzetting van de aanpak om de verkeersveiligheid rondom scholen te verbeteren en het fietsgebruik te stimuleren.
 - e. 2020 en 2021: In overleg met alle belanghebbenden een plan ontwikkelen voor een tweede in- en uitgang voor attractiepark Duinrell aan de Katwijkseweg.
 - f. 2019: Besluitvorming over onderzoek alternatieve ontsluitingsmogelijkheden Buurtweg e.o.
 - g. Q1-Q2 2020: Plan van aanpak voor het stimuleren van fietsen op gebruik & veiligheid.
-

Doorstroming N44

Wat willen we bereiken?

- Verbeteren van de bereikbaarheid en ontsluiting van Wassenaar.
 - Verbeteren van de doorstroming binnen Wassenaar en afname van sluipverkeer.
 - Verbeteren van luchtkwaliteit en afname van geluidsoverlast.
 - Verbeteren bereikbaarheid randstad/metropool.
 - Creëren van breed draagvlak en besef van urgentie en noodzaak om de verkeersproblematiek van de N44 op te lossen.
-

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Proactief agenderen van het Wassenaars belang voor aanpak N44 bij gemeente Den Haag, het Rijk, provincie, MRDH en andere belanghebbenden.

Specifieke taken

- b. Q1-Q2 2019: Opstellen en vaststellen stappenplan om de doorstroming van de N44 en de ontsluiting van Wassenaar te verbeteren.
-

Openbaar vervoer

Wat willen we bereiken?

- Verbetering van het OV-netwerk binnen en rondom Wassenaar
-

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Lobby en in gesprek met Leidse en Haagse regio, vervoerders, reizigersplatformen en andere belanghebbenden over voorstellen om OV-netwerk binnen en rondom Wassenaar te verbeteren.

Specifieke taken

- b. Q4 2019/2020:(Gezamenlijk met MRDH) onderzoek uitvoeren naar kansen voor hoogwaardig openbaar vervoer (zoals lightrail) tussen Den Haag, Wassenaar en Katwijk.
-

Programma 3 Economie

2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022



Bedrijven en winkels krijgen de ruimte om te ondernemen. De gemeente maakt samen met ondernemers en pandeigenaren een kwaliteitsslag in de inrichting van het centrum. De toeristenbelasting gaat omhoog, zodat ook bezoekers hieraan een bijdrage leveren.

Het versterken van het economisch vestigingsklimaat voor bedrijven, waardoor de lokale werkgelegenheid stijgt en het voorzieningenniveau voor de inwoners van Wassenaar op peil blijft.

Een ondernemend dorp met goed vestigingsklimaat

Wat willen we bereiken?

- Aantrekkelijk en toekomstbestendig maken van het centrum(winkelgebied)
- Versterken van Stadhoudersplein als boodschappencentrum
- Versterken van de bedrijventerreinen

- Versterken van het accountmanagement naar ondernemers om de contacten met het bedrijfsleven te intensiveren.
 - Dereguleren ten behoeve van efficiënte vergunningverlening en regels.
-

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Ontwikkeling van het Havengebied in samenspraak met de eigenaren en bewoners waardoor een plek ontstaat waar de combinatie van economische activiteiten met wonen prima past.

Specifieke taken

- b. 2018/2019: versterken inrichting Maaldrift
 - c. 2018/2019: Duindigt ontwikkeling
 - d. Q1-Q2 2019: Vaststellen van een gezamenlijk beeldkwaliteitsplan voor de winkelhaak van het centrum van Wassenaar en realisatie van maatregelen door winkeliers, pandeigenaren en gemeente (waaronder uitbreiding van stallingsmogelijkheden voor de fiets en aanpassingen uitstallingen).
 - e. 2019: Oprichting van een BIZ t.b.v. versterking Stadhoudersplein. Hiervoor ligt het initiatief bij de winkeliers en pandeigenaren.
 - f. Q1-Q2 2020: Onderzoek naar nut en noodzaak van een Free-Wifispot.
 - g. 2021: Onderzoek naar het realiseren van openbaar toilet in het centrum.
 - h. Q3-Q4 2018: Optimalisering van de accountmanagementfunctie van de gemeente en aandacht voor ZZP-ers.
 - i. Q1-Q2 2019: Onderzoek naar de mogelijkheden om de factor van lokale bedrijven (die maatschappelijk verantwoord ondernemen) zwaarder te laten wegen bij gemeentelijk aanbestedingen.
 - j. Q1-2 2019: Inventarisatie naar draagvlak op bedrijventerreinen om te investeren in verduurzaming van het terrein.
-

Toerisme

Wat willen we bereiken?

- Zorgen dat toeristen en bezoekers van buiten Wassenaar (meer) bijdragen aan het economisch functioneren van ons dorp.
- Kwaliteitsverbetering van het strand samen met de ondernemers vormgegeven.
- Bevorderen toename van verblijfsduur van bezoekers, het aantal banen in de toeristische branche, de toeristische bestedingen en draagvlak voor publieke en commerciële voorzieningen.

- Kwaliteitsverbetering van publieke en commerciële voorzieningen, een beter (economisch) vestigingsklimaat en een vergroting van de betekenis, aantrekkelijkheid van het groen en het cultureel erfgoed en bijdrage aan de vrijetijd economisch in de regio.
-

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Regionale samenwerking voortzetten en versterken, onder andere binnen Nationaal Park Hollandse Duinen en project Stad + Kust en voortzetten Blauwe Vlag.
- b. Initiatieven voor (kleinschalig/agrarisch) verblijfsaanbod ondersteunen.

Specifieke taken

- c. Q3-Q4 2018: Verhogen toeristenbelasting en aanpassen Verordening.
 - d. 2019-2020; Onderzoek uitbreiding van de fietsenstalling aan het strand en verbetering van de uitstraling van de strandopgang en het terrein rondom de rotonde.
 - e. Q3-Q4 2019: Uitvoering geven aan convenant + actieplan: 'Versterken Toerisme en Recreatie in Voorschoten en Wassenaar' en sluiten van Service Level Agreement (SLA) met Stichting Wassenaar-Voorschoten Marketing.
 - f. Q1-Q2 2020: Mogelijk maken dat stakeholders een VVV-vestiging in het centrum van Wassenaar realiseren.
 - g. Q1-Q2 2019: vaststellen van leidraad toeristische bewegwijzering en uitvoering eraan geven
 - h. 2019, 2021: 0+1t + 0+2t meting/ onderzoek naar stand van zaken en versterking economisch rendement Toerisme en Recreatie
 - i. 2019: Tunnels in Duin Horst & Weide van kunst voorzien met verwijzing naar toeristische en recreatieve activiteiten in Wassenaar (Zie ook product Groen).
-

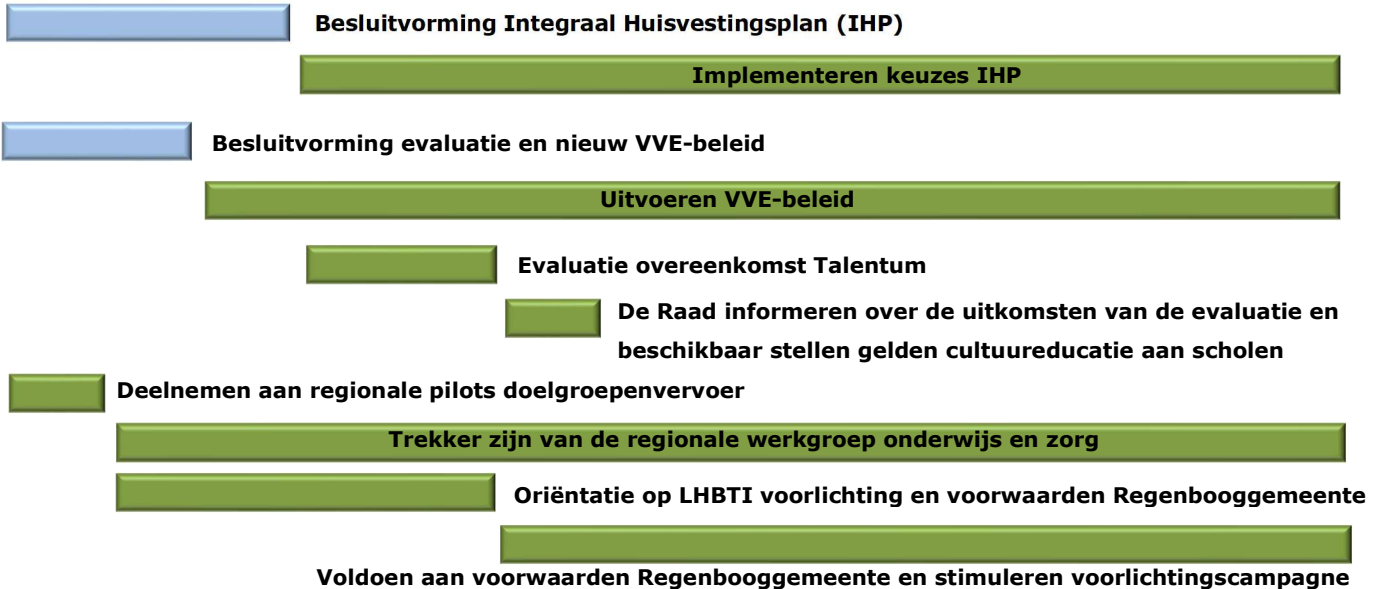
Programma 4 Onderwijs

2018 | 2019

| 2020

| 2021

| 2022



Integraal huisvestingsplan

Wat willen we bereiken?

Alle kinderen gaan naar school. Scholen zijn daarom een belangrijke schakel in het Sociaal Domein;

Goed onderwijs is de basis in de ontwikkeling van onze kinderen;

Het onderwijsaanbod in Wassenaar is goed, divers en internationaal en is goed gehuisvest in frisse, duurzame scholen;

Zoals in het coalitieakkoord is aangegeven wordt in 2019 samen met de schoolbesturen uitvoering gegeven aan het Integraal HuisvestingsPlan (IHP), nadat definitieve besluitvorming heeft plaatsgevonden. Ook dekking van de jaarlasten zal dan onderwerp van besluitvorming zijn. Hierin wordt een middellange termijnvisie gegeven op de noodzakelijke huisvesting van de scholen, op basis van geactualiseerde leerlingenprognoses. De wensen die schoolbesturen hebben worden in samenhang met elkaar afgewogen. Dit doet recht aan de verantwoordelijkheid van gemeente en schoolbesturen. Er is daarbij een doorkijk gegeven naar de toekomstige investeringen van adequate schoolhuisvesting, met als ambitie om voldoende basis te bieden om kinderen goed te begeleiden. Bij nieuwe investeringen zullen duurzaamheid, een gezond binnenklimaat en ruimte voor overdracht van 21e-eeuwse vaardigheden uitgangspunt zijn. Er wordt tevens aandacht besteed aan de huisvesting van internationaal onderwijs.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Behandelen huisvestingsaanvragen en uitvoeren wettelijke taken.

Specifieke taken

Q-4 2018/Q-1/2 2019: Besluitvorming Integraal Huisvestingsplan.

Q-3 2019: Vanaf dit moment implementeren van de keuzes die gemaakt worden in het IHP.

Evaluatie VVE-beleid, bijstellen en uitvoeren. Bevorderen samenwerking tussen scholen en maatschappelijke organisaties

Wat willen we bereiken?

Goede voorbereiding van de jeugd, cognitief, sociaal, sportief en cultureel met ruimte voor eigen ontwikkeling;

Goed onderwijs is de basis in de ontwikkeling van onze kinderen

Al onze inwoners hebben de mogelijkheid om hun talenten te ontwikkelen

Sociale achterstanden en taalachterstanden reduceren en voorkomen

Evaluatie VVE-beleid, bijstellen en uitvoeren. Bevorderen samenwerking tussen scholen en maatschappelijke organisaties.

De financieringswijze van VVE vanuit het Rijk wordt aangepast. We evalueren het huidige beleid en kijken welke wijze ingezet kan worden op het VVE-beleid en hoe verder uitvoering gegeven kan worden aan de Wet Harmonisatie Kinderopvang en Peuterspeelzalen. Ook wordt dan bezien of VVE-beleid niet als op zichzelf staan beleid dient te worden opgepakt of dat het beter is dit te bezien in het kader van andere beleidstukken, zoals Aanpak laaggeletterdheid of Armoedebeleid. In de uitvoering van dit beleid wordt verder ingezet op samenwerking tussen kinderopvanginstellingen, SAD, JGZ en andere maatschappelijke organisaties.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

De gemeente stimuleert de samenwerking tussen scholen en andere maatschappelijke instellingen, zoals kinderopvanginstellingen, SAD en JGZ.

De scholen zijn partner in ons preventieprogramma rondom verslaving pesten, sexting, schulden en taalachterstand en worden in samenwerking met SAD ingezet als bron voor vroegsignalering.

Q1 2019: Nieuw convenant SAD

Specifieke taken

Q-4 2018/Q-1 2019: Besluitvorming evaluatie en nieuw VVE-beleid

Vanaf Q-2 2019: Uitvoering VVE-beleid

Uitvoeren en evalueren brede impuls combinatiefuncties

Wat willen we bereiken?

Al onze inwoners hebben de mogelijkheid om hun talenten te ontwikkelen

Sociale achterstanden en taalachterstanden reduceren en voorkomen

Goede voorbereiding van de jeugd, cognitief, sociaal, sportief en cultureel met ruimte voor eigen ontwikkeling

Uitvoeren en evalueren brede impuls combinatiefuncties.

Talentum geeft uitvoering aan de rijkssubsidieregeling 'brede impuls combinatiefuncties'.

Talentum richt zich op het realiseren van hechte samenwerkingsverbanden tussen scholen, verenigingen, sportclubs, culturele instellingen en andere organisaties die jeugd en onderwijs als (een van hun) kernactiviteiten hebben. De overeenkomst wordt geëvalueerd. Eind 2020 loopt de gemeentelijke bijdrage aan het brede scholenproject Talentum af. Conform het coalitieakkoord wordt daarna het budget voor cultuureducatie verhoogd met € 10.000.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoeren onderwijsbeleid, subsidiebeleid.

Specifieke taken

Q3-4 2019: Evaluatie overeenkomst Talentum met als doel te bezien waar de huidige taken het best belegd kunnen worden.

Q-1 2020: De Raad informeren over de uitkomsten van de evaluatie en beschikbaar stellen gelden cultuureducatie aan scholen.

Doelgroepenvervoer

Wat willen we bereiken?

Alle kinderen gaan naar school. Scholen zijn daarom een belangrijke schakel in het Sociaal Domein

Doelgroepenvervoer

In de regio nemen we, zoals opgenomen in het coalitieakkoord, deel aan de pilot 'De Reiskoffer' om het doelgroepenvervoer efficiënter te organiseren. De kosten voor leerlingenvervoer zijn de afgelopen jaren al teruggebracht, nu wordt ook aandacht besteed aan het ondersteunen van het meer zelfstandig laten reizen van leerlingen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoeren leerlingen- en doelgroepenvervoer, onderwijsbeleid.

Specifieke taken

Vanaf Q3-4 2018: Deelnemen aan regionale pilots doelgroepenvervoer.

**Trekker zijn van de regionale werkgroep onderwijs en zorg
Wat willen we bereiken?**

Alle kinderen gaan naar school. Scholen zijn daarom een belangrijke schakel in het Sociaal Domein

Goed onderwijs is de basis in de ontwikkeling van onze kinderen.

In 2019 is de gemeente Wassenaar trekker van de regionale werkgroep aansluiting onderwijs en zorg Leidse regio. Dit overleg wordt benut voor de ontwikkeling en uitvoering van de gezamenlijke agenda passend onderwijs.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoeren onderwijsbeleid.

Specifieke taken

Vanaf Q-1 2019: Vervullen trekkersrol in Leidse regio in de werkgroep aansluiting onderwijs en zorg.

LHBTI voorlichting wordt gestimuleerd**Wat willen we bereiken?**

Goede voorbereiding van de jeugd, cognitief, sociaal, sportief en cultureel met ruimte voor eigen ontwikkeling

Goed onderwijs is de basis in de ontwikkeling van onze kinderen

In 2020 zal de gemeente vorm geven aan LHBTI voorlichting, hiervoor worden in 2019 de voorbereidingen getroffen. Hierbij spelen scholen en andere educatieve instellingen een rol. In de Haagse regio zal het gesprek gevoerd worden over de voorwaarden om te komen tot de status van Regenbooggemeente. Wassenaar vraagt de Rijkssubsidie (in regioverband) aan om als 'regenbooggemeente' meer activiteiten te kunnen organiseren voor onze LHBTI-inwoners. De norm is dat iedereen wordt geaccepteerd ongeacht seksuele geaardheid, geslacht of gevoelens.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

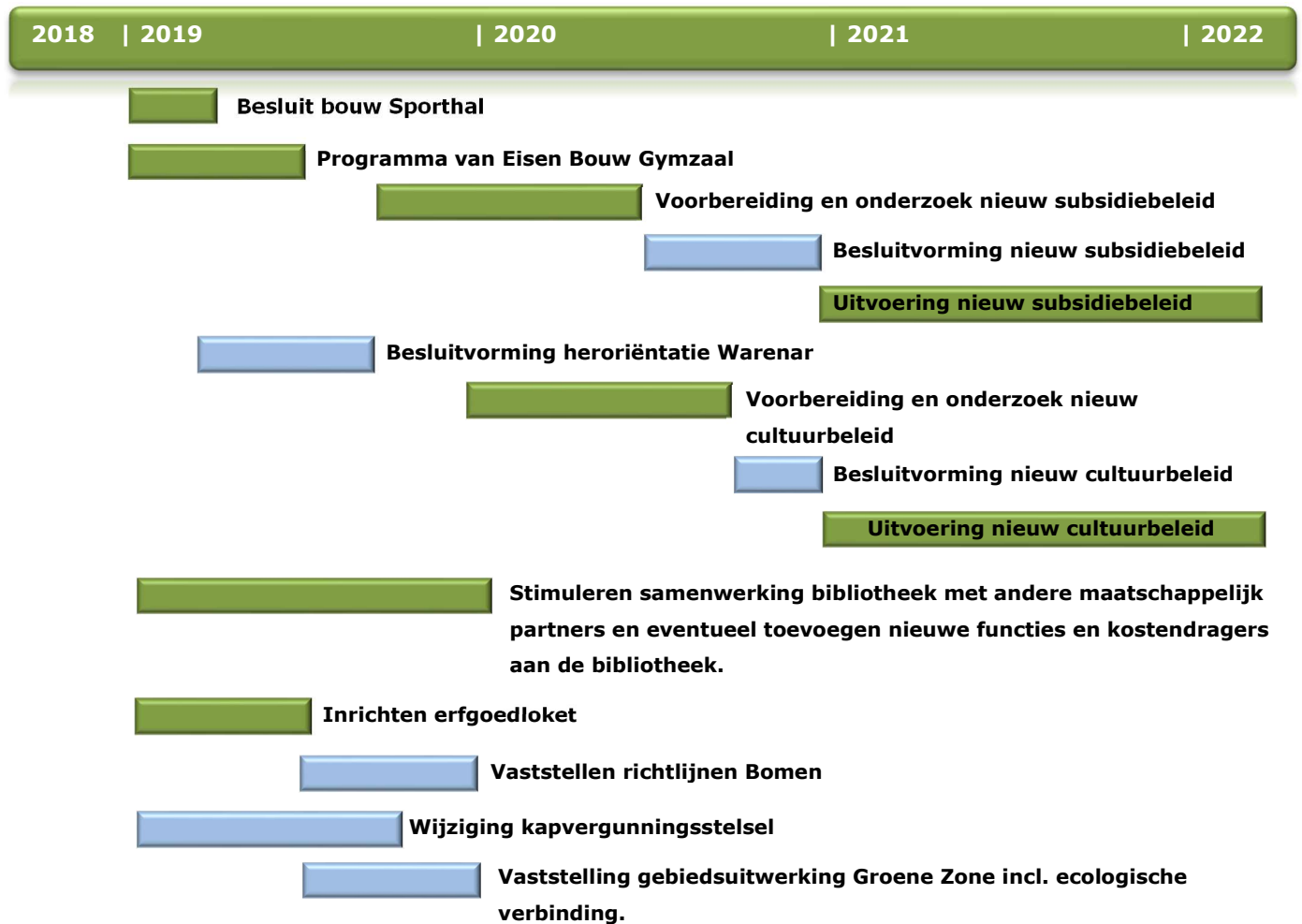
Uitvoeren onderwijsbeleid.

Specifieke taken

Vanaf Q-1 2019: Oriëntatie op LHBTI voorlichting en voorwaarden Regenbooggemeente.

Vanaf Q-1 2020: Voldoen aan voorwaarden Regenbooggemeente en stimuleren voorlichtingscampagne.

Programma 5 Sport, cultuur en recreatie



De coalitie stimuleert de toegang tot sport- en beweegfaciliteiten en investeert in een nieuwe multifunctionele sporthal en de bouw van een gymzaal. Net als sport draagt ook cultuur bij aan de saamhorigheid in Wassenaar. Daarom wil de coalitie de theaterfunctie behouden en onderzoekt zij welke invulling het meest geëigend is. Ook de bibliotheek wordt gewaardeerd als ontmoetingsplek, met ruimte voor nieuwe functies.

Sporten voor iedereen

Wat willen we bereiken?

- Ontwikkelen in deze coalitieperiode een nieuwe multifunctionele sporthal waarbij wordt ingezet op zo veel mogelijk functies te combineren en het aantal sportaccommodaties te verminderen.
- We streven bij nieuwbouw van sportaccommodaties naar combinatie met woningbouw of andere functies.

Wat gaan we daarvoor doen?

Specifieke taken

- a. Q1 2019: Besluit bouw Sporthal (na afronden onderzoek sporthal, de exploitatie van deze nieuwe sporthal wordt bedrijfsmatig en efficiënt opgezet om financiële tegenvallers te voorkomen. Het uitgangspunt hierbij is dat er geen exploitatiesubsidie gegeven wordt).
 - b. Q2-3 2019: programma van eisen nieuwe sportaccommodatie(s)
-

Sportbeleid

Wat willen we bereiken?

Sport en cultuur dragen bij aan een hoogwaardig leefklimaat en saamhorigheid in Wassenaar.

Gezonde, betrokken en actieve inwoners en goed georganiseerde verenigingen die zoveel mogelijk samenwerken.

Een zo breed en divers mogelijk cultuur- en sportaanbod in Wassenaar behouden en versterken met een teruglopend subsidiebudget.

Uitvoeren sportnota en sportbesluit

Wij willen stimuleren dat mensen meer gaan sporten. Deelnemen aan sport vergroot de participatie en draagt bij aan een gezonde leefstijl (verbinding met het sociaal domein).

Investeren in groot onderhoud en nieuwbouw sportfaciliteiten

Zie bijdrage 'sporten voor iedereen'.

Netwerkbijeenkomsten en kennisoverdracht organiseren

Om de verenigingen te stimuleren meer samen te werken worden netwerkbijeenkomsten georganiseerd. Het Wassenaars sportcontact organiseert, zoals aangegeven in het coalitieakkoord, deze bijeenkomsten en ontvangt daarvoor een subsidie.

Uitvoeren subsidiebeleid

Het subsidiebeleid wordt uitgevoerd, waarin de afweging wordt gemaakt tussen de maatschappelijke doelen en de beschikbare middelen met inachtneming van een teruglopend subsidiebudget. In het minimabeleidsplan 2019-2022 wordt bovendien aandacht besteed aan de mogelijkheden voor sporten voor minimadoelgroepen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoeren sportnota, accounthouderschap sportverenigingen.

Specifieke taken

Q-3 2019 tm Q2 2020: Voorbereiding en onderzoek nieuw subsidiebeleid.

Q-3 2020: Besluitvorming nieuw subsidiebeleid

Vanaf Q-1 2021: Uitvoering nieuw subsidiebeleid

Sportaccommodaties

Wat willen we bereiken?

Sport en cultuur dragen bij aan een hoogwaardig leefklimaat en saamhorigheid in Wassenaar

Ontwikkelen van een nieuwe multifunctionele sporthal en een nieuwe gymzaal.
Zie bijdrage 'sporten voor iedereen'.

Multifunctioneel gebruik van de sportaccommodaties

Door te investeren in de kwaliteit van de sportaccommodaties willen we bewerkstelligen dat er intensiever gebruik van wordt gemaakt. Kunstgrasvelden bijvoorbeeld zijn bij uitstek geschikt om multifunctioneel te gebruiken door scholen, andere verenigingen of buurtactiviteiten.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoeren sportbeleid, accounthouderschap sportverenigingen.

Specifieke taken

Vanaf Q1 2019: Doorlopend proces van gesprekken met verenigingen over multifunctioneel gebruik sportaccommodaties.

Cultuurbeleid

Wat willen we bereiken?

Sport en cultuur dragen bij aan een hoogwaardig leefklimaat en saamhorigheid in Wassenaar

Een zo breed en divers mogelijk cultuur- en sportaanbod in Wassenaar behouden en versterken met een teruglopend subsidiebudget

Uitvoeren cultuurnota

Er wordt uitvoering gegeven aan de Cultuurnota Wassenaar 2017-2020 Kracht van kunst. Cultuur stimuleert de ontwikkeling, bevordert de creativiteit en is een belangrijke pijler onder de Wassenaarse samenleving. Dit willen we behouden, ondersteunen en (waar nodig) stimuleren. Er is aandacht voor laagdrempelige toegankelijkheid tot cultuur. Dat wil zeggen dat er binnen de gemeente mogelijkheden zijn voor verschillende doelgroepen om in aanraking te komen met cultuur. Het beheer van de kunstcollectie wordt gemoderniseerd en er wordt een start gemaakt met de voorbereidingen voor nieuw cultuurbeleid vanaf 2020.

Uitvoering subsidiebeleid

Zoals vermeld in het coalitieakkoord wordt een nieuw subsidieplan met ingang van 2021 doorgevoerd met inachtneming van een teruglopend subsidiebudget. De voorbereidingen hiervoor starten in 2019 zodat voor 1 juli 2020 de raad het subsidieplan kan vaststellen.

Netwerkbijeenkomsten

Om de verbinding met het sociaal domein te stimuleren en/of beter zichtbaar te maken wordt ingezet op bewustwording, kennismaking en kennisdeling door middel van bijvoorbeeld netwerkbijeenkomsten. De netwerkbijeenkomsten kunnen ook bijdragen aan het stimuleren van samenwerking ten behoeve van bijvoorbeeld het cultureel programma.

Heroriëntatie Warenar

Het project heroriëntatie Warenar-complex en een theaterfunctie met een sluitende exploitatie wordt voortgezet. Over de toekomst van de Warenar nemen we in 2019 een besluit.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Reguliere uitvoering subsidiebeleid, accounthouderschap subsidiepartners

Specifieke taken

Q-3 2019 tm Q2 2020: Voorbereiding en onderzoek nieuw subsidiebeleid.

Q-3 2020: Besluitvorming nieuw subsidiebeleid

Vanaf Q-1 2021: Uitvoering nieuw subsidiebeleid

Q-1/2 2019: Onderzoek met gebruikmaking van de factor C methode naar hoe de Warenar hierin het best kan voorzien, de exploitatie moet sluitend zijn.

Q-3/4 2019: Besluitvorming heroriëntatie Warenar.

Q- 1/2/3 2020: voorbereiding en onderzoek nieuw cultuurbeleid.

Q-4 2020: Besluitvorming nieuw cultuurbeleid.

Vanaf Q-1 2021: Uitvoering nieuw cultuurbeleid.

Bibliotheek

Wat willen we bereiken?

Een ondernemende, betaalbare en toekomstbestendige bibliotheek voor alle inwoners

De ingezette lijn van een grotere samenwerking tussen de bibliotheek en haar netwerk op de verschillende terreinen, waaronder met name ook het sociaal domein, wordt in 2019 voortgezet. De bibliotheek draagt met haar activiteiten, waaronder de activiteiten gericht op bestrijding van laaggeletterdheid en digibetisme, bij aan het bevorderen van zelfredzaamheid, participatie en preventie. Daarnaast heeft de bibliotheek het Taalhuis opgezet dat zich in haar programma voornamelijk richt op volwassen laaggeletterden. Deze activiteiten worden gefinancierd via centrumgemeente Zoetermeer.

In de begroting 2019-2022 is een structurele bezuiniging opgenomen van € 100.000 op het sociaal domein met ingang van 2020. Vanaf 2021 wordt dit conform het coalitieakkoord ingevuld door verlaging van de subsidie aan de bibliotheek. Door het combineren van functies wordt onderzocht of deze taakstelling ondervangen kan worden door het toevoegen van andere kostendragers. Eveneens wordt onderzocht of de taakstelling op andere onderdelen in het Sociaal Domein behaald kan worden.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Reguliere samenwerking met bibliotheek, accounthouderschap subsidiepartners

Specifieke taken

Q-1/2/3/4 2019: Stimuleren samenwerking bibliotheek met andere maatschappelijk partners en eventueel toevoegen nieuwe functies en kostendragers aan de bibliotheek.

Q-1/2 2020: Bij totstandkoming nieuwe subsidiebeleid de subsidie aan de bibliotheek specifiek benaderen i.r.t. tot de taakstelling in het Sociaal Domein.

Q-3 2020: Besluitvorming nieuw subsidiebeleid

Vanaf Q-1 2021: Uitvoering nieuw subsidiebeleid

Vrij en verantwoord omgaan met de Wassenarese ruimte

Wat willen we bereiken?

- Meer verantwoordelijkheid laten bij de eigenaren van cultureel erfgoed, met duidelijke waarborgen.
 - Het erfgoedbeleid en de uitvoering daarvan is doelmatig en wordt alleen indien noodzakelijk door de gemeente zelf uitgevoerd.
 - Met erfgoed wordt zorgvuldig omgegaan, maar het moet in gebruik kunnen blijven.
 - De rol van de gemeente focust op een stimulerende en faciliterende rol.
-

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Meedoen met de jaarlijkse open monumentendag.

Specifieke taken

- b. Q1-Q2 2019: bezien of de kosten voor archeologie en advisering cultureel erfgoed bij reguliere vergunningen onderdeel uit (kunnen) maken van de leges voor vergunningen.
 - c. Q1-Q2 2019: Inrichten van een erfgoedloket die actief en efficiënt informatie en ondersteuning biedt aan eigenaren van cultureel erfgoed.
 - d. 2019: Stimuleren van de oprichting van een platform van inwoners met kennis van cultuur en historie, waarin de klankbordgroep op kan gaan. Conform het uitvoeringsprogramma van het erfgoedbeleid.
 - e. 2019: Voor de reeds vastgestelde richtlijnen en landelijke protocollen voor archeologie en omgang met (gebouwd) erfgoed worden handreikingen gemaakt voor initiatiefnemers en gecertificeerde onderzoeksbedrijven waarin een toelichting wordt gegeven op de procedure, aandachtspunten en tips.
-

Groen en openbare ruimte

Wat willen we bereiken?

- De zorg voor een aantrekkelijke groene leefomgeving wordt beloofd en verankerd in de samenleving:
 - Het open landelijke gebied rond Wassenaar blijft open.
 - Het groenbeheer blijft op huidig peil
 - Behoud en versterking van onze groene ruimte, landgoederen en natuurgebieden
-

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Samen met bewoners invulling geven aan adoptiegroen.

- b. Uitvoeren Meerjarenprogramma Duin Horst & Weide.
- c. Stimuleren en faciliteren van de samenwerking in de Landschapstafel Duin, Horst en Weide, Nationaal park Hollandse Duinen, Hart van Holland e.d. om samen met de o.a. de buurgemeenten, organisaties en ondernemers de groene kwaliteiten te behouden.
- d. Positieve benadering van initiatieven van agrariërs voor schaalvergroting, verbreding van de economische activiteiten of het realiseren van een zorgboerderij of bed & breakfast.

Specifieke taken

- e. Q3-4 2019; vaststellen van richtlijnen Bomen, waardoor een beeld ontstaat hoe om te gaan met herstel van lanen en beheer.
 - f. Q1-3 2019; Wijzigen van het kapvergunningstelsel, waarbij o.a. de optie met een (beperkte) bomenlijst (op basis van richtlijnen zoals beschreven in de Groene Waardenkaart) wordt uitgewerkt.
-

Valkenburg – behoud van de groene buffer

Wat willen we bereiken?

- Behoud van een groene open buffer van 1500 meter tussen Wassenaar en bouwlocatie Valkenburg, die voor de hele regio van belang is en voor de lange termijn geborgd.
 - Realisatie van een ecologische verbinding tussen Lentevreugd en de Papenwegsepolder als een belangrijke, nog ontbrekende schakel in de grotere ecologische verbinding tussen kust en Groene Hart.
 - De groene zone voorziet in agrarisch, ecologisch en recreatief medegebruik.
 - Een ontwikkeling van het gebied waarbij de ruimtelijke wensen en mogelijkheden van de betrokken gemeenten en haar inwoners centraal staan.
-

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Toezien op een adequate ontsluiting van de infrastructuur voor auto en openbaar vervoer als eerste prioriteit bij de ontwikkeling van Plan Locatie Valkenburg (eerst bewegen dan bouwen).

Specifieke taken

- b. Q1-2 2019: plan van aanpak/startnotitie van de gebiedsuitwerking
- c. Q3-4 2019: Vaststellen gebiedsuitwerking (zowel gemeentelijke visie als strategische aanpak) Groene Zone. Inclusief duidelijkheid over het al dan niet uitplaatsen van functies die op gespannen voet staan met de beoogde kwaliteit van het gebied, en de financiële consequenties daarvan. Ook de financierings- en subsidiemogelijkheden voor de inrichting van de Groene Zone zijn in beeld gebracht.

Programma 6 Sociaal Domein

2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022



Re-integratie- en arbeidsmarktbeleid

Wat willen we bereiken?

Inwoners zijn zelfredzaam en kunnen zo lang mogelijk de regie over hun eigen leven houden

In 2019 wordt het nieuwe plan van aanpak Arbeidsmarktoffensief geïmplementeerd. Ook wordt de vervanging van de loonkostensubsidie door loondispensatie verder uitgewerkt. De uitwerking van het regeerakkoord, in ieder geval op het gebied van de Wet Taaleis en nieuwkomers/statushouders, zal in 2019 worden doorgevoerd. Binnen het werkgeversservicepunt (WSP) wordt Social Return on investment (SROI) verder geïmplementeerd. Tot slot wordt nieuw handhavingsbeleid geïmplementeerd. Belangrijkste doelgroepen in het participatiebeleid zijn statushouders en 55+ers en gezinnen met kinderen. Jongeren worden vanuit school direct begeleid naar verdere opleiding of werk.

Dit nieuwe arbeidsmarktbeleid moet leiden tot een grotere uitstroom van inwoners uit een bijstandssituatie en moet leiden tot het behalen van de in de meerjarenbegroting genoemde taakstelling onder activerend arbeidsmarktbeleid.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoeren re-integratie en participatiebeleid.

Specifieke taken

Q3-4 2018: Vaststellen nieuw arbeidsmarktbeleid 2019-2022

Vanaf Q1-2 2019: Implementeren nieuw arbeidsmarktbeleid en uitwerking aanpalende onderwerpen.

Vanaf Q-1 2020: Behalen taakstelling activerend arbeidsmarktbeleid.

Voortzetten Transformatie Sociaal Domein en doorvoeren innovaties

Wat willen we bereiken?

Er is een duurzaam systeem voor zorg en ondersteuning. De ondersteuning vindt dicht bij huis plaats

Inwoners die hulp nodig hebben, krijgen de juiste ondersteuning op tijd

Sinds de decentralisatie in 2015 is door gemeente en haar partners ingezet op de overname van taken die met de nieuwe wetten bij de gemeente zijn belegd en er is veel oog geweest voor het bieden van continuïteit aan cliënten. Er is bovendien hard gewerkt om niemand tussen de wal en het schip te laten geraken. Tot op heden is de transformatie van het sociaal domein niet volledig en is het nog onvoldoende gelukt om het landschap van organisaties en hun aanbod anders te organiseren. Om deze gewenste transformatie op gang te brengen en te houden zijn in het beleidsplan Sociaal Domein 2018 – 2021 een aantal doelen en gewenste effecten voor de komende jaren bepaald. Om deze doelen en effecten te bereiken zal er in 2019 nadrukkelijk worden ingezet op projecten en innovaties die hier een bijdrage aan leveren, om de beste oplossingen te blijven bieden worden netwerkbijeenkomsten met professionals en vrijwilligers georganiseerd. Omdat er voor de nabije toekomst een stijging van de zorgvraag wordt verwacht wordt er geïnvesteerd in projecten die, onder andere door de inzet van collectief en preventief aanbod, met dezelfde middelen meer mensen kunnen helpen. Door te investeren in versterking van of uitbouwen van (organisaties in) de samenleving, kan er in de toekomst sprake zijn van een structurele verschuiving van middelen naar 'de voorkant'.

We onderzoeken de samenwerking van organisaties in het Sociaal Domein in een Sociaal Domeinplein, eventueel in combinatie met woningbouw.

Voor meer preventieve ondersteuning wordt op innovatieve wijze aan de slag gegaan met de maatschappelijke organisaties. Hiervoor is voor de periode 2018 - 2022 een innovatiebudget van maximaal €200.000,- beschikbaar gesteld. Vanaf 2020 is een taakstelling op het Sociaal Domein van € 100.000,- opgenomen in de meerjarenbegroting.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Reguliere uitvoering wetgeving Sociaal Domein, preventieve maatregelen en accounthouderschap zorg en welzijn.

Specifieke taken

Vanaf Q1 2019: Inzetten op projecten en innovaties die de transformatie in het Sociaal Domein kracht bijzetten. Hiervoor worden

Vanaf Q-1 2020: Behalen taakstelling op het Sociaal Domein door te focussen op innovatie en preventieve maatregelen.

Beleidsplan Minimabeleid

Wat willen we bereiken?

Inwoners zijn zelfredzaam en kunnen zo lang mogelijk de regie over hun eigen leven houden

Gevoed door landelijke ontwikkelingen, de resultaten van diverse onderzoeken en de sociale conferentie in 2017 wordt het Beleidsplan Minimabeleid 2019-2022 uitgevoerd. Hierin ligt meer dan voorheen de nadruk op het stimuleren van initiatieven van het maatschappelijke partners, meer aandacht vragen voor voorliggende voorzieningen, goede informatieverstrekking over inkomensregelingen en een goede bewegwijzering naar organisaties.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Reguliere uitvoering bijzondere bijstand en minimabeleid, accounthoudersschappen maatschappelijk partners.

Specifieke taken

Q3-4 2018: Formuleren Minimabeleidsplan en vaststelling

Regie voeren op ouderen en kwetsbare inwoners

Wat willen we bereiken?

Inwoners zijn zelfredzaam en kunnen zo lang mogelijk de regie over hun eigen leven houden

In het beleidsplan Sociaal Domein 2018-2021 heeft de gemeente Wassenaar vijf maatschappelijke effecten benoemd waaraan de komende vier jaar aan wordt gewerkt. Eén van de belangrijkste opgaven is dat mensen langer thuis moeten kunnen blijven wonen. Het voorkomen van eenzaamheid, zo lang mogelijk gezond en actief blijven en het bevorderen van de leefbaarheid spelen hierin een belangrijke rol. Daar waar ouderen wonen moet informele zorg ondersteund kunnen worden en kunnen innovaties ingezet worden om onder andere signalering te verbeteren. Bovendien moeten belemmeringen worden voorkomen bij het zelfstandig wonen. Daarom is een integrale benadering van dit onderwerp belangrijk, waarbij de grenzen tussen het fysieke en het sociale domein overstegen worden.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoering WMO-beleid, verstrekken maatwerkvoorzieningen. Integrale benadering van onderwerpen m.b.t. de zorg voor ouderen en kwetsbare inwoners waarbij de grenzen tussen het fysieke en het sociale domein overstegen worden.

Specifieke taken

Q-3 2018 tm Q-1 2021: Actieve uitvoering van het beleidsplan Sociaal Domein.

2021: Evaluatie beleidsplan Sociaal Domein en formuleren nieuw beleid.

Organiseren van laagdrempelige preventieve zorg en ondersteuning voor alle inwoners van Wassenaar

Wat willen we bereiken?

Er is een duurzaam systeem voor zorg en ondersteuning. De ondersteuning vindt dicht bij huis plaats

Er wordt, conform het coalitieakkoord, in samenwerking met de partners in het sociaal domein invulling gegeven aan een passend preventief aanbod en het verbinden van 0de en 1ste lijns ondersteuning. Een voorwaarde hiervoor is het hebben van een goed zicht op de problematiek op wijkniveau en op het aanbod van maatwerk naar collectief

(preventief). Een belangrijke stap naar de versteviging van het welzijnsveld is het formuleren van een bestuurlijke ambitie waarin is beschreven welke resultaten en prestaties de gemeente verwacht van de partijen. In vervolg daarop wordt nagedacht hoe dat aanbod het beste georganiseerd kan worden in termen van dienstverlening.

Dit gebeurt onder andere door de ondersteuning van de vrijwilligerscentrale en mantelzorgers en het stimuleren van samenwerking tussen welzijnsorganisaties. Vrijwilligers leveren een belangrijke bijdrage aan de sociale cohesie en daarmee aan de gezondheid en het welbevinden van de inwoners. Waar vrijwilligers ondersteuning nodig hebben krijgen zij dat ook.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Uitvoering WMO-beleid, verstrekken maatwerkvoorzieningen

Specifieke taken

Q3-4 2019: Formuleren bestuurlijke ambitie welzijnsveld

Q-1/2/3/4 2020: Onderzoek naar organisatie en dienstverlening in het welzijnsveld.

Indien nodig, besluitvorming in Q-4 2020.

Vanaf Q-1 2021: Uitvoering nieuw aanbod dienstverlening in het welzijnsveld.

Implementeren innovatieve inkoopstrategie Jeugdhulp

Wat willen we bereiken?

Er is een duurzaam systeem voor zorg en ondersteuning. De ondersteuning vindt dicht bij huis plaats

In de regio maken gemeenten afspraken over de wijze waarop de regionaal ingekochte jeugdhulp wordt uitgevoerd en de wijze waarop daarnaar wordt toegeleid in de lokale samenwerkingsverbanden. De afspraken zijn vastgelegd in contracten. Dit geldt zowel voor de uitvoering van hulp, als voor de uitvoering van publieke taken als jeugdbescherming.

In 2019 wordt, op basis de vastgestelde inkoopstrategie jeugdhulp 2020-2024, verder gewerkt aan de lokale uitrol. Dat houdt in dat Wassenaar zich voorbereid op de invoering en overgang naar een resultaatgericht jeugdhulpstelsel. De nieuwe inkoopstrategie resulteert onder andere in betere kostenbeheersing. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan monitoring en sturing.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

Reguliere uitvoering inkoop Jeugd, uitvoeren beleid Jeugd.

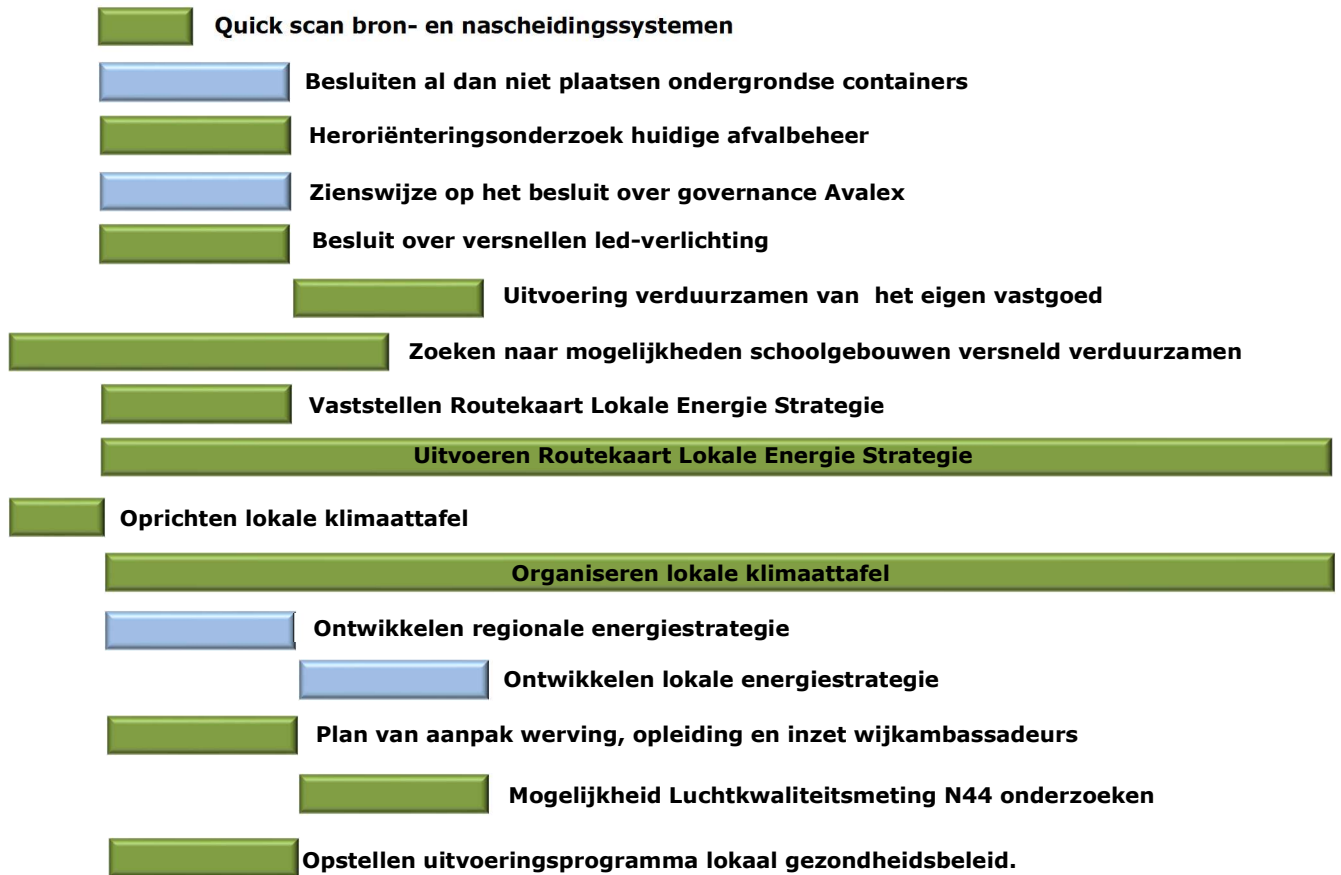
Specifieke taken

Q3-4 2018: Inkoopstrategie vaststellen

Vanaf Q1-2 2019: Lokale uitrol inkoopstrategie

Programma 7 Volksgezondheid en milieu

2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022



Milieubewustzijn en verduurzaming maken een integraal onderdeel uit van het doen en laten van de gemeente. Wij willen een structurele bijdrage leveren aan CO₂-reductie en de energietransitie, zowel binnen Wassenaar als in de samenwerking met buurgemeenten, regionale samenwerkingsverbanden en in aanbestedingen. Er komt een onderzoek naar de meest effectieve afvalscheidingsmethodiek.

Schoon Wassenaar

Wat willen we bereiken?

- Samen met de andere bij Avalex aangesloten gemeenten realiseren van de afvalscheidingsdoelstellingen:
 - 75% afval scheiding in 2020
 - Streven naar een circulaire economie in 2030
- Optimaliseren dienstverlening inzameling;
- Bestuurlijk een besluit nemen over de governance van Avalex.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Samen met andere gemeenten blijven inzetten op verbetering van de bedrijfsvoering, kwaliteit en dienstverlening bij Avalex.
- b. Samen met verenigingen en instellingen werken aan kansrijke initiatieven om de afvaldoelstellingen te realiseren.
- c. Prioriteit (blijven) geven aan de aanpak van het zwerfafval. Partner blijven van Nederland Schoon.
- d. Met scholen, winkelcentra en andere drukbezochte plaatsen, omwille van veiligheid en afgifte mogelijkheid, afspraken maken over het tijdstip van afval ophalen.

Specifieke taken

- e. Q1 2019: Quick scan huidige stand der techniek in bron- en nascheidingsystemen en beoordeling of de beleidslijn in het rapport 'Grip op grondstoffen' nog actueel is of bijstelling vraagt. Eventueel in samenwerking met andere gemeenten uitvoeren.
- f. Q1-Q2 2019: In relatie tot punt 2: Besluit nemen over het al dan niet plaatsen van ondergrondse containers voor de inzameling van verschillende fracties.
- g. Q1-Q2 2019: Het uitvoeren van een heroriënteringsonderzoek naar de wijze waarop Wassenaar het huidige afvalbeheer heeft vormgegeven en of er andere (betere) constructies zijn. Het functioneren van de huidige samenwerkingsvorm met Avalex wordt nadrukkelijk onderzocht. Kosten, service en milieu zijn daarbij belangrijke toetsingskaders.
- h. Q1-Q2 2019: zienswijze op het Besluit over de governance Avalex (tijd afhankelijk van bestuurlijk proces binnen Avalex).

Verduurzaming, energiebesparing en het behoud van groen

Wat willen we bereiken?

- De Wassenaarse samenleving levert een bijdrage aan de CO₂-ambitie en de energietransitie
- De gemeente geeft het goede voorbeeld: duurzaamheid is geïntegreerd in het beleid
- Intensieve samenwerking met de regio om energietransitie mogelijk te maken

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. De gemeente hanteert duurzaamheidscriteria bij inkoop en aanbesteding.

- b. Regulier raadsrapportages over duurzaamheid
- c. Vanaf Q1-2 2019: Uitvoeren Routekaart Lokale Energie Strategie

Specifieke taken

- d. Q1-Q2 2019: besluit nemen over versnellen led-verlichting.
 - e. Q3-4 2019: Uitvoering geven aan het verduurzamen van het eigen vastgoed (o.a. Zwembad), in beeld brengen van de gemeentelijke energierekeningen en hoe duurzame energietechnieken in eigen vastgoed en openbare ruimte ingepast kunnen worden.
 - f. Q4 2018 en Q2 2019: Met de schoolbesturen zoeken wij naar mogelijkheden om de schoolgebouwen versneld te verduurzamen.
 - g. Q1-Q2 2019: Vaststellen Routekaart Lokale Energie Strategie.
 - h. Q1-Q2 2019: Ontwikkelen van een regionale energiestrategie
 - i. Q3-Q4 2019: ontwikkelen lokale energiestrategie
 - j. Q1-Q2 2019: Plan van aanpak werving, opleiding en inzet wijkambassadeurs
 - k. Q3-Q4 2019: Onderzoek naar de mogelijkheid van een luchtkwaliteitsmeting bij N44.
 - l. 2018: Oprichten lokale klimaattafel
 - m. Q1-Q2 2019: Organiseren van een lokale klimaattafel van ondernemers en inwoners om te bevorderen dat de verschillende partners vondsten en innovatieve ideeën in een zo vroeg mogelijk stadium delen.
-

Lokaal gezondheidsbeleid

Wat willen we bereiken?

Door uitvoering te geven aan het lokaal gezondheidsbeleid en in te zetten op specifieke thema's willen wij inwoners gezond en veilig laten opgroeien en zich maximaal laten ontwikkelen

Uit de 'Volksgezondheid Toekomst Verkenning', die als basis dient voor het gezondheidsbeleid, blijkt dat we steeds langer gezond blijven en dat de levensverwachting de afgelopen tien jaar is gestegen. Er is steeds meer aandacht voor preventie met daarbij een sterk vergrijzende populatie. Al met al geen aanleiding om op landelijk niveau grote beleidswijzigingen door te voeren, maar juist krachtig door te gaan op de ingeslagen weg.

De lokale vertaling voor het gezondheidsbeleid van Wassenaar staat in het Beleidsplan Sociaal Domein 2018-2021. De kaders voor gezondheidsbeleid worden in samenwerking met de GGD en het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) uitgewerkt in een nog op te stellen uitvoeringsprogramma. Belangrijke kaders voor de uitvoering zijn: inzetten op een gezonde leefstijl, meer bewegen (sporten) voor het bevorderen van de gezondheid en

ontwikkelen van sociale contacten, verminderen van het alcoholgebruik en andere verslavende middelen. De samenwerking met de huisartsen wordt verder uitgebouwd.

Wat gaan we daarvoor doen?

Specifieke taken

Q1-2 2019: Opstellen uitvoeringsprogramma lokaal gezondheidsbeleid.

Vanaf Q-3 2019: Lokale uitrol uitvoeringsprogramma gezondheidsbeleid.

Going concern taken

Reguliere uitvoering gezondheidsbeleid, accounthouderschap GGD en VT Haaglanden.

Programma 8 Wonen en bouwen

2018 | 2019

| 2020

| 2021

| 2022



Wassenaar is een van de mooiste en aantrekkelijkste woongemeente van Nederland. Dat komt niet alleen door de ideale en centrale ligging ten opzichte van de grote steden Den Haag, Rotterdam en Amsterdam. De aantrekkingskracht berust ook op de nabijheid van het strand de duinen en de landgoederen. Alles is erop gericht dat Wassenaar een krachtige, levendige en dynamische samenleving blijft, met een gezonde mix van jong en oud.

Wij hebben de ambitie om Wassenaarders van alle leeftijden een zo goed mogelijk leven en woonkwaliteit te bieden. Wassenaar is en blijft zelfstandig, maar staat niet alleen. Onze gemeente heeft juist veel baat bij een sterke regio en werkt hiertoe graag samen met buurgemeenten. Om ons beleid en de uitvoering te versterken, stelt Wassenaar zich op als een verantwoordelijke partner, zowel in bestaande als in mogelijke nieuwe samenwerkingsverbanden. Voor ieder samenwerkingsverband worden bestuurlijke doelen en resultaten geformuleerd.

Voor haar zelfstandigheid is het belangrijk dat Wassenaar een levendige samenleving blijft, met een gezonde mix van jong en oud. Dit willen wij stimuleren door de woningbouw gericht uit te breiden en de doorstroming te stimuleren. Daarmee kunnen wij meer Wassenaarse jongeren binden aan ons dorp en stimuleren wij senioren om te verhuizen naar passende seniorenwoningen. Op basis van de woningbouwprogrammering wordt gewerkt aan een meerjarig bouwprogramma.

Omgevingswet

Wat willen we bereiken?

- Behoud en versterken van de woon en leefkwaliteit met gebruikmaking van de unieke kwaliteiten van Wassenaar op het gebied van groen, economische kwaliteit, cultuurhistorie, duurzaamheid en leefbaarheid.

- Experimenteren met de nieuwe Omgevingswet en leren daarvan bij het faciliteren van ruimtelijke ontwikkelingen. Dit gaat om participatie en gebruiken van de instrumenten uit de Omgevingswet.
- Versterken van de ruimtelijke kwaliteit bij het Havenkanaal.
- Toewerken naar een integrale omgevingsvisie.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Formuleren van een flexibel ruimtelijk kader bij herontwikkelingen
- b. Stappen zetten in de voorbereiding op de omgevingswet
- c. Participatie door de initiatiefnemers faciliteren
- d. Experimenteren met mogelijkheden nieuwe Omgevingswet biedt
- e. Actief faciliteren herontwikkelingen ten behoeve van woningbouw
- f. Er worden geen sectorale visies meer voorgelegd.

Specifieke taken

- g. 2019/2020: Uitvoeren van project havenkanaal door het opstellen van een ontwerp openbare ruimte en vervolgprocedure voor het bestemmingsplan met verbrede reikwijdte Havenkanaal.
- h. Stroomlijnen vergunningverleningsproces en deregulering.
Q4-2018: besluiten over de procedure van een verklaring van geen bedenkingen,
Q1-2019 startnotitie 1 bestemmingsplan Wassenaar.

Blijvend bouwen aan Wassenaar

Wat willen we bereiken?

- Woonkwaliteit bieden aan alle leeftijden.
- We leggen de focus op het belang voor wonen, ook in de regio.
- We streven naar 50 tot 75 woningen per jaar op potentiële woon- en bouwlocaties.
- Meer Wassenaarse jongeren en ouderen te helpen aan een sociale huurwoning.
- Doorstroming op de woningmarkt stimuleren.

Wat gaan we daarvoor doen?

Going concern taken

- a. Voor uitbreiding woningbouw inzetten op verdichting en transformatie van bestaand vastgoed.
- b. Het bouwprogramma bestaat voor 25% uit sociale huurwoningen.
- c. Stimuleren van de doorstroom vanuit de sociale woningsector.

- d. Bij het vertalen van de ambities omtrent woningbouw wordt gebruik gemaakt van de Kaders Woningbouwprogrammering 2018.
- e. Ruimte bieden aan initiatieven van Wassenaarse groepen inwoners in de woningbouw
- f. Wij gaan ook maximaal de mogelijkheden van het lokaal maatwerk (25% van de verhuringen) in de sociale huursector benutten.
- g. Wij actualiseren jaarlijks de prestatieafspraken met de corporaties, zonder daarbij de kerntaak van corporaties uit het oog te verliezen. Speerpunten daarbij zijn het bouwen van woningen, woningtoewijzing, verduurzaming, aanpakken van scheefwonen, leefbaarheid en het sociaal domein

Specifieke taken

- h. Q1-Q2 2019: Opstellen van nieuwe Regionale Prestatieafspraken in 2019.
 - i. Q2-Q3 2019: Vaststellen huisvestingsverordening.
 - j. Q1-Q2 2020: vaststellen van een meerjarig bouwprogramma
-

BIJLAGE A. Nog niet gedekte, mogelijke plannen

- Integraal Huisvestingsplan (scholen)
- Nieuwbouw Sporthal
- Heroriëntatie Warenar complex
- Renovatie Interieur De Paauw
- Herpositionering Avalex
- Verkeersknooppunt Rozenplein
- Mogelijke ontvlechting WODV
- Nieuwbouw gymlokaal Burmanlaan
- Herinrichting Havenkanaalgebied
- Sociaal Plein – CJG Middelweg