

## Bijlage 1 Staat van immateriële vaste activa

Omschrijving	Stand per 1-1-2025					Mutaties 2025					Stand per 31-12-2025					rente- lasten 1,3824%	kapitaal- lasten
	aanschaf prijs	afschrij- ving	cumulatieve bijdrage van reserves	subsidies/ bijdr. van derden	boek- waarde	nieuw- bouw door derden	verkoop materiële vaste activa	ontvang- en subsidie	afschrij- vingen	bijdrage van reserves	aanschaf prijs	afschrij- ving	cumulatieve bijdrage van reserves	subsidies/ bijdr. van derden	boek- waarde		
<b>bedragen x € 1.000</b>																	
Uitgaven onderzoek en ontwikkeling	233	167	0	0	66	830	0	0	14	0	1.063	181	0	0	882	7	21
Overige immateriële vaste activa	10.288	6.845	0	839	2.604	1.110	0	52	734	0	11.398	7.579	0	891	2.928	43	777
Geactiveerde bijdragen aan het Rijk	117.087	79.769	0	0	37.318	8.600	0	0	9.831	0	125.687	89.600	0	0	36.087	575	10.406
<b>Totaal</b>	<b>127.608</b>	<b>86.781</b>	<b>0</b>	<b>839</b>	<b>39.988</b>	<b>10.540</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>10.579</b>	<b>0</b>	<b>138.148</b>	<b>97.360</b>	<b>0</b>	<b>891</b>	<b>39.897</b>	<b>625</b>	<b>11.204</b>



## Bijlage 2 Staat van materiële activa

Omschrijving	Stand per 1-1-2025				Mutaties 2025						Stand per 31-12-2025				rente- lasten 1,3824%	kapitaal- lasten	
	aanschaf prijs	afschrij- ving	cumulatieve bijdrage van reserves	subsidies/ bijdr. van derden	boek- waarde	nieuw- bouw door derden	verkoop materiële vaste activa	ontvang- en subsidie	afschrij- vingen	bijdrage van reserves	aanschaf prijs	afschrij- ving	cumulatieve bijdrage van reserves	subsidies/ bijdr. van derden			boek- waarde
<b>Bedragen x € 1.000</b>																	
Gronden	18.766	896	107	2.981	14.782	500	0	0	0	0	19.266	896	107	2.981	15.282	208	208
Vervoermiddelen en werktuigen	7.619	4.469	0	0	3.150	1.030	0	0	642	0	8.649	5.111	0	0	3.538	51	693
Overige bedrijfsmiddelen	30.009	13.565	0	521	15.923	3.847	0	139	2.114	0	33.856	15.679	0	660	17.517	246	2.360
Kantoren, dienstw. en centr. werkplaatsen	45.022	19.440	687	4.783	20.112	11.584	0	300	1.509	58	56.606	20.949	745	5.083	29.829	356	1.865
<b>Grond-, weg- en waterbouwkundige werken</b>																	
- waterkeringen	889.426	102.573	47.326	657.663	81.864	9.935	0	2.777	4.665	0	899.361	107.238	47.326	660.440	84.357	1.181	5.846
- waterkeringen HWBP PGA	960.248	8.397	0	868.054	83.797	159.132	0	142.158	280	0	1.119.380	8.677	0	1.010.212	100.491	1.276	1.556
- watergangen, kunstwerken en gemalen	419.700	138.548	57.577	73.694	149.881	31.885		4.751	12.973	7.000	451.585	151.521	64.577	78.445	157.042	2.211	15.184
<b>Zuiveringstechnische werken</b>																	
- transportsystemen	176.408	85.271	5.651	28.846	56.640	1.403	0	807	3.786	0	177.811	89.057	5.651	29.653	53.450	787	4.573
- zuiveringsinstallaties	305.904	169.940	11.576	38.213	86.175	8.896	0	0	8.653	0	314.800	178.593	11.576	38.213	86.418	1.253	9.906
- slibverwerkingsinstallaties	91.019	41.670	0	5.963	43.386	440	0	0	3.101	0	91.459	44.771	0	5.963	40.725	603	3.704
Wegen	22.286	435	19.748	2.102	1	3.189	0	0	0	3.189	25.475	435	22.937	2.102	1	0	0
Vaarwegen en havens	3.589	1.057	416	260	1.856	455	0	0	121	0	4.044	1.178	416	260	2.190	29	150
Overige materiële vaste activa	12.043	5.205	193	140	6.505	1.896	0	316	1.389	0	13.939	6.594	193	456	6.696	101	1.490
<b>Totaal</b>	<b>2.982.039</b>	<b>591.466</b>	<b>143.281</b>	<b>1.683.220</b>	<b>564.072</b>	<b>234.192</b>	<b>0</b>	<b>151.248</b>	<b>39.233</b>	<b>10.247</b>	<b>3.216.231</b>	<b>630.699</b>	<b>153.528</b>	<b>1.834.468</b>	<b>597.536</b>	<b>8.302</b>	<b>47.535</b>



### Bijlage 3 Staat van financiële vaste activa

Omschrijving	Nominiaal	Stand per 01-01-2025			Mutaties boekjaar 2025			Stand per 31-12-2025					Opbrengst in 2023
		Aanschaf-prijs	Cumulatieve herwaardering / aflossing	Boek-waarde	Vermeer-dering	Herwaar-dering	Verminde-ring	Aantal	Koers-waarde	Aanschaf-prijs	Cumulatieve herwaardering / aflossing	Boekwaarde	
<b>Bedragen x € 1.000</b>													
<b>Deelnemingen en effecten</b>													
<b>Deelnemingen en aandelen</b>													
Aandelen A Ned. Waterschapsbank NV 1954	113,45	15	0	15	0	0	0	132	100%	15	0	15	0
Aandelen A Ned. Waterschapsbank NV 1954	113,45	60	0	60	0	0	0	534	100%	60	0	60	0
Aandelen A Ned. Waterschapsbank NV 1954	113,45	15	0	15	0	0	0	132	100%	15	0	15	0
Aandelen A Ned. Waterschapsbank NV 1954	113,45	12	0	12	0	0	0	106	100%	12	0	12	0
Aandelen A Ned. Waterschapsbank NV 1954	113,45	1	0	1	0	0	0	5	100%	1	0	1	0
Aandelen A Ned. Waterschapsbank NV 1954	115	0	0	0	0	0	0	1	100%	0	0	0	0
Aandelen A Ned. Waterschapsbank NV 1954	113,45	293	0	293	0	0	0	2.585	100%	293	0	293	0
Aandelen A Ned. Waterschapsbank NV 1954	140	66	0	66	0	0	0	473	100%	66	0	66	0
Aandelen B Ned. Waterschapsbank NV 1961	113,45	4	0	4	0	0	0	35	100%	4	0	4	0
Aandelen B Ned. Waterschapsbank NV 1961	113,45	27	0	27	0	0	0	237	100%	27	0	27	0
Aandelen B Ned. Waterschapsbank NV 1961	113,45	4	0	4	0	0	0	35	100%	4	0	4	0
Aandelen B Ned. Waterschapsbank NV 1961	113,45	3	0	3	0	0	0	30	100%	3	0	3	0
Aandelen B Ned. Waterschapsbank NV 1961	113,45	1	0	1	0	0	0	10	100%	1	0	1	0
Aandelen B Ned. Waterschapsbank NV 1961	453,78	6	0	6	0	0	0	50	100%	6	0	6	0
Aandelen B Ned. Waterschapsbank NV 1961	140	6	0	6	0	0	0	40	100%	6	0	6	0
<b>Totaal</b>		<b>513</b>	<b>0</b>	<b>513</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>513</b>	<b>0</b>	<b>513</b>	<b>0</b>



<b>Bijlage 4 Staat van reserves en voorzieningen</b>					
Omschrijving	Rubricering	Stand per 01-01-2025	Mutaties in 2025		Stand per 31-12-2025
			bij	af	excl resultaat bestemming
<b>ALGEMENE RESERVES</b>					
Algemene reserve zuiveringsheffing		2.168			2.168
Algemene reserve watersysteemheffing		2.981			2.981
Algemene reserve wegenbeheer		271			271
<b>Totaal algemene reserves</b>		<b>5.420</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.420</b>
<b>EGALISATIERESERVES</b>					
Egalisatiereserve zuiveringsheffing		2.350		1.338	1.012
Egalisatiereserve watersysteembeheer		24.206		2.049	22.157
Egalisatiereserve wegenbeheer		1.097		418	679
<b>Totaal egalisatiereserves</b>		<b>27.653</b>	<b>0</b>	<b>3.805</b>	<b>23.848</b>
<b>BESTEMMINGSRESERVES</b>					
Bestemmingsreserve vervroegde afschr invest waterkeringen		65		65	0
Bestemmingsreserve schaderegeling Maaswerken		266			266
Bestemmingsreserve HWBP afschrijvingen		26.918	11.018	280	37.656
Bestemmingsreserve frictiekosten centralisatie Aquon		279		279	0
Bestemmingsreserve baggeren vaarweg Linge / Kanaal van Steenenhoek		284	71		355
Bestemmingsreserve onderhoud primaire waterkeringen		697		0	697
Bestemmingsreserve wegwerken achterstanden bedrijfsvoering		324		234	90
<b>Totaal bestemmingsreserves</b>		<b>28.833</b>	<b>11.089</b>	<b>858</b>	<b>39.064</b>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>		<b>61.906</b>	<b>11.089</b>	<b>4.663</b>	<b>68.332</b>
Voorziening pensioen voormalige bestuurders	Arbeidsgerelateerd	4.189		401	3.788
Voorziening baggeren	Baggeren en saneren	1.861	6.836	7.000	1.697
Voorziening flexibel personeel muskusrattenbeheer	Arbeidsgerelateerd	687			687
Voorziening reconstructie wegen	Onderhoud	1.583	2.427	2.464	1.546
Voorziening kunstwerken wegen	Onderhoud	1.978	363	325	2.016
Voorziening baggeren wegsloten	Onderhoud	13	454	400	67
Voorziening onderhoud kantoorgebouw Blomboogerd	Onderhoud	77	76	58	95
Voorziening PBB (persoonsgebonden basis budget)	Arbeidsgerelateerd	1.213			1.213
Voorziening IKB (individueel keuze budget)	Arbeidsgerelateerd	8.324			8.324
Voorziening vitaliteit	Arbeidsgerelateerd	881			881
<b>TOTAAL VOORZIENINGEN</b>		<b>20.806</b>	<b>10.156</b>	<b>10.648</b>	<b>20.314</b>
<b>TOTAAL RESERVES EN VOORZIENINGEN</b>		<b>82.712</b>	<b>21.245</b>	<b>15.311</b>	<b>88.646</b>
Bedragen x € 1.000					





## Bijlage 5 Staat van vaste schulden

Omschrijving	Aangeaan leningsbedrag	Rente percentage	Loop-tijd	Datum opname lening	Stand per 01-01-2025	Mutaties in jaar 2025			Stand per 31-12-2025	Rente tot vervalddag 2025	Rente na vervalddag 2025	Ten laste van het boekjaar komende rente 2025	Te betalen rente in 2025
						vermeerderingen	verminderingen gewone aflossingen	extra aflossingen					
<b>Bedragen x € 1.000</b>													
<b>Geldleningen banken</b>													
Totaal NWB	905.290	div	div	div	760.791	0	30.367	0	730.424	4.091	3.016	7.107	7.152
Lening nog aan te gaan 2025						0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>905.290</b>				<b>760.791</b>	<b>0</b>	<b>30.367</b>	<b>0</b>	<b>730.424</b>	<b>4.091</b>	<b>3.016</b>	<b>7.107</b>	<b>7.152</b>



## Bijlage 6 Berekening van het rente- omslagpercentage

<b>Financieringsoverzicht</b>		Bedragen x € 1.000	
Aanwezige geldmiddelen 1-1-2025	Algemene reserves	5.420	
	Egalisatie reserves	24.013	
	Bestemmings reserves	28.833	
	Voorzieningen	20.806	
	Geldleningen O/G	<u>760.790</u>	
			<b>839.862</b>
Totaal restant boekwaarde 1-1-2025	Materiële en immat. vaste activa	604.060	
	Fin. vaste activa	<u>513</u>	
			<b>604.573</b>
<b>Financieringstekort 1-1-2025</b>			<b>235.289</b>
Aanwezige geldmiddelen 31-12-2025	Algemene reserves	5.420	
	Egalisatie reserves	20.921	
	Bestemmings reserves	39.064	
	Voorzieningen	20.314	
	Geldleningen O/G	<u>730.424</u>	
			<b>816.143</b>
Totaal restant boekwaarde 31-12-2025	Materiële en immat. vaste activa	637.433	
	Fin. vaste activa	<u>513</u>	
			<b>637.946</b>
<b>Financieringstekort 31-12-2025</b>			<b>178.197</b>
<b>Gemiddelde financieringsbehoefte</b>			<b>206.743</b>

  

<b>Renteberekening</b>			
Rentepercentage	2,30%		
Rente Algemene reserves			125
Rente Egalisatie reserves			552
Rente Bestemmings reserves			663
Rente voorzieningen			<u>479</u>
<b>Totaal Rente over reserves</b>			<b>1.819</b>
Rente van geldleningen tlv boekjaar (incl rente over nog aan te gane leningen)			7.107
Boeterente vervroegde aflossing			0
Rente kort			0
<b>Totaal te verdelen rente via rente-omslagpercentage</b>			<b>8.926</b>
<b>Totaal in renteomslag te verdelen rente</b>			<b>8.926</b>
Berekening rente-omslagpercentage jaar			
Op te brengen rente			8.926
Restant boekwaarde per 1 januari (excl WLS)		604.060	
Investerings in boekjaar (half)		<u>41.592</u>	
<b>Totaal</b>			<b>645.652</b>
<b>Op te brengen rente / Totaal x 100%</b>		<b>1,3824%</b>	



## Bijlage 7 Staat van personele sterkte

Organisatie eenheid / afdeling	Begroting 2025		Totaal fte's
	vast fte's	tijdelijk fte's	
Afdeling Omgeving en Beleid	113,2		113,2
Afdeling Informatie en Digitalisering	91,4	1,0	92,4
Afdeling Bedrijfsvoering	110,3	6,8	117,1
Afdeling Projecten Waterveiligheid	79,9	0,7	80,6
Afdeling Projecten Watersysteem- en Keten	91,6		91,6
Afdeling Technische Installaties	132,7	1,6	134,3
Afdeling Beheer en Onderhoud	148,6	1,0	149,6
Afdeling Muskusrattenbeheer	97,3		97,3
Afdeling Vergunningen, Toezicht en Handhaving	64,8	1,0	65,8
Directie	3,0	1,0	4,0
Staf	12,8		12,8
Directie- en bestuurondersteuning	11,6		11,6
Ondernemingsraad	0,5		0,5
<b>Totaal</b>	<b>957,6</b>	<b>13,1</b>	<b>970,7</b>

## Bijlage 7 Staat van personeelslasten

	Organisatie- eenheid/ afdeling <b>Bedragen x € 1.000</b>	Salarissen huidig personeel & bestuurders	Sociale lasten	Overige personeels- kosten	Personeel van derden	Uitkeringen voormalig personeel & bestuurders	Totaal begroting 2025
20000	Bestuur	1.051	22	29	0	0	1.102
20100	Voormalig bestuur	0	0	0	0	0	0
20100	Voormalig bestuur	0	0	0	0	0	0
	<b>Totaal bestuur</b>	<b>1.051</b>	<b>22</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.102</b>
15000	Afdeling Omgeving en Beleid	9.896	2.765	219	161	0	13.041
17000	Afdeling Informatie en Digitalisering	7.602	2.140	161	67	0	9.970
18000	Afdeling Bedrijfsvoering	10.314	2.780	2.038	-10	0	15.121
21000	Afdeling Projecten Waterveiligheid	7.137	2.009	143	6	0	9.295
22000	Afdeling Projecten Watersysteem- en Keten	7.569	2.122	156	15	0	9.862
23000	Afdeling Technische Installaties	9.660	2.715	209	240	0	12.824
24000	Afdeling Beheer en Onderhoud	10.405	2.926	296	846	0	14.473
28000	Afdeling Muskusrattenbeheer	5.801	1.647	154	0	0	7.602
29000	Afdeling Vergunningen Toezicht Handhaving	5.219	1.369	121	22	0	6.731
90000	Directie	686	195	12	0	0	893
92&93	Staf	1.581	441	29	422	0	2.473
94000	Bestuur- en Directieondersteuning	1.060	298	21	0	0	1.379
91000	Ondernemingsraad	61	17	15	0	0	93
	<b>Totaal</b>	<b>78.042</b>	<b>21.446</b>	<b>3.603</b>	<b>1.769</b>	<b>0</b>	<b>104.859</b>

**Bijlage 8 Verdeelsleutels primaire beheerproducten naar de taken**

kosten- drager	Omschrijving	bedragen x €1.000				percentage		
		Watersysteem	Zuivering	Wegen	Total	Watersysteem	Zuivering	Wegen
		<b>154.752</b>	<b>93.852</b>	<b>10.164</b>	<b>258.768</b>			
1011000	Beheersplan waterkeringen	110	0	0	110	100%	0%	0%
1012000	Waterbeheersplan	1.473	369	0	1.842	80%	20%	0%
1013000	Beheersplan wegenbeheer	0	0	38	38	0%	0%	100%
1014000	Beheersplan vaarwegenbeheer	57	0	0	57	100%	0%	0%
1015000	Thema-gebiedsger.Plan.(thema)	2.009	355	0	2.364	85%	15%	0%
1015100	Thema-gebiedsger.Plan (gebied)	4.413	0	0	4.413	100%	0%	0%
1015200	Thema-gebiedsger.Pla(proj.bur)	4.220	0	0	4.220	100%	0%	0%
1015210	Thema-gebiedsger.Pla(veilig)	0	0	0	0	100%	0%	0%
1015300	Thema-gebiedsger.Plan.(wegen)	0	0	37	37	0%	0%	100%
1016010	Calamiteiten plannen - 10	505	505	64	1.074	47%	47%	6%
1017000	Plannen afvalwaterketenbeleid	0	630	0	630	0%	100%	0%
1021000	Plannen van derden (wbk)	7.689	0	0	7.689	100%	0%	0%
1021100	Plannen van derden (vw)	0	0	0	0	100%	0%	0%
1021200	Plannen van derden (v&wk)	361	0	0	361	100%	0%	0%
1021300	Plannen van derden (w)	0	0	67	67	0%	0%	100%
1111000	Legger waterkeringen	449	0	0	449	100%	0%	0%
1112000	Beheersregister waterkeringen	508	0	0	508	100%	0%	0%
1113000	Veiligheidstoets waterkering	1.361	0	0	1.361	100%	0%	0%
1121000	Aanl.&verw.primaire waterk.	24.297	0	0	24.297	100%	0%	0%
1122000	Onderh.primaire waterk. - 00	5.708	0	0	5.708	100%	0%	0%
1123000	Aanl.&verw.regionale waterk.	4.221	0	0	4.221	100%	0%	0%
1124000	Onderh. regionale waterk. - 00	1.290	0	0	1.290	100%	0%	0%
1126000	Onderhoud overige waterk. - 00	27	0	0	27	100%	0%	0%
1127000	Voorz.verw. belangen waterk.	0	0	0	0	100%	0%	0%
1128000	Muskusrattenbestrijding	5.702	0	0	5.702	100%	0%	0%
1131000	Dijkbew. en calam.bestrijding	1.765	0	0	1.765	100%	0%	0%
1211000	Peilbesluiten	344	0	0	344	100%	0%	0%
1212000	Waterakkoorden	42	0	0	42	100%	0%	0%
1213000	Legger waterl. en kunstwerken	844	0	0	844	100%	0%	0%
1214000	Beheersreg. Waterl. en kunstw.	667	0	0	667	100%	0%	0%
1221000	Aanleg en verwerving waterl.	4.410	0	0	4.410	100%	0%	0%
1222000	Onderhoud waterlopen - 00	17.150	0	0	17.150	100%	0%	0%
1223000	Bouw&verw.kunstw. Pass.beheer	72	0	0	72	100%	0%	0%
1224000	Ond.kunstw.pass.waterbeh.	331	0	0	331	100%	0%	0%
1225000	Kwal.maateg.oppervlaktewtr.	12	0	0	12	100%	0%	0%
1226000	Voorz.verw. belangen watersys	0	0	0	0	100%	0%	0%
1231000	Baggerprogramma	2.252	0	0	2.252	100%	0%	0%
1232000	Verwijd/verspr.baggerspecie	7.640	0	0	7.640	100%	0%	0%
1233000	Verwijd/verwerk baggerspecie	2.635	0	0	2.635	100%	0%	0%
1234000	Bijdr.aan derden voor baggeren	160	0	0	160	100%	0%	0%
1235000	Saneringsprogramma	0	0	0	0	100%	0%	0%
1236000	Sanering van waterbodems	254	0	0	254	100%	0%	0%
1241000	Bouw&verw.kunstw act. waterbeh	11.752	0	0	11.752	100%	0%	0%
1242000	Ond.kunstwerken act.waterbeh.	7.176	0	0	7.176	100%	0%	0%
1243000	Bed kunstwerken act. Waterbeh.	7.602	0	0	7.602	100%	0%	0%
1251000	Calamiteiten bestr. Watersyst.	256	0	0	256	100%	0%	0%
1261000	Monitoring waterkwantiteit	744	0	0	744	100%	0%	0%
1262000	Monitoring waterkwaliteit	3.633	0	0	3.633	100%	0%	0%
1263000	Monitoring grondwater	212	0	0	212	100%	0%	0%
1311000	Bouw&verwerv. transp.stelsels	0	6.169	0	6.169	0%	100%	0%
1312000	Onderhoud transportst. - 00	0	3.047	0	3.047	0%	100%	0%
1313000	Beheer transportstelsels - 00	0	4.174	0	4.174	0%	100%	0%
1321000	Bouw&verw.zuiv.installaties	0	13.226	0	13.226	0%	100%	0%
1322000	Ond. Zuiveringsinst. - 00	0	16.893	0	16.893	0%	100%	0%
1323000	Beheer zuiveringsinst. - 00	0	16.845	0	16.845	0%	100%	0%
1324000	WVO-heffing effluent	0	642	0	642	0%	100%	0%
1325000	Subsidies afhaakproblematiek	0	0	0	0	0%	100%	0%
1326000	IBA inrichtingen	0	162	0	162	0%	100%	0%
1331000	Bouw&verw.slibverw.install.	0	4.366	0	4.366	0%	100%	0%
1332000	Ond.slibverw.install. - 00	0	1.277	0	1.277	0%	100%	0%
1333000	Beh.slibverw.install. - 00	0	4.385	0	4.385	0%	100%	0%
1334000	Afzet slib/ restproducten	0	7.616	0	7.616	0%	100%	0%
1341000	Afvalwaterbeh. door derden	0	0	0	0	0%	100%	0%
1351000	Calamiteiten bestr. Zuivering	0	27	0	27	0%	100%	0%
1411000	Legger wegen, kunstw&sloten	0	0	0	0	0%	0%	100%
1412000	Beh.reg.wegen, kunstw&sloten	0	0	64	64	0%	0%	100%

**Bijlage 8 Verdeelsleutels primaire beheerproducten naar de taken**

kosten- drager	Omschrijving	bedragen x €1.000				percentage		
		Watersysteem	Zuivering	Wegen	Total	Watersysteem	Zuivering	Wegen
1421000	Aanleg/verbet. Wegen/bermen	0	0	381	381	0%	0%	100%
1422000	Ond wegbermen en -sloten - Alb	0	0	5.693	5.693	0%	0%	100%
1423000	Bouw kunstwerken wegenbeheer	0	0	457	457	0%	0%	100%
1424000	Ond. kunstwerken wegenbeheer	0	0	534	534	0%	0%	100%
1425000	Voorz.verw. belang wegenbeh.	0	0	0	0	0%	0%	100%
1431000	Wegenverkeersregeling	0	0	379	379	0%	0%	100%
1432000	Wegenverkeersveiligheid	0	0	1.167	1.167	0%	0%	100%
1433000	Calamiteitbestrijd. Wegenbeh.	0	0	19	19	0%	0%	100%
1511000	Legger vaarw/ kunstw/havens	0	0	0	0	100%	0%	0%
1512000	Beh.reg.vaarw/kunstw/havens	0	0	0	0	100%	0%	0%
1521000	Aanleg vaarwegen en havens	0	0	0	0	100%	0%	0%
1522000	Onderhoud vaarwegen en havens	207	0	0	207	100%	0%	0%
1523000	Baggeren vaarwegen en havens	-84	0	0	-84	100%	0%	0%
1524000	Bouw kunstwerken vaarwegbeheer	205	0	0	205	100%	0%	0%
1525000	Ond. Kunstw&vaarwegenbeheer	-49	0	0	-49	100%	0%	0%
1526000	Bed. Kunstw&vaarwegenbeheer	286	0	0	286	100%	0%	0%
1527000	Voorz.verw.belang vaarwegbeh.	90	0	0	90	100%	0%	0%
1531000	Verk.reg.&veilig.vaarw/havens	-2	0	0	-2	100%	0%	0%
1532000	Calamiteitbestr.vaarweg&havens	0	0	0	0	100%	0%	0%
1611000	Keur	52	0	0	52	100%	0%	0%
1611100	Keur vaarwegen	1	0	0	1	100%	0%	0%
1611200	Keur wegen	0	0	0	0	100%	0%	0%
1622000	Vergunningen en meldingen waterwet	2.676	297	0	2.973	90%	10%	0%
1622100	Vergunningen en meldingen vaarwegen	43	0	0	43	100%	0%	0%
1622200	Vergunningen en meldingen wegen	0	0	3	3	0%	0%	100%
1622300	Vergunningen Advies WABO	0	0	0	0	90%	10%	0%
1631300	Schouw watergangen (veldwerk)	398	0	0	398	100%	0%	0%
1631400	Schouw waterkering (veldwerk)	47	0	0	47	100%	0%	0%
1632300	Adm. afhand. schouw watergang	331	0	0	331	100%	0%	0%
1632400	Adm. afhand. schouw waterkeringen	62	0	0	62	100%	0%	0%
1633000	Toezicht waterwet	2.967	1.271	0	4.238	70%	30%	0%
1633100	Toezicht vaarwegen	123	0	0	123	100%	0%	0%
1633300	Toezicht WABO	51	22	0	73	100%	0%	0%
1641000	WABO adviezen	34	4	0	38	90%	10%	0%
1642000	Adv.waterwet andere waterbeh	4	1	0	5	90%	10%	0%
1651000	Best.rechtel.handh. waterwet	470	201	0	671	70%	30%	0%
1651100	Best.rechtel.handh. vaarwegen	44	0	0	44	100%	0%	0%
1651200	Best.rechtel.handh.wegen	0	0	0	0	0%	0%	100%
1651300	Strafrechtel.handh. waterwet	249	107	0	356	70%	30%	0%
1651400	Strafrechtel.handh. vaarwegen	13	0	0	13	100%	0%	0%
1651500	Strafrechtel.handh. wegen	0	0	0	0	0%	0%	100%
1661000	Rioleringsplannen	318	318	0	636	50%	50%	0%
1662000	Subsidies lozingen	149	0	0	149	100%	0%	0%
1663000	Stim. aanpak diffuse emissies	316	0	0	316	100%	0%	0%
1811000	Kostentoecl/class.bel.verord.	28	8	2	38	74%	20%	6%
1812000	Aansl.huish.&forfait.bedrijven	331	822	74	1.227	27%	67%	6%
1813000	Aanslagen WVO ov. bedrijven	0	773	0	773	0%	100%	0%
1814000	Aanslagen geb/ongeb/pachters	1.714	0	212	1.926	89%	0%	11%
1814100	Aanslagen verontreinigingsheffing	0	0	0	0	100%	0%	0%
1815000	Bezw. huish&forfait bedrijven	158	392	35	585	27%	67%	6%
1816000	Bezw. WVO overige bedrijven	0	87	0	87	0%	100%	0%
1817000	Bezw. Geb/ongeb/pachters	192	0	24	216	89%	0%	11%
1818000	Bezw.&beroeps verontreinigingsheffing	0	0	0	0	100%	0%	0%
1821000	Betalingsverwerking aanslagen	648	463	46	1.157	56%	40%	4%
1822000	Kwijtschelding	140	348	31	519	27%	67%	6%
1823000	Invorderingsmaatregelen aansl.	0	0	0	0	62%	30%	8%
1911000	Bestuur - 00	1.294	1.294	165	2.753	47%	47%	6%
1912000	Bestuursondersteuning	422	422	54	898	47%	47%	6%
1913000	Beh. niet-reglem. zaken	122	122	15	259	47%	47%	6%
1921000	Externe communicatie	1.227	1.227	156	2.610	47%	47%	6%
3004000	Duurzaamheid Innovatie Klimaat Aquafarm	0	1.180	0	1.180	0%	100%	0%
2100000	Dekking- en financieringsmidd.	-5.237	3.918	462	-857			
2200000	inzet bestemmingsreserves	10.359	-113	-15	10.231			







**Bijlage 9 Toelichting projecten mandatering kredietverlening bruto-investeringen begroting 2025**

Product	Project	Projectomschrijving	bedragen x € 1.000,-	AB	CDH	Toelichting
		<b>Programma Waterveiligheid</b>				
1113000	101007	Grondonderzoek LBO2			2.500	Betreft grondonderzoek Maasdijken in het kader van Tweede Beoordeling Primaire Waterkeringen Overstromingskans (LBO2).
1121020	100731	KIS Fase 2			305	Het project restpunten KiS betreft alles wat met de afhandeling van schades te maken heeft. Het afhandelen van de laatste schadedossiers zal doorlopen in 2025.
1122000	100743	Onderhoud en schadeherstel na oplevering dijkversterkingsprojecten			450	Vanuit het project Diefdijk wordt € 150k overgeheveld naar voorziening onderhoud primaire keringen voor de afhandeling van diverse abouwwerkzaamheden (schadeherstel). Deze € 150k komt uit de ontvangen subsidies en wordt toegevoegd aan de Voorziening groot onderhoud primaire waterkeringen. Vanuit deze voorziening worden de gemaakte kosten tot een bedrag van € 150k gefinancierd. Voor de verantwoording hiervan is de aanmaak van dit voorzieningsproject wenselijk.
		<b>Totaal Programma Waterveiligheid</b>			<b>3.255</b>	
		<b>Programma Watersystemen</b>				
1012000	101018	Opstellen WBP 2028-2033/herijking Watervisie			350	Opstellen waterbeheerprogramma 2028-2033 en herijking Watervisie.
1015000	100379	Stroomgebiedsbeheersplan KRW			63	Sinds december 2000 is de Europese Kaderrichtlijn Water van kracht. Met deze richtlijn wil Europa het oppervlakte- en grondwater verder beschermen en verbeteren en een duurzaam gebruik van water bevorderen. Volgens deze richtlijn moet eind 2027 het derde, geactualiseerde Stroomgebiedbeheerplan (3e SGBP) uitgevoerd zijn. Dit project betreft het maken en schrijven van het volgende plan; het SGBP4.
1015000	100836	Droogtebestrijding			620	Op 19 februari 2021 heeft het algemeen bestuur het WBP 2022-2027 vastgesteld. Waar droogte een onderdeel van is. Het budget ten behoeve van droogtemaatregelen is in dit project opgenomen. Project nog in opstartfase en moet verder nog vorm krijgen in de komende periode.
1015100	100206	Klimaatadaptatie Gebiedsprocessen+ Maatregelen (RP)			660	Dit is een reserveringsproject. Vastgesteld in AB 24-02-2017. Hierin zijn de geraamde kosten opgenomen van de Gebiedsprocessen Klimaatadaptatie alsmede de geraamde kosten van uitvoeringsmaatregelen die het gevolg kunnen zijn van de gebiedsprocessen. In de raming voor dit nieuwe project zijn overgeheveld de ramingen vanuit 110226 (Actualisatie Stedelijk Water, volledige overheveling ramingen) en 110227 (de uitvoeringsmaatregelen Actualisatie stedelijk gebied). Naar aanleiding van CDH 21-03-2017 zijn aan de raming (weer) toegevoegd de raming ad € 1.300.000 voor modellering stedelijk gebied. Bij zowel de 'Gebiedsprocessen' als bij 'Uitvoering maatregelen' wordt per gemeente/deelgebied het gedeelte van de kosten uit dit budget gehaald. Dit wordt per kredietaanvraag geregeld.
1015100	100746	Maatreg. wateroverlast Breedeweg-Grafwegen			1.910	Het verminderen van de wateroverlast in Breedeweg en Grafwegen. Samenwerkingsproject ikv Klimaatadaptatie met de gemeente Berg en Dal. Betreft onze bijdrage aan de gemeente.
1015100	100899	WUP KA RvMW Reg. participatie			112	Waterschap Uitvoerings Programma Klimaatadaptatie Rijk van Maas en Waal (regionale participatie)
1015100	100917	WUP KAR Algemeen			473	project voortvloeiend uit Waterschap Uitvoerings Programma Klimaat Actief Rivierenland (WUP KAR). Algemeen/niet in afzonderlijke projecten opgenomen onderdelen.
1015100	100989	WUP A5H: Algemeen			560	Betreft nog niet afzonderde projecten als onderdeel van Water UitvoeringProgramma gebied Alblasserwaard en Vijfheerenlanden (WUP A5H). In dit algemene project zitten nog de budgetten voor Advisering, Kadeversterkingen en KRW. De budgetten voor Kadeversterking en KRW worden na concretisering tzt in afzonderlijke projecten opgenomen.
1015100	101006	Lingesysteem / KvS Onderzoek Strategienota			2.000	Onderdeel van Strategie toekomstbestendig Lingesysteem. Deelonderzoek 3 voeren we uit in samenwerking met Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat. We krijgen hiermee antwoord op de relatie tussen versmalling van het Kanaal van Steenenhoek en een toekomstbestendige afvoer van het Lingesysteem. En advies over oplossingsrichtingen voor compensatie van negatieve effecten van de versmalling. De verbreding van de A15 is op dit moment getemporeerd. Daardoor hebben we tijd om te onderzoeken hoe de grote investeringen (Kolffgemaal en verbreding) doelmatig door het waterschap en het Ministerie ingezet kunnen worden. Het Ministerie van I&W stelt € 2 miljoen beschikbaar voor dit onderzoek.
1021000	100198	OSW Algemeen (RP)			608	Dit is een reserveringsproject. Hierin waren oorspronkelijk de geraamde kosten opgenomen van de eigendomsoverdracht van stedelijk water. Bij de 'overdracht van stedelijk water' wordt per gemeente het gedeelte van de kosten uit dit budget gehaald. Dit wordt per kredietaanvraag geregeld.
1021000	100463	Waterberging Stedelijk gebied (RP)			1.160	Obv besluit THO Watersysteem 10-06-2021 is besloten om het budget voor niet alleen in te zetten voor de eigendomsoverdracht van stedelijk water, maar ook voor andere aan OSW gerelateerde items. Besluit: Wij stellen voor het in de meerjarenbegroting beschikbare budget te gebruiken voor alle kosten die direct te maken hebben OSW. Dus zowel voor de kosten van eigendomsoverdracht als voor de kosten van, inhuur (bij keuze voor scenario 3), inventarisaties, inmeten, keuringen, maatregelen, etc. Dit maakt ons wendbaarder en zal ten goede komen uitvoering waterplan per gemeente geregeld.
1123000	100887	Loskoppeltrajecten A5H tranche 2			96	Dit project maakt onderdeel uit van het uitvoeringsprogramma binnen het Gebiedsprogramma A5H. In het programma A5H zijn trajecten aangewezen als mogelijke loskoppelmaatregel. Dit is onderdeel van het maatregelenpakket dat is vastgesteld door het AB invulling te geven aan de visie op de toekomstbestendige inrichting van het watersysteem van de Alblasserwaard (september 2017). Ook is dit een van de maatregelen die is opgenomen in de DIN (doelen inspanningennetwerk) in het programmaplan A5H.
1123000	100951	A5H VVK en VK bebouwde kades			600	Voorbereiden kadeversterkingen van de bebouwde kades Alblas en Giessen en de HBO in de Alblasserwaard.
1211000	100360	Opstellen peilbesluiten			320	Waterschap Rivierenland is belast met het peilbeheer van het oppervlaktewater in het gehele beheersgebied Voor de daartoe aangewezen oppervlaktewateren binnen het beheersgebied is het waterschap verplicht één of meerdere peilbesluiten op te stellen (artikel 5.2, eerste lid Waterwet). Een keer per 10 jaar moeten de peilbesluiten worden herzien conform de Waterverordening
1214000	100391	Actual legger fase 2			400	Dit project draagt voor een belangrijk deel bij aan een geactualiseerde en complete legger wateren en een gevuld beheerregister. Het resultaat van dit project is dat alle legerrelevante informatie van kunstwerken, gelegen in de A- en B-wateren, in het datamodel DAMO zijn opgenomen. En dat de normprofielen en werkelijke afmetingen van deze wateren eveneens in het datamodel DAMO zijn opgenomen.
1221000	100261	KRW NVO Alblasserwaard			1.283	Raming voor KRW NVO projecten Alblasserwaard wordt wellicht nog gekoppeld aan kadeversterkingsprojecten. Dit project bevat de ramingen voor de 2e fase KRW-NVO's. Voor voorbereiding, grondvererving en uitvoering van NVO's in de Alblasserwaard zullen afzonderlijke projecten worden gestart, waarbij voor de kredietverlening geput wordt uit de ramingen van project 100261.
1221000	100271	Knelpunten watersys WSRL breed (RP)			10.306	Dit project betreft een reserveringsproject voor knelpunten uit WSOO in het watersysteem.
1221000	100279	KRW aanleg nvo's (RP)			7.158	Reserveringsproject voor KRW aanleg nvo's tbv uitvoering KRW Rivierenplan 3 2022-2027.
1221000	100642	Ombouw kwelkaden			310	Het project "Ombouw kwelkaden" levert een bijdrage aan een goed functionerend watersysteem met heldere afspraken over beheer en onderhoud. Het project is gereed als er een vastgesteld pakket maatregelen opgeleverd is voor het aanpassen van het waterbeheer rond geïdentificeerde kwelkaden.
1221000	100882	KRW - aanleg natuurvriendelijke oevers			2.680	Dit project gaat met name om de aanleg van natuurvriendelijke oevers langs de waterlopen waarover samenwerkingsafspraken met de provincies zijn gemaakt. In totaliteit gaat het daarbij om de aanleg van 16 km natuurvriendelijke oever. Het waterschap heeft met een totale doelopgave van 32 km echter een grotere opgave dan deze 16 km. Het waterschap wil erop inzetten om die grotere opgave in eerste instantie door middel van een in 2022 te starten stimuleringsregeling op vrijwillige basis door de landeigenaren in het gebied te laten realiseren.

Bijlage 9 Toelichting projecten mandatering kredietverlening bruto-investeringen begroting 2025

Product	Project	Projectomschrijving	bedragen x € 1.000,-		Toelichting
			AB	CDH	
1223000	101047	Ren. sluisen/inlaat/uitstr.voorz. Driel/Heukelum/Woudrichem/Schaaijk		1.754	Renovatie sluisen Driel en Heukeum, inlaat Woudrichem en uitstroomvoorziening Schaaik.
1241000	100199	Aanpassen kunstwerken waterinlaat + wateraanvoer (RP)		4.300	Reserveringsproject voor op termijn te starten uitvoeringsprojecten vanuit het programma Zoetwater en gericht op het waarborgen van waterbeschikbaarheid is droge periodes. Hieronder kunnen bijvoorbeeld vallen de inlaatkunstwerken waarmee we vanuit de grote rivieren water in het gebied kunnen inlaten, alsmede aanpassingen aan het watersysteem (inclusief de daarin gelegen opjaaggemalen) achter die inlaten om het inlaatwater ook daadwerkelijk daar te krijgen waar we het nodig hebben.
1241000	100263	Renovatie Stuwen MJR		2.137	Renovatie stuwen in het kader van het meerjarenprogramma stuwen en gemalen.
1241000	100270	Automatisering stuwen MJR		360	Betreft de meerjareninvesteringsraming voor het automatiseren van stuwen.
1241000	100275	KRW Vispassages wslr breed (RP)		6.080	Reserveringsproject t.b.v. planvorming en uitvoering vispassages SGBP II.
1241000	100308	CE markering watersysteem		1.000	Aanpassingen watersysteemobjecten zodat alle installaties voldoen aan de machinerichtlijn.
1241000	100318	Voorz. i/h kader van peilbesluiten (RP)		125	Reserveringsproject t.b.v. maatregelen die getroffen moeten worden om nieuw vastgestelde peilbesluiten uit te kunnen voeren.
1241000	100344	NBW Slidrecht Noord		2.278	Vergroting van het gemaal Slidrecht Noord en het voorkomen van lokale wateroverlast in het kader van Nationaal Bestuursakkoord Water (NBW). Tevens wordt het achterstallig onderhoud aan het gemaal uitgevoerd.
1241000	100350	Renovatie gemaal Arkel		3.700	Voortvloeiend uit het Meerjarenprogramma Stuwen en gemalen worden de objecten in een slechte staat van onderhoud gerenoveerd en wordt voorkomen dat objecten die in een matige onderhoudstoestand verkeren in de categorie slecht terechtkomen. In dit kader worden in dit project gemaal Arkel gerenoveerd.
1241000	100263	Renovatie Stuwen MJR		12.055	Voortvloeiend uit het Meerjarenprogramma Stuwen en gemalen worden de objecten in een slechte staat van onderhoud gerenoveerd en wordt voorkomen dat objecten die in een matige onderhoudstoestand verkeren in de categorie slecht terechtkomen. In dit kader worden in dit project gemaal Lakerveld gerenoveerd.
1241000	100265	Renovatie stuwen		777	Voortvloeiend uit het Meerjarenprogramma Stuwen en gemalen worden de objecten in een slechte staat van onderhoud gerenoveerd en wordt voorkomen dat objecten die in een matige onderhoudstoestand verkeren in de categorie "slecht" terechtkomen. In dit kader wordt in dit project gemaal Grote Nes gerenoveerd.
1241000	100380	Renovatie gemaal Langerak		2.318	Voortvloeiend uit het Meerjarenprogramma Stuwen en gemalen worden de objecten in een slechte staat van onderhoud gerenoveerd en wordt voorkomen dat objecten die in een matige onderhoudstoestand verkeren in de categorie "slecht" terechtkomen. In dit kader worden in dit project gemaal Langerak gerenoveerd.
1241000	100631	Vervangen gemaal Vredenburg		629	vervang van gemaal Vredenburg met warmtewisselaar. Het voornemen is om ook thermische energie bij het gemaal te winnen.
1241000	100889	Vervanging aandrijflijn Gemaal G.N. Kok		260	Het vervangen van 2 van de 3 aandrijflijnen van de vijzels van het gemaal die aan vervanging toe zijn.
1241000	100991	Herz. peilbesl. Abl.w. (vaste dam en inlaten)		120	Project Peilbesluit Alblasserwaard bestaat uit 4 uitvoeringsmaatregelen die gericht zijn op de splitsing van peilgebied Laag-Blokland in een noordelijk deel en in een zuidelijk deel.
1241000	100998	Streefpeilplannen Groesbeek en Ooijpolder		203	Maatregelen a.g.v. nieuwe streefpeilplannen Groesbeek en Ooijpolder. Het gaat in totaal om 14 relatief kleine maatregelen.
1241000	101011	Watersysteem projecten LTAP (RP)	20.514		Reserveringsproject t.b.v. Lange Termijn Asset Planning vervangingsopgave poldergemalen. Kredietaanvraag 2025 betreft ramingen t/m jaar 2028.
1241000	101048	Maatregelen herz. peilbesluit Neder-betuwe		155	Project t.b.v. uitvoering maatregelen herziening peilbesluit Neder-betuwe (om de nieuwe peilen in te stellen 2 stuwen automatiseren/1 stuw verplaatsen).
1262000	100338	Meetapparatuur		50	Goede en betrouwbare debieten zijn belangrijk voor o.a. een betrouwbaar BOS en goede waterbalansen. Met goede en betrouwbare meetapparatuur zijn deze debieten te bepalen.
1524000	100624	Renovatie Gorinchemse Kanaalsluis		1.329	Werktuigbouwkundige-, civiel technische en elektro technische renovatie van de GKS-sluis en verkeersbrug.
1663000	100342	Uitv. Deltaplan Agr. Waterbeh.		707	Betreft uitvoering diverse projecten vallend onder Deltaplan Agrisch Waterbeheer inclusief de Blauwe dienst projecten voortvloeiend uit het Waterbeheersplan 2022-2027.
		<b>Totaal Programma Watersystemen</b>	<b>20.514</b>	<b>72.005</b>	
		<b>Programma Waterketen</b>			
1311000	100249	Aanp. div. rioolgemalen ivm afn		830	Dit betreft het met beperkte maatregelen aanpassen van rioolgemalen zodat deze aan de wettelijke afnameverplichting blijven voldoen.
1311000	100628	A27-A15 Verleggen persleidingen		565	Deelproject A27-A15 verleggen persleidingen. Ten behoeve van de rijkswegverbredingen moeten rioolwatertransportleidingen die ons eigendom zijn verlegd worden. Deze kosten worden niet volledig door RWS vergoed.
1311000	100751	Vervangen procesautomatisering Waterketen/Slim Sturen		8.655	Vervanging procesautomatisering Waterketen in drie fasen (vertaling visie, marktonderzoek en vervanging).
1311000	100945	Renovatie en uitbreidingen rioolgemaal Huissen Karstraat		1.510	Vergroten capaciteit van het rioolgemaal Huissen Karstraat.
1321000	100238	Uitbreiding rwzi Zaltbommel		1.488	Project heeft betrekking op de centralisatie van de rwzi's Aalst en Bommelerwaard-Oost op de rwzi Bommelerwaard-oost.
1321000	100752	Uitbreiding rwzi Slidrecht		7.165	Uitbreiding van de capaciteit van de rwzi Slidrecht zodat deze klaar is om de verwachte belasting in 2035 te kunnen verwerken.
1321000	100753	Realisatie modificaties Arnhem	1.121		Realisatieproject waarin al de investeringsvoorstellen die voortvloeien uit project Toekomstbestendigheid rwzi Arnhem (projectnummer 100697) worden gerealiseerd. Het project Realisatie modificaties rwzi Arnhem resulteert in een gemodificeerde rwzi Arnhem die weer goed functioneert tot tenminste 2035. Mandatering 2025 betreft aanvraag uitvoeringskrediet 2e fase.
1321000	100893	Doseerinst. Leerdam, Culemborg en Gendt		403	Na aanschaf van de 3 gecertificeerde mobiele doseerinstallaties wordt weer voldaan aan wet- en regelgeving.
1321000	100895	Optimal. zuiveringsproces en gasproductie rwzi Tiel deelproject 1		34	Beschrijving van de knelpunten, analyse van de oorzaken, afweging van verbetermogelijkheden met een keuze voor de uiteindelijke oplossing met maatregelen en realisatie van quick wins.
1321000	100907	Energiebesparende maatregelen		400	Vanuit wet en regelgeving over energiegebruik wordt verwacht dat meer aandacht wordt besteed aan een groter aantal relatief kleine energiebesparingsmogelijkheden. Dit vloeit niet primair voort uit ons energie- en klimaatbeleid maar draagt wel bij aan de doelstelling en is onderdeel van de energiestrategie (eerst energie besparen, daarna zelf produceren en rest duurzaam inkopen). Tot nu toe namen we dit soort optimalisaties vooral mee bij grotere ver(nieuw)bouwprojecten en herinvesteringen en die aanpak paste ook goed binnen de MJA-systematiek. De MJA-regeling is beëindigd. De omgevingsdiensten kijken strikter naar de letter van de wet en dwingen ons om meer aandacht te besteden aan "kleine" optimalisaties. Deze voor ons nieuwe benadering vraagt om een verhoging van het investeringsbudget voor energiebesparing (jaarlijks €100.000 in de periode 2023-2025). Voor de periode daarna hopen we op een nieuwe MJA-achtige regeling die in samenwerking met de Unie van Waterschappen wordt opgezet.
1321000	100942	Beluchttingsinstallatie RWZI Culemborg		1.910	Vervanging beluchttingsinstallatie rwzi Culemborg
1321000	100943	Vervanging WKK Nijmegen		8.200	Doel van het project is om een nieuwe installatie te realiseren waarmee invulling wordt gegeven aan de duurzaamheidsambitie en waarmee tevens een bedrijfszekere en toekomstbestendige verwerking van biogas op rwzi Nijmegen is geborgd.
1321000	101012	Waterketen projecten LTAP (RP)	17.266		Reserveringsproject t.b.v. Lange Termijn Asset Planning waterketenprojecten. Kredietaanvraag 2025 betreft ramingen t/m jaar 2027.
1323000	100952	Meetapparatuur broeikasgasemissie		278	Aanschaf meetapparatuur broeikasemissie.
1331000	100656	investering mobiel/modulair RWZI voorontwatering		75	Doel van dit project is de verblijftijd in de gisting van rwzi Arnhem op te voeren tot 20 dagen, waarbij al het op rwzi Arnhem geproduceerde slib wordt vergist. Om dit mogelijk te maken zal een tijdelijke slibontwateringsinstallatie worden aangeschaft.
1331000	100857	Energiefabriek West (RP)		1.050	Reserveringsproject voor het project Energiefabriek West (reservering voor mogelijke aanpassingen op rwzi Leerdam).

**Bijlage 9 Toelichting projecten mandatering kredietverlening bruto-investeringen begroting 2025**

Product	Project	Projectomschrijving	bedragen x € 1.000,-		Toelichting
			AB	CDH	
1331000	101016	Decentrale huisvesting Sleeuwijk (EFW)		2.900	Nieuwbouw kantoor en verbouw bestaand bedrijfsgebouw tot werkplaats.
1331000	101026	Slibindikking rwzi Culemborg		1.750	Realiseren slibindikker installatie
3004010	100522	Zonnepark RWZI Nijmegen (INNOZOWA)		344	Innovatieproject. Onderzoek naar flexibele, drijvende zon PV op water. Onderdeel van RVO Hernieuwbare Energie
		<b>Totaal Programma Waterketen</b>	<b>18.387</b>	<b>37.557</b>	
		<b>Programma Middelen</b>			
1131000	101024	Dijkmagazijn Tiel		500	Dijkmagazijn van de toekomst te Tiel. Dijkmagazijn is bestemd voor de opslag van demontabele waterkeringen die zijn aangelegd bij de dijkverbetering Stad Tiel. De bouw van dit dijkmagazijn is klimaatneutraal en circulair.
1242000	100874	Fysieke beveiliging		1.800	Betreft project voor fysieke beveiliging van alle objecten van WSRL, voortvloeiend uit het actieplan Informatieveiligheid (AB thema-avond 13-09-2021). Er wordt gewerkt vanuit een Programmaplan met drie thema's: Bewustwording, Beleid&Organisatie, Fysieke Maatregelen.
1242090	100878	Info.veilig: PA scheiden OT en IT omgeving		1.592	Project is onderdeel van het actieplan Informatieveiligheid (onderdeel Procesautomatisering). Het project omvat: A.Een vergaande (fysieke) scheiding van de OT en IT-infrastructuur. Hier vallen ook OT-systemen onder die op kantoor draaien. (Denk aan CGOO, XIMS, hoofdpst watersystemen, etc.). B. Duidelijke verdeling van de taken en verantwoordelijkheden OT/IT is noodzakelijk, door een duidelijke on-derliggende architectuur kan dit worden gerealiseerd. In het outsource traject IT geeft dit duidelijkheid.
1242090	100879	Info.veilig: PA herinricht. assets-structuur		686	project is onderdeel van actieplan Informatieveiligheid (onderdeel Procesautomatisering). Het project omvat: A•Een vergaande (fysieke) scheiding van de OT en IT-infrastructuur. Hier vallen ook OT-systemen onder die op kantoor draaien. (Denk aan CGOO, XIMS, hoofdpst watersystemen, etc.). B. Duidelijke verdeling van de taken en verantwoordelijkheden OT/IT is noodzakelijk, door een duidelijke on-derliggende architectuur kan dit worden gerealiseerd. In het outsource traject IT geeft dit duidelijkheid.
1913000	101005	Waardhuis herbestemming	1.700		Herbestemming Waardhuis (waterschapserfgoed).
1913000	101025	Verduurzamen WSRL woningen		400	Verduurzamen 4 WSRL woningen.
1921000	101010	KCC (Klant Contact Centrum)		60	De dienstverlening via centrale communicatiekanalen van waterschap Rivierenland te professionaliseren en verbeteren. Hiervoor (stapsgewijs) een kwalitatief hoogwaardig klantcontactcentrum (KCC) in te richten. Dit project bevat de eenmalige implementatiekosten.
1921000	101017	Digitale toegankelijkheid		130	De wettelijke verplichting Digitale Toegankelijkheid Overheid is sinds september 2020 geldig voor websites. En sinds juni 2021 voor mobiele applicaties. Waterschap Rivierenland werkt hier al enige tijd aan. Om alles op orde te krijgen is een extra inspanning nodig.
2003010	101020	Vervanging ADP		750	Vervanging personeelsinformatiesysteem.
2010000	100944	Vervanging financieel pakket		3.800	Vervanging financieel systeem.
2011010	100644	Aanschaf Client Hardware (RP)		940	Betreft reguliere vervanging van werkplekken (thin clients of laptops, schermen, toetsenborden, muizen etc).
2011010	100651	Aanschaf centrale hardware (RP)		3.285	Betreft reguliere vervanging van servers, routers, switches en bekabeling in de serverruimtes.
2011010	100652	Aanschaf KA applicaties (RP)		1.362	Betreft de reguliere vervanging en upgrades van software voor kantoorautomatisering.
2011010	100866	Info.veilig: T6 SIEM		165	Project is uitvloeisel van het actieplan Informatieveiligheid. Het netwerkverkeer met de periferie (internet en WAN) is in de firewall zichtbaar, maar binnen het netwerk van WSRL is het niet zichtbaar en praktisch niet traceerbaar. Om ongewenste verkeersstromen te kunnen onderscheiden en onderscheppen is aanvullende tooling nodig. SIEM (Security Incident and Event Management) is software die hierbij een essentieel onderdeel is. Dit project behelst de implementatie van dergelijke SIEM-software.
2011030	100913	Implementatie geo voorziening		21	Actualiseren/vervanging van de Geo-voorziening met als doel om een eigentijdse geovoorziening te hebben die voldoet aan de organisatiedoelen voor efficiënte bedrijfsvoering en
2013000	100175	Kantoorconcept Blomboogerd		3.114	Aanpassingen op het hoofkantoor in Tiel en op de B-locaties (fysieke en digitale omgeving) o.b.v. een hernieuwde visie op het werkconcept.
2013000	100564	MJOP kantoor Blomboogerd		1.203	Doel van het project is vervangingsinvesteringen op te nemen voor het kantoorpand Blomboogerd 1.
2013000	100699	Herstel kantoor Blomboogerd		3.080	Herstellen dakvloer vleugel 4E en buitenmetselwerk gevels hoofdkantoor Tiel. Tevens herstellen van de vloeren en optimaliseren van de technische installaties op het hoofdkantoor.
2013000	101008	JU Smit inrichting Multifunct- en Educatieruimte		550	JU Smitgemeaal inrichting Multifunctionele ruime en Educatieve ruimte. Kaderstellend netto investeringsbedrag van € 250.000. Exploitatie/beheer nog nader in te vullen.
2013000	101051	Huisvesting en parkeren	2.146		Investering t.b.v. uitvoering resultaten uit nadere verkenning projectwerkplekken programma's HWBP en ASH en het op te stellen mobiliteitsbeleid
4001000	100100	Vervangen maai-/veegboten (meerjarenraming)		440	Vervanging tractiematerieel
4001000	100101	Vervanging tractoren (meerjarenraming)		350	Vervanging tractiematerieel
4001000	100906	Verduurzamen transportmiddelen en mobiele werktuigen		240	Bij de afdeling beheer en onderhoud heeft het verlagen van de CO2-uitstoot al geruime tijd de aandacht. In het kader van het mobiliteitsbeleid en de afspraken in het klimaatakkoord staat een verdere verduurzaming van transportmiddelen en mobiele werktuigen op de planning. Dit wordt gedaan bij reguliere vervangingsinvesteringen. Deze voertuigen en mobiele werktuigen zijn in eigendom (niet in de lease).
		<b>Totaal Programma Middelen</b>	<b>3.846</b>	<b>24.468</b>	
		<b>Totaal</b>	<b>42.747</b>	<b>137.285</b>	

## Investeringsprogramma 2025

x € 1.000

Product	Project nummer	Omschrijving	bruto investering	subs./verk. hydr.voorz	netto investering
<b>Programma Waterveiligheid</b>					
1113000	101007	Grondonderzoek LBO2	800	0	800
<b>Veiligheidstoetsing waterkeringen</b>			<b>800</b>	<b>0</b>	<b>800</b>
1121020	100480	Dijkversterking Gorinchem-Waardenburg (Gowa)	36.189	32.749	3.440
	100481	Dijkversterking Tiel-Waardenburg (Tiwa)	45.944	41.349	4.594
	100483	Dijkversterking Wolferen-Sprok (Wos)	5.277	4.826	451
	100485	Dijkversterking Neder-Betuwe (Nebu)	53.010	46.354	6.656
	100487	Dijkversterking Tiel	271	244	27
	100489	Dijkversterking Ameide Streefkerk (SAFE)	7.362	6.625	736
	100491	Dijkversterking Sprok Sterreschans	471	423	47
	100492	Dijkversterking Sterreschans Heteren	471	423	47
	100493	Dijkversterking Waalfront	0	-25	25
	100553	Solidariteitsbijdrage HWBP	8.600	0	8.600
	100556	Project Overstijgende Activiteiten	2.524	2.272	252
	100731	KIS Fase 2	1.985	1.985	0
	100776	DuboCalc plan- en realisatiefase	57	57	0
	100777	Handreiking duurzaamheid en ruimtelijke kwaliteit dijken	64	64	0
	100884	Projectoverstijgende natuurcompensatie HWBP	500	0	500
	100953	Stabiliteit bij Golfoverslag	722	722	0
	100956	Beren Woudrichem (NP)	950	855	95
	100961	Weurt - Deest (NP)	2.290	2.061	229
	100997	Dijkversterking SSH	3.481	3.133	348
	101019	Future Dikes fase2	50	0	50
<b>Aanl.&amp;verw.primaire waterk.20</b>			<b>170.217</b>	<b>144.119</b>	<b>26.098</b>
1122000	100743	Onderhoud en schadeherstel na oplevering dijkversterkingsprojecten	658	658	0
	101001	KIS asfaltherstel/oppervlakte behandeling II	350	0	350
<b>Onderh. primaire waterkeringen</b>			<b>1.008</b>	<b>658</b>	<b>350</b>
<b>Totaal programma Waterveiligheid</b>			<b>172.025</b>	<b>144.776</b>	<b>27.248</b>
<b>Programma Watersysteem</b>					
1012000	100267	Klimaatadaptatie kennis en communicatie	89	0	89
	101018	Opstellen WBP 2028-2033/herijking Watervisie	150	0	150
<b>Waterbeheersplan</b>			<b>239</b>	<b>0</b>	<b>239</b>
1015000	100363	Waterbeschikbaarheid Zoetwater	21	0	21
	100369	3e ronde toetsing waterkwantiteit	150	0	150
	100375	KRW onderzoek	75	0	75
	100379	Stroomgebiedsbeheersplan KRW	30	0	30
	100438	Watersysteemanalyses	35	0	35
	100836	Droogtebestrijding	25	0	25
<b>Thema- en gebiedsgerichte plannen (themagericht)</b>			<b>337</b>	<b>0</b>	<b>337</b>
1015100	100206	Klimaatadaptatie Gebiedsprocessen+ Maatregelen (RP)	230	0	230
	100473	Innovatieve Watervoorziening Noord en Zuid	204	0	204
	100746	Maatreg. wateroverlast Breedeweg-Grafwegen	178	0	178
	100835	Planvorming klimaatadaptatie Arnhem-Zuid	4	0	4
	100837	Planvorming klimaatadaptatie A5H	66	0	66
	100838	Planvorming Klimaatadaptatie NWR KAR	65	0	65
	100839	Planvorming klimaatadaptatie RvMW	45	0	45
	100840	Planvorming klimaatadaptatie WE4(Altena)	3	0	3
	100896	WUP KA Rijk van Maas en Waal (Algemeen)	2	0	2
	100899	WUP KA RvMW Reg. participatie	5	0	5
	100917	WUP KAR Algemeen	175	0	175
	100920	WUP KAR Stedelijke opgave klimaat/KRW	40	0	40
	100934	WUP Altena advies algemeen	30	0	30
	100937	WUP Altena alg. uitvoeringsmaatregelen	40	0	40
	100938	KA SSW Modelling	120	0	120
	100989	WUP A5H: Algemeen	11	0	11
	100992	WUP Arnhem Zuid: Algemeen	100	0	100
	101006	Lingsysteem / Kvs Onderzoek Strategienota	100	100	0
<b>Thema- en gebiedsgerichte plannen (gebiedsgericht)</b>			<b>1.417</b>	<b>100</b>	<b>1.317</b>
1015230	100531	Monitoring HBO	16	16	0
<b>Planv. Reg. Waterkeringen</b>			<b>16</b>	<b>16</b>	<b>0</b>
1021000	100198	OSW Algemeen (RP)	210	0	210
	100207	Uitv wp West Betuwe	400	151	249
	100215	Uitv wp Vijfheerenlanden	105	60	45
	100258	Uitv. waterplan Tiel	15	0	15
	100463	Waterberging Stedelijk gebied (RP)	300	0	300
<b>Plannen van derden (waterbeheer en -keten)</b>			<b>1.030</b>	<b>211</b>	<b>819</b>
1123000	100530	Uitvoering verdiepen Achterwaterschap	60	0	60
	100533	A5H: Onderzoeksprogramma Waterveiligheid	100	0	100

Bijlage 10 Projectenprogramma 2025 (investerings-/exploitatieprojecten 2025)

Investeringsprogramma 2025

x € 1.000

Product	Project nummer	Omschrijving	bruto investering	subs./verk. hydr.voorz.	netto investering
	100535	A5H Kadeversterking 1e tranche	5.787	143	5.644
	100860	Preverkenning ontwikkeltrajecten assetmanagement en datamanagement A5H	25	0	25
	100887	Loskoppeltrajecten A5H tranche 2	50	0	50
	100951	A5H VVK en VK bebouwde kades	682	0	682
	101000	WUP A5H: DPRA projecten	399	133	266
	101027	1e tranche maatregelen keringen Merwedekanaal	197	0	197
	<b>Aanleg en verwerving regionale waterkeringen-00</b>		<b>7.300</b>	<b>276</b>	<b>7.024</b>
1126000	100941	Herstel duikersluis Crobsche Waard (Hellow)	25	0	25
	<b>Onderh. overige waterkeringen</b>		<b>25</b>	<b>0</b>	<b>25</b>
1211000	100360	Opstellen peilbesluiten	100	0	100
	<b>Peilbesluiten</b>		<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
1214000	100391	Actual legger fase 2	130	0	130
	<b>Beheersregister waterlopen en kunstwerken</b>		<b>130</b>	<b>0</b>	<b>130</b>
1221000	100255	KRW NVO Bommelerwaard	151	0	151
	100271	Knelpunten watersys WSRL breed (RP)	5	0	5
	100278	KRW verdiepen	30	0	30
	100279	KRW aanleg nvo's (RP)	2	0	2
	100422	N.B.W. Zaltbommel maatr.	132	0	132
	100423	WBP Natura 2000 KRW	689	689	0
	100427	NBW Waterberg 4hoeven	2	0	2
	100585	EVZ capreton fase 4+5+6	100	0	100
	100623	KRW Kwaliteitsbaggeren 2022-2027	600	0	600
	100681	KRW-Waterberging Altena	171	0	171
	100781	Waterberging Regiodeal	71	0	71
	100783	N2000 Pompveld Andelschbroek Fase3	996	1.852	-856
	100784	EVZ Pompveld-Alm	221	0	221
	100882	KRW - aanleg natuurvriendelijke oevers	570	285	285
	100898	WUP KA RvMW Aanleg klimaatbuffers	350	0	350
	100901	WUP KA RvMW Waterkw. maatr. stedelijk gebied	1	0	1
	100902	KRW Schoonwater biodiv en waterkwal	25	0	25
	100936	WUP Altena uitvoering Waterlopen	20	19	1
	100950	Stim. regeling NVO's 2023-2027	385	0	385
	<b>Aanleg en verwerving waterlopen-00</b>		<b>4.522</b>	<b>2.845</b>	<b>1.677</b>
1223000	101047	Ren. sluizen/inlaat/uitstr.voorz. Driel/Heukelum/Woudrichem/Schaaijk	828	0	828
	<b>Bouw en verwerving kunstwerken passieve waterbeheersing-00</b>		<b>828</b>	<b>0</b>	<b>828</b>
1232000	100057	Calamiteiten baggeren	15	15	0
	100058	Knelpunten baggeren	318	318	0
	100059	Weilanddepots vergoedingen	425	425	0
	100608	Ramingpot Baggeren	-650	-650	0
	100805	58.1+ 58.2 + 55.2 Baggerwerk 2023-2024	675	675	0
	100806	54.2 + 56.1 + 56.2 + 56.3 Baggerwerk 2023-2024	18	18	0
	100807	25.1 HA 24.2 Baggerwerk 2024-2025	1.238	1.238	0
	100808	3.1 + 6.1 HA 2.2 Baggerwerk 2024-2025	1.065	1.065	0
	100809	46.2 HA 29.3 + 30.1 Baggerwerk 2024-2025	352	352	0
	100810	57.2 Baggerwerk 2024-2025	681	681	0
	100811	49.1+49.2+49.3 Baggerwerk 2024-2025	947	947	0
	100812	18.1 + 19.1 HA 14.3 Baggerwerk 2025-2026	357	357	0
	100813	28.2 HA 28.1 Baggerwerk 2025-2026	968	968	0
	100814	3.2 Baggerwerk 2025-2026	343	343	0
	100815	4.2 Baggerwerk 2025-2026	417	417	0
	100816	54.1 Baggerwerk 2025-2026	640	640	0
	100817	HA 17.1 + 17.2 + 17.3 Baggerwerk 2026-2027	12	12	0
	100818	21.1 HA 26.1 Baggerwerk 2026-2027	31	31	0
	100819	33.1 HA 33.1 + 34.1 + 34.2 Baggerwerk 2026-2027	45	45	0
	100821	33.4 Baggerwerk 2026-2027	27	27	0
	100828	66.1 Baggerwerk 2026-2027	16	16	0
	100986	Baggeren Benedenstroomse Giessen	67	0	67
	<b>Verwijdering en verspreiding van baggerspecie</b>		<b>8.006</b>	<b>7.939</b>	<b>67</b>
1241000	100199	Aanpassen kunstwerken waterinlaat + wateraanvoer (RP)	1	0	1
	100239	Aanpassingen JU Smitgemaal	632	0	632
	100263	Renovatie Stuwen MJR	432	0	432
	100270	Automatisering stuwen MJR	40	0	40
	100275	KRW Vispassages wsl breed (RP)	1	0	1
	100276	KRW Vispassages GLD	10	0	10
	100308	CE markering watersysteem	25	0	25
	100316	Arboveiligheid stuwen_inlaten	500	0	500
	100318	Voorz. i/h kader van peilbesluiten (RP)	50	0	50
	100329	iWA telemetrie vervanging	471	0	471

Bijlage 10 Projectenprogramma 2025 (investerings-/exploitatieprojecten 2025)

Investeringsprogramma 2025

x € 1.000

Product	Project nummer	Omschrijving	bruto investering	subs./verk. hydr.voorz	netto investering
	100344	NBW Sliedrecht Noord	100	0	100
	100350	Renovatie gemaal Arkel	300	0	300
	100380	Renovatie gemaal Langerak	20	0	20
	100393	nieuwbouw gemaal Hardinxv-Zuid	10	0	10
	100534	A5H: Nieuwe Waarden Alblasserwaard	8.873	0	8.873
	100713	A5H: Afsluitmiddel Graafstroom / Polder Laag-Blokland	692	0	692
	100889	Vervanging aandrijflijn Gemaal G.N. Kok Overwaard	390	0	390
	100890	Aanschaf en plaatsen 2 geautomatiseerde krooshekreinigers gemalen Malden en Neerbosch	155	0	155
	100900	WUP KA RvMW Optimalisatie waterinlaat	3	0	3
	100918	WUP KAR Stuwen aanpassen/automatiseren	220	48	172
	100927	Peilbesluit Bloemers/Streefpeilenplan Citters	50	0	50
	100930	KRW3-Aanleg vispassages Riet & Ketelstraat	504	376	129
	100935	WUP Altena uitvoering kunstwerken	50	200	-150
	100939	Renovatie stuwen 2023	600	0	600
	100940	Automatisering stuwen 2023	40	0	40
	100954	Renovatie stuwen 2024	300	0	300
	100955	Automatisering stuwen 2024	210	0	210
	100988	WUP A5H: Uitv. maatregelen kunstwerken	48	0	47
	100991	Herz. peilbesl. Albl.w. (vaste dam en inlaten)	140	0	140
	100998	Streefpeilenplannen Groesbeek en Ooijpolder	153	0	153
	101011	Watersysteem projecten LTAP (RP)	388	0	388
	101048	Maatregelen herz. peilbesluit Neder-betuwe	96	0	96
		<b>Bouw en verwerving kunstwerken actie waterbeheersing</b>	<b>15.505</b>	<b>623</b>	<b>14.882</b>
1243000	100133	Beslissing Ondersteunend Systeem	100	0	100
		<b>Bediening kunstwerken actieve waterbeheersing</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
1262000	100338	Meetapparatuur	50	0	50
		<b>Monitoring waterkwaliteit</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>50</b>
1524000	100624	Renovatie Gorinchemse Kanaalsluis	455	0	455
		<b>Bouw en verwerving kunstwerken vaarwegenbeheer</b>	<b>455</b>	<b>0</b>	<b>455</b>
1663000	100342	Uitv. Deltaplan Agr. Waterbeh.	208	52	156
		<b>Stimulering aanpak diffuse emissies</b>	<b>208</b>	<b>52</b>	<b>156</b>
		<b>Totaal programma Watersystemen</b>	<b>40.266</b>	<b>12.061</b>	<b>28.205</b>
		<b>Programma Waterketen</b>			
1311000	100247	TS regio noord	250	0	250
	100249	Aanp. div. rioolgemalen ivm afn	50	0	50
	100683	A27 POS 001	549	404	145
	100685	A27 POS 002	2	2	0
	100686	A27 POS 003	466	400	66
	100751	Vervangen procesautomatisering Waterketen/Slim Sturen	2.888	0	2.888
	100945	Renovatie en uitbreidingen rioolgemaal Huissen Karstraat	85	0	85
		<b>Bouw en verwerving transportstelsels</b>	<b>4.291</b>	<b>807</b>	<b>3.485</b>
1321000	100238	Uitbreiding rwzi Zaltbommel	120	0	120
	100295	Centralisatie rwzi noord	85	0	85
	100333	Aanpassingen tbv CE markering ZTW	233	0	233
	100752	Uitbreiding rwzi Sliedrecht	100	0	100
	100753	Realisatie modificaties Arnhem	635	0	635
	100893	Doseerinst. Leerdam, Culemborg en Gendt	175	0	175
	100895	Optimal. zuiveringsproces en gasproductie rwzi Tiel deelproject 1	700	0	700
	100907	Energiebesparende maatregelen	100	0	100
	100942	Beluchtingsinstallatie RWZI Culemborg	220	0	220
	100943	Vervanging WKK Nijmegen	200	0	200
	101012	Waterketen projecten LTAP (RP)	380	0	380
		<b>Bouw en verwerving zuiveringsinstallaties</b>	<b>2.948</b>	<b>0</b>	<b>2.948</b>
1323000	100952	Meetapparatuur broeikasgasemissie	278	139	139
		<b>Beheer zuiveringsinstallaties</b>	<b>278</b>	<b>139</b>	<b>139</b>
1331000	100339	Energiefabriek West.	330	0	330
	100656	investering mobiel/modulair RWZI voorontwatering	50	0	50
	100857	Energiefabriek West (RP)	10	0	10
	101016	Decentrale huisvesting Sleeuwijk (EFW)	1.260	0	1.260
	101026	Slibindikking rwzi Culemborg	50	0	50
		<b>Bouw en verwerving slibverwerkingsinstallaties</b>	<b>1.700</b>	<b>0</b>	<b>1.700</b>
3004010	100522	Zonnepark RWZI Nijmegen (INNOZOWA)	400	0	400
	100662	Zonnepark RWZI Sleeuwijk	65	0	65
	100725	Zonnepark Millingen	45	0	45



## Bijlage 10 Projectenprogramma 2025 (investerings-/exploitatieprojecten 2025)

## Investeringsprogramma 2025

x € 1.000

Product	Project nummer	Omschrijving	bruto investering	subs./verk. hydr.voorz.	netto investering
	100729	Zonnepark Gendt	25	0	25
	100787	Zonnepark Eck en Wiel	24	0	24
	100788	Zonnepark Lienden	23	0	23
	<b>Duurzaamheid, Innovatie en Energie</b>		<b>582</b>	<b>0</b>	<b>582</b>
	<b>Totaal programma Waterketen</b>		<b>9.798</b>	<b>946</b>	<b>8.853</b>
	<b>Programma Wegen</b>				
1422020	100073	Wegsloten 2022-2027 Baggeren	400	400	0
	<b>Onderh. wegsloten (baggeren)</b>		<b>400</b>	<b>400</b>	<b>0</b>
1422030	100303	Noorderlingdijk Leerdam-Arkel	964	964	0
	100313	Groot onderhoud reconstructie	600	600	0
	100768	Rietveld Arkel	900	900	0
	<b>Onderh. wegen en wegbermen</b>		<b>2.464</b>	<b>2.464</b>	<b>0</b>
1423000	100796	Duiker in Parallelweg (KW 444)	50	50	-0
	100797	Brug in Matenaweg (KW 57)	200	200	-0
	100798	Brug in Tiendweg (KW 549)	25	25	0
	100799	Brug in Nieuwesteeg (KW 476)	50	50	0
	<b>Bouw en verwerving kunstwerken wegenbeheer</b>		<b>325</b>	<b>325</b>	<b>-0</b>
	<b>Totaal programma Wegen</b>		<b>3.189</b>	<b>3.189</b>	<b>0</b>
	<b>Programma Middelen</b>				
1131000	101024	Dijkmagazijn Tiel	350	0	350
	<b>Dijkbewaking en calamiteitenbestrijding</b>		<b>350</b>	<b>0</b>	<b>350</b>
1242000	100874	Info.veilig: Fysieke beveiliging	800	0	800
	<b>Onderh. kunstwerken actieve waterbeheersing</b>		<b>800</b>	<b>0</b>	<b>800</b>
1242090	100878	Info.veilig: PA scheiden OT en IT omgeving	959	0	959
	100879	Info.veilig: PA herinricht. assets-structuur	900	0	900
	<b>Onderh. kunstw. act.waterbeh. (T-OPS)</b>		<b>1.859</b>	<b>0</b>	<b>1.859</b>
1913000	101005	Waardhuis herbestemming	170	0	170
	101025	Verduurzamen WSRL woningen	170	0	170
	<b>Beheer niet-reglementaire zaken (onderh.)</b>		<b>340</b>	<b>0</b>	<b>340</b>
1921000	101010	KCC (Klant Contact Centrum)	60	0	60
	101017	Digitale toegankelijkheid	130	0	130
	<b>Externe communicatie</b>		<b>190</b>	<b>0</b>	<b>190</b>
2003010	100869	Info veilig: T4 Terechte rechten	120	0	120
	101020	Vervanging ADP	595	0	595
	<b>Person.beleid/beh.</b>		<b>715</b>	<b>0</b>	<b>715</b>
2010000	100944	<b>Vervanging financieel pakket</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>150</b>
	<b>Comptabiliteit</b>		<b>150</b>	<b>0</b>	<b>150</b>
2011010	100644	Aanschaf Client Hardware (RP)	129	0	129
	100651	Aanschaf centrale hardware (RP)	335	0	335
	100652	Aanschaf KA applicaties (RP)	251	0	251
	100848	DIB: Implementatie MS365	147	0	147
	<b>Automatisering</b>		<b>862</b>	<b>0</b>	<b>862</b>
2011020	100850	Digitale dienstverlening	648	216	432
	<b>Informatisering</b>		<b>648</b>	<b>216</b>	<b>432</b>
2011030	100913	Implementatie geo voorziening	5	0	5
	<b>Applicatiebeheer</b>		<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>
2011040	101003	Datamanagement ontwikkelen	233	0	233
	<b>Datamanagement</b>		<b>233</b>	<b>0</b>	<b>233</b>
2013000	100175	Kantoorconcept Blomboogerd	3.076	0	3.076
	100564	KP MJOP kantoor Blomboogerd	889	0	889
	100657	Voorziening MJOP Kantoor Blomboogerd	58	58	0
	100699	Herstel kantoor Blomboogerd	4.425	0	4.425
	101008	JU Smit inrichting Multifunct- en Educatieruimte	300	300	0
	101015	Fysieke beveiliging (zonneparken)	1.000	0	1.000
	101051	Aankoop pand Aquon Tiel	2.146	0	2.146
	<b>Huisvesting hoofdkantoor</b>		<b>11.894</b>	<b>358</b>	<b>11.536</b>
2014020	100755	DIB: Vervanging Verseon	121	0	121
	<b>Interne Fac. (Archief)</b>		<b>121</b>	<b>0</b>	<b>121</b>
4001000	100100	Vervangen maai-/veegboten (meerjarenraming)	440	0	440
	100101	Vervanging tractoren (meerjarenraming)	350	0	350
	100906	Verduurzamen transportmiddelen en mobiele werktuigen	240	0	240
	<b>Tractie doorber. (T-OAB)</b>		<b>1.030</b>	<b>0</b>	<b>1.030</b>
	<b>Totaal programma Middelen</b>		<b>19.197</b>	<b>574</b>	<b>18.623</b>
	<b>Totaal investeringsprogramma 2025</b>		<b>244.475</b>	<b>161.546</b>	<b>82.929</b>

## Exploitatieprojecten 2025

(x € 1.000)

			bruto	subs./verk. bijdr.voorz	netto
<b>Programma Watersysteem</b>					
1015000	100858	Waterschaps erfgoed	50	0	50
	<b>Thema- en gebiedsgerichte plannen (themagericht)</b>		<b>50</b>	<b>0</b>	<b>50</b>
1015100	100834	Stim.regeling KA Samenvergroenen 2022-2027	192	0	192
	<b>Thema- en gebiedsgerichte plannen (gebiedsgericht)</b>		<b>192</b>	<b>0</b>	<b>192</b>
1122050	100911	Inspectieplan kunstwerken	175	0	175
	<b>Onderh. primaire waterkeringen (T-OBR)</b>		<b>175</b>	<b>0</b>	<b>175</b>
1221000	101040	Projectsubsidie Boezems Kinderdijk N2000 Herstelplan	1.084	1.084	0
	<b>Aanleg en verwerving waterlopen-00</b>		<b>1.084</b>	<b>1.084</b>	<b>0</b>
1222000	101021	Ombouw BEO apps	50	0	50
	<b>Onderhoud waterlopen</b>		<b>50</b>	<b>0</b>	<b>50</b>
<b>Totaal programma Watersysteem</b>			<b>1.551</b>	<b>1.084</b>	<b>467</b>
<b>Programma Waterketen</b>					
1323000	100710	RI&E zuiv.techn.werken	100	0	100
	101014	Versnellingsprogramma lachgas (expl.)	127	64	64
	<b>Beheer zuiveringsinstallaties</b>		<b>227</b>	<b>64</b>	<b>164</b>
3004010	100853	Aquathermie	50	0	50
	100854	Klimaat- en energieneutraal	50	0	50
	100855	Duurzaamheid	40	0	40
	100856	Innovatie	200	0	200
	101004	Circulair	50	0	50
	<b>Duurzaamheid, Innovatie en Energie</b>		<b>390</b>	<b>0</b>	<b>390</b>
<b>Totaal programma Waterketen</b>			<b>617</b>	<b>64</b>	<b>554</b>
<b>Programma Middelen</b>					
1015000	101013	Onderst. educatieve en culturele initiatieven	20	0	20
	<b>Thema- en gebiedsgerichte plannen (themagericht)</b>		<b>20</b>	<b>0</b>	<b>20</b>
1131000	100852	Calamiteit rapportage KIS	100	100	0
	101022	Vizier 3.0	250	0	250
	<b>Dijkbewaking en calamiteitenbestrijding</b>		<b>350</b>	<b>100</b>	<b>250</b>
1633000	100780	Uitvoering herinrichting Golfbaan Spijk	233	0	233
	<b>Toezicht waterwet</b>		<b>233</b>	<b>0</b>	<b>233</b>
2011010	100872	Info.veilig: Algemeen project	40	0	40
	<b>Automatisering</b>		<b>40</b>	<b>0</b>	<b>40</b>
2011030	101009	HxGN naar de cloud	60	0	60
	<b>Applicatiebeheer</b>		<b>60</b>	<b>0</b>	<b>60</b>
2014020	100756	DIB: Archief op orde	122	0	122
	<b>Interne Fac. (Archief)</b>		<b>122</b>	<b>0</b>	<b>122</b>
<b>Totaal programma Middelen</b>			<b>825</b>	<b>100</b>	<b>725</b>
<b>Totaal exploitatieprojecten 2025</b>			<b>2.993</b>	<b>1.248</b>	<b>1.745</b>

## Meerjareninvesteringsprogramma 2025-2029

		x € 1.000					
Product	Project nummer	Omschrijving	bruto investering 2025	bruto investering 2026	bruto investering 2027	bruto investering 2028	bruto investering 2029
<b>Programma Waterveiligheid</b>							
1113000	101007	Grondonderzoek LBO2	800	900	800	0	0
		Veiligheidstoetsing waterkeringen	800	900	800	0	0
1121020	100480	Dijkversterking Gorinchem-Waardenburg (Gowa)	36.189	24.101	0	0	0
	100481	Dijkversterking Tiel-Waardenburg (Tiwa)	45.944	40.839	30.232	51.913	0
	100483	Dijkversterking Wolferen-Sprok (Wos)	5.277	0	0	0	0
	100485	Dijkversterking Neder-Betuwe (Nebu)	53.010	54.305	44.484	43.842	41.414
	100487	Dijkversterking Tiel	271	0	0	0	0
	100489	Dijkversterking Ameide Streefkerk (SAFE)	7.362	20.418	31.366	43.913	41.639
	100491	Dijkversterking Sprok Sterreschans	471	0	0	0	0
	100492	Dijkversterking Sterreschans Heteren	471	0	0	0	0
	100493	Dijkversterking Waalfront	0	0	0	0	0
	100553	Solidariteitsbijdrage HWBP	8.600	8.500	9.900	10.400	10.900
	100556	Project Overstijgende Activiteiten	2.524	2.524	2.524	2.524	2.524
	100731	KIS Fase 2	1.985	0	0	0	0
	100776	DuboCalc plan- en realisatiefase	57	29	0	0	0
	100777	Handreiking duurzaamheid en ruimtelijke kwaliteit dijken	64	32	0	0	0
	100884	Projectoverstijgende natuurcompensatie HWBP	500	500	500	0	0
	100953	Stabiliteit bij Golfverlag	722	0	0	0	0
	100956	Beren Woudrichem (NP)	950	625	625	0	0
	100957	Wilhelminasluis - De Hoef (NP)	0	0	0	0	2.427
	100958	Rossum - Zaltbommel (NP)	0	0	723	723	723
	100960	Zaltbommel - Munnikenland (NP)	0	0	0	0	3.496
	100961	Weurt - Deest (NP)	2.290	2.707	1.613	4.400	4.400
	100962	Deest - Boven Leeuwen (NP)	0	1.030	1.030	1.030	2.940
	100963	Boven Leeuwen - Dreumel (NP)	0	2.893	2.893	2.893	6.200
	100974	Munnikenland_Covaco (PP)	0	0	0	0	76
	100997	Dijkversterking SSH	3.481	5.636	11.456	18.189	73.625
	101019	Future Dikes fase2	50	50	50	50	0
		Aanl.&verw.primaire waterk.20	170.217	164.189	137.396	179.876	190.364
1122000	100743	Onderhoud en schadeherstel na oplevering dijkversterkingsprojecten	658	0	0	0	0
	101001	KIS asfalterstel/oppervlakte behandeling II	350	0	0	250	250
		Onderh. primaire waterkeringen	1.008	0	0	250	250
<b>Totaal programma Waterveiligheid</b>			<b>172.025</b>	<b>165.089</b>	<b>138.196</b>	<b>180.126</b>	<b>190.614</b>
<b>Programma Watersysteem</b>							
1012000	100267	Klimaatadaptatie kennis en communicatie	89	82	10	0	0
	101018	Opstellen WBP 2028-2033/herijking Watervisie	150	150	50	0	0
		Waterbeheersplan	239	232	60	0	0
1015000	100363	Waterbeschikbaarheid Zoetwater	21	0	0	0	0
	100369	3e ronde toetsing waterkwantiteit	150	216	0	0	0
	100375	KRW onderzoek	75	70	50	25	25
	100379	Stroomgebiedsbeheersplan KRW	30	40	15	0	0
	100438	Watersysteemanalyses	35	0	0	0	0
	100836	Droogtebestrijding	25	140	579	0	0
	100903	KRW natte natuur	0	0	60	0	0
	101037	KRW vervolg 2028-2032 (RP)	0	0	0	3.500	3.500
	101038	Klimaatadaptatie vervolg 2028-2032 (RP)	0	0	0	2.500	2.500
		Thema- en gebiedsgerichte plannen (themagericht)	337	466	704	6025	6025
1015100	100206	Klimaatadaptatie Gebiedsproessen+ Maatregelen (RP)	230	225	205	0	0
	100473	Innovatieve Watervoorziening Noord en Zuid	204	0	0	0	0
	100746	Maatreg. wateroverlast Breedeweg-Grafwegen	178	1.910	0	0	0
	100835	Planvorming klimaatadaptatie Arnhem-Zuid	4	4	10	18	0
	100837	Planvorming klimaatadaptatie A5H	66	40	48	0	0
	100838	Planvorming Klimaatadaptatie NWrR KAR	65	108	96	0	0
	100839	Planvorming klimaatadaptatie RvMW	45	70	72	0	0
	100840	Planvorming klimaatadaptatie WE4(Altena)	3	11	0	0	0
	100896	WUP KA Rijk van Maas en Waal (Algemeen)	2	61	124	114	0
	100899	WUP KA RvMW Reg. participatie	5	443	2.357	174	0
	100916	WUP KAR Stedelijke opgave klimaat	0	0	493	0	0
	100917	WUP KAR Algemeen	175	188	1.082	88	0
	100920	WUP KAR Stedelijke opgave klimaat/KRW	40	0	0	485	0
	100934	WUP Altena advies algemeen	30	0	0	0	0
	100937	WUP Altena alg. uitvoeringsmaatregelen	40	138	138	168	0
	100938	KA SSW Modellerling	120	0	0	0	0
	100989	WUP A5H: Algemeen	11	291	1.432	266	0

## Meerjareninvesteringsprogramma 2025-2029

Product	Project nummer	Omschrijving	x € 1.000				
			bruto investering 2025	bruto investering 2026	bruto investering 2027	bruto investering 2028	bruto investering 2029
	100992	WUP Arnhem Zuid: Algemeen	100	100	215	0	0
	101006	Lingsysteem / KVS Onderzoek Strategienota	100	900	1.000	0	0
		Thema- en gebiedsgerichte plannen (gebiedsgericht)	<b>1.417</b>	<b>4.489</b>	<b>7.272</b>	<b>1.312</b>	<b>0</b>
1015230	100531	Monitoring HBO	16	62	0	0	0
		Planv. Reg. Waterkeringen	<b>16</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1021000	100198	OSW Algemeen (RP)	210	398	0	0	0
	100207	Uitv wp West Betuwe	400	400	405	0	0
	100215	Uitv wp Vijfheerenlanden	105	26	0	0	0
	100254	Water Tiel Oost	0	0	16	0	0
	100258	Uitv. waterplan Tiel	15	70	151	0	0
	100463	Waterberging Stedelijk gebied (RP)	300	400	300	0	0
	100876	OSW Onderzoek Altena/Vijfh./West Betuwe	0	5	0	0	0
		Plannen van derden (waterbeheer en -keten)	<b>1.030</b>	<b>1.299</b>	<b>872</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1123000	100530	Uitvoering verdiepen Achterwaterschap	60	60	0	0	0
	100533	A5H: Onderzoeksprogramma Waterveiligheid	100	0	0	0	0
	100535	A5H Kadeversterking 1e tranche	5.787	7.869	13.387	11.457	6.142
	100566	Afkoppelen Peilmolenbrug	0	250	250	0	0
	100575	Meeoppelkansen regionale keringen realisatie	0	200	200	1.000	330
	100715	A5H: Kadverbetering Tranche 2 + Loskoppelen Schelluinse Vliet en	0	2.086	1.701	1.801	5.982
	100860	Preverkenning ontwikkeltrajecten assetmanagement en datamanagemen	25	75	0	0	0
	100887	Loskoppeltrajecten A5H tranche 2	50	122	122	105	105
	100951	A5H VVK en VK gebouwde kades	682	0	0	0	0
	101000	WUP A5H: DPRA projecten	399	669	609	0	0
	101027	1e tranche maatregelen keringen Merwedekanaal	197	0	0	0	0
		Aanleg en verwerving regionale waterkeringen-01	<b>7.300</b>	<b>11.331</b>	<b>16.269</b>	<b>14.363</b>	<b>12.559</b>
1126000	100941	Herstel duikersluis Crobsche Waard (Hellouw)	25	0	0	0	0
		Onderh. overige waterkeringen	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1211000	100360	Opstellen peilbesluiten	100	74	100	100	100
		Peilbesluiten	<b>100</b>	<b>74</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
1214000	100391	Actual legger fase 2	130	130	130	124	100
		Beheersregister waterlopen en kunstwerken	<b>130</b>	<b>130</b>	<b>130</b>	<b>124</b>	<b>100</b>
1221000	100255	KRW NVO Bommlerwaard	151	72	131	0	0
	100261	KRW NVO Alblasserwaard	0	641	641	0	0
	100271	Knelpunten watersys WSRL breed (RP)	5	1.000	6.755	2.541	0
	100278	KRW verdiepen	30	0	0	0	0
	100279	KRW aanleg nvo's (RP)	2	3.400	3.754	0	0
	100422	N.B.W. Zaltbommel maatr.	132	0	0	0	0
	100423	WBP Natura 2000 KRW	689	887	0	0	0
	100427	NBW Waterberg dhoeven	2	2	0	0	0
	100560	Maatregelen Overasselts Broek	0	30	34	0	0
	100569	HEN maatregelen N-BR en ZH	0	0	0	40	0
	100585	EVZ capreton fase 4+5+6	100	0	96	0	0
	100623	KRW Kwaliteitsbaggeren 2022-2027	600	600	626	0	0
	100642	Ombouw kwelkaden	0	310	0	0	0
	100681	KRW-Waterberging Altena	171	0	0	0	0
	100781	Waterberging Regiodeal	71	0	0	0	0
	100783	N2000 Pompveld Andelschbroek Fase3	996	486	0	0	0
	100784	EVZ Pompveld-Alm	221	0	0	0	0
	100882	KRW - aanleg natuurvriendelijke oevers	570	1.859	856	0	0
	100898	WUP KA RvMW Aanleg klimaatbuffers	350	315	0	0	0
	100901	WUP KA RvMW Waterkw. maatr. stedelijk gebied	1	84	61	197	0
	100902	KRW Schoonwater biodivers en waterkwal	25	35	85	0	0
	100914	WUP KAR Waterbuffers/aanvoeroute	0	0	602	2.000	0
	100915	WUP KAR Herprofilieren Linge	0	0	435	0	0
	100919	WUP KAR Wateraanvoer Zoelen	0	80	105	0	0
	100936	WUP Altena uitvoering Waterlopen	20	59	0	0	0
	100950	Stim. regeling NVO's 2023-2027	385	385	225	200	0
	100987	WUP A5H: Uitv. maatregelen waterlopen	0	31	60	144	0
		Aanleg en verwerving waterlopen-00	<b>4.522</b>	<b>10.275</b>	<b>14.465</b>	<b>5122</b>	<b>0</b>
1223000	101047	Ren. sluisen/inlaat/uitstr.voorz. Driel/Heukelum/Woudrichem/Schaaijk	828	846	0	0	0
		Bouw en verwerving kunstwerken passieve waterbeheersing-00	<b>828</b>	<b>846</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1232000	100057	Calamiteiten baggeren	15	15	15	15	15
	100058	Knelpunten baggeren	318	323	328	333	0
	100059	Weilanddepots vergoedingen	425	431	437	444	451
	100608	Ramingpot Baggeren	-650	-600	-650	1.027	5.880
	100675	20.1 + 1.1 2022-2023 Baggeren	0	0	450	250	0
	100805	58.1+ 58.2 + 55.2 Baggerwerk 2023-2024	675	0	0	0	0
	100806	54.2 + 56.1 + 56.2 + 56.3 Baggerwerk 2023-2024	18	0	0	0	0
	100807	25.1 HA 24.2 Baggerwerk 2024-2025	1.238	0	0	0	0
	100808	3.1 + 6.1 HA 2.2 Baggerwerk 2024-2025	1.065	0	0	0	0
	100809	46.2 HA 29.3 + 30.1 Baggerwerk 2024-2025	352	0	0	0	0
	100810	57.2 Baggerwerk 2024-2025	681	0	0	0	0
	100811	49.1+49.2+49.3 Baggerwerk 2024-2025	947	0	0	0	0
	100812	18.1 + 19.1 HA 14.3 Baggerwerk 2025-2026	357	503	0	0	0
	100813	28.2 HA 28.1 Baggerwerk 2025-2026	968	1.429	0	0	0

## Meerjareninvesteringsprogramma 2025-2029

Product	Project nummer	Omschrijving	x € 1.000				
			bruto investering 2025	bruto investering 2026	bruto investering 2027	bruto investering 2028	bruto investering 2029
	100814	3.2 Baggerwerk 2025-2026	343	483	0	0	0
	100815	4.2 Baggerwerk 2025-2026	417	587	0	0	0
	100816	54.1 Baggerwerk 2025-2026	640	901	0	0	0
	100817	HA 17.1 + 17.2 + 17.3 Baggerwerk 2026-2027	12	194	273	0	0
	100818	21.1 HA 26.1 Baggerwerk 2026-2027	31	496	698	0	0
	100819	33.1 HA 33.1 + 34.1 + 34.2 Baggerwerk 2026-2027	45	736	1.035	0	0
	100820	46.1 Baggerwerk 2026-2027	0	36	586	825	0
	100821	33.4 Baggerwerk 2026-2027	27	445	627	0	0
	100822	HA 17.4 + 17.5 + 17.6 Baggerwerk 2027-2028	0	21	339	477	0
	100823	24.1 Baggerwerk 2027-2028	0	43	703	991	0
	100824	5.2 Baggerwerk 2027-2028	0	18	285	401	0
	100825	57.1 Baggerwerk 2027-2028	0	48	777	1.094	0
	100826	68.1 Baggerwerk 2027-2028	0	16	263	370	0
	100827	8.1 + 9.1 Baggerwerk 2027-2028	0	0	37	559	883
	100828	66.1 Baggerwerk 2026-2027	16	254	357	0	0
	100986	Baggeren Benedenstroomse Giessen	67	1.187	742	0	0
		<b>Verwijdering en verspreiding van baggerspecie</b>	<b>8.006</b>	<b>7.566</b>	<b>7.303</b>	<b>6.785</b>	<b>7.229</b>
1241000	100199	Aanpassen kunstwerken waterinlaat + wateraanvoer (RP)	1	1.000	1.500	1.798	0
	100239	Aanpassingen JU Smitgemaal	632	241	0	0	0
	100245	Renovatie gemaal Autena	0	0	0	493	2.200
	100263	Renovatie Stuwen MJR	432	955	750	750	750
	100270	Automatisering stuwen MJR	40	200	120	120	120
	100274	KRW Vispassages Noord-Brabant	0	62	0	0	0
	100275	KRW Vispassages wsrI breed (RP)	1	3.720	2.359	0	0
	100276	KRW Vispassages GLD	10	33	0	0	0
	100308	CE markering watersysteem	25	525	450	0	0
	100316	Arboveiligheid stuwen_inlaten	500	1.850	1.750	1.318	0
	100318	Voorz. i/h kader van peilbesluiten (RP)	50	50	50	50	50
	100329	iWA telemetrie vervanging	471	157	0	0	0
	100344	NBW Sliedrecht Noord	100	1.500	678	0	0
	100350	Renovatie gemaal Arkel	300	2.500	835	0	0
	100361	Renovatie gemaal Lakerveld	0	55	4.000	4.000	4.000
	100370	Renovatie gml Grote Nes	0	0	177	600	0
	100380	Renovatie gemaal Langerak	20	1.000	1.000	298	0
	100393	nieuwbouw gemaal Hardinxv-Zuid	10	90	0	1.391	0
	100397	Nieuwbouw gemaal Pannerling en realisatie vispassage	0	0	747	0	0
	100534	A5H: Nieuwe Waarden Alblasserwaard	8.873	21.600	38.765	35.285	21.415
	100631	Vervangen gemaal Vredenburg	0	29	600	0	0
	100713	A5H: Afsluitemiddel Graafstroom / Polder Laag-Bloklant	692	4.967	4.665	0	0
	100889	Vervanging aandrijflijn Gemaal G.N. Kok Overwaard	390	255	0	0	0
	100890	Aanschaf en plaatsen 2 geautomatiseerde krooshekreinigers gemalen M	155	100	0	0	0
	100897	WUP Aanpassen en automatiseren stuwen RMW + KAR	0	441	0	0	0
	100900	WUP KA RvMW Optimalisatie waterinlaat	3	52	57	0	0
	100918	WUP KAR Stuwen aanpassen/automatiseren	220	310	905	0	0
	100927	Peilbesluit Bloemers/Streefpeilenplan Citters	50	0	0	0	0
	100930	KRW3-Aanleg vispassages Riet & Ketelstraat	504	0	163	0	0
	100935	WUP Alena uitvoering kunstwerken	50	700	603	0	0
	100939	Renovatie stuwen 2023	600	0	0	0	0
	100940	Automatisering stuwen 2023	40	0	0	0	0
	100954	Renovatie stuwen 2024	300	0	0	0	0
	100955	Automatisering stuwen 2024	210	0	0	0	0
	100988	WUP A5H: Uitv. maatregelen kunstwerken	48	353	300	308	0
	100991	Herz. peilbesl. Albl.w. (vaste dam en inlaten)	140	0	0	0	0
	100998	Streefpeilenplannen Groesbeek en Ooijpolder	153	50	0	0	0
	101011	Watersysteem projecten LTAP (RP)	388	6.557	7.928	5.641	1.939
	101048	Maatregelen herz. peilbesluit Neder-betuwe	96	79	0	0	0
		<b>Bouw en verwerving kunstwerken actie waterbeheersing</b>	<b>15.505</b>	<b>49.431</b>	<b>68.403</b>	<b>52.051</b>	<b>30.474</b>
1243000	100133	Beslissing Ondersteunend Systeem	100	100	100	124	0
		<b>Bediening kunstwerken actieve waterbeheersing</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>124</b>	<b>0</b>
1262000	100338	Meetapparatuur	50	0	0	50	0
		<b>Monitoring waterkwaliteit</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>0</b>
1524000	100624	Renovatie Gorinchemse Kanaalsluis	455	794	2.211	4.260	0
		<b>Bouw en verwerving kunstwerken vaarwegenbeheer</b>	<b>455</b>	<b>794</b>	<b>2.211</b>	<b>4.260</b>	<b>0</b>
1663000	100342	Uitv. Deltaplan Agr. Waterbeh.	208	909	500	214	243
		<b>Stimulering aanpak diffuse emissies</b>	<b>208</b>	<b>909</b>	<b>500</b>	<b>214</b>	<b>243</b>
		<b>Totaal programma Watersysteem</b>	<b>40.266</b>	<b>88.003</b>	<b>118.389</b>	<b>90.530</b>	<b>56.729</b>
		<b>Programma Waterketen</b>					
1311000	100247	TS regio noord	250	0	0	1.159	0
	100249	Aanp. div. rioelgemalen ivm afn	50	330	450	385	435
	100683	A27 POS 001	549	30	0	0	0
	100685	A27 POS 002	2	601	10	0	0
	100686	A27 POS 003	466	0	0	0	0
	100688	A27 POS 005	0	63	65	0	0
	100751	Vervangen procesautomatisering Waterketen/Slim Sturen	2.888	3.504	3.675	2.786	1.719
	100847	Dijkkruising effluentleiding RWZI Papendrecht	0	200	0	0	0
	100945	Renovatie en uitbreidingen rioelgemaal Huissen Karstraat	85	1.425	0	0	0
		<b>Bouw en verwerving transportstelsels</b>	<b>4.291</b>	<b>6.153</b>	<b>4.200</b>	<b>4.330</b>	<b>2.154</b>

Bijlage 11 Meerjarenprojectenprogramma 2025-2029 (investerings-/exploitatieprojecten 2025-2029)

Meerjareninvesteringsprogramma 2025-2029

Product	Project nummer	Omschrijving	x € 1.000				
			bruto investering 2025	bruto investering 2026	bruto investering 2027	bruto investering 2028	bruto investering 2029
1321000	100238	Uitbreiding rwzi Zaltbommel	120	2.020	0	0	0
	100295	Centralisatie rwzi noord	85	0	0	200	0
	100333	Aanpassingen tbv CE markering ZTW	233	96	67	70	0
	100420	Besturing rwzi Arnh Nijm Tiel	0	23	0	0	0
	100655	investering mobiel/modulair RWZI beluchting	0	4	0	0	0
	100752	Uitbreiding rwzi Sliedrecht	100	2.500	4.565	0	0
	100753	Realisatie modificaties Arnhem	635	5.000	12.100	11.150	0
	100893	Doseerinst. Leerdam, Culemborg en Gendt	175	200	0	0	0
	100895	Optimal. zuiveringsproces en gasproductie rwzi Tiel deelproject 1	700	0	0	0	0
	100907	Energiebesparende maatregelen	100	100	100	100	0
	100942	Beluchtingsinstallatie RWZI Culemborg	220	1.680	0	0	0
	100943	Vervanging WKK Nijmegen	200	6.653	1.847	0	0
101012	Waterketen projecten LTAP (RP)	380	7.160	9.726	8.781	3.405	
	<b>Bouw en verwerving zuiveringsinstallaties</b>	<b>2.948</b>	<b>25.435</b>	<b>28.405</b>	<b>20.301</b>	<b>3.405</b>	
1323000	100952	Meetapparatuur broeikasgasemissie	278	0	0	0	0
		Beheer zuiveringsinstallaties	<b>278</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1331000	100298	Opt. slibgisting Tiel	0	0	0	300	0
	100339	Energiefabriek West.	330	0	0	0	0
	100656	investering mobiel/modulair RWZI voorontwatering	50	50	0	0	0
	100857	Energiefabriek West (RP)	10	300	740	0	0
	101016	Decentrale huisvesting Sleeuwijk (EFW)	1.260	1.266	290	0	0
	101026	Slibindikking rwzi Culemborg	50	1.165	535	0	0
	<b>Bouw en verwerving slibverwerkingsinstallaties</b>	<b>1.700</b>	<b>2.781</b>	<b>1.565</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	
3004010	100522	Zonnepark RWZI Nijmegen (INNOZOWA)	400	0	0	0	0
	100523	Windmolens	0	200	600	2.500	0
	100524	PV Zonnestroom RWZI terreinen	0	0	0	0	8.000
	100637	Zon op dak	0	10	0	0	822
	100662	Zonnepark RWZI Sleeuwijk	65	0	0	0	0
	100695	Zonnepark Culemborg	0	0	0	10	0
	100725	Zonnepark Millingen	45	0	0	200	800
	100726	Zonnepark Haften	0	0	0	50	750
	100727	Zonnepark Beesd	0	0	0	190	800
	100729	Zonnepark Gendt	25	0	0	82	850
	100785	Zonnepark Zetten	0	0	0	0	1.000
	100786	Zonnepark Aalst	0	0	0	220	1.800
	100787	Zonnepark Eck en Wiel	24	0	0	100	800
	100788	Zonnepark Lienden	23	0	0	210	1.800
	<b>Duurzaamheid, Innovatie en Energie</b>	<b>582</b>	<b>210</b>	<b>600</b>	<b>3562</b>	<b>17422</b>	
	<b>Totaal programma Waterketen</b>	<b>9.798</b>	<b>34.579</b>	<b>34.771</b>	<b>28.493</b>	<b>22.981</b>	
<b>Programma Wegen</b>							
1422020	100073	Wegsloten 2022-2027 Baggeren	400	400	400	500	500
		Onderh. wegsloten (baggeren)	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
1422030	100303	Noorderlingdijk Leerdam-Arkel	964	810	0	0	0
	100305	Muisbroekseweg Giessenburg	0	0	0	820	0
	100307	Kortland Alblasserdam	0	0	680	0	0
	100313	Groot onderhoud reconstructie	600	600	855	1.530	825
	100768	Rietveld Arkel	900	400	0	0	0
	101023	Fietspad Peursumse Vlietkade	0	400	0	0	0
	101028	Overboecoop Schoonerwoerd	0	0	0	0	675
	101029	Tienhovenseweg Everdingen	0	0	0	0	1.100
	101032	Hoefweg Oost Giessenburg	0	0	215	0	0
	101034	Zederikkade Lexmond	0	0	0	250	0
	101035	Peperstraat Oud Alblas	0	0	350	0	0
101036	Peursumseweg Giessenburg	0	0	500	0	0	
	<b>Onderh. wegen en wegbermen</b>	<b>2.464</b>	<b>2.210</b>	<b>2.600</b>	<b>2600</b>	<b>2600</b>	
1423000	100232	KWnr 23 Appelmansbrug	0	0	25	271	262
	100791	Zwarte brug (KW 167)	0	25	150	0	0
	100792	Brug Lange Zijde (KW 10)	0	25	175	0	0
	100793	Brug in Tolsteeg (KW 56)	0	10	140	0	0

## Meerjareninvesteringsprogramma 2025-2029

Product	Project nummer	Omschrijving	x € 1.000				
			bruto investering 2025	bruto investering 2026	bruto investering 2027	bruto investering 2028	bruto investering 2029
	100794	Brug in Lage Giessen (KW 24)	0	0	0	0	25
	100795	Brug in Lage Giessen (KW 25)	0	0	0	0	25
	100796	Duiker in Parallelweg (KW 444)	50	250	0	0	0
	100797	Brug in Matenaweg (KW 57)	200	390	0	0	0
	100798	Brug in Tiendweg (KW 549)	25	275	0	0	0
	100799	Brug in Nieuwesteeg (KW 476)	50	250	0	0	0
		Bouw en verwerving kunstwerken wegenbeheer	<b>325</b>	<b>1.225</b>	<b>490</b>	<b>271</b>	<b>312</b>
		<b>Totaal programma Wegen</b>	<b>3.189</b>	<b>3.835</b>	<b>3.490</b>	<b>3.371</b>	<b>3.412</b>
		<b>Programma Middelen</b>					
1131000	101024	Dijkmagazijn Tiel	350	150	0	0	0
		Dijkbewaking en calamiteitenbestrijding	<b>350</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1242000	100874	Info.veilig: Fysieke beveiliging	800	0	0	0	0
		Onderh. kunstwerken actieve waterbeheersing	<b>800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1242090	100878	Info.veilig: PA scheiden OT en IT omgeving	959	0	0	0	0
	100879	Info.veilig: PA herinricht. assets-structuur	900	140	0	0	0
		Onderh. kunstw. act. waterbeh. (T-OPS)	<b>1.859</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1913000	101005	Waardhuis herbestemming	170	680	850	0	0
	101025	Verduurzamen WSRL woningen	170	160	70	0	0
		Beheer niet-reglementaire zaken (onderh.)	<b>340</b>	<b>840</b>	<b>920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1921000	101010	KCC (Klant Contact Centrum)	60	0	0	0	0
	101017	Digitale toegankelijkheid	130	0	0	0	0
		Externe communicatie	<b>190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2001000	120009	Bedrijfsvoering 2022-2030	0	0	0	0	2.000
		Centraal management	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2000</b>
2003010	100869	Info veilig: T4 Terechte rechten	120	0	0	0	0
	101020	Vervanging ADP	595	155	0	0	0
		Person.beleid/beh.	<b>715</b>	<b>155</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2010000	100944	Vervanging financieel pakket	150	1.250	2.100	300	0
		Comptabiliteit	<b>150</b>	<b>1.250</b>	<b>2.100</b>	<b>300</b>	<b>0</b>
2011010	100644	Aanschaf Client Hardware (RP)	129	129	358	159	165
	100651	Aanschaf centrale hardware (RP)	335	1.200	300	1.000	250
	100652	Aanschaf KA applicaties (RP)	251	265	265	265	265
	100848	DIB: Implementatie MS365	147	0	0	0	0
		Automatisering	<b>862</b>	<b>1.594</b>	<b>924</b>	<b>1.424</b>	<b>680</b>
2011020	100850	Digitale dienstverlening	648	0	0	0	0
		Informatisering	<b>648</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2011030	100913	Implementatie geo voorziening	5	0	0	0	0
		Applicatiebeheer	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2011040	101003	Datamanagement ontwikkelen	233	0	0	0	0
		Datamanagement	<b>233</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2013000	100175	Kantoorconcept Blomboogerd	3.076	1.087	0	0	0
	100564	KP MJOP kantoor Blomboogerd	889	484	149	168	200
	100657	Voorziening MJOP Kantoor Blomboogerd	58	22	67	52	76
	100699	Herstel kantoor Blomboogerd	4.425	1.543	0	0	0
	101008	JU Smit inrichting Multifunct- en Educatieruimte	300	250	0	0	0
	101015	Fysieke beveiliging (zonneparken)	1.000	0	0	0	0
	101051	Aankoop pand Aquon Tiel	2.146	0	0	0	0
		Huisvesting hoofdkantoor	<b>11.894</b>	<b>3.386</b>	<b>216</b>	<b>220</b>	<b>276</b>
2014020	100755	DIB: Vervanging Versecon	121	0	0	0	0
		Interne Fac. (Archief)	<b>121</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4001000	100098	Vervangen vrachtauto's (meerjarenraming)	0	0	500	500	500
	100099	Aanschaf/vervangend materieel (meerjarenraming)	0	235	0	350	0
	100100	Vervangen maai-/veegboten (meerjarenraming)	440	120	260	250	250
	100101	Vervanging tractoren (meerjarenraming)	350	70	375	200	90
	100906	Verduurzamen transportmiddelen en mobiele werktuigen	240	140	0	0	0
		Tractie	<b>1.030</b>	<b>565</b>	<b>1.135</b>	<b>1.300</b>	<b>840</b>
		<b>Totaal programma Middelen</b>	<b>19.197</b>	<b>8.080</b>	<b>5.295</b>	<b>3.244</b>	<b>3.796</b>
			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>Totaal</b>	<b>244.475</b>	<b>299.585</b>	<b>300.140</b>	<b>305.763</b>	<b>277.531</b>

Bijlage 11 Meerjarenprojectenprogramma 2025-2029 (investerings-/exploitatieprojecten 2025-2029)

Exploitatieprojecten 2025-2029

Product	Project nummer	Omschrijving	bruto	bruto	bruto	bruto	bruto
			2025	2026	2027	2028	2029
<b>Programma Waterveiligheid</b>							
1122000	100772	Diefdijk kwaliteit op orde	0	0	166	61	0
		Onderh. primaire waterkeringen	0	0	166	60,846	0,00001
		<b>Totaal programma Waterveiligheid</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>166</b>	<b>61</b>	<b>0</b>
<b>Programma Watersysteem</b>							
1015000	100858	Waterschapsvergoed	50	50	45	0	0
		<b>Thema- en gebiedsgerichte plannen (themagericht)</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>45</b>	<b>0,00001</b>	<b>0</b>
1015100	100834	Stim.regeling KA Samenvergroenen 2022-2027	192	0	0	0	0
		<b>Thema- en gebiedsgerichte plannen (gebiedsgericht)</b>	<b>192</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1122050	100911	Inspectieplan kunstwerken	175	175	0	0	0
		Onderh. primaire waterkeringen (T-OBR)	175	175	0	0	0
1221000	101040	Projectsubsidie Boezems Kinderdijk N2000 Herstelplan	1.084	0	0	0	0
		<b>Aanleg en verwerving waterlopen-00</b>	<b>1.084</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1222000	101021	Ombouw BEO apps	50	0	0	0	0
		Onderhoud waterlopen	50	0	0	0	0
		<b>Totaal programma Watersysteem</b>	<b>1.551</b>	<b>225</b>	<b>45</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Programma Waterketen</b>							
1323000	100710	RI&E zuiv.techn.werken	100	0	0	0	0
	101014	Versnellingsprogramma lachgas (expl.)	127	127	127	127	127
		<b>Beheer zuiveringsinstallaties</b>	<b>227</b>	<b>127</b>	<b>127</b>	<b>127,05</b>	<b>127,05</b>
3004010	100853	Aquathermie	50	50	50	50	50
	100854	Klimaat- en energieneutraal	50	25	25	25	25
	100855	Duurzaamheid	40	40	40	40	40
	100856	Innovatie	200	200	100	100	100
	101004	Circulair	50	25	25	25	25
		<b>Duurzaamheid, Innovatie en Energie</b>	<b>390</b>	<b>340</b>	<b>240</b>	<b>240</b>	<b>240</b>
		<b>Totaal programma Waterketen</b>	<b>617</b>	<b>467</b>	<b>367</b>	<b>367</b>	<b>367</b>
<b>Programma Middelen</b>							
1015000	101013	Onderst. educatieve en culturele initiatieven	20	20	20	20	20
		<b>Thema- en gebiedsgerichte plannen (themagericht)</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
1131000	100852	Calamiteit rapportage KIS	100	0	0	0	0
	101022	Vizier 3.0	250	0	0	0	0
		<b>Dijkbewaking en calamiteitenbestrijding</b>	<b>350</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1633000	100780	Uitvoering herinrichting Golfbaan Spijk	233	233	233	233	0
		<b>Toezicht waterwet</b>	<b>233</b>	<b>233</b>	<b>233</b>	<b>233</b>	<b>0,00001</b>
2011010	100872	Info.veilig: Algemeen project	40	0	0	0	0
	101039	Outsourcing heraanbesteding	0	0	100	500	0
		<b>Automatisering</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>500</b>	<b>0,00001</b>
2011030	101009	HxGN naar de cloud	60	0	0	0	0
		<b>Applicatiebeheer</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2014020	100756	DIB: Archief op orde	122	0	0	0	0
		<b>Interne Fac. (Archief)</b>	<b>122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>Totaal programma Middelen</b>	<b>825</b>	<b>253</b>	<b>353</b>	<b>753</b>	<b>20</b>
		<b>Totaal</b>	<b>2.993</b>	<b>945</b>	<b>931</b>	<b>1.181</b>	<b>387</b>



## Bijlage 12 EMU-SALDO

	jaar 2025	jaar 2026	jaar 2027	jaar 2028	jaar 2029
1. EMU/exploitatiesaldo (zonder onttrekking en toevoeging aan reserve)	6.430	5.834	9.627	-328	1.069
2. Invloed investeringen (zie staat van vaste activa):					
-/- bruto investeringsuitgaven	-244.730	-299.275	-300.140	-305.763	-277.531
+ investeringssubsidies	161.546	154.575	127.155	162.771	173.433
+ verkoop materiële en immateriële activa	0	0	0	0	0
+ afschrijvingen	49.809	56.022	59.905	73.364	76.377
3. Invloed voorzieningen (zie staat van reserves en voorzieningen):					
+ toevoeging aan voorzieningen t.l.v. exploitatie	10.156	10.583	10.616	10.854	11.099
-/- onttrekkingen aan voorzieningen t.b.v. exploitatie	-401	-386	-396	-420	-424
-/- betalingen rechtstreeks uit voorzieningen	-10.247	-10.235	-9.168	-9.958	-10.717
+ evt. externe vermeerderingen van voorzieningen	0	0	0	0	0
4. Invloed reserves					
-/- betalingen rechtstreeks uit reserves	0	0	0	0	0
+ evt. externe vermeerderingen van reserves	0	0	0	0	0
5. Deelnemingen en aandelen					
-/- boekwinst	0	0	0	0	0
+ boekverlies	0	0	0	0	0
<b>EMU SALDO VOLGENS BEGROTING 2025</b>	<b>-27.437</b>	<b>-82.882</b>	<b>-102.401</b>	<b>-69.480</b>	<b>-26.694</b>

(bedragen x € 1.000)

## Bijlage 13 Verbonden partijen

Waterschap Rivierenland heeft bestuurlijke en financiële belangen in partijen, waaronder gemeenschappelijke regelingen en (andere) rechtspersonen. Deze verbonden partijen voeren beleid uit voor het waterschap. Onder bestuurlijk belang wordt verstaan een zetel in het bestuur van een participatie of het hebben van stemrecht. Van financieel belang is sprake wanneer het waterschap middelen ter beschikking heeft gesteld en die kwijt is in geval van faillissement van de verbonden partij en/of als financiële problemen bij de verbonden partij verhaald kunnen worden op het waterschap.

Het betreft de volgende verbonden partijen:

- Gemeenschappelijke regeling Belasting Samenwerking Rivierenland (BSR)
- Gemeenschappelijke regeling Het Waterschapshuis
- Gemeenschappelijke regeling Slibverwerking 2009
- Gemeenschappelijke regeling AQUON 2011
- Waterschapsbank N.V. (NWB)

Naam verbonden partij		Gemeenschappelijke Regeling Belastingenwerking Rivierenland	
<p>Belastingenwerking Rivierenland (BSR) is een samenwerkingsverband op het gebied van lokale belastingen. BSR zorgt voor het heffen en invorderen van gemeentelijke en waterschapsbelastingen en voor de uitvoering van de Wet WOZ en de Wet BAG.</p> <p>BSR doet dit voor Avri, Waterschap Rivierenland en de gemeenten Culemborg, IJsselstein, Maasdriel, Montfoort, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal en Wijk bij Duurstede. Voor inwoners, bedrijven en instanties heeft de belastingenwerking als voordeel dat zij één aanslagbiljet ontvangen en met één organisatie te maken hebben.</p> <p>BSR verzorgt de (on)roerend zaakbelasting, forensenbelasting, rioolheffing, hondenbelasting, reclamebelasting, BIZ-heffing, afvalstoffenheffing/reinigingsrecht, verontreinigingsheffing, zuiveringsheffing, retributie, wegenheffingen en watersysteemheffingen. Ook bepaalt BSR de WOZ-waarde (Waardering Onroerende Zaken) van panden voor de gemeentelijke deelnemers en verzorgt zij voor een tweetal gemeenten de uitvoering van de BAG (Basisregistratie Adressen en Gebouwen).</p>			
Algemene gegevens			
Ingangsdatum	1 januari 2008		
Rechtsvorm	Openbaar lichaam		
Deelnemers	Waterschap Rivierenland, Afvalverwijdering Rivierenland, gemeenten Culemborg, Montfoort, Maasdriel, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal, Wijk bij Duurstede en IJsselstein.		
Vestigingsplaats	Tiel, Stationsstraat 4-8, 4001 CE		
Overgedragen bevoegdheden	Heffing en invordering van de watersysteemheffing, verontreinigingsheffing, zuiveringsheffing en wegenheffing.		
Openbaar belang	De regeling behartigt belangen op het gebied van de heffing en invordering van belastingen en de uitvoering van de Wet waardering onroerende zaken waaronder tevens wordt begrepen de administratie van vastgoedgegevens en het verstrekken van vastgoedgegevens aan de deelnemers en derden.		
Bestuurlijk belang	<p>-WSRL draagt voor circa 47% bij aan het totaal van de GR.</p> <p>-Stemverhoudingen binnen GR: iedere deelnemer is in het algemeen bestuur vertegenwoordigd met één afgevaardigde en heeft één stem; WSRL heeft twee afgevaardigden en twee stemmen.</p> <p>-Het dagelijks bestuur bestaat uit 3 personen, waarvan altijd één vanuit WSRL.</p>		
Doelstellingen / ontwikkelingen	BSR is een innovatieve en professionele organisatie met een dienstverlenende houding naar haar klanten. BSR heeft als doel het maximaal ontzorgen van haar klanten. BSR is volop in beweging, waarbij de focus ligt op performance improvement. BSR doet dit klantgericht, kwaliteitsbewust en efficiënt. Hierbij zijn de kern- en streefwaarden resultaatgericht, klantgericht, samenwerken en veranderingsbereid.		
Bestuurlijke bevoegdheden:	<p>De algemene spelregels en bevoegdheden van de Gemeenschappelijke regeling, als Verbonden Partij, zijn gebaseerd op de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr).</p> <p>De kadernota en de ontwerpbegroting vormen voor een Verbonden Partij de basis voor het indienen van een zienswijze op de ontwerpbegroting van de Verbonden Partij.</p> <p>Het algemeen bestuur van Waterschap Rivierenland dient jaarlijks een zienswijze in op de ontwerpbegroting van de Verbonden Partij. Het wettelijk kader is per Verbonden Partij uitgewerkt in de regeling van de betreffende Verbonden Partij.</p>		
(Bestuurlijke) vertegenwoordiging	<p>AB: H. van 't Pad</p> <p>DB: M. Boons</p>		
Financiële gegevens			
Financieel belang	Zowel voordelige als nadelige resultaten worden afgerekend op basis van de vastgestelde verdeelsleutels. BSR heft en int jaarlijks voor WSRL ca. € 250 mln. aan waterschapsbelastingen. De bijdrage aan de BSR voor 2025 is begroot op ca. € 5,0 miljoen.		
Per ultimo, balans FVA	<b>(bedragen x € 1 mln.)</b>		
2022	€ 0,0		
2023	€ 0,0		
Mutatie	€ 0,0		
Vermogen van de verbonden partij in bedragen (x 1 mln.)			
Per ultimo	Eigen vermogen		
2022	€ 0,4		
2023	€ 0,3		
Risico's			
Risico profiel o.b.v. nota VP	Gemiddeld		
Beschrijving risico's WSRL			

Naam verbonden partij		Het Waterschapshuis	
Het Waterschapshuis is een openbaar lichaam in de zin van de Wet gemeenschappelijke regelingen en is gevestigd in Amersfoort. Het Waterschapshuis ondersteunt de deelnemende waterschappen met het verbeteren van de informatie- en bedrijfsprocessen met als doel de kwaliteit en efficiëntie van de taakuitvoering te bevorderen. Het Waterschapshuis functioneert daarbij als ondersteunende organisatie en aankoopcentrale voor de waterschappen.			
<b>Algemene gegevens</b>			
Ingangsdatum	1 juli 2010		
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling (openbaar lichaam)		
Deelnemers	Waterschap Rivierenland en alle overige waterschappen in Nederland		
Vestigingsplaats	Amersfoort (Stationsplein 89, 3818 LE)		
Overgedragen bevoegdheden	De bevoegdheden zijn geregeld in artikel 24 van de Gemeenschappelijke regeling Het Waterschapshuis. Lid 1. Aan het bestuur van HWH worden geen publiekrechtelijke bevoegdheden van de deelnemers overgedragen. Lid 2. Het bestuur van HWH is bevoegd tot regeling en bestuur ter behartiging van die taken die het Waterschapshuis in de regeling zijn opgedragen".		
Openbaar belang	Het belang is omschreven in artikel 3 van de gemeenschappelijke regeling. "De regeling wordt getroffen om een expertinstituut en serviceorganisatie voor waterschappen in het leven te roepen met als doel het in opdracht van de deelnemende waterschappen en eventuele derden realiseren van renderende samenwerking op informatie- en bedrijfsprocessen en daarmee behartiging van behoeften van algemeen belang van de watersector".		
Bestuurlijk belang	Het algemeen bestuur bestaat uit zoveel leden als er waterschappen aan deze regeling deelnemen. Het dagelijks bestuur bestaat uit de voorzitter en vier andere door en uit het algemeen bestuur aan te wijzen leden. Ieder lid heeft 1 stem.		
Doelstellingen / ontwikkelingen	In 2010 is de gemeenschappelijke regeling opgericht, echter de transitie van stichting naar Gemeenschappelijke Regeling is pas in november 2013 in gang gezet. In 2016 zijn flinke stappen gezet in de vorming van HWH 2.0, waarbij flexibilisering een grote rol speelde. Deze is in 2017 zo goed als afgerond. 90% van de mensen die het betrof heeft geen aanstelling meer bij HWH. Zij hebben een overstap gemaakt naar de waterschappen of elders. In 2018 is HWH 2.0 geëvalueerd en goed ontvangen. De bijslijping heeft de afgelopen jaren plaatsgevonden middels HWH 3.0. Hierin ligt de nadruk op verdere professionalisering, gezien de digitaliseringsuitdagingen waar de waterschappen voor staan. Programmasturing is ingevoerd, met aansturing van de gezamenlijke Secretaris Directeuren daarop. Hiermee is de slagkracht en het eenduidig doorvoeren van de digitale uitdagingen beter geïnstitutionaliseerd.		
Bestuurlijke bevoegdheden:	De algemene spelregels en bevoegdheden van de Gemeenschappelijke regeling, als Verbonden Partij, zijn gebaseerd op de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr). De kadernota en de ontwerpbegroting vormen voor een Verbonden Partij de basis voor het indienen van een zienswijze op de ontwerpbegroting van de Verbonden Partij. Het algemeen bestuur van Waterschap Rivierenland dient jaarlijks een zienswijze in op de ontwerpbegroting van de Verbonden Partij. Het wettelijk kader is per Verbonden Partij uitgewerkt in de regeling van de betreffende Verbonden Partij.		
(Bestuurlijke) vertegenwoordiging	AB: M. Boons		
<b>Financiële gegevens</b>			
Financieel belang	Het algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling stelt de begroting en de jaarrekening van het Waterschapshuis vast. In de gemeenschappelijke regeling staan de spelregels m.b.t. het zienswijze/goedkeuringsproces opgenomen. In Hoofdstuk 4 van de Gemeenschappelijke regeling wordt ingegaan op de Financiën van het Waterschapshuis. In artikel 36 wordt de wijze van kostentoe rekening uiteengezet. De financiële bijdrage aan HWH valt uiteen in twee items: algemeen gezamenlijke instandhoudingskosten van HWH (art 36 lid 1) en de bijdrage voor de afzonderlijke projecten waar het betreffende waterschap specifiek aan deelneemt o.b.v. een afgesloten dienstverleningsovereenkomst (art 36 lid 2).		
Per ultimo, balans FVA	<b>(bedragen x € 1 mln)</b>		
2022	€ 0,00		
2023	€ 0,00		
Mutatie	€ 0,00		
<b>Vermogen van de verbonden partij in bedragen (x 1 mln)</b>			
Per ultimo	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Jaarresultaat
2022 (Na resultaatbestemming)	€ 0,00	€ 10,3	(na afrekening met deelnemende waterschappen en reservering)
2023 (Na resultaatbestemming)	€ 0,00	€ 11,5	(na afrekening met deelnemende waterschappen en reservering)
<b>Risico's</b>			
Risico profiel o.b.v. nota VP	Laag		
Beschrijving risico's WSRL	Het risico dat waterschappen uittreden uit (onderdelen van) programma's van Het Waterschapshuis. Uittreding van waterschappen kan lopende activiteiten in gevaar brengen en kan tot kostenstijging voor WSRL en andere waterschappen leiden. Ook het aangaan van fusies van waterschappen leidt tot toename in de kosten.		

Naam verbonden partij		Gemeenschappelijke Regeling Slibverwerking 2009 (HVC)	
<p>De deelnemers aan de Gemeenschappelijke regeling Slibverwerking 2009, zijnde de hoogheemraadschappen van Delfland, van Rijnland, van Schieland en de Krimpenerwaard, Waterschap Hollands Noorderkwartier, Waterschap Hollandse Delta, Waterschap Amstel, Gooi en Vecht, Waterschap Zuiderzeeland en Waterschap Rivierenland hebben een gezamenlijk aandeel van circa 17% in het (gestort) aandelenkapitaal van de N.V. Huisvuilcentrale Noord-Holland (HVC) met een vertegenwoordigde waarde van totaal € 31.043. HVC verwerkt zuiverings-slib voor de deelnemers aan de slibverwerking, die het zuiverings-slib rechtstreeks aan HVC ter verwerking aanbieden.</p> <p>Waterschap Rivierenland heeft op basis van de overnameovereenkomst tussen HVC en de deelnemers van de slibverwerking een risico van maximaal 4% in de verplichtingen van de gemeenschappelijke regeling slibverwerking 2009. De bereidstelling ten aanzien van de BEC is niet omgezet in een feitelijke garantstelling. Dit betekent dat de GR per 31 december 2024 garant staat voor € 109,3 miljoen uitstaande geldleningen. 4% van € 109,3 miljoen = € 4,4 miljoen.</p> <p>Waterschap Rivierenland staat mede garant voor het rekening courant saldo van rekeningnummer 63.67.60.707 ten name van HVC.</p>			
Algemene gegevens			
Ingangsdatum	1 augustus 2010		
Rechtsvorm	Openbaar lichaam		
Deelnemers	Waterschap Rivierenland, Waterschap Hollandse Delta, Hoogheemraadschap van Rijnland, Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard, Hoogheemraadschap van Delfland. Waterschap Hollands Noorderkwartier, Waterschap Amstel, Gooi en Vecht en Waterschap Zuiderzeeland.		
Vestigingsplaats	Rotterdam (secretariaat: Jadestraat 1, 1812 RD Alkmaar)		
Overgedragen bevoegdheden	Specifiek is overgedragen de bevoegdheid tot het verlenen van een uitsluitend recht ex artikel 17 van het Bao aan HVC.		
Openbaar belang	De regeling behartigt de belangen van de deelnemende waterschappen op het terrein van transport en verwerking van zuiverings-slib.		
Bestuurlijk belang	Ieder lid vaardigt uit zijn midden een vertegenwoordiger af voor het Algemeen Bestuur. DB bestaande uit 3 leden gekozen uit de AB leden.		
Doelstellingen / ontwikkelingen	<p>De GR Slibverwerking heeft tot doel de behartiging en coördinatie van de belangen van de deelnemende waterschappen met betrekking tot de verwerking van zuiverings-slib en de gezamenlijke ontwikkelingen in de afvalwaterketen. De kerntaak van de gemeenschappelijke regeling is het gezamenlijk behartigen van het aandeelhouderschap in de NV HVC en het afstemmen van de activiteiten die met of door NV HVC ten behoeve van de in de gemeenschappelijke regeling deelnemende waterschappen worden uitgevoerd. Hiertoe oefent de GR een actief aandeelhouderschap uit, om namens de deelnemende waterschappen een nauwe betrokkenheid bij ontwikkelingen en innovatie in afval- en slibverwerking te borgen.</p> <p>Zeggenschap binnen de NV HVC is niet alleen direct gebonden aan het percentage van het aandeelhouderschap in NV HVC, maar vooral aan de manier waarop het aandeelhouderschap wordt ingevuld.</p> <p>Afvalverwerking en biomassaverwerking (waaronder het zuiverings-slib valt) hebben steeds meer raakvlakken. De uitvoering van de activiteiten vergt nagenoeg dezelfde disciplines. Door deelname in de NV HVC hebben de waterschappen toegang tot kansen ten aanzien van de inzet van technologische en organisatorische innovaties als gevolg van de investeringen die HVC doet op het gebied van afvalstoffenverwerking en energieopwekking. Met de deelname in de NV HVC beogen de waterschappen eveneens invulling te geven aan de ambitie voor invulling van de duurzaamheidsvraag.</p>		
Bestuurlijke bevoegdheden:	<p>De algemene spelregels en bevoegdheden van de Gemeenschappelijke regeling, als Verbonden Partij, zijn gebaseerd op de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr).</p> <p>De kadernota en de ontwerpbegroting vormen voor een Verbonden Partij de basis voor het indienen van een zienswijze op de ontwerpbegroting van de Verbonden Partij.</p> <p>Het algemeen bestuur van Waterschap Rivierenland dient jaarlijks een zienswijze in op de ontwerpbegroting van de Verbonden Partij. Het wettelijk kader is per Verbonden Partij uitgewerkt in de regeling van de betreffende Verbonden Partij.</p>		
(Bestuurlijke) vertegenwoordiging	<p>AB: G. den Hartog</p> <p>DB: geen</p>		
Financiële gegevens			
Financieel belang	WSRL heeft geen aandelen in de GR Slibverwerking 2009 maar is wel voor 4% lid. De GR Slibverwerking 2009 heeft 683 aandelen B in de N.V. Huisvuilcentrale Noord-Holland (HVC).		
Per ultimo, balans FVA	(bedragen x € 1 mln)		
2022	€ 0,00		
2023	€ 0,00		
Mutatie	€ -		
Vermogen van de verbonden partij in bedragen (x 1 mln)			
Jaarrekening/balans			
Per ultimo	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Jaarresultaat
2022	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2023	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Risico's			
Risico profiel o.b.v. nota VP	Laag		
Beschrijving risico's WSRL	<p>Waterschap Rivierenland heeft op basis van de overnameovereenkomst tussen HVC en de deelnemers van de slibverwerking een risico van maximaal 4% in de verplichtingen van de gemeenschappelijke regeling slibverwerking 2009. De bereidstelling ten aanzien van de BEC is niet omgezet in een feitelijke garantstelling. Dit betekent dat de GR per 31 december 2024 garant staat voor € 109,3 miljoen uitstaande geldleningen. 4% van € 109,3 miljoen = € 4,4 miljoen.</p> <p>Waterschap Rivierenland staat mede garant voor het rekening courant saldo van HVC.</p> <p>In de meerjarenraming vindt vanaf 2025 een sterke stijging plaats van de garantstellingsprovisie. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de oplevering van de slibdrooginstallatie in Alkmaar medio 2025.</p>		

Naam verbonden partij		Gemeenschappelijke Regeling AQUON 2011	
<p>Vanaf 1 juli 2011 bestaat er een gemeenschappelijke regeling tussen negen waterschappen (waaronder Waterschap Rivierenland) op het gebied van laboratoriumactiviteiten. Deelnemers beogen hiermee te komen tot schaalvergroting welke leidt tot vergroting van efficiency, vermindering van de kwetsbaarheid, benutting van de mogelijkheden tot continue kwaliteitsborging en kwaliteitsverbetering en versterking van de innovatiekracht. De activiteiten worden vanaf september 2024 uitgevoerd vanuit Houten.</p>			
Algemene gegevens			
Ingangsdatum	1 juli 2011		
Rechtsvorm	Openbaar lichaam		
Deelnemers	Waterschap Rivierenland, Waterschap Aa en Maas, Waterschap Brabantse Delta, Waterschap De Dommel, Waterschap Hollandse Delta, Hoogheemraadschap van Delfland, Hoogheemraadschap van Rijnland, Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard, Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden.		
Vestigingsplaats	Brede Hoon 16, 3991CW Houten		
Overgedragen bevoegdheden	Het bestuur van de gemeenschappelijke regeling beschikt niet over specifiek overgedragen (publiekrechtelijke) bevoegdheden, anders dan die waarvoor zij is opgericht.		
Openbaar belang	De regeling heeft als doel om op het gebied van laboratoriumactiviteiten te komen tot kennisdeling en –ontwikkeling, vergroting van de efficiency, vermindering van de kwetsbaarheid, benutting van de mogelijkheden tot continue kwaliteitsborging en kwaliteitsverbetering en versterking van de innovatiekracht.		
Bestuurlijk belang	AB van 9 leden; elke deelnemer heeft een lid in AB. DB bestaat uit een voorzitter en 3 leden gekozen uit de AB-leden.		
Doelstellingen / ontwikkelingen	De afgelopen jaren heeft AQUON zich ontwikkeld tot full-serviceketenpartner. Hiermee geeft AQUON invulling aan bestuurlijke besluitvorming voor een nieuwe governance en strategie. In 2018-2019 is een businesscase opgesteld over centralisatie van de laboratoria. Door te centraliseren op één locatie kan AQUON optimaal invulling geven aan de vastgestelde strategie. Tevens kan AQUON haar werkprocessen efficiënter inrichten. Op 4 juli 2022 heeft het AB van AQUON het uitvoeringskrediet toegekend voor de bouw van het nieuwe pand. Inmiddels is de nieuwbouw in Houten gerealiseerd. Conform de initiële planning heeft AQUON het nieuwe pand eind 2024 in gebruik genomen.		
Bestuurlijke bevoegdheden:	De algemene spelregels en bevoegdheden van de gemeenschappelijke regeling, als verbonden partij, zijn gebaseerd op de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr). De kadernota en de ontwerpbegroting van de verbonden partij vormen de basis voor het indienen van een zienswijze door de deelnemende waterschappen. Het Algemeen Bestuur van Waterschap Rivierenland dient jaarlijks een zienswijze in op de ontwerpbegroting van de verbonden partij. Het wettelijk kader per verbonden partij is uitgewerkt in de regeling van de betreffende verbonden partij.		
(Bestuurlijke) vertegenwoordiging	AB: Heemraad M. Boons		
Financiële gegevens			
Financieel belang	Het waterschap neemt deel in de gemeenschappelijke regeling AQUON met acht andere waterschappen. Het aandeel van WSRL in de netto kosten van 2025 ad € 40,2 mln. bedraagt 15%, zijnde € 6,0 mln.		
Per ultimo, balans FVA	<b>(bedragen x € 1 mln)</b>		
2022	€ 20.800		
2023	€ 45.800		
Mutatie	€ 25.000		
Vermogen van de verbonden partij in bedragen (x 1 mln)			
Jaarrekening/balans			
Per ultimo	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Jaarresultaat
2022	€ 1,7	€ 20,1	-
2023	€ 2,7	€ 46,1	€ n.n.b.
Risico's			
Risico profiel o.b.v. nota VP	Laag		
Beschrijving risico's WSRL	AQUON treft de voorbereidingen voor de centralisatie (nieuwbouw van een laboratorium). Het risicomanagement is ondergebracht bij het management van het nieuwbouwproject. Inmiddels is het project nagenoeg gerealiseerd.		

Naam verbonden partij		Nederlandse Waterschapsbank (NWB)	
De Nederlandse Waterschapsbank N.V. (NWB Bank) is meer dan 60 jaar geleden opgericht en is een national promotional bank die als doel heeft de financieringslasten van de publieke sector zo laag mogelijk te houden. De bank bedient met name decentrale overheden (waterschappen, gemeenten en provincies) en instellingen onder garantie van (decentrale) overheden zoals woningbouwcorporaties en zorginstellingen. Door haar AAA/Aaa-ratings en financiële deskundigheid is de bank in staat altijd actief in te spelen op de behoefte van haar klanten waardoor zij hun maatschappelijke taak in Nederland zo goed mogelijk kunnen uitvoeren. De NWB Bank staat als significante bank onder toezicht van de Europese Centrale Bank. Voor waterschappen is de NWB huisbankier met diensten als betalingsverkeer, electronic banking en consultancy. Sleutelwoorden bij de activiteiten van de NWB zijn maatschappelijke relevantie en duurzaamheid. Alle aandelen van de NWB zijn in handen van overheden. De NWB financiert haar activiteiten op de internationale geld- en kapitaalmarkten. Zij maakt daarbij gebruik van financiële instrumenten als obligaties, medium term notes en commercial paper. De bank heeft een zeer sterke vermogenspositie en AAA ratings van Moody's en Standard & Poor's. Waterschap Rivierenland bezit 7,5% van het totale aandelenkapitaal.			
Algemene gegevens			
Ingangsdatum	5 mei 1954		
Rechtsvorm	Naamloze vennootschap		
Deelnemers	Waterschap Rivierenland en alle overige waterschappen in Nederland		
Vestigingsplaats	Den Haag (Rooseveltplantsoen 3, 2517 KR)		
Overgedragen bevoegdheden	Geen		
Openbaar belang	Als huisbankier van de waterschappen levert de Nederlandse Waterschapsbank diensten op het gebied van betalingsverkeer, electronic banking en consultancy.		
Bestuurlijk belang	WSRL is voor 7,5% aandeelhouder		
Doelstellingen / ontwikkelingen	<p>In verband met kapitaaleisen onder Bazel III heeft de NWB-bank begin 2011 besloten tot een maximale reservering van de nettowinst. Vanwege de destijds aangekondigde minimale eis voor de leverage ratio per 1 januari 2018 van 3%, is besloten geen dividend uit te keren totdat de bank voldoet aan deze minimum eisen. Per 1 januari 2018 was dit het geval waardoor over het jaar 2018 weer een dividenduitkering heeft plaatsgevonden. Over het jaar 2019 is een dividend uitgekeerd van € 55 miljoen (waarvan € 4,1 miljoen voor WSRL). Over het jaar 2020 is een dividend uitgekeerd van € 45 miljoen (waarvan € 3,4 miljoen voor WSRL). Over het jaar 2021 is een dividend uitgekeerd van € 50 miljoen (waarvan €3,7 miljoen voor WSRL) over de jaren 2022 en 2023 is een dividend uitgekeerd van € 60 miljoen (waarvan €4,5 miljoen voor WSRL).</p> <p>De nettowinst over het eerste halfjaar 2024 bedraagt € 58 miljoen. De bank koerst op een jaarlijks stabiele dividenduitkering tussen de 40% en 60% van de winst. Op basis van de gemiddelde dividenduitkering van de laatste jaren bedraagt de verwachte dividenduitkering voor het waterschap jaarlijks circa € 4,5 miljoen.</p>		
Bestuurlijke bevoegdheden:	De algemene spelregels en bevoegdheden van de Naamloze Vennootschap, als Verbonden Partij, zijn gebaseerd op boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Het wettelijk kader is per Verbonden Partij uitgewerkt in de statuten van de betreffende Verbonden Partij.		
(Bestuurlijke) vertegenwoordiging	AvA: M. Boons (G. den Hartog) RvC: geen		
Financiële gegevens			
	3.968 aandelen A van € 115, -- per stuk		
Financieel belang	437 aandelen B van € 460,-- per stuk		
Per ultimo, balans FVA	<b>(bedragen x € 1 mln)</b>		
2023	€ 0,50		
2024	€ N.n.b.		
Mutatie	€ N.n.b.		
Vermogen van de verbonden partij in bedragen (x 1 mln)			
Jaarrekening/balans			
Per ultimo	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Jaarresultaat
2023	€ 2.060	€ 73.523	€ 126
2024 (halfjaarcijfers)	€ 2.058	€ 82.366	€ 58
Risico's			
Risico profiel o.b.v. nota VP	Laag		

## BIJLAGE 14 KOSTEN EN OPBRENGSSOORTEN

Kosten en opbrengstsoorten	Realisatie 2023	Begroting 2024	Begroting 2025
<b>KOSTEN</b>			
<b>1 Rente en afschrijvingen</b>			
1.1 Externe rentelasten	7.570	7.204	7.106
1.2 Interne rentelasten	1.038	1.274	1.819
1.3 Afschrijving van activa	49.258	50.955	49.809
1.4 Afschrijving van boekverliezen	0	0	0
<b>2 Personeelslasten</b>			
2.1 Salarissen huidig personeel en bestuurders	62.105	71.645	78.042
2.2 Sociale premies	17.415	20.051	21.446
2.3 Rechtstreekse uitkeringen aan huidig personeel en bestuurders	0	0	0
2.4 Overige personeelslasten	3.039	3.332	3.603
2.5 Personeel van derden	4.003	3.068	1.769
2.6 Uitkeringen voormalig personeel en bestuurders	138	59	0
<b>3 Goederen en diensten van derden</b>			
3.1 Duurzame gebruiksgoederen	3.985	2.535	3.173
3.2 Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	7.548	8.856	10.907
3.3 Energie	12.596	14.933	14.763
3.4 Huren en rechten	468	173	383
3.5 Leasebetalingen operationele lease	2.411	2.725	3.258
3.6 Pachten en erfpachten	54	15	15
3.7 Verzekeringen	808	820	731
3.8 Belastingen	1.566	1.481	1.500
3.9 Onderhoud door derden	29.150	31.527	33.552
3.10 Overige diensten door derden	29.062	30.088	33.012
<b>4 Bijdragen aan derden</b>			
4.1 Bijdragen aan bedrijven	683	501	641
4.2 Bijdragen aan het Rijk	1.304	1.272	1.317
4.3 Bijdragen aan openbare lichamen	7.717	8.279	8.914
4.3 Bijdragen aan overigen	759	91	100
<b>5 Toevoegingen voorzieningen / onvoorzien</b>			
5.1 Toevoegingen aan voorzieningen	10.188	9.684	10.156
5.2 Onvoorzien	0	748	500
<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<b>252.865</b>	<b>271.316</b>	<b>286.516</b>



## BIJLAGE 14 KOSTEN EN OPBRENGSSOORTEN

Kosten en opbrengstsoorten	Realisatie 2023	Begroting 2024	Begroting 2025
<b>OPBRENGSTEN</b>			
<b>1 Financiële baten</b>			
1.1 Externe rentelasten.	10.124	3.500	4.000
1.2 Interne rentelasten.	1.038	1.274	1.819
1.3 Dividend en bonusuitkeringen	4.473	4.100	4.500
<b>2 Personeelsbaten</b>			
2.1 Baten ivm salarissen en sociale lasten	639	0	0
2.2 Uitlening van personeel	6.151	7.457	7.399
<b>3 Goederen en diensten aan derden</b>			
3.1 Verkoop van grond	646	500	700
3.2 Verkoop van duurzame goederen	0	0	0
3.3 Verkoop van overige goederen	0	0	0
3.4 Opbrengst uit grond en water	499	500	500
3.5 Opbrengst uit overige eigendommen	39	50	50
3.6 Diensten voor derden	14.108	15.526	17.456
<b>4 Bijdragen van derden</b>			
4.1 Bijdragen van de Europese Unie	0	0	0
4.2 Bijdragen van het Rijk	3.434	2.747	3.168
4.3 Bijdragen van provincies	85	0	0
4.4 Bijdragen van overige openbare lichamen	3.698	3.736	3.801
4.5 Bijdragen van overigen	1.471	1.737	1.390
<b>5 Waterschapsbelastingen</b>			
5.1 Opbrengst watersysteem- en wegenheffing gebouwd	-98	-97	-97
5.2 Opbrengst watersysteem- en wegenheffing ingezetenen	-2.982	-3.052	-3.258
5.3 Opbrengst watersysteem- en wegenheffing ongebouwd	0	0	0
5.4 Opbrengst watersysteem- en wegenheffing natuur	0	0	0
5.5 Opbrengst verontreinigingsheffing	-14	-9	-9
5.6 Opbrengst zuiveringsheffing bedrijven	-481	-433	-433
5.7 Opbrengst zuiveringsheffing huishoudens	-2.802	-2.740	-3.007
<b>6 Interne verrekeningen</b>			
6.1 Onttrekkingen aan voorzieningen	557	0	0
6.2 Geactiveerde kosten	418	0	0
<b>TOTAAL OPBRENGSTEN</b>	<b>41.003</b>	<b>34.796</b>	<b>37.979</b>
<b>TE DEKKEN KOSTEN</b>	<b>211.862</b>	<b>236.520</b>	<b>248.537</b>
Inzet bestemmingsreserves	7.702	9.760	10.231
Gedekt door heffing waterschapsbelastingen	-231.881	-242.839	-254.963
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-12.317</b>	<b>3.441</b>	<b>3.805</b>
Inzet egalisereserves	511	-3.441	-3.805
<b>EXPLOITATIERESULTAAT TE BESTEMMEN</b>	<b>-11.806</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bedragen x € 1.000