



Het gaat verder in  
Westerkwartier:  
veerkrachtiger,  
innovatiever en  
socialer

Midterm review coalitieakkoord  
2022-2026



Gemeente  
**Westerkwartier**



# Inhoudsopgave

<b>Inleiding</b>	<b>1</b>
<b>Werken vanuit vertrouwen en verbinding</b>	<b>2</b>
Optimale dienstverlening aan de hand van DWDD	3
We realiseren een duurzamer en toekomstbestendiger gemeentelijke huisvesting	3
Actieve samenwerking met inwoners en benutten van hun denkracht	4
Versterking strategische positionering en gemeentelijke lobby	4
<b>Duurzamer wonen en betere bereikbaarheid</b>	<b>6</b>
Passend woningaanbod voor iedereen: betaalbaar en duurzaam	7
Uitvoering geven aan de energietransitie	8
Stimuleren van het toekomstbestendig maken van bestaande woningen	8
Komen tot een circulair en betaalbaar afvalbeleid	8
Verbeteren infrastructuur	9
Opkomen voor belangen van inwoners rondom gaswinning en aardbevingen	10
<b>Innovatiever werken en ondernemen</b>	<b>12</b>
Ondernemersvriendelijk klimaat in onze gemeente	13
Transitie landelijk gebied en verduurzamen en verkorten van de voedselketen	13
Vergroten van de toeristische aantrekkingskracht van het Westerkwartier	14
Vaststelling winkelopenstelling op zon- en feestdagen	15
<b>Een leefbaarder en gezonder Westerkwartier</b>	<b>16</b>
Versterken van de leefbaarheid in de dorpen	17
Goede onderwijshuisvesting	17
Sportdeelname toegankelijk en bereikbaar	17
Meer gezonde jaren voor onze inwoners	18
Toegankelijke kunst- en cultuursector	18
Veiligheid en preventie op niveau houden	19
<b>Meedoen en samen zorgen voor minder armoede</b>	<b>20</b>
Verbeterde sturingsmogelijkheden in het sociaal domein	21
Voorkomen en terugdringen van armoede en verbeteren van kansengelijkheid	21
Verminderen laaggeletterdheid	22
Voldoen aan de opgaven die door het Rijk worden gesteld op het gebied van vluchtelingenopvang en de huisvesting van statushouders	22
<b>Wij gaan samen verder!</b>	<b>24</b>

# Inleiding

Op 11 juli 2022 is het coalitieakkoord 2022-2026 met als titel “Het gaat verder in het Westerkwartier: veerkrachtiger, innovatiever en socialer” gepresenteerd. In het coalitieakkoord zijn ambities geformuleerd om Westerkwartier in de bestuursperiode 2022-2026 verder te brengen. Halverwege deze bestuursperiode willen wij als college van onze mooie gemeente Westerkwartier laten zien hoe wij, in de wetenschap en onder druk van veel en grote maatschappelijke uitdagingen, daaraan uitvoering geven. Welke plannen zijn in gang gezet en in welke fase bevinden deze zich? En welke doelen en resultaten zijn inmiddels behaald of bijgesteld, dan wel niet (meer) haalbaar?

Met deze tussenrapportage geven wij inzicht en leggen wij verantwoording af. Dit doet wij vanuit de drijfveer dat wij ons werk doen voor de inwoners en dat wij ons daarbij dienstbaar opstellen. Wij zijn ons ervan bewust dat inwoners de reden zijn van ons bestaan.

Deze tussenrapportage kan ons helpen om beter sturing te geven aan een onzekere toekomst. We leven in een tijd waarin veranderingen elkaar in razend tempo opvolgen en we veel uitdagingen hebben. Inzicht in waar we staan helpt ons om een heldere kijk op de toekomst te krijgen.

In het coalitieakkoord zeggen we trots te zijn op Westerkwartier. Dat Westerkwartier een gemeente is waar het prachtig wonen is, waarin ondernemers een goed vestigingsklimaat kennen en waar toeristen en inwoners mogelijkheden hebben om te genieten van onze mooie natuur en alles wat we te bieden hebben op het gebied van kunst en cultuur. De ambitie van uw raad is om dit alles nog verder te versterken en dit te doen aan de hand van de volgende vijf ambities:

1. Werken vanuit vertrouwen
2. Duurzamer wonen en betere bereikbaarheid in het Westerkwartier
3. Innovatiever werken en ondernemen in het Westerkwartier
4. Een leefbaarder en gezonder Westerkwartier
5. Meedoen en samen zorgen voor minder armoede

Deze tussenrapportage heeft een relatie met de planning- en controlcyclus. Zaken die in deze tussenrapportage staan komen mogelijk ook naar voren in de jaarrekening 2023 en perspectiefnota 2025-2028. In de perspectiefnota bieden wij u inzicht in de financiële situatie van onze gemeente, de belangrijkste ontwikkelingen die spelen en hoe deze zich verhouden tot ons financieel toekomstbeeld. Daarbij geven wij u ook

inzicht in de beïnvloedbaarheid van onze lasten en in mogelijke scenario's. Dit om ons voor te bereiden op het zogenaamde ravijn vanaf 2026. Deze tussenrapportage kan bijdragen aan de gesprekken over de keuzes die in het komend jaar gemaakt moeten worden.

We sluiten deze rapportage af met het geven van een overall beeld en het trekken van een aantal conclusies.

Nu we terugkijken naar de eerste helft van deze bestuursperiode, staan we ook stil bij het overlijden van wethouder Marjan Sijperda op 1 april 2024. Ze was al enige tijd ziek. Marjan was tot 2022 collega en daarna wethouder. We zijn dankbaar voor de jarenlange inzet en toewijding die zij voor onze gemeente heeft gehad.

College van burgemeester en wethouders

Ambitie 1

# Werken vanuit vertrouwen en verbinding

We staan dichtbij en in verbinding met elkaar, met inwoners, maatschappelijke organisaties en bedrijven. Dat laten we onder andere zien in ons dienstverleningsconcept. Maar ook met de wereld buiten Westerkwartier verbinden we ons. Door middel van strategische positionering verstevigen en bestendigen wij onze plek in de provincie, de regio en Nederland.

## Optimale dienstverlening aan de hand van het dienstverlenings- en werkconcept Dichtbij en Duurzaam

We optimaliseren de kwaliteit van onze dienstverlening, zodat we zichtbaar en dichtbij onze inwoners zijn. Digitaal waar kan, fysiek waar nodig.

Wij hebben onze servicenormen bepaald en sturen daarop. Vanaf 2025 bieden we onze diensten via onze website vanuit één digitaal portaal aan ([mijn.westerkwartier.nl](http://mijn.westerkwartier.nl)). Zo stellen wij onze inwoners bijvoorbeeld in de gelegenheid digitaal een afspraak maken voor het aanvragen van een rijbewijs. Ook bestaat de mogelijkheid aanvragen voor subsidies zoals aardgasvrij wonen, dorpshuizen en groene daken digitaal in te dienen. Verhuizingen worden volledig digitaal afgehandeld en dit geldt ook voor aanvragen omgevingsvergunningen. Voor enkele specifieke diensten, aanvragen in het kader van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) en aanslagen gemeentebelastingen, is de telefonische dienstverlening verbeterd door te werken met een keuzemenu. Inwoners zijn daarmee sneller geholpen. En met de komst van de Omgevingswet per 1 januari 2024 zijn wij verbonden met het landelijk omgevingsloket.

In het verlengde van de doorontwikkeling van één digitaal portaal zijn we op termijn in staat om statusinformatie te bieden aan onze inwoners. Dit doen wij op basis van een zogenaamd track & trace systeem. Dit is (landelijk) in ontwikkeling.

Naast de digitale dienstverlening is het voor inwoners van onze gemeente ook mogelijk om waar nodig een afspraak te maken bij hen thuis of op een andere, door de inwoner

gewenste locatie. Een voorbeeld daarvan zijn de Wmo-consulenten die op afspraak thuis bij mensen komen of op een locatie bij Sociaal werk de Schans.

Intern zijn wij ook bezig met kwaliteitsverbetering. Zo worden medewerkers gefaciliteerd om digitale vaardigheden te versterken. We maken gebruik van Microsoft Teams om samen te werken. Daarmee is het mogelijk documenten samen op te stellen en te bewerken. Onze medewerkers volgen opleidingen om hun kennis te verbeteren van Office en andere digitale systemen. Ook maken we stappen in projectmatig werken en hebben we afspraken gemaakt over één aanspreekpunt bij grote projecten. Daarnaast hebben we 170 (cruciale) werkprocessen tegen het licht gehouden, beschreven en enkele geactualiseerd. Waarbij nog betere afspraken zijn gemaakt over proceseigenaarschap en procesbeheer.

## We realiseren een duurzamer en toekomstbestendiger gemeentelijke huisvesting

We kunnen de dienstverlening kwalitatief beter en dichterbij organiseren als we de uitvalsbasis voor de ambtelijke organisatie en de bedrijfsvoering op één plek inrichten.

De centrale huisvesting, binnen de kaders van het raadsbesluit van 13 juli 2022 zijn niet optimaal uitvoerbaar. Daarom gaan we nu een nieuwe onderzoeksfase in, waarbij we drie varianten onderzoeken:

- Uitbreiding gemeentehuis Zuidhorn
- Nieuwbouwlocatie Midwolde
- Nieuwbouwlocatie Oostergast Zuidhorn

We koersen op een eindbesluit in het najaar van 2024 over de te realiseren variant, waarna

verdere planvorming kan worden gestart richting realisatie van centrale huisvesting.

Daarnaast wordt uitvoering gegeven aan de vernieuwing en verduurzaming van onze locaties voor de buitendienst en Novatec.

## Actieve samenwerking met inwoners en benutten van hun denkkraft

We willen de denkkraft van de samenleving in de komende bestuursperiode nog meer gebruiken en actief met inwoners samenwerken.

Op verschillende grote en kleine dossiers hebben we gebruikgemaakt van de denkkraft van onze inwoners en/of hebben onze inwoners invloed uitgeoefend op het besluitvormingsproces en resultaat. Het gaat daarbij onder meer om:

- Realisatie zonnecarport op stationspark Zuidhorn (energievoorziening voor minima)
- Opvang vluchtelingen locatie Midwolde
- Uitwerking diverse woonplannen
- Bepalen gebiedskompas Nienoord
- Nieuwbouw Lauwerscollege Grijpskerk
- Herplaatsen betonkoppen Noordhorn
- Subsidieaanvraag NPG-middelen voor 'Gastvrij Middag-Humsterland'
- Opstellen dorpshuizen- en evenementenbeleid
- Totstandkoming beleidsplan Sociaal Domein
- Realisatie eendenhok in haventje Grijpskerk

Het opstellen van een visie en beleid op participatie is helaas nog niet gelukt, met

name omdat er ambtelijke inzet gevraagd werd bij de opvang van Oekraïense vluchtelingen. Inmiddels is er capaciteit aangetrokken en wordt dit alsnog voortvarend opgepakt.

## Versterking strategische positionering en gemeentelijke lobby


In de komende periode willen we nog sterker en gericht inzetten op onze strategische positionering in de regio en op landelijk niveau.

In samenspel met een deskundig en ervaren adviseur lobby en positionering hebben we onze strategische visie, agenda en positie bepaald. Twee thema's staan daarbij centraal: vooruitgang vanuit de kern en verbonden vanuit de kern. Op basis van beide thema's zijn onze focusdossiers bepaald en geprioriteerd. Aan de hand van deze prioritering werken wij nu aan een vervolgagenda. Daarin leggen we vast op welke wijze en mate we inzetten op lobby en positionering en wat daar (extra) voor nodig is. De volgende dossiers spelen nu en vragen in meer of minder mate om lobby en stevige positionering:

- Lelylijn
- 380 KV en netcongestie
- Transitie Landelijk gebied
- Warmtenet

De prioritering van de focusdossiers biedt ons de gelegenheid nog kritischer te kijken hoe en tot welke lokale, regionale en (inter)nationale netwerken wij ons willen of moeten verhouden.





“In het verlengde van de doorontwikkeling van één digitaal portaal zijn we op termijn in staat om statusinformatie te bieden aan onze inwoners. Dit doen wij op basis van een zogenaamd track & trace systeem. Dit is landelijk in ontwikkeling.”

Ambitie 2

# Duurzamer wonen en betere bereikbaarheid

Wonen is een fundamenteel recht en ook duurzaamheid moet voor iedereen toegankelijk zijn. Ook voor mensen met een kleinere beurs. Wonen, infrastructuur en duurzaamheid voor iedereen zien we niet langer los van elkaar, ze gaan hand in hand. We hanteren daarom een integrale aanpak die deze drie aan elkaar verbindt en focust op het voorkomen van een stijging van de woonlasten. We doen dit met respect en waardering voor natuur en landschap.

## Passend woningaanbod voor iedereen: betaalbaar en duurzaam

We voelen de huidige crisis op de woningmarkt. Om deze te beslechten hebben we de ambitie om boven op het vastgestelde woonakkoord van 250 huizen per jaar, nog eens 150 extra huizen per jaar te bouwen. We willen daarbij inzetten op vitalisering van het platteland en verbetering van leefbaarheid en woonkwaliteit. We onderzoeken of en hoe we ruimte kunnen geven aan plattelandswoningen, met duurzaamheid, innovatie en samenwerking als sleutelwoorden.

De opgave draait niet alleen om aantallen, maar is juist ook een kwalitatieve vraag. Bouwen we juiste woningen voor de juiste doelgroepen? Er is met name behoefte aan betaalbare woningen, zowel in de sociale huur, als in de koopsector. Omdat de woonopgave urgent is en om een gecoördineerde aanpak vraagt, hebben we besloten om het Programma Woningbouw op te zetten. Er is een programmamanager aangetrokken en het programmaplan wordt binnenkort ter besluitvorming aangeboden aan het college. Intussen wordt al gewerkt aan de prioritering van projecten en de organisatie van woningbouwontwikkelingen.

In 2022 en 2023 zijn circa 360 woningen gerealiseerd. Een aantal andere behaalde resultaten op het gebied van passend woningaanbod zijn:

- ▶ Samen met de provincie en andere Groningse gemeenten hebben we een aanvraag bij het Rijk gedaan voor een Regio Deal Regiocentra Groningen. Het kabinet heeft besloten deze Regio Deal toe te kennen. Daarbij ontvangen wij

middelen voor het versterken van de regionale kern Leek/ Tolbert.

- ▶ Er is gestart met het opstellen van woonplannen voor 17 kernen.
- ▶ Uitbreiding van de woonwijk De Oostergast in Zuidhorn, waar ongeveer 240 nieuwe woningen worden gerealiseerd.
- ▶ Centrumvisie Zuidhorn is vastgesteld als stedenbouwkundig toetsingskader voor woningbouwontwikkeling. Inwoners en ondernemers hebben hier een belangrijke bijdrage aan geleverd. De visie is gericht op woningbouw, klimaatadaptatie en leefbaarheid van het centrum.
- ▶ Voor de realisatie van alternatieve woonvormen en andere diverse woonbehoeftes is in 2023 het "Beleidskader woningsplitsingen, transformatie gebouwen naar wonen en andere wooninitiatieven" vastgesteld. Het beleidskader geeft een eenduidig afwegingskader om meer ruimte aan verzoeken te geven. De notitie is na vaststelling toegepast bij verschillende verzoeken.
- ▶ Begin 2023 is de interprovinciale woondeal Regio Groningen-Assen gesloten met het Rijk. In oktober is gestart met een nieuw regionaal woonbehoefteonderzoek.
- ▶ Het grondbeleid is herzien, ook met het oog op de bestuurlijk ambities op het gebied van wonen en de inschatting dat dit mogelijk vraagt om een actievere grondpolitiek.

Ondanks de voortgang op dit onderwerp, verwachten we het streven van 400 woningen per jaar niet in de huidige bestuursperiode te kunnen realiseren. De ontwikkeling van de woningmarkt stagneert, onder meer als gevolg van stijgende hypotheekrente, stijgende kosten, schaarste van bouwmaterialen en tekort aan gekwalificeerd personeel.

## Uitvoering geven aan de energietransitie

In de komende periode gaan we verder met het uitvoeren van het duurzaamheidsbeleid dat in de afgelopen periode is vastgesteld.

Op het gebied van duurzaamheid zijn we dagelijks bezig met het uitvoeren van het reeds vastgestelde beleid. Zo werken we samen met coöperaties aan opwekprojecten in onder andere Oostwold en Noorderhorn. Deze projecten passen bij de schaal van de dorpen en worden met zorg voor natuur en landschap ingepast.

Er zijn ook uitdagingen om ons beleid uit te voeren. Zo is de netcongestie een drempel voor nieuwe initiatieven. Zo zijn bedrijven niet meer zomaar in de gelegenheid om grote hoeveelheden zonnepanelen aan te leggen op grote daken. In overleg met energieleveranciers en ondernemers kijken we naar innovatieve mogelijkheden om het energienet minder te belasten of om beter van elkaars energie te kunnen profiteren. Dit vergt creatief denken en zorgt voor nieuwe vormen van samenwerking. Door samen te werken, kan energie wel door bedrijven onderling worden verhandeld. Dit zien we terug in het collectief van Grootegast, waar bedrijven heel actief zijn om met elkaar te kijken hoe de energie het best gebruikt en gedeeld kan worden.

## Stimuleren van het toekomstbestendig maken van bestaande woningen

We geven inwoners de ruimte om te investeren in energiebesparingen en duurzaam wonen door middel van een revolverend fonds. Regelingen moeten toegankelijk zijn en we ondersteunen inwoners hierbij.

We werken actief aan regelingen op het gebied van verduurzaming en isolatie van woningen, zodat we minder afhankelijk worden van de afname van gas. Voorbeelden van regelingen zijn de energiebus voor kleine energiebesparende maatregelen, de witgoedregeling (waar inwoners een voucher ontvangen om energiezuinig witgoed aan te schaffen) en 'Westerkwartier helpt isoleren'. Met behulp van deze regelingen dragen we ook bij aan het tegengaan van energiearmoede. Daarnaast onderzoeken we in een aantal kernen de mogelijkheden voor een warmtenet.

Het ingerichte Fonds Wonen is een succes. Er wordt door onze inwoners veel gebruik van gemaakt. In 2023 was het fonds uitgeput en is besloten om het fonds te continueren en het budget te verhogen. Daarmee bieden wij onze inwoners de mogelijkheid om gebruik te maken van een laagdrempelige lening om duurzaam wonen te blijven stimuleren.

## Komen tot een circulair en betaalbaar afvalbeleid

In de komende periode gaan we verder met het uitvoeren van het duurzaamheidsbeleid dat in de afgelopen periode is vastgesteld. We zetten in op duurzame innovatie en korte ketens met circulariteit als uitgangspunt.

Op het gebied van afval en circulariteit wordt deze zomer het afvalbeleidsplan verwacht. Dit gaat een belangrijke bijdrage leveren aan Nederland circulair in 2050. Ook starten we met een pilot voor circulair bouwen, waarbij we met lokale ondernemers circulaire materialen gaan inzetten voor een nieuwbouwtraject. Verder wordt er in deze collegeperiode gewerkt aan de ontwikkeling van een nieuw grondstoffencentrum.

## Verbeteren infrastructuur

Goede bereikbaarheid is van belang om de leefbaarheid in onze gemeente te behouden. Het prioriteren van de opgaven zoals geformuleerd in de verkeersvisie is noodzakelijk. Onze infrastructuur moet passend zijn bij onze woonvisie, onze visie op duurzaamheid en klimaatadaptatie. Daarnaast is het goed om aan te sluiten bij de provinciale visie.

Op basis van de verkeersvisie is inmiddels de hand gelegd aan de uitvoering van een achttal opgaven. Eén van de opgaven is de wens om te komen tot de rondweg Leek, met een parallelstructuur langs de A7. Binnenkort vindt de start plaats van een onderzoek naar de optimalisering van de Oude Postweg (N372)/A7. Deze studie is een opmaat naar een onderzoek met betrekking tot de wegenstructuur in onze gemeente. Voor de basis van dit onderzoek is het opzetten van een verkeersmodel een uitgangspunt. Dit model maakt onderdeel uit van een gebied dat zich uitstrekt over de gemeenten Het Hogeland en Eemsdelta. De uitkomst geeft helderheid over verkeersstromen voor nu en in de toekomst, voor de rondweg Leek en de parallelstructuur langs de A7.

Naast auto-infrastructuur is een andere opgave van de verkeersvisie het in beeld brengen van het fietsnetwerk in de gemeente. Deze werkzaamheden zijn in een eindfase. Het optimaliseren van het fietsnetwerk komt overeen met onze duurzaamheidsgedachte. Concrete fietsprojecten waaraan inmiddels samen met de provincie Groningen gewerkt wordt, zijn de doorfietsroute Leek-Groningen en Leek-Zuidhorn. De eerste fase van de doorfietsroute is praktisch afgerond. Voor Leek-Zuidhorn vindt een variantenstudie plaats. Ook vindt er een verkenning plaats naar een doorfietsroute Leek-Drachten.

Het openbaar vervoer blijft een aandachtspunt voor de gemeente. Vooral de vershraling van het vervoer in het plattelandsdeel van de gemeente blijft een zorg. In dit kader nemen de Hubs (overstappunt van vervoersmodaliteiten) een bijzondere plaats in. Het faciliteren ervan kan alternatief bieden. Inmiddels zijn de plannen voor het opwaarderen van de Hub langs de A7 bij Marum in een vergevorderde fase. Integratie van openbaar en publiek vervoer is ook een invalshoek die nader wordt bekeken.



## Opkomen voor belangen van inwoners rondom gaswinning en aardbevingen

We maken ons sterk voor de belangen van inwoners en een correcte afhandeling van schademeldingen.

De gaswinning staat volop in de belangstelling. Het grote nieuws is de recente sluiting van het Groningenveld, een prestatie waar wij als Groningers jarenlang voor hebben geknokt. Talloze vragen, adviezen en rechtszaken vanuit de regio gingen hieraan vooraf; samen met de provincie, de andere Groningse gemeenten en de waterschappen vormden we één front. Maar de mijnbouwactiviteiten in onze gemeente gaan door. De gasopslag in Grijpskerk is omgezet naar laagcalorisch gas en draagt nu bij aan de leveringszekerheid van aardgas. Samen met het ministerie van EZK en de NAM heeft de gemeente het initiatief genomen voor het Omgevingstraject Grijpskerk. In het Omgevingstraject zijn we met omwonenden in gesprek over de lokale gevolgen van de gasopslag. Inwoners hebben vooral behoefte aan duidelijkheid en een adequate afhandeling van de schade. Dit jaar volgt een breed gedragen afsprakenkader, met daarin een forse uitbreiding van het monitoringsnetwerk rond de gasopslag. Hiermee komen we tegemoet aan een lang levende wens. Van winning van het kussengas is in onze gemeente vooralsnog geen sprake, maar er wordt nog wel gas gewonnen uit de kleine velden. Wij zijn tegenstander van gaswinning en -opslag in onze gemeente en blijven dat standpunt herhalen.

De afhandeling van schade in onze gemeente verandert. Vorig jaar is het wettelijk bewijsvermoeden van kracht geworden in een straal van zes kilometer rond de gasopslag in Grijpskerk. Daardoor hoeven inwoners

geen relatie van hun schade met de gaswinning of -opslag meer aan te tonen. We zien dit als een stukje erkenning. Op dit moment rolt het IMG een nieuwe aanpak voor schadeafhandeling uit, waarin de causaliteitsvraag helemaal wordt losgelaten.

De verschillende regelingen en voorwaarden zijn voor inwoners vaak moeilijk te doorgronden. De gemeente staat hen bij en heeft contact met betrokken partijen, zoals het IMG en het interventieteam. Recent heeft het IMG in Grijpskerk een fysiek steunpunt geopend waar bewoners terecht kunnen met al hun vragen. Invloed op de inhoud en de uitvoering van de regelingen hebben wij als gemeente maar beperkt, maar we blijven met de betrokken partijen in gesprek en staan voor de belangen van onze inwoners.





Ambitie 3

# Innovatiever werken en ondernemen

Ondernemers en bedrijven zijn voor Westerkwartier heel belangrijk. We willen er voor ze zijn en een goed ondernemersklimaat creëren. Ook willen we perspectief bieden aan onze agrariërs en recreatie en toerisme in de gemeente een impuls geven. Wel zijn we van mening dat niet iedereen altijd maar beschikbaar hoeft te zijn. We ambiëren dan ook geen 24-uurs economie. Vandaar dat we afspraken hebben gemaakt voor de openstelling van winkels op zon- en feestdagen.



## Ondernemersvriendelijk klimaat in onze gemeente

We streven ernaar om een goed ondernemersvriendelijk klimaat te creëren in onze gemeente.

In het kader van behoud van aantrekkelijke winkelcentra zijn er voor de vijf centrumdorpen werkgroepen aan de slag gegaan. Ondernemers uit verschillende dorpskernen hebben inspraak over de inrichting van het winkelgebied en worden hierin begeleid door een beleidsmedewerker. De inzichten en ideeën hiervan zijn aan de raad gepresenteerd. Voor Zuidhorn is een centrumvisie vastgesteld en voor Leek zijn we bezig met het aanvragen van subsidie voor een kwaliteitsimpuls.

Voor de doorontwikkeling en uitbreiding van de bedrijventerreinen komen we met een visie. Intussen worden de terreinen Leeksterveld 2a en 2b al bouwrijp gemaakt.

Met ons werkleerbedrijf Novatec ondersteunen we mensen om de kans op werk te vergroten. We hebben het besluit genomen om inwoners die een indicatie beschut krijgen, direct een beschutte plek bij Novatec te bieden. Daarmee is de wachtlijst weggewerkt en hebben we de 24 kwetsbare inwoners die op die wachtlijst stonden een plek kunnen geven. Daarnaast wordt er volop gewerkt aan een nieuwe werklocatie voor Novatec.

## Transitie landelijk gebied en verduurzamen en verkorten van de voedselketen

We willen een leefomgeving creëren waarin de diversiteit van ons landschap optimaal tot haar recht komt, maar waarin ook onze boeren perspectief krijgen en houden. Samen met onze agrariërs, ondernemers

en andere ketenpartners gaan we op zoek naar een duurzame verdien capaciteit en onderzoeken we hoe we de schakels tussen boeren en afzetmarkt kunnen verkorten.

De transitie van het landelijk gebied wordt getrokken door de provincie en als gemeente zijn we hier nauw bij betrokken. Wij hebben uitgesproken dat we een agrarische gemeente zijn en blijven. Dat is ook de inzet in het provinciale proces en past bij de provinciale ambities.

Wij maken ons hard voor verruiming van de mogelijkheden om agrarische bebouwing om te zetten naar wonen, waarbij we inzetten op een focus op kwaliteit. Ook hiervoor moeten we samenwerken met de provincie. We verwachten dat de provinciale visie eind 2024 of begin 2025 gereed is. Wanneer de nieuwe provinciale omgevingsvisie klaar is, gaan wij de woonvisie aanpassen. Vooruitlopend daarop hebben we in 2023 een beleidskader vastgesteld dat meer ruimte geeft voor (pré)mantelzorgwoningen. Hierdoor kunnen we een omgevingsvergunning verlenen voor aanvragen van mantelzorgwoningen, ook als de mantelzorg pas in de (nabije) toekomst verwacht wordt.

In 2022 is de Omgevingsvisie vastgesteld. Hierin zijn de vier landschapstypes in Westerkwartier beschreven en is aangegeven wat onze visie is voor onder andere landschap en natuur. Dit is belangrijk voor de leefbaarheid en voor de (recreatieve) aantrekkelijkheid van de gemeente. Voor landschap en natuur zetten we veel grote en kleinere stappen. Het programma Westerkwartier Natuurinclusief is afgerond. Het doel van het programma was het natuurinclusiever maken van de melkveehouderijbedrijven en het omliggende landschap. Het heeft veel informatie en puzzelstukjes opgeleverd, die we meenemen in de (bredere) transitie landelijk gebied. Hierbij is het gebiedsproces cruciaal: we

trekken samen op met onze inwoners, organisaties en ondernemers.

We hebben het Gebiedskompas Nienoord vastgesteld. Daarin staat de koers voor het landgoed Nienoord in Leek voor de komende jaren beschreven. We vinden het belangrijk de verschillende waarden en belangen van het landgoed in evenwicht te houden. Het Gebiedskompas helpt om daarin goede afwegingen te maken bij ontwikkelingen en initiatieven. Het Gebiedskompas Nienoord 2040 maakt onderdeel uit van de Omgevingsvisie Westerkwartier 2040.

Middag-Humsterland is als project toegevoegd aan de erfgoeddeal. In dit project combineren we opgaven voor biodiversiteit, klimaat en circulariteit met het behoud van kronkelige slotenpatronen en microreliëf in het landschap en historisch agrarisch gebruik.

Samen met (externe) belanghebbenden formuleren we beleidscriteria voor de ontwikkeling van energielandgoederen in het houtsingellandschap, bijvoorbeeld door energieopwekking, bosaanplant, wonen, voedselproductie en natuurontwikkeling te combineren.

We hebben het doel om voor iedere inwoner een boom te planten. We zoeken hiervoor actief naar koppelingen en samenwerking met terreinbeherende organisaties (zoals Landschapsbeheer, Staatsbosbeheer, BoerenNatuur Groningen West, Groninger Landschap) en onderzoeken waar we kunnen aansluiten bij landelijke en provinciale acties.

Nu de gebiedscoöperatie Westerkwartier niet meer actief is, trekt de gemeente zelf de Voedselagenda (als opvolger van het Voedselakkoord). Het college verwacht de Voedselagenda na de zomer 2024 te kunnen voorleggen aan de raad. Speerpunten hierin zijn in elk geval om te laten zien waar we als gemeente naartoe willen, het faciliteren van netwerken en een subsidieregeling voedselagenda.

## Vergroten van de toeristische aantrekkingskracht van het Westerkwartier

We gaan aan de slag met een integrale aanpak om recreatie en toerisme te stimuleren.

De eerste stappen die we hebben uitgevoerd voor dit doel zijn vooral gericht op profilering, informatievoorziening op orde brengen en het creëren van een aantrekkelijk en beleefbaar aanbod. We hebben een merkstrategie ontwikkeld, kaarten gemaakt, website vormgegeven en een sociale mediacampagne uitgerold. Dat doen we op een betekenisvolle manier door nadrukkelijk de link te leggen met beleidsterreinen als landschap, gezondheid en duurzaamheid.

Daarnaast is aandacht geweest voor de beleefbaarheid van bijvoorbeeld het waterbergingsgebied Zuidelijk Westerkwartier. We hebben een aanvraag gedaan voor NPG-middelen voor 'Gastvrij Middag-Humsterland' en ruim € 1 miljoen euro toegekend gekregen. Binnen dit project worden op meerdere plaatsen in Middag-Humsterland aanpassingen gedaan om de (recreatieve) toegankelijkheid van het gebied te verhogen en overlast te verminderen.

Er is een verkenning gedaan naar de mogelijkheden voor toeristenbelasting. Dit levert het inzicht op dat het voor Westerkwartier op dit moment niet wenselijk is. Ten eerste omdat we nog aan het begin staan van de toeristische ontwikkeling en we toerisme willen stimuleren en juist niet afremmen. Bovendien blijkt dat het heffen van toeristenbelasting nu meer zou kosten dan opleveren en dat het de regeldruk voor ondernemers vergroot. We zoeken naar andere manieren om recreatieondernemers te steunen.

## Vaststelling winkelopenstelling op zon- en feestdagen

We stellen beleid vast over openingstijden van winkels en supermarkten.

De raad heeft in september 2022 de Verordening Winkeltijden aangepast en vanaf oktober 2022 mogen de winkels op zon- en feestdagen open tussen 12.00 uur en 18.00 uur. We willen geen 24-uurs economie en hebben vier feestdagen uitgesloten (Nieuwjaarsdag, eerste Paasdag, eerste Pinksterdag en eerste Kerstdag). In mei 2024 is de verordening opnieuw aangepast, waarbij een uitzondering voor tweede Pinksterdagmorgen voor de Pinkstermarkt in Leek is gemaakt.



Ambitie 4

# Een leefbaarder en gezonder Westerkwartier

Inwoners in onze gemeente hebben veel oog voor elkaar. Westerkwartier is een gemeente waar het goed wonen, werken en recreëren is. Dat koesteren en versterken we. We zetten in op veiligheid en preventie. Ook de zorg voor onze inwoners moet goed geregeld zijn. De leefbaarheid en het voorzieningenniveau in onze dorpen moet op peil blijven. Dit houdt Westerkwartier aantrekkelijk voor onze inwoners.

## Versterken van de leefbaarheid in de dorpen

De leefbaarheid in onze dorpen is van het grootste belang. We willen een gemeente zijn waar het goed toeven is doordat het voorzieningenpeil op niveau is en blijft.

In maart 2023 is het Dorpshuizenbeleid 'Samen bouwen aan leefbare dorpen' vastgesteld. Daarin is een aantal beleids- en subsidiemaatregelen opgenomen met als doel de dorpshuizen zo veel mogelijk te behouden voor de leefbaarheid in de dorpen.

Van de subsidieregeling 'verhoogde energielasten maatschappelijke organisaties' is volop gebruik gemaakt. Daardoor zijn de negatieve effecten op de exploitatie van voorzieningen verzacht. Tussen juni 2022 en juli 2023 is de regeling 48 keer aangevraagd. Dat gaat om ongeveer 40 procent van de organisaties uit de sportsector, 20 procent uit de cultuursector en 40 procent van de dorpshuizen.

Op basis van het in januari 2024 vastgestelde dierenwelzijnsbeleid worden er nu onder andere castraties voor katten uitgevoerd en bloemrijke bermen aangelegd. Daarnaast is er een gerichte aanpak van roekenoverlast door middel van een roekenbeheerplan.

Samen met inwoners uit de dorpen, maatschappelijke organisaties en zorgpartijen, werken we aan het versterken van de informele steun en noaberschap en zorgen voor goede aansluiting met professionele zorg. Dit doen we onder meer met het project Domein Overstijgend Samenwerken. Ook met welzijnsactiviteiten zoals Buurtbakkie, Samen Koken/Eten en Huiskamer de Hazelaar in Marum wordt de onderlinge sociale ontmoeting en steun versterkt.

## Goede onderwijshuisvesting

Samen met onze onderwijsinstellingen werken we aan perspectief voor onze jeugd. Hiervoor is het van belang dat onze schoolgebouwen op orde zijn.

We werken op verschillende locaties aan het op orde krijgen van de onderwijshuisvesting. Er ligt een definitief ontwerp nieuwbouw Lauwerscollege (VO) op sportpark 'De Enk' in Grijpskerk. De bouw start in 2025. Voor vervangende nieuwbouw van rsg de Borgen (VO) wordt als locatie het sportpark Rodenburg onderzocht. Uitbreiding brede school Violier (PO) in Leek is gerealiseerd. Ruimtegebrek De Noordster Zuidhorn (PO) is voorlopig opgelost door gebruik te maken van voormalige ruimte van De Zijlen. Ook werken we aan een maatschappelijke zone voor kinderopvang. De vernieuwbouw van Christal in Grootegast (PO) is opgenomen in het concept Onderwijshuisvestingsprogramma 2025. Aangeschafte units voor onderwijs aan Oekraïense leerlingen worden geplaatst als ISK-locatie bij Lindenberg. Samen met de schoolbesturen wordt, op basis van het IHP en de onderzoeken naar verduurzaming, gewerkt aan een planning en uitvoeringsprogramma voor de schoolgebouwen.

## Sportdeelname toegankelijk en bereikbaar

Met onze huidige programma's en projecten gezondheid en sport blijven we inzetten op meer bewegen en sportdeelname. We zorgen daarbij voor kwalitatief goede en betaalbare sportvoorzieningen voor iedereen.

Het Sportakkoord is geactualiseerd. Er is onderzoek gedaan naar gratis sporten en de resultaten zijn gedeeld met college en raad. Conclusie is dat dit financieel niet haalbaar is.

We blijven voor de kinderen uit gezinnen met een laag inkomen de bestaande regelingen inzetten.

De implementatie van geharmoniseerde tarieven voor de binnen- en buitensportaccommodaties heeft vertraging opgelopen. We verwachten dit proces in het najaar van 2024 af te ronden. De invoering van de geharmoniseerde tarieven zal ingaan op 1 augustus 2025 en voor overige gemeentelijk vastgoed op 1 januari 2026. Gebleken is dat er meer tijd nodig is om het proces zorgvuldig te doorlopen. In het proces is veel aandacht voor de inspraak en uitleg aan verenigingen en instellingen. Omwille van zorgvuldige communicatie en transparantie naar de sportverenigingen hebben wij besloten tot een jaar uitstel.

## Meer gezonde jaren voor onze inwoners

Gezondere gemeente betekent gezonde inwoners. Door middel van een gezonde leefomgeving wordt de gezondheid en een gezonde leefstijl van alle inwoners bevorderd.

Met de uitvoering van Gezond Actief Leven Akkoord (GALA) werken we aan verleggen van aandacht van ziekte en zorg naar gezondheid en preventie. We zetten stevig in op een integrale aanpak van preventie. Hierbij versterken we de sociale basis, faciliteren we inwonersinitiatieven en zetten we ketenaanpakken in de steigers. Het plan van aanpak GALA is goedgekeurd door het Rijk.

In regionaal verband werken we samen met andere Groninger gemeenten aan het uitvoeren van het Integraal Zorg Akkoord en het regioplan 'Gezonde Groningers, Gezonde Zorg'. Dit leidt tot lokale activiteiten en of programma's zoals valpreventie voor ouderen en voorzorg voor inwoners die op de wachtlijst voor GGZ staan. Binnenkort starten we met de uitbreiding van 'Welzijn op Recept'

zoals die is gestart bij huisartsenpraktijk Tolbert.

Met het programma Kickstart werken we aan de ambitie om de kanselijkheid van kinderen en jongeren in het Westerkwartier te vergroten. In samenwerking met lokale partners zoals sportverenigingen, onderwijs, welzijn en professionals uit de eerstelijnszorg, investeren we in een gezondere leefstijl onder kinderen en jongeren. Bewegactiviteiten zijn uitgebreid. Onder meer in samenwerking met FC Groningen wordt op 15 scholen op verschillende manieren een Verrijkte schooldag aangeboden. Gezondheid, voeding, cultuur, sport en bewegen krijgen daarbij extra aandacht. Met Spot TV zijn we succesvol op weg om tieners op aansprekende wijze te bereiken met informatie op het gebied van bijvoorbeeld gezonde leefstijl, middelengebruik, mentale gezondheid en specifieke vragen die hen bezighouden.

Onder Kansrijke Start is de geboortezorgketen versterkt en uitgebreid zodat al voor de geboorte extra ondersteuning geboden kan worden aan ouders.

## Toegankelijke kunst- en cultuursector

Kunst en cultuur kan verbindend werken en moet voor al onze inwoners toegankelijk zijn. We gaan dan ook aan de slag met de reeds vastgestelde cultuurvisie.

Het cultuuruitvoeringsplan is vastgesteld. Dankzij uitbreiding van de Cultuursubsidieregeling stellen we initiatiefnemers in staat om grote theaterproducties mogelijk te maken. We ondersteunen onze culturele podia Cultureel Centrum Zuidhorn en Barontheater zodat ook deze vorm van cultuur beschikbaar is voor onze inwoners. De uren van de cultuurcoach zijn opgehoogd. Deze cultuurcoach kan voor

elke organisatie ingezet worden om cultuur toegankelijker te maken en dit te verbinden met andere activiteiten.

Platform Cultuureducatie is in ontwikkeling, van waaruit we een doorlopende leerlijn cultuureducatie ontwikkelen in samenwerking met onderwijs, voorschoolse voorzieningen, Kunstkwartier, De Schans, gemeente en stichting Kunst & Cultuur (expertisecentrum voor cultuuronderwijs in provincie Groningen).

Stichting RTV Zulthe heeft op basis van ons advies de komende vijf jaren de status lokale omroep gemeenten Westerkwartier en Noordenveld. Het Commissariaat voor de Media ging mee met ons advies en heeft RTV Zulthe daarvoor aangewezen. RTV Zulthe was ook de afgelopen jaren de lokale omroep. Voor de genoemde gemeenten.

## Veiligheid en preventie op niveau houden

We willen in de komende periode nadrukkelijk inzetten op veiligheid en preventie. We werken hiervoor intensief samen met onze partners in de driehoek (gemeente, Openbaar Ministerie en politie). Extra inzet van boa's als verlengstuk van het blauw op straat zien we als een mogelijke maatregel om veiligheid en preventie op niveau te houden.

Ons Integraal veiligheidsbeleid (IVB) is in december 2023 vastgesteld. We geven prioriteit aan ondermijning, zorg en veiligheid, jeugd en veiligheid en digitale veiligheid. De volgende stappen zijn inmiddels gezet:

- Om de integrale aanpak -intern en met samenwerkingspartners Zorg en Veiligheid- te versterken zijn we zijn gestart met het werken volgens het Aanpak Voorkomen Escalatie-model en is het overleg Jeugd en Veiligheid geprofessionaliseerd.
- Voor wat betreft de aanpak van ondermijning trekken we samen op met de andere Groninger gemeenten. Aan de hand van een gericht(er) plan van aanpak en extra inzet van boa's kan er beter en vroegtijdig worden opgetreden tegen ondermijning.
- In het kader van het Digitaal Opkopers Register-beleid (d.d. januari 2024) zijn relevante ondernemers door onze gemeente actief benaderd om hen te informeren over de gevolgen die het Digitale Opkopers Register voor hen heeft.
- We zijn aangesloten op Meld Misdaad Anoniem.
- We voeren bestuurlijke controles uit en agrariërs worden onder andere via bijeenkomsten geïnformeerd over de risico's van ondermijning.
- Voor jeugd wordt ingezet op voorlichting, preventie middelengebruik en digitale weerbaarheid.

Ambitie 5

# Meedoen en samen zorgen voor minder armoede

We vinden het belangrijk dat iedereen mee kan doen in onze samenleving. Soms lukt dit door omstandigheden niet. De gemeente biedt dan hulp en ondersteuning. Belangrijk thema voor ons is armoede. We realiseren ons dat de problematiek rondom armoede pluriform is. Daarom zetten we in op een integrale aanpak waarbij de focus niet alleen ligt op het uit armoede halen, maar juist ook op preventie. Het verminderen van laaggeletterdheid helpt bij de bestrijding van armoede.



## Verbeterde sturingsmogelijkheden in het sociaal domein

We kijken kritisch naar kosten en inkoop in het sociaal domein zonder concessies te doen aan de kwaliteit. Ons beleid vullen we in met maatwerk vanuit de leefwereld van onze inwoners. Dat betekent generiek waar mogelijk, toegesneden waar nodig.

De uitgangspunten zoals genoemd in het coalitieakkoord dat we zo dichtbij, vroeg en licht als mogelijk ondersteuning en maatwerkoplossingen bieden, zijn verwerkt in het beleidsplan sociaal domein 'Samen werken aan een sociaal Westerkwartier'. Dit beleidsplan is onlangs als concept vastgesteld en ligt ter inspraak voor aan inwoners en samenwerkingspartners. De planning is dat het medio 2024 door de raad wordt vastgesteld.

Vanuit het Preventieprogramma hebben we de inkoopstrategie aangepast. Dit heeft geleid tot drie nieuwe contractvormen voor het sociaal domein. Het gaat om:

- Tweedelijns schuldhulpverlening (Gemeentelijke Kredietbank in Assen).
- Gebiedsgericht contract samenhangend aanbod ouderen vanaf 75 jaar, inclusief Hulp bij het Huishouden vanaf 18 jaar.
- Begeleiding Wmo 18-74 jaar en Jeugd contractering via Gesloten Open House.

Belangrijke uitgangspunten van deze contracten is dat ze bijdragen aan de innovatie van de zorg en transformatiebeweging in het sociaal domein. Ook beschikken we door deze vormen van inkoop over lichte(re) maatwerkvoorzieningen en zijn zorgaanbieders medeverantwoordelijk gemaakt voor het organiseren van alternatieve ondersteuningsvormen. Tegelijkertijd hebben we een meer dekkend

landschap voorliggende/algemene voorzieningen gerealiseerd.

We zijn waar mogelijk voorbereidingen aan het treffen op de hervormingsagenda jeugdhulp. Een agenda die als doel heeft meer centrale sturing op de kwaliteit en uitgaven jeugdhulp door regionale afspraken en meer inzet op preventie. Westerkwartier participeert actief in de provinciale werkgroep die de voorbereidingen treft. In 2024 werken we aan verdere planvorming.

## Voorkomen en terugdringen van armoede en verbeteren van kansengelijkheid

We zetten in op vroegsignalering en willen werken aan het duurzaam helpen van inwoners in financiële nood.

Integrale visie op armoedebeleid is in januari 2024 vastgesteld in de raad. Hierin is onder meer aandacht voor energiearmoede en menstruatiermoede. In 2024 en volgende jaren wordt verder gewerkt aan de integrale aanpak op armoedebeleid. Verder hebben we, samen met onze maatschappelijke partners, het armoedepact doorontwikkeld naar een nieuwe werkwijze waarin we elkaar kunnen versterken en inwoners nog beter kunnen betrekken, bereiken en ondersteunen.

Met het beleids- en uitvoeringsplan integrale schuldhulpverlening (2022-2025) hebben we een basis gelegd voor preventieve en eerstelijns schuldhulpverlening, naast en voorafgaand aan specialistische tweedelijns schuldhulpverlening. We hebben aan de hand van pilots in 2022 dit zorgvuldig ingebed en sinds 2023 valt dit binnen onze structurele (eerstelijns)schuldhulpverlening.

We hebben extra geld vrijgemaakt voor onder andere het Kindpakket, het minimabeleid volwassenen, dienstverlening Humanitas en proeftuin digitale inclusie.

## Verminderen laaggeletterdheid

We zien de aanpak van laaggeletterdheid als één van de sleutels tot het verbeteren van welzijn en het verminderen van armoede. We willen de komende collegeperiode blijven inzetten op het bereiken van deze inwoners.

Het Kaderdocument bibliotheekwerk is vastgesteld. Op basis hiervan gaan we het bibliotheekwerk een kwaliteitsimpuls geven en beter verdelen over de gemeente. Zo wordt de toegankelijkheid verbeterd.

Verbreding bibliotheekfunctie is met de opening van de Hazelaar in Marum mooi zichtbaar geworden. Het invullen van de brede maatschappelijk functie wordt hiermee gerealiseerd. Er is een specifieke uitkering voor Bibliotheken aangevraagd en toegekend, waarmee inhoudelijk aanbod van bibliotheken kan worden versterkt. Hierover maken we nog nadere afspraken met Biblionet.

Om de digitale geletterdheid te bevorderen hebben we de spreken van het Informatiepunt Digitale Overheid uitgebreid van één naar vier bibliotheken. In 2024 hebben we een extra impuls kunnen geven aan de Taalhuizen die gevestigd zijn in de bibliotheken. We willen nog meer aandacht hebben voor de basisvaardigheden geletterdheid van in Nederland geboren inwoners (NT1 groep) en ze beter bereiken.

## Voldoen aan de opgaven die door het Rijk worden gesteld op het gebied van vluchtelingenopvang en de huisvesting van statushouders

Wij nemen onze verantwoordelijkheid voor mensen die huis en haard moeten verlaten. Als er naar rato verdeeld moet worden, dan houden we ons aan die afspraken. Daarbij is draagvlak in de samenleving belangrijk.

Vanaf de start van de oorlog in Oekraïne vangen wij ontheemden uit Oekraïne op. Dit doen we op diverse locaties met een totale capaciteit van 410 plekken.

In de afgelopen periode hebben we tweemaal tijdelijke opvang voor asielzoekers geboden, te weten in 2022 in de Topsporthal en vanaf 13 maart tot 1 juli 2024 in het kantoorpand Dusseldorp Midwolde. In beide gevallen hebben we direct na het besluit tot realisatie omwonenden geïnformeerd met een duiding van soort vluchteling en aantallen. Daarmee voldoen we ook aan hetgeen we in het coalitieakkoord hebben opgenomen. Voor wat betreft het opvangen naar rato participeert de gemeente in de bestuursovereenkomst en binnen die context leveren we wat afgesproken is. Met de Spreidingswet in werking onderzoeken we nu in regionaal verband hoe we aan de opgave tegemoet gaan komen en wat daarin de rol van de gemeente Westerkwartier wordt.

De realisatie van de taakstelling statushouders loopt achter en inmiddels hebben we een (forse) achterstand opgelopen. Inmiddels hebben we een gericht(er) plan van aanpak opgesteld om de achterstand weg te werken en om te kunnen voldoen aan de reguliere taakstelling en de inburgering van onze nieuwe inwoners.



“In 2024 hebben we een extra impuls kunnen geven aan de Taalhuizen die gevestigd zijn in de bibliotheken. We willen nog meer aandacht hebben voor de basisvaardigheden geletterdheid van in Nederland geboren inwoners (NT1 groep) en ze beter bereiken.”

# Wij gaan samen verder!

Met deze tussenrapportage blikken we terug op de afgelopen twee gemeentelijke bestuursjaren. Wij verwachten u als raad hiermee inzicht te hebben gegeven hoe wij ons inzetten voor de ambities in het coalitieakkoord. En aan te geven hoe de vlag er na twee jaar besturen bijhangt.

Wij verwachten u als raad met deze tussenrapportage inzicht te hebben gegeven hoe wij ons inzetten voor de ambities in het coalitieakkoord en hoe de vlag er na twee jaar besturen bijhangt. Wij zijn ervan overtuigd dat in deze periode veel werk is verzet. Dat hebben wij gedaan met en dankzij onze inwoners, met de ambtelijke organisatie en met u als raad. Samen zijn veel en mooie resultaten behaald die bijdragen aan de doelen die we ons in het sociaal en fysiek domein hebben gesteld. En ook op het vlak van dienstverlening zijn belangrijke stappen gezet voor de inwoners van onze gemeente.

Wij hebben de overtuiging dat we halverwege onze bestuursperiode op veel vlakken meer hebben bereikt dan wat wij vooraf gezamenlijk hadden voorzien, verwacht of bedacht. Dat is gedaan onder niet altijd gemakkelijk en soms weerbarstige omstandigheden. Maatschappelijk ligt ons werk regelmatig onder een vergrootglas en staat daarmee extra onder druk. Is het niet door verandering van rijksbeleid, grote maatschappelijke ontwikkelingen, sentimenten en/of conflicten die ook van invloed zijn op ons en onze inwoners, dan wel door de sterk veranderende en krappe arbeidsmarkt. En denk vooral ook aan financiële onzekerheden die al geruime tijd als donkere wolken boven ons werk en takenpakket hangen.

In ons werk is zorgvuldige communicatie belangrijk. Er wordt steeds meer gevraagd en verwacht van communicatie. Hoe wordt gecommuniceerd, door wie, met wie en op welk moment? We zien communicatie niet als een doel op zich, maar als een manier om te verbinden en een doel te bereiken. Daarbij is het altijd een wederzijds proces, waarbij we

ons ervan bewust moeten zijn dat over en weer betekenis wordt meegegeven.

Doen wij ons werk altijd goed? Nee zeker niet. Wij ons er terdege van bewust dat onze aanpak of manier van werken soms beter kan. We maken fouten en daar leren we van. Daarom hebben we in bepaalde situaties ook aangegeven dat we het beter kunnen en moeten doen.

Desondanks bieden wij met gepaste trots deze tussenrapportage aan en gaan wij met vertrouwen de tweede helft van onze bestuursperiode in. Vanzelfsprekend in goed samenspel met onze inwoners, u als raad en onze organisatie. Dit is ook hard nodig, want er liggen nog steeds grote uitdagingen op ons pad. De belangrijkste is naar onze mening het op orde krijgen van ons financieel meerjarenbeeld. En daarmee het samen met u maken van goede keuzes, die uw ambities zoveel mogelijk in stand houden. Daarbij moeten we ook eerlijk zijn. En in het geval dat wij ambities te hoog hebben gesteld en we doelen niet kunnen waarmaken, we dan bereid zijn ambities (tijdelijk) bij te stellen. Dit geldt bijvoorbeeld voor onze woonopgave.

Een andere grote uitdaging is de opvang en integratie van de vergunning- en/of statushouders en de noodopvang van vluchtelingen.

Samen met onze inwoners, u als raad en onze organisatie staan we voor onze ambities en gaan we deze uitdagingen niet uit de weg!

Wij gaan samen verder in het Westerkwartier: veerkrachtiger, innovatiever en socialer.

Midterm review coalitieakkoord 2022-2026

**Gemeente Westerkwartier**

