

Coalitie akkoord 2022 - 2026

VVD, WB, CDA en SDW

Samen blijven bouwen aan een sterk Weststellingwerf!



INHOUDSOPGAVE

Klik op het hoofdstuk en ga direct naar de juiste pagina.

Samen blijven bouwen aan een sterk Weststellingwerf!	5
1 ZORG, ONDERSTEUNING EN PARTICIPATIE	6
Een gezonde start voor ieder kind	6
Hulp of ondersteuning vanuit de Wmo	6
Er is zorg als dat nodig is	6
Meer maatwerk en service	6
Grip op zorgkosten	7
Participatie: investeren in arbeidsdeelname, armoedebeleid en schuldhulpverlening	7
2 LEEFOMGEVING EN VOORZIENINGEN	8
Plekken voor ontmoeting	
Ontmoetingslocatie in Wolvega	8
Speelveldjes	8
Dorpshuizen	8
Opvang voor huisdieren	8
Onderwijshuisvesting	
Besluit toekomstbestendig huisvestingplan	8
Sport en bewegen	
Beleidsnotitie en subsidie jeugd	9
Sportaccommodaties	9
Verbetering van zwemgelegenheden	9
Ideeën en initiatieven van de samenleving	
Dorpenfonds verdubbelen	9
Faciliteren dorpsvisies	9



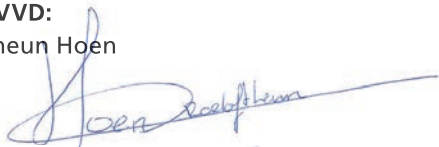
3 WERK EN ECONOMIE	10	5 VERKEER EN VERVOER	14
Ondernemen in Weststellingwerf		Gemeentelijk verkeers- en vervoerplan	14
Winkelcentra Wolvega en Noordwolde	10	Onderhoud van wegen en fietspaden	14
Ondernemershuis	10	Oplossen van verkeersknelpunten en verbeteren bereikbaarheid	14
Landbouw		Lelylijn	14
Uitdagingen voor de agrarische sector	10	Steenwijkerweg De Blesse en Lycklamaweg Wolvega	15
Toerisme en recreatie		6 BESTUUR & ORGANISATIE	16
Verruiming toeristisch seizoen	11	Vier wethouders	16
Gebiedsontwikkeling Spokedam en Driewegsluis	11	Veiligheid	16
Fietspad langs de Linde	11	Gemeentehuis en dienstverlening	16
Heemkunderoute	11	OWO-samenwerking	17
4 WONEN EN DUURZAAMHEID	12	7 WOONLASTEN EN FINANCIËN	18
Wonen		Betaalbare woonlasten	18
Meer woningen	12	Uitgaven voor zorg en ondersteuning	18
Huisvesting kwetsbare groepen	12	Huishoudboekje: inkomsten en uitgaven	18
Duurzaamheid		Geld om te investeren	18
Duurzaamheid: een verantwoordelijkheid van iedereen	12	BIJLAGEN	
Afval scheiden en inzamelen	13	I Coalitieakkoord financieel meerjaren perspectief 2022 - 2026 (structureel)	20
Ecologisch bermbeheer	13	II Coalitieakkoord financieel meerjaren perspectief 2022 - 2026 (incidenteel)	22
		III Portefeuilleverdeling Coalitie VVD, WB, CDA en SDW 2022 - 2026	24

ONDERTEKENING

Dit coalitieakkoord is tot stand gekomen door mooie en intensieve gesprekken in de afgelopen periode. Wij zien uit naar een succesvolle bestuursperiode en nodigen de gemeenteraad uit om dit akkoord te steunen.

Wolvega, 1 juni 2022

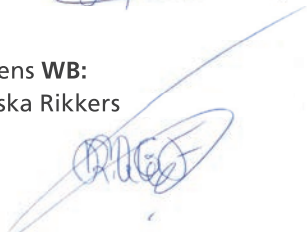
Namens **VVD**:
Roelof Theun Hoen



Richard Bos



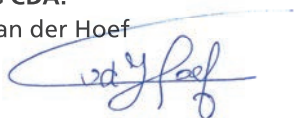
Namens **WB**:
Mariska Rijkers



Tom Hartog



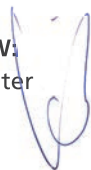
Namens **CDA**:
Lukas van der Hoef



Hans Visser



Namens **SDW**:
Cor Trompetter



Heidi den Hartigh



SAMEN BLIJVEN BOUWEN AAN EEN STERK WESTSTELLINGWERF!

VVD, WB, CDA en SDW (hierna: de coalitie) sluiten een 'coalitieakkoord op hoofdlijnen' voor de periode 2022-2026. De coalitie wil de ingezette koers van de afgelopen vier jaren voortzetten. De komende vier jaren gaan we verder met het uitvoeren van de plannen die de afgelopen jaren zijn voorbereid en (deels) door de raad zijn vastgesteld. Ook willen we de bestuursstijl en organisatie verder ontwikkelen, waarbij een benaderbare en meedenkende gemeente het uitgangspunt is. We staan voor een gemeente die met de samenleving blijft bouwen aan een sterk Weststellingwerf!

"We willen de ingezette koers van de afgelopen vier jaren voortzetten."

In dit coalitieakkoord geven we aan waar we de komende periode bestaand beleid willen wijzigen en waarin we nog extra willen investeren. De genoemde bedragen zijn een inschatting en moeten verder uitgewerkt worden.

We nodigen de andere partijen in de gemeenteraad uit om dit coalitieakkoord te steunen. We verwachten dat het nieuwe college van B&W dit coalitieakkoord uitwerkt in een collegeprogramma. Daarnaast verwachten we van het college, net als in de vorige periode, een zogenaamde midterm review op het gevoerde beleid. Afhankelijk van ontwikkelingen en met input van andere partijen uit de gemeenteraad kunnen er dan mogelijk beleidswijzigingen of nieuwe voorstellen worden ingebracht voor de laatste twee jaar van de raadsperiode.

We willen samen blijven bouwen aan een sterk Weststellingwerf! Bouwt u mee?

VVD, WB, CDA en SDW



ZORG, ONDERSTEUNING EN PARTICIPATIE

Als coalitie vinden wij het belangrijk dat iedereen kan meedoen in de samenleving. De gemeente stuurt hier actief op, waar dit kan en mag. En is zorg en ondersteuning nodig, dan zorgen we in Weststellingwerf voor elkaar.

Domein overstijgende samenwerking en preventie

Het zorglandschap komt steeds verder onder druk te staan. Inwoners worden ouder en de samenleving wordt complexer, waardoor er meer ondersteuningsvragen komen. Tegelijkertijd is er binnen de zorg krapte op de arbeidsmarkt. Vraag en aanbod zijn uit balans geraakt. Gemeenten merken dit vooral op het gebied van de Wmo (Wet maatschappelijke ondersteuning). Daarom wordt het steeds belangrijker de domein overstijgende samenwerking te zoeken. Ook is het van belang in te blijven zetten op de versterking van het voorliggend veld en het welzijnswerk. Door een passend preventief aanbod te bieden, kan maatwerkondersteuning worden uitgesteld.

Een gezonde start voor ieder kind

Meedoen begint al bij de hele kleine kinderen. Het opvoeden van kinderen doe je als ouders niet alleen.

Ouders, familie, vrienden, scholen, sportverenigingen en/of muziekscholen en vele anderen spelen een rol bij het opgroeien van kinderen. Als gemeente zorgen we voor voldoende laagdrempelige ondersteuning als het ergens (even) niet lekker loopt en stimuleren we een gezonde start voor ieder kind. Ook blijven we inzetten op voldoende beweging voor kinderen.

“We vinden dat we van inwoners mogen vragen wat iemand zelf kan doen. Dan blijft de hulp voor iedereen die dat nodig heeft beschikbaar en betaalbaar, nu en in de toekomst.”

Hulp of ondersteuning vanuit de Wmo

Als coalitie vinden wij het belangrijk om goed voor onze ouderen te zorgen. Zij hebben onze maatschappij opgebouwd en hun leven lang hard gewerkt. Soms is er hulp of ondersteuning nodig vanuit de Wmo. We vinden dat we van inwoners mogen vragen wat iemand zelf kan doen. Dan blijft de hulp voor iedereen die dat nodig heeft beschikbaar en betaalbaar, nu en in de toekomst.

Er is zorg als dat nodig is

Wanneer de gezondheid te wensen over laat, verdient iedereen goede zorg. We vinden het vanzelfsprekend dat familie, burens en vrijwilligers elkaar helpen. Als dat niet lukt, staan professionele medewerkers klaar voor de ondersteuning die nodig is. De cliënt moet daarbij centraal staan en niet gezien worden als slachtoffer. Voor inwoners met een zeer snel ontwikkelende progressieve ziekte (zoals ALS) willen we sneller (en bij voorkeur eenmalig) aan de voorkant vaststellen welke hulpmiddelen en ondersteuning nodig zijn en wanneer. Zo is hulp beschikbaar op het moment dat het nodig is.

Meer maatwerk en service

We willen de service van de gemeente aan zorgvragers goed houden. En van de ‘doorbraakmethode’ in het Sociaal domein de standaard maken. Hierbij staat een maatwerkoplossing centraal en kunnen budgetten ontschot (gecombineerd met andere domeinen zoals wonen en participatie) worden ingezet wanneer dat nodig is. Ook vragen we het college om te onderzoeken of een klantmanagementsysteem kan helpen om behandel tijden te verkorten en om dit via de monitor Sociaal domein te monitoren.



Grip op zorgkosten

De afgelopen jaren hebben we onze inwoners de benodigde zorg kunnen aanbieden. Maar met een vergrijzende bevolking ligt hier wel een uitdaging voor de toekomst. We moeten grip op (de groei van) onze zorgkosten houden om de zorg ook daadwerkelijk te kunnen blijven leveren.

Participatie: investeren in arbeidsdeelname, armoedebeleid en schuldhulpverlening

Werken moet lonen. Het hebben van een betaalde baan geeft inkomen en zorgt ervoor dat mensen actief in de samenleving staan. Als inwoners buiten hun schuld om hun baan verliezen, kunnen ze op de gemeente rekenen. We ondersteunen ze bij het vinden van een nieuwe baan. Van inwoners met een (gemeentelijke) uitkering vragen we wel een tegenprestatie in de vorm van (vrijwilligers)werk. We zetten er op in om werk en menskracht bij elkaar te brengen. Niet meewerken kan een korting op de uitkering of een andere sanctie betekenen. De coronacrisis liet zien dat kwetsbare groepen verhoogde risico's lopen. We willen daarom extra investeren in arbeidsdeelname, armoedebeleid en schuldhulpverlening. We stellen hier structureel 50.000 euro extra voor beschikbaar.

**Arbidsdeelname,
armoedebeleid en
schuldhulpverlening**

Structurele stelpost
Sociaal domein

€ 50.000





LEEFOMGEVING EN VOORZIENINGEN

Plekken voor ontmoeting

Wij willen voldoende plekken in onze gemeente waar onze inwoners (jongeren en ouderen) elkaar kunnen ontmoeten. Op deze plekken moeten inwoners waar mogelijk ook ondersteuning en informatie kunnen krijgen over bijvoorbeeld werk, school, zorg en hulpverlening.

Ontmoetingslocatie in Wolvega

We zijn daarom voorstander van een fysieke locatie in Wolvega waar inwoners samen kunnen komen rond thema's als welzijn, jongerenwerk, ouderenwerk, kunst en cultuur, etc. Dit kan gecombineerd worden met een mogelijk op te richten ondernemershuis waar inwoners en ondernemers elkaar kunnen ontmoeten op thema's als economie, werk en inkomen, promotie en marketing, etc. Bestemming Wolvega willen we hierbij betrekken. We stellen hier incidenteel 100.000 euro voor beschikbaar en structureel 40.000 euro.

Speelveldjes

Ook willen we meer investeren in het onderhoud en de kwaliteit van de speelveldjes. Een plek om te kunnen spelen en elkaar te ontmoeten, is belangrijk voor de ontwikkeling van kleine kinderen en jonge-

ren. Ook draagt het bij aan het woonplezier in de buurt. We kijken waar mogelijk nieuwe speelveldjes kunnen komen. We stellen hier incidenteel 50.000 euro en structureel 15.000 euro voor beschikbaar.

“Een plek om te kunnen spelen en elkaar te ontmoeten is belangrijk voor de ontwikkeling van kleine kinderen en jongeren.”

Dorpshuizen

De dorpshuizen zijn een belangrijke ontmoetingsplek in de dorpen. Hoewel er in het verleden afspraken zijn gemaakt welke dorpshuizen wel en welke niet onder stichting Harten 10 vallen, wil de coalitie het onderhoud van de dorpshuizen van De Hoeve en Oosterstreek per 2023 ook bij Harten 10 onder laten brengen. Zo willen we zorgen dat er in de toekomst dorpshuizen en voorzieningen blijven in de dorpen. We stellen hier structureel 10.000 euro extra voor beschikbaar.

Opvang voor huisdieren

Op dit moment is er een contract met de dierenopvang in de gemeente Smallerland. We gaan deze

periode onderzoeken of er in Weststellingwerf zelf een kleinschalige opvang voor vermiste en gevonden huisdieren kan worden gerealiseerd.

Ontmoetingsplaats Wolvega	Incidentele stelpost Sociaal domein	€ 100.000
Ontmoetingsplaats Wolvega	Structurele stelpost Sociaal domein	€ 40.000
Speelveldjes	Incidentele stelpost Sport, Cultuur en Recreatie	€ 50.000
Speelveldjes	Structurele stelpost Sport, Cultuur en Recreatie	€ 15.000
Alle dorpshuizen onder Harten 10	Structureel	€ 10.000

Onderwijshuisvesting

De komende jaren kenmerken zich door krimp in het aantal leerlingen. Een actueel en toekomstbestendig huisvestingplan voor scholen is belangrijk. Uitgangspunt daarbij is dat wij scholen zoveel mogelijk willen openhouden. Hierbij staat de kwaliteit van het onderwijs en de betaalbaarheid voorop.

Besluit toekomstbestendig huisvestingplan

We willen in 2022 een besluit nemen over het huisvestingsplan onderwijs en dit financieel vertalen



in de begroting. Binnen het dynamisch investeringsfonds (DIF) laten we de reservering hiervoor van 2.200.000 euro staan.

Sport en bewegen

Sport en bewegen voor alle leeftijden vinden we als coalitie belangrijk. Daar willen we ook in investeren.

Beleidsnotitie en subsidie jeugd

In deze periode willen we een beleidsnotitie sport en bewegen opstellen. Hierin moet ook aandacht zijn voor andere beleidsterreinen, zodat er samenhang is en beleidsterreinen elkaar versterken. De subsidie aan sport- en cultuurverenigingen voor jeugdleden tot en met 17 jaar gaan we verhogen. We stellen hier structureel 10.000 euro extra voor beschikbaar.

Sportaccommodaties

Er zijn ontwikkelingen op het gebied van sportaccommodaties te verwachten. Met name in de oosthoek zijn er ontwikkelingen waar de gemeente een financiële en faciliterende rol in kan hebben. De coalitie wil het voortbestaan en toekomstperspectief van sportverenigingen versterken. Daarom is de coalitie bereid om middelen beschikbaar te stellen wanneer de sportverenigingen met goede plannen komen. De sportverenigingen zijn hierbij wel eerst zelf aan zet. De gemeente kijkt hierbij naar het hele gebied en zoekt samenhang met andere thema's zoals wonen, economie en infrastructuur. Omdat we de ontwikkelingen nog niet kunnen overzien, kunnen we er nog geen bedrag aan koppelen. We maken hiervan een aandachtspunt (PM) in onze begroting.

Verbetering van zwemgelegenheden

We willen een onderzoek naar de mogelijkheden en kosten van een upgrade van onze zwemgelegenheden. Hierbij moeten in ieder geval zwembad De Steense, de Vlinderplas in Wolvega én zwembad De Dobbe en de Spokeplas in Noordwolde betrokken worden. Deze zomer vindt groot onderhoud (modernisering en verduurzaming) aan zwembad De Steense plaats. De coalitie is bereid om hiernaast ook incidenteel extra in de zwemgelegenheden te investeren. Binnen de incidentele stelpost sport, cultuur en recreatie reserveren we hier 600.000 euro voor. We willen ook onderzoeken of zwembad De Steense in Wolvega in zomerperiodes open kan blijven. Hiervoor reserveren we binnen de structurele stelpost sport, cultuur en recreatie 75.000 euro.

Subsidie jeugdleden (sport en cultuur)	Structurele stelpost Sociaal domein	€ 10.000
Upgrade zwemgelegenheden	Incidentele stelpost Sport, Cultuur en Recreatie	€ 600.000
Zwembad De Steense open in zomerperiode	Structurele stelpost Sport, Cultuur en Recreatie	€ 75.000
Fusie sportaccommodaties	Incidenteel	PM

Ideeën en initiatieven van de samenleving

Onze inwoners en plaatselijke belangen hebben veel goede ideeën voor de woon- en leefomgeving binnen onze dorpen.

Dorpenfonds verdubbelen

Het dorpenfonds maakt het mogelijk om de ideeën van (groepen) inwoners die bijdragen aan de leefbaarheid uit te voeren. Het dorpenfonds was in

de vorige periode 100.000 euro en gaan we deze periode verhogen naar 200.000 euro. Als coalitie willen we dit bedrag in de komende periode verdubbelen, omdat wij zien dat projecten die worden gefinancierd vanuit het dorpenfonds veel opleveren voor onze samenleving. We passen ook de criteria aan om meer projecten onder de mogelijkheden van het dorpenfonds te laten vallen. Als coalitie vragen we het college om dit verder uit te werken en in te voeren per 2023. Voor een verdubbeling van het dorpenfonds stellen we structureel 100.000 euro extra beschikbaar.

Faciliteren dorpsvisies

Inwoners en plaatselijke belangen in de dorpen brengen hun ideeën voor de woon- en leefomgeving bij elkaar in een dorpsvisie. Veel dorpen zijn hiermee bezig. We willen kijken hoe we dit proces en de uitwerking daarvan met maatschappelijke overeenkomsten kunnen faciliteren.

Extra impuls dorpenfonds	Structureel	€ 100.000
---------------------------------	-------------	-----------



3

WERK EN ECONOMIE

Ondernemen in Weststellingwerf

We willen graag genoeg geld verdienen voor een goed leven. Dat kan in een bloeiende economie. Ondernemers zijn hierin onmisbaar. Hardwerkende zelfstandigen, familiebedrijven, het midden- en kleinbedrijf (MKB); allemaal vind je ze in onze gemeente. En allemaal dragen ze bij aan economisch herstel en groei. Ze scheppen banen en brengen leefbaarheid in onze dorpen. Samen met onze ondernemersverenigingen, winkeliersverenigingen, CCW, Stiekm'Trots, SOW, Parkmanagement, LTO, belangenverenigingen en de toeristische sector willen we blijven investeren in de economische structuur van Weststellingwerf.

Winkelcentra Wolvega en Noordwolde

Onze lokale ondernemers werken iedere dag hard aan een levendige en aantrekkelijke winkelstraat. Samen met de ondernemers creëren we een veilig, compact en aantrekkelijk centrum en zorgen we voor een prettige verblijfsomgeving die klaar is voor de toekomst. In de komende periode willen we de vastgestelde centrumvisie Wolvega gaan uitvoeren. Voor de herinrichting van het Pastorieplein / Centrumontwikkeling Wolvega stellen we 1.500.000 euro extra beschikbaar. Dit budget is ook bedoeld voor inhuur van expertise en ondersteuning.

Daarnaast stellen we deze periode een 500.000 euro beschikbaar ten behoeve van het centrum in Noordwolde.

Ondernemershuis

We willen onderzoeken of het oprichten van een ondernemershuis in Weststellingwerf van toegevoegde waarde is voor het samenbrengen en versterken van de economische structuur in Weststellingwerf. We vragen het college om in de komende periode een nieuwe economische beleidsnotitie op te stellen.

Herinrichting Pastorieplein/ Centrumontwikkeling Wolvega	Stelpost Economie	€ 1.500.000
Centrum Noordwolde	Stelpost Economie	€ 500.000

“Samen met de ondernemers creëren we een veilig, compact en aantrekkelijk centrum en zorgen we voor een prettige verblijfsomgeving die klaar is voor de toekomst.”

Landbouw

De agrarische sector is in onze gemeente meestal grondgebonden. Deze sector maakt een aanzienlijk deel uit van de totale werkgelegenheid en leefbaarheid en is daarmee een belangrijke economische pijler die een prominente plaats in het beleid van de gemeente verdient. Boeren verdienen waardering, ruimte en ondersteuning om te innoveren.

Uitdagingen voor de agrarische sector

De agrarische sector staat voor grote uitdagingen. De huidige ontwikkelingen rond onder meer stikstof, veenweide, duurzaamheid, innovatie en milieu bepalen het dagelijks handelen en toekomstperspectief van de boeren. We willen mét de agrarische ondernemers intensief samenwerken om gestelde doelen te behalen.

Samen met onze ondernemende agrariërs en belangenorganisaties willen we kijken welke (rijks- en Europese) maatregelen effect hebben op hun bedrijfsvoering. We willen duidelijkheid voor de PAS-melders (Programma Aanpak Stikstof), die nog steeds in onzekerheid verkeren over hun toekomst (-mogelijkheden). De gemeente neemt een actieve rol in de gebiedsgerichte aanpak van de natuur- en klimaatopgaven voor de landbouw. Hiervoor wordt één wethouder bestuurlijk verantwoordelijk.



Daarnaast willen we een taskforce landbouw oprichten. Hierin zit namens de gemeente ook een afgevaardigde die faciliterend en als verbinder gaat optreden en de boeren bezoekt om inzicht te krijgen in hun toekomstplannen. Hier stellen we middelen voor beschikbaar. Veenweide en de problemen en uitdagingen die daaruit voortkomen kunnen ook een onderdeel zijn van het takenpakket van de verbinder.

Weststellingwerf staat voor een sterke landbouw. Samen werken aan een duurzame toekomst voor de agrarische sector is een verantwoordelijkheid van ons allen.

Taskforce landbouw en verbinder	Structurele stelpost Volksgezondheid en Milieu	PM
--	---	----

Toerisme en recreatie

Weststellingwerf is met zijn verschillende landschapstypen, cultuur, waterwegen en goede bereikbaarheid een prachtige gemeente om in te verblijven en te recreëren. De toeristische sector is nu al een belangrijke sector en kan samen met het MKB en de agrarische sector in de toekomst een van de belangrijkste economische dragers van Weststellingwerf worden.

Verruiming toeristisch seizoen

We willen dat toeristische ondernemers volop de ruimte krijgen om te ondernemen. We kijken daarom naar verruiming van het toeristisch seizoen waarbij het uitgangspunt is dat de toeristische ondernemer zoveel mogelijk zelf kan bepalen wanneer hij open is en wanneer gesloten.

Gebiedsontwikkeling Spokedam en Driewegsluis

Als coalitie zien we ontwikkelingen en grote kansen op het gebied van toerisme en recreatie in en rondom Noordwolde. We willen een gebiedsontwikkeling Spokedam Noordwolde opstarten en stellen daar deze periode een budget van 500.000 euro voor beschikbaar. Ook stellen we 300.000 euro extra beschikbaar om de plannen die in de vorige periode voor de gebiedsontwikkeling Driewegsluis zijn gemaakt volledig uit te kunnen voeren, zodat inwoners en bezoekers ook daar volop kunnen genieten.

Fietspad langs de Linde

Met betrekking tot het fietspad langs de Linde willen we deze raadsperiode zowel fase 2 (tussen Blessebrug en Kontermansbrug) als fase 3 (nieuw tracé van Kontermansbrug naar Lolkema's brug) gaan afronden. Binnen het dynamisch investeringsfonds blijft hier 580.000 euro voor gereserveerd.

Heemkunderoute

We wonen in een gemeente met een eigen taal en heel veel geschiedenis; deze geschiedenis wordt op verschillende plekken verteld. We willen de mogelijkheden onderzoeken hoe een 'Heemkunderoute' de bestaande plekken en verhalen met elkaar kan verbinden, zodat zowel toeristen als inwoners nog meer kunnen genieten van onze mooie gemeente en het Stellingwerfs.

Gebiedsontwikkeling Spokedam	Incidentele stelpost Sport, Cultuur en Recreatie	€ 500.000
Gebiedsontwikkeling Driewegsluis	Incidentele stelpost Sport, Cultuur en Recreatie	€ 300.000



4

WONEN EN DUURZAAMHEID

Wonen

We zijn een gemeente waar het goed wonen, ondernemen en recreëren is. De laatste jaren zien we dat steeds meer mensen zich daarvan bewust zijn. Er staan bijna geen huizen te koop en ook op de huurmarkt heerst schaarste. Weststellingwerf is een gemeente waar mensen graag wonen.

Meer woningen

We willen dat er deze periode minimaal 400 extra woningen worden gebouwd in Weststellingwerf. Daarnaast willen we door transformatie extra woonruimte realiseren. De nieuwe woningen willen we zowel in de kleine dorpen als in Wolvega en Noordwolde realiseren. Er moet hierbij ruimte zijn voor betaalbare huurwoningen, starterswoningen en koopwoningen voor jong en oud. De nieuwe woonzorgvisie zal hiervoor de basis zijn. We willen zoeken naar innovatieve oplossingen om goedkoper te bouwen. Daarbij is het ook van belang dat doorstroming wordt gestimuleerd. Een actief grondbeleid vanuit de gemeente op het gebied van wonen kan hier aan bijdragen. We willen een 'toolkit' ontwikkelen die het dorpen makkelijker moet maken om kwalitatief goede initiatieven op het gebied van wonen van de grond te krijgen.

Huisvesting kwetsbare groepen

Voor kwetsbare inwoners en aandachtsgroepen zorgen we dat er voldoende (geschikte) huisvesting is. In de woonzorgvisie kiezen we met de betrokken woningcorporaties en zorgpartijen voor een integrale aanpak van huisvesting, zorg en begeleiding van deze inwoners. In een nieuwe huisvestingsverordening zullen we hier afspraken over maken.

Funderingsproblematiek

Een groot aantal inwoners in het veenweidegebied van onze gemeente heeft te maken met funderingsproblematiek. Wij zijn voorstander van het instellen van een funderingsloket waar onze inwoners terecht kunnen voor onder andere het melden van schade, verkrijgen van informatie, het doen van onderzoek aan hun fundering, etc. Het funderingsloket zou inwoners met funderingsproblematiek moeten begeleiden naar een oplossing. We zijn bereid om voor het funderingsloket een financiële bijdrage te leveren. Met betrekking tot een mogelijk in te stellen funderingsfonds zien we nadrukkelijk een verantwoordelijkheid voor het wetterskip en de provincie.

Funderings-
problematiek

Structureel

PM

"We willen dat er deze periode minimaal 400 extra woningen worden gebouwd in Weststellingwerf."

Duurzaamheid

Voor onze gemeente is het van belang dat we samen met onze inwoners en ondernemers maatregelen treffen in het kader van de klimaatverandering. We leven als gemeente in een veilige en schone omgeving en dit willen we in de toekomst zo houden. Daarom is duurzaamheid geen keuze meer, maar een noodzakelijkheid. We moeten ons energieverbruik gaan verminderen, de biodiversiteit vergroten, klimaatbestendig(er) worden, afvalstromen verminderen en werken aan een circulaire economie.

Duurzaamheid: een verantwoordelijkheid van iedereen

Werken aan klimaat en duurzaamheid kan de gemeente niet alleen; het is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van gemeente, inwoners en ondernemers om dit vorm te geven. De gemeente is een belangrijke partij in de transitie naar een duurzame leefomgeving. De gemeente kan hierbij



een faciliterende, kaderstellende, stimulerende, initiërende en samenwerkende rol hebben. Incidenteel stellen we hier 500.000 euro voor beschikbaar. Voor duurzaamheid binnen de structurele stelpost Volksgezondheid en Milieu stellen we hier ook middelen voor beschikbaar.

Afval scheiden en inzamelen

Het verwerken van afval wordt steeds duurder. We kunnen de stijgende kosten beperken wanneer we het afval beter gaan scheiden. Om onze inwoners hierbij te helpen, gaan we inzetten op voorlichting en het makkelijker maken om afval te scheiden. Bijvoorbeeld door het inzetten van een recycleauto. We stellen 100.000 euro beschikbaar voor flankerend beleid. Daarnaast besloot de raad eerder al dat er een nieuw afvalinzamelingssysteem wordt ingevoerd per 2025. Dan moet er per kilo worden betaald voor de inzameling van huishoudelijk afval (grijze en groene containers).

Ecologisch bermbeheer

We gaan ons inzetten voor méér ecologisch bermbeheer. Dit betekent minder maaien en meer gefaseerd maaien. Deze manier van beheren van de bermen en sloten langs de wegen heeft tot doel dat de natuur meer kans krijgt om zich te ontwikkelen. De bermen bieden ruimte aan kruiden, grassen en dieren. Voorheen werd maaisel vaak achtergelaten in de berm. Door het maaisel af te voeren, krijgen bloemen en kruiden de kans om te groeien. Ook groeit het bermgras niet meer te hoog. Dit bevordert de verkeersveiligheid.

Er ligt hier een koppeling met de landbouw. Boeren kunnen hier ook een bijdrage aan leveren. We stellen hier extra middelen voor beschikbaar en reserveren dit in de structurele stelpost Volksgezondheid en Milieu.

Duurzaamheid	Incidentele stelpost Volksgezondheid en Milieu	€ 500.000
Duurzaamheid	Structurele stelpost Volksgezondheid en Milieu	PM
Flankerend beleid afval	Incidentele stelpost Volksgezondheid en Milieu	€ 100.000
Ecologisch bermbeheer	Structurele stelpost Volksgezondheid en Milieu	PM





VERKEER EN VERVOER

We zijn trots op onze ligging aan spoor, snelweg en waterwegen. En we zijn een aantrekkelijke fietsgemeente. Om de bereikbaarheid en veiligheid op peil te houden, gaan we extra investeren in wegen en fietspaden.

Gemeentelijk verkeers- en vervoerplan

We willen een nieuw gemeentelijk verkeers- en vervoerplan (GVVP) laten opstellen waarbij, voor zover mogelijk, rekening wordt gehouden met toekomstige ontwikkelingen op het gebied van wonen, welzijn en economie. Het GVVP willen we begin 2023 vaststellen in de gemeenteraad. Samen met het beleidsplan duurzame inrichting openbare ruimte (DIOR) zou het GVVP onze 'gereedskapskist' moeten zijn waar we investeringen en onderhoud op het gebied van verkeer en vervoer kunnen toetsen.

Onderhoud van wegen en fietspaden

We willen extra investeren in onze wegen en fietspaden. We trekken incidenteel 500.000 euro extra uit voor onderhoud van wegen. Structureel investeren we een extra bedrag van 175.000 euro voor beheer en onderhoud wegen. Voor het onderhoud

van het fietspad langs de Linde fase 2 trekken we structureel 15.000 euro uit.

Oplossen van verkeersknelpunten en verbeteren bereikbaarheid

Tegelijk met het opstellen van het GVVP willen we ook dat de verkeersknelpunten in onze gemeente in kaart worden gebracht. We zien hier nadrukkelijk een samenhang met het GVVP. Voor knelpunten op het gebied van infrastructuur in Weststellingwerf reserveren we 500.000 euro. Daarnaast trekken we 1.000.000 euro uit voor knelpunten en het verbeteren van de verkeerscirculatie in Wolvega. Voor Wolvega willen we dat er een verkeerscirculatieplan wordt opgesteld waarin ook de bereikbaarheid van de parkeerterreinen en het winkelcentrum worden meegenomen. Deze bedragen reserveren we in een stelpost Verkeer en Vervoer.

Lelylijn

We zien de komst van de Lelylijn als impuls voor de bereikbaarheid van Noord-Nederland. Wel vinden we het belangrijk dat de Lelylijn langs bestaande infrastructuur wordt aangelegd.

“Willen we de bereikbaarheid en veiligheid op peil te houden, dan moeten we investeren in wegen en fietspaden.”



Steenwijkerweg De Blesse en Lycklamaweg Wolvega

Met betrekking tot de projecten uit de dynamische investeringsagenda willen we de investeringen in de Steenwijkerweg in De Blesse zo snel mogelijk realiseren. Ook willen we de planvorming voor de herinrichting van de Lycklamaweg in Wolvega zo snel mogelijk opnieuw opstarten. Gelet op het aantal voertuigen en de gewenste doorstroming kunnen we niet uitsluiten dat deze weg een 50 km/uur weg blijft. De weg moet wel zo ingericht worden dat de snelheid van het verkeer sterk wordt afgeremd. De investeringen zullen met name gericht zijn op verkeersveiligheid en een optimalisatie van de huidige situatie voor de bewoners en de verkeersdeelnemers. Voorafgaand aan de definitieve planvorming Lycklamaweg willen we een aantal knelpunten (zoals bij de scholen en de spoorwegovergang) met voorrang oppakken. Het bedrag van 1.500.000 euro in de dynamische investeringsagenda houden we hiervoor gereserveerd.

Onderhoud wegen (incidenteel)	Incidentele stelpost Verkeer en Vervoer	€ 500.000
Onderhoud wegen (structureel)	Structureel	€ 175.000
Knelpunten infrastructuur	Incidentele stelpost Verkeer en Vervoer	€ 500.000
Verbeteren verkeerscirculatie Wolvega	Incidentele stelpost Verkeer en Vervoer	€ 1.000.000
Onderhoud fietspad de Linde fase 2	Structureel	€ 15.000





BESTUUR EN ORGANISATIE

Bestuur en organisatie werken samen met en voor de samenleving. We willen een gemeente zijn die met het ene been in de samenleving staat en met het andere been in de organisatie. De doorontwikkeling van de eigen organisatie, die in de afgelopen periode in gang is gezet, willen we blijven doorzetten.

Vier wethouders

De coalitiepartijen leveren elk één wethouder aan het college. De wethouders van VVD en WB zijn elk 1 FTE en die van CDA en SDW elk 0,8 FTE, totaal 3,6 FTE.

Veiligheid

We willen meer capaciteit en verbreding van de taken van onze handhavers (BOA's) in Weststellingwerf om overlast tegen te gaan. Daarbij denken we nadrukkelijk ook aan handhaving op basis van nader te bepalen wet-Mulderfeiten (verkeersovertredingen zonder schade of letsel). De opdracht aan het college is om dit verder te onderzoeken. Ook willen we onderzoeken of we met nieuwe technieken (smart solutions) in combinatie met cameratoezicht overlast in bijvoorbeeld het centrum van Wolvega aan kunnen pakken. We stellen hier vanaf 2023 een bedrag van 130.000 euro extra voor beschikbaar.

Gemeentehuis en dienstverlening

We hebben een mooi en groot gemeentehuis. Nu er veel wordt thuisgewerkt, worden minder ruimtes benut en is er meer leegstand. Daarom gaan wij onderzoeken wat de mogelijkheden zijn om de ruimte in het gemeentehuis anders te gebruiken en flexibeler in te zetten, ook voor externe partijen. Hierbij kijken we naar het mogelijk verplaatsen van de activiteiten in Griffioenpark 3 naar het gemeentehuis. We wachten hiervoor de evaluatie af, maar reserveren incidenteel wel alvast 250.000 euro. Daarnaast stellen we vanaf 2024 structureel 180.000 euro beschikbaar om de medewerkers die nu in Griffioenpark 3 werken in vaste dienst te nemen. Verder willen we onderzoeken of we de dienstverlening kunnen uitbreiden, bijvoorbeeld met flexibelere openingstijden. In het gemeentehuis komt één loket waar inwoners en ondernemers gastvrij ontvangen zullen worden, ook zonder afspraak.

“We gaan onderzoeken wat de mogelijkheden zijn om de ruimte in het gemeentehuis anders te gebruiken en flexibeler in te zetten, ook voor externe partijen.”



OWO-samenwerking

Als gemeente werken we aan bestuurlijke opgaven. De OWO-samenwerking met Ooststellingwerf en Opsterland stelt ons in staat om de belangen van onze inwoners, ondernemers en bezoekers beter te bedienen. Hierin zijn sleutelbegrippen als kwaliteit, continuïteit en efficiëntie belangrijk om de bestuurskracht in de OWO-gemeenten te versterken en te vergroten. Als coalitie zijn we van mening dat veel meer dan voorheen de stip op de horizon geplaatst moet worden. Met andere woorden: we willen meer bereiken in de OWO-samenwerking, zowel op beleidsonderwerpen, personeelsbeleid als financiën.

We willen blijven werken aan een efficiënte en doelmatige OWO-samenwerking. Samen weet je meer, samen doe je meer en samen kun je je capaciteiten en talenten beter ontwikkelen. Op die manier kan 'OWO' een begrip worden op provinciaal, rijks- of Europees niveau. Als coalitie zijn we van mening dat dit onze inwoners, ondernemers en bezoekers ten goede zal komen.

Extra inzet BOA's	Structureel	€ 130.000
Aantal wethouders naar 3,6 FTE	Structureel	€ 40.000
Gemeentehuis flexibeler inzetten	Incidentele stelpost Bestuur en Organisatie	€ 250.000
Medewerkers Griffioenpark 3 en uitbreiding dienstverlening	Structurele stelpost Bestuur en Organisatie (vanaf 2024)	€ 180.000



7

WOONLASTEN EN FINANCIËN

In Weststellingwerf is het goed en betaalbaar wonen. We willen dat onze inwoners wonen in een fijne omgeving en niet meer betalen dan nodig is voor hun gemeentelijke lasten. De inkomsten en uitgaven van de gemeente zijn in evenwicht en moeten op orde blijven. Er is ruimte om te investeren in de leefomgeving, zodat wonen en werken nog beter worden in Weststellingwerf.

Betaalbare woonlasten

De opbrengst van de onroerendezaakbelasting (OZB) blijft constant, behalve een correctie vanwege de prijsstijging. Deze correctie wordt de komende jaren bepaald aan de hand van de gemiddelde stijging (inflatie) over de afgelopen drie jaar. Daarmee voorkomen we dat de hoge inflatie over 2022 één op één doorwerkt in het tarief voor de OZB. We streven naar kostendekkendheid bij de riool- en afvalstoffenheffing. De invoering van het nieuwe afvalinzamelingssysteem per 2025 mag niet leiden tot plotselinge en onevenredig grote tariefstijgingen bij onze inwoners.

Uitgaven voor zorg en ondersteuning

De kosten voor zorg en ondersteuning in onze gemeente blijven de komende jaren stijgen, omdat er simpelweg meer mensen zijn die dit nodig hebben.

Daarom zorgen we dat de uitgaven in het Sociaal domein effectief en efficiënt worden ingezet en dat de beschikbare zorg terecht komt bij de mensen die er recht op hebben en het nodig hebben. Door verbeterde inzet van de beperkte middelen zorgen we ervoor dat ook in de toekomst inwoners de juiste zorg en ondersteuning kunnen krijgen.

“We willen dat onze inwoners wonen in een fijne omgeving en niet meer betalen dan nodig is voor hun gemeentelijke lasten. En er ruimte is om te investeren in de leefomgeving, zodat wonen en werken nog beter worden in Weststellingwerf.”

Huishoudboekje: inkomsten en uitgaven

We vinden het belangrijk dat het huishoudboekje van de gemeente op orde is. Daarom hebben we in het coalitieakkoord een berekening gemaakt van hoe het huishoudboekje er volgens ons uit moet zien. Daarbij zijn verschillende aandachtsgebieden die soms een incidentele of structurele impuls nodig hebben. De coalitie is vanuit het gezegde ‘De huid niet verkopen voordat de beer geschoten is’ zorgvuldig te werk gegaan om de aandachtspunten

en speerpunten te vertalen naar een structureel meerjarenprogramma en te beoordelen wat incidenteel kan op basis van de algemene reserve en de mogelijke risico's die wij als gemeente kunnen lopen.

Geld om te investeren

In structurele zin zijn we mede afhankelijk van de circulaire vanuit de rijksoverheid waarin meer of minder middelen (vooral via het gemeentefonds) worden toegedeeld aan onze gemeente. We gaan pas écht investeren wanneer er financiële duidelijkheid is voor onze gemeente. Vanuit de algemene reserve willen we in ieder geval een buffer behouden om onze risico's op te kunnen vangen. Ook is van belang dat we onze solvabiliteitspositie (eind 2021 is dit 39%) in de gaten houden. Gelet op de algemene reserve en solvabiliteit wil de coalitie 6 miljoen euro investeren vanuit de incidentele middelen voor de door haar genoemde stelposten. In het collegeprogramma moet meer duidelijkheid komen of de incidentele middelen de voorgestelde stelposten kunnen dekken. De solvabiliteit zal met circa 6 procent dalen naar 33%, maar dit is volgens de normen nog ruim voldoende.

BIJLAGEN

Bijlage I: Coalitieakkoord financieel meerjaren perspectief 2022 - 2026 (structureel)

Bijlage II: Coalitieakkoord financieel meerjaren perspectief 2022 - 2026 (incidenteel)

Bijlage III: Portefeuilleverdeling Coalitie VVD, WB, CDA en SDW 2022 - 2026

Bijlage I: Coalitieakkoord financieel meerjaren perspectief 2022 - 2026 (structureel)

Onderwerp (+ = voordeel en - = nadeel)		Voorjaarsnota	Meerjaren perspectief 2023 - 2026				Zekerheid	Opmerkingen
		2022	2023	2024	2025	2026		
Financieel meerjarenperspectief								
Stand bij programmabegroting 2022		99.000	-346.000	87.000	366.000	1.017.000		
Wijziging septembercirculaire 2021		1.518.000	1.035.000	1.058.000	1.233.000	808.000		
Wijziging decembercirculaire 2021		354.000	240.000	237.000	240.000	251.000		
Beginstand voorjaarsnota 2022		1.971.000	929.000	1.382.000	1.839.000	2.076.000		
Mutaties voorjaarsnota / kadernota		-1.761.200	-2.166.260	-2.027.135	-1.931.135	-1.931.135		
Bezuinigingstrajecten								
Stelpost Stabiel Structureel Saldo			- 500.000	- 1.000.000	-1.000.000	-1.000.000		
Realisatie Stabiel Structureel Saldo			500.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	90%	
Stelpost Grip op Sociaal domein			-524.500)	-644.500	-644.500	-844.500		
Realisatie Grip op Sociaal domein			524.500	644.500	644.500	844.500	75%	
Stand 2022 na voorjaarsnota		209.800	-1.237.260	-645.135	-92.135	144.865		
Meerjarenperspectief met structurele wensen van de coalitie VVD, WB, CDA en SDW								
Onderwerp coalitie	Programma	2022	2023	2024	2025	2026		
Stelpost Bestuur en Organisatie	0	-25.000	-15.000	-180.000	-180.000	-180.000		Zie coalitieakkoord voor nadere toelichting
Werkgroep Bestuurlijke vernieuwing	0		-20.000	-20.000	-20.000	-20.000		Voor 2022 zit dit in de huidige begroting
Extra impuls dorpenfonds	0		-100.000	-100.000	-100.000	-100.000		Bovenop de bestaande € 100.000 van het dorpenfonds
Aantal wethouders naar 3,6 FTE	0	-25.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000		
Extra inzet 2 FTE BOA's	1	-65.000	-130.000	-130.000	-130.000	-130.000		Nader onderzoek haalbaarheid inzet openbare ruimte
Onderhoud verkeerswegen	2	-100.000	-175.000	-175.000	-175.000	-175.000		
Onderhoud fietspad de Linde fase 2	2		-15.000	-15.000	-15.000	-15.000		
Stelpost Sport, Cultuur en Recreatie	5		-90.000	-90.000	-90.000	-90.000		Zie coalitieakkoord voor nadere toelichting
Stelpost Sociaal domein	6	-25.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000		Zie coalitieakkoord voor nadere toelichting
Stelpost Volksgezondheid en Milieu	7	-100.000	-400.000	-400.000	-400.000	-400.000		Zie coalitieakkoord voor nadere toelichting
Alle dorpshuizen onder Harten 10	5		-10.000	-10.000	-10.000	-10.000		
Totalen wensen structureel coalitie		-340.000	-1.095.000	-1.260.000	-1.260.000	-1.260.000		



Stand 2022 incl. coalitieakkoord na voorjaarsnota		-130.200	-2.332.260	-1.905.135	-1.352.135	-1.115.135	
Onzekere ontwikkelingen							
Maartbrief algemene uitkering							
Stopzetten opschalingskorting			626.000	837.000	1.056.000	0	90%
Herijking gemeentefonds			197.000	591.000	985.000	985.000	75%
Accres uit regeerakkoord			1.065.000	1.065.000	1.065.000	897.000	50%
Verplichte rijksopgaven o.a. duurzaamheid				1.000.000	1.000.000		Gaat om extra taken zoals veenweide, stikstof, duurzaamheid, innovatie, woningbouwimpuls, klimaat. Raming in accres 1 miljoen lager opgenomen
Bijdragen gemeenten uit regeerakkoord				PM	PM		
Verwachte financiële ontwikkelingen		0	1.888.000	3.493.000	4.106.000	1.882.000	
Inschatting financieel perspectief na doorvertaling structurele wensen van de coalitie, voorjaarsnota en verwachte financiële ontwikkelingen							
Inschatting met wensen coalitie		-130.200	-444.260	1.587.865	2.753.865	766.865	

Bijlage II: Coalitieakkoord financieel meerjaren perspectief 2022 - 2026 (incidenteel)

Opgave incidentele middelen vanuit de organisatie		
Incidentele middelen	Bedrag	Opmerkingen
Algemene reserve 31-12-2021	19.240.000	
Dynamisch investeringsfonds	- 235.000	
Saldo jaarrekening 2021	5.000.000	
Incidentele uitgaven van 2021 naar 2022	- 1.768.000	
Totaal algemene reserve	22.237.000	
Gemeentelijke risico's = € 4.700.000		
Minimum ratio weerstandsvermogen (2)		
Benodigde buffer voor risico's	-9.400.000	
Totale incidentele middelen	12.837.000	
Dynamisch investeringsfonds		Opmerkingen
Scholen	2.200.000	
Infra Lycklamaweg	1.500.000	
Fietspad fase 3	580.000	
Incidentele middelen wensen coalitie VVD, WB, CDA en SDW		
Incidentele middelen	Bedrag	Opmerkingen
Stelpost Bestuur en Organisatie	-250.000	Zie toelichting coalitieakkoord

Stelpost Verkeer en Vervoer	-2.000.000	Zie toelichting coalitieakkoord
Stelpost Economie	-2.000.000	Zie toelichting coalitieakkoord
Stelpost Sport, Cultuur en Recreatie	-1.520.000	Zie toelichting coalitieakkoord
Stelpost Sociaal domein	-100.000	Zie toelichting coalitieakkoord
Stelpost Volksgezondheid en Milieu	-600.000	Zie toelichting coalitieakkoord
Totale wensen incidenteel coalitie	-6.470.000	
Afspraak coalitie buffer algemene reserve	15.000.000	Solvabiliteit 32%
Totaal algemene reserve	22.237.000	Solvabiliteit 39%
Wensen incidenteel coalitie	-6.470.000	Solvabiliteit -6,5%
Totaal algemene reserve na wensen coalitie	15.767.000	Solvabiliteit 32% (cat. B)

Bijlage III: Portefeuilleverdeling Coalitie VVD, WB, CDA en SDW 2022 - 2026

Programma	Onderwerp	Portefeuillehouder
0	Programma Bestuur en Ondersteuning	
0	Bestuur en bestuursorganen	Burgemeester
0	Lobby en acquisitie	Burgemeester
0	OWO-samenwerking	Burgemeester
0	Communicatie	Burgemeester
0	Lokale Media	Burgemeester
0	Automatisering en (documentaire) informatievoorziening	Burgemeester
0	Juridische Zaken	Burgemeester
0	Informatieveiligheid /AVG	Burgemeester
0	Personeel en Organisatie	Mariska Rijkers
0	Dienstverlening	Burgemeester
0	Bedrijfsvoering	Mariska Rijkers
1	Programma Veiligheid	
1	Openbare orde en Veiligheid	Burgemeester
1	Vergunning, Toezicht en Handhaving	Heidi den Hartigh
2	Verkeer, Vervoer en Waterstaat	
2	Verkeer en Vervoer / wegen	Mariska Rijkers
2	Gebiedscommissie Beekdal Linde	Roelof Theun Hoen
2	Fietspad langs de Linde	Roelof Theun Hoen
2	Herinrichting De Blesse	Mariska Rijkers
2	Kwaliteitsniveau Openbare Ruimte	Heidi den Hartigh

3	Economie	
3	Bedrijventerreinen (lobby en acquisitie = burgemeester)	Roelof Theun Hoen
3	Circulaire economie	Roelof Theun Hoen
3	Economische ontwikkeling	Roelof Theun Hoen
3	Centrumontwikkeling Wolvega / Noordwolde	Roelof Theun Hoen
3	Werkgelegenheid	Roelof Theun Hoen
4	Onderwijs	
4	Onderwijshuisvesting	Roelof Theun Hoen
4	Onderwijs	Mariska Rijkers
4	Muziek onderwijs	Mariska Rijkers
5	Sport, Cultuur en Recreatie	
5	Streekagenda Zuidoost Fryslân (regiodeal)	Burgemeester
5	Sport	Roelof Theun Hoen
5	Werelderfgoed Koloniën van Weldadigheid	Roelof Theun Hoen
5	Kunst en Cultuur	Roelof Theun Hoen
5	Amateuristische kunstbeoefening	Roelof Theun Hoen
5	Openbare Bibliotheek	Mariska Rijkers
5	Recreatie en Toerisme	Roelof Theun Hoen
5	Multifunctionele- en welzijnsaccommodaties	Roelof Theun Hoen



6	Sociaal Domein	
6	Bestemming Noordwolde	Hanneke Zonderland
6	Ouderen	Hanneke Zonderland
6	Maatschappelijke ondersteuning	Hanneke Zonderland
6	Maatschappelijk werk	Hanneke Zonderland
6	Welzijn, vormings- en ontwikkelingswerk	Hanneke Zonderland
6	Sociaal cultureel werk	Hanneke Zonderland
6	Gebiedsteams	Hanneke Zonderland
6	Werk en Inkomen	Heidi den Hartigh
6	Jeugd	Mariska Rijkers
6	Participatiewet	Heidi den Hartigh
6	Armoede en Schuldhulpverlening	Heidi den Hartigh
6	Bestemming Wolvega	Roelof Theun Hoen

7	Volksgezondheid en Milieu	
7	Volksgezondheid	Hanneke Zonderland
7	Landbouw	Hanneke Zonderland
7	Duurzaamheid, Milieu, Klimaatadaptatie	Heidi den Hartigh
7	Openbare ruimte, Riolering en Afval	Heidi den Hartigh
7	Speeltuinen	Mariska Rijkers

8	Volkshuisvesting, Ruimtelijke ordening en Stedelijke Vernieuwing	
8	Volkshuisvesting	Hanneke Zonderland
8	Lindewijk	Hanneke Zonderland
8	Omgevingswet / -visie	Hanneke Zonderland
8	Bouwen en Wonen	Hanneke Zonderland
8	Monumentenzorg	Roelof Theun Hoen

Algemeen	Algemene dekkingen	
	Financiën	Roelof Theun Hoen
	Grondbeleid	Roelof Theun Hoen
	Gemeentelijk vastgoed	Roelof Theun Hoen

