

Aan de leden van de Verenigde Vergadering (VV)  
van het waterschap Hollandse Delta  
Postbus 4103  
2980 GC Ridderkerk

Afschrift aan Dijkgraaf en Heemraden

Geachte leden ,

Bij de behandeling in de Commissie MBH van de jaarrekening en het jaarverslag 2010 van Delta Waterlab zijn over de relatieve bijdrage aan de gemeenschappelijke regeling en het relatieve hoge aantal uitgevoerde testen voor het Waterschap Hollandse Delta (WSHD) vragen gesteld. Voor de rekenkamercommissie was dit aanleiding om zich nader te verdiepen in de onderliggende problematiek.

De bevindingen van de rekenkamercommissie zijn als volgt:

- o Het waterbeheersplan vormt de basis voor de monitoring van de waterkwaliteit door het meetnet. Daarnaast is er de kaderrichtlijn water waaraan concrete doelen zijn gekoppeld.
- o Met de watersysteemrapportage wordt gerapporteerd over doelstelling versus werkelijkheid.
- o Er is voor ieder waterschap een zekere mate van vrijheid om de eigen ambities te bepalen, ondergrens is altijd de (Europese) wetgeving, de tendens is dat de wettelijke normen steeds strenger worden.
- o WSHD heeft de ambitie om overal een biologisch verantwoorde waterkwaliteit te hebben, deze ambitie is geaccordeerd door de VV namelijk door de vaststelling van het waterbeheersplan. Om te bepalen of aan deze doelstelling voldaan wordt, dient er uitgebreid gemeten te worden.
- o WSHD heeft ervoor gekozen om met metingen de trends ten behoeve van het realiseren van het geambieerde kwaliteitsniveau goed zichtbaar maken, dit leidt tot een relatief hoge "bestelling" van metingen en onderzoek door WSHD bij Aquon.
- o De relatief hoge bijdrage van WSHD is deels te verklaren uit de complexiteit van het gebied: zout, zoet en brak water, stedelijk en landelijk gebied, eilandenstructuur met veel in- en uitlaatpunten, veel gebruiksfuncties. Voor de andere 8 waterschappen geldt dat niet of in mindere mate.
- o De financiële aansturing van Aquon geschiedt d.m.v. de begroting, de afrekensystematiek wordt voor een groot deel gebaseerd op het uitvoeren van lab-onderzoek waarbij de tariefstelling is gebaseerd op zogenaamde ILOW-punten. Dit is dus een gestandaardiseerde en genormeerde prestatie/afrekenmethode. Bij opdrachten die niet zijn gebaseerd op de ILOW-systematiek hanteert Aquon een eigen tariefberekening.
- o 1 ILOWpunt bedraagt ca € 1,60. Bij de vraag of dit minder zou kunnen zijn, komt de discussie naar voren die speelt voor alle verbonden

partijen. Op welke wijze houden moederorganisaties en verzelfstandigde organisatieonderdelen de (financiële) relatie en houden deze de verbonden partij scherp op effectiviteit, efficiency en onnodige investeringen.

- o Door het harmoniseren van meeteisen zou efficiency kunnen worden bereikt, dit is ook een onderwerp van het coördinatorenoverleg.
- o De ambtenaren van WSHD realiseren zich dat de relatief hoge bijdrage vraagtekens kan oproepen; in het coördinatorenoverleg van de deelnemende waterschappen is al het initiatief genomen om tot benchmarks, kengetallen en standaardnormeringen te komen, de eerste resultaten worden de komende maanden verwacht.

De rekenkamercommissie concludeert dat de vragen in de Commissie MBH over de normstelling van de verschillende waterschappen en over de efficiency en kosten van het waterlab in voldoende mate ambtelijk zijn opgepakt en een serieuze uitwerking krijgen. De rekenkamer adviseert de ontwikkelingen en vorderingen hieromtrent goed te volgen en op zijn minst bij de behandeling van het jaarverslag 2011 grondig aan de orde te stellen.

Voor de rekenkamercommissie zelf is het functioneren van Aquon een goed voorbeeld voor de algemene problematiek van een verbonden partij. Hoe houdt een moederorganisatie de greep op de kosteneffectiviteit, het ondernemerschap en de risico's van de verzelfstandigde organisatie en welke info en sturingmogelijkheden heeft de VV hieromtrent? De rekenkamercommissie zal zich erop beraden onderzoek naar verbonden partijen te zijner tijd in het onderzoeksprogramma op te nemen.

In het vertrouwen u hiermede in voldoende mate te hebben geïnformeerd,

Hoogachtend,



Mr. N. van Eck  
Voorzitter Rekenkamercommissie WSHD