

**Jaarverslag 2020**  
**en**  
**onderzoeksprogramma 2021**  
**van de**  
**Rekenkamercommissie**  
**Waterschap Hollandse Delta**



**Ridderkerk, 2 maart 2021**

## Inhoud

Hoofdstuk 1 Inleiding.....	3
Hoofdstuk 2 Onderzoeken en Activiteiten.....	4
2.1 Participerend onderzoek.....	4
2.2 Onderzoek 2020 .....	4
2.3 Lidmaatschap NVRR, deelname aan Waterkring en overige acties .....	4
Hoofdstuk 3 Budget 2020 .....	6
Hoofdstuk 4 Onderzoeksprogramma 2021 .....	7

## Hoofdstuk 1 Inleiding

De RKC presenteert voor de dertiende keer haar jaarverslag. Daar beknoptheid van het jaarverslag door leden van de Verenigde Vergadering (VV) wordt gewaardeerd, is deze lijn wederom voortgezet. De RKC heeft inmiddels op bestuurlijk niveau een vaste plek gekregen in het bestuurlijk bestel van Waterschap Hollandse Delta. Door op pragmatische wijze gedegen onderzoek uit te voeren, draagt de RKC vanuit deze positie haar steentje bij aan het functioneren van het bestuur en de organisatie van WSHD.

2020 stond ook voor de RKC in het teken van (leren) omgaan met een verandering van werkwijze. Plotseling werden we geconfronteerd met Covid-19, waardoor we enkel digitaal konden samenwerken. Kortom, we zagen elkaar feitelijk alleen nog in virtuele vorm. Ondanks dat de huidige technische oplossingen, zoals Zoom en Teams, ruime mogelijkheden bieden om de benodigde communicatie te continueren, hebben we ook ervaren dat fysiek samenzijn uiteindelijk effectiever is en bovendien veel prettiger.

2020 bracht ook zeer droevig nieuws voor de RKC, omdat zij op 16 juli 2020 haar alom gewaardeerde secretaris, dhr Gijzendorffen, is verloren na een heftige ziekteperiode.

Sinds 2014 is over de periodieke afstemming tussen de VV en de RKC besloten dat minimaal één keer per jaar een vast overleg met de fractievoorzitters plaatsvindt. Dit overleg is door de omstandigheden in 2020 niet gevoerd en de afstemming is verschoven naar de Commissie MBH. In de situatie in 2021 zal dit overleg met de VV nog worden bepaald omdat de commissies, en dus ook de commissie MBH, niet langer functioneren.

De benoemingstermijn van leden van de RKC is vier jaar. In 2020 zijn A.G Hengeveld en M. Quapp herbenoemd. De in 2019 tijdelijke vervanger van dhr. Gijzendorffen, dhr. W. van Riel, is in september 2020 tot nieuwe secretaris benoemd.

### Samenstelling van de Rekenkamercommissie in 2020

Naam	Functie	Periode benoeming
Dhr. A.G. Hengeveld	Voorzitter, extern	t/m april 2024
Dhr. F.C. den Eerzamen	Lid, extern	t/m januari 2022
Mevr. M. Quapp	Lid, extern	t/m oktober 2024
Dhr. G. Gijzendorffen	Ambtelijk extern secretaris	
Dhr. W. van Riel	Ambtelijk extern secretaris	

## Hoofdstuk 2 Onderzoeken en Activiteiten

### 2.1 Participerend onderzoek

Sinds de komst van de heer Hengeveld als voorzitter van de RKC participeren de leden van de RKC meer dan voorheen zelf in de uitvoering van de onderzoeken. De RKC-verordening sluit op een dergelijke werkwijze aan. Door minder onderzoekswerkzaamheden aan externen uit te besteden, wordt de kennis van de RKC-leden over het reilen en zeilen van WSHD en de bekendheid met medewerkers van het waterschap vergroot. Daarnaast is er het voordeel van kostenbesparing, doordat de eigen inzet efficiënter is dan de inzet van externe onderzoekers. Daar waar noodzakelijk roept de RKC specifieke deskundigheid in.

### 2.2 Onderzoek 2020

#### **Huis op Orde, inclusief HRM-aspecten.**

Het onderzoek Huis op Orde startte in 2019 en is eind februari 2020 afgerond. Dit onderzoek ging over de lopende gang van zaken omtrent 'het op orde brengen' van de organisatie, zowel procesmatig als qua personeel. De focus lag hierbij op de kerntaken Waterketen en Watersysteem.

De resultaten en conclusies riepen in eerste instantie een schrikreactie op, maar werden later omarmd als waardevolle reflectie. In de loop van 2020 is de organisatie aan de slag gegaan met het opvolgen van de aanbevelingen uit de rapportage.

#### **Huis op Orde update**

Bij de behandeling van de "Huis op Orde-rapportage" is door de VV gevraagd om in het najaar 2020 een actueel overzicht te geven omtrent de voortgang van Huis op Orde. Daarbij heeft de RKC getoetst welke ontwikkelingen de organisatie heeft gemaakt op de door hen zelf bepaalde vijf 'prioritaire thema's' en de aanbevelingen van de RKC in het rapport "Huis op Orde, inclusief HRM-aspecten". Via een Rekenkamerbrief heeft de RKC haar bevindingen kenbaar gemaakt.

#### **Wegen**

Medio juli 2020 is de RKC gestart met een onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het wegbeheer van WSHD. In eerste instantie was de RKC voornemens om 'transitie/overdracht wegen' naar de gemeenten buiten beschouwing van het onderzoek te laten. Echter, deze 'transitie/overdracht wegen' heeft in de praktijk een relatief grote invloed op het wegbeheer. Om die reden, mede op verzoek van de VV, heeft de RKC besloten hier een deel van het onderzoek aan te wijden.

### 2.3 Lidmaatschap NVRN, deelname aan Waterkring en overige acties

De Rekenkamercommissie van WSHD is lid van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissies (NVRN) en volgt de ontwikkelingen van de Nederlandse rekenkamers en de publicaties van de NVRN. Normaliter wordt deelgenomen aan het jaarlijkse congres van de NVRN, maar die heeft niet door kunnen gaan.

In navolging van de opzet bij gemeentelijke rekenkamers is enige jaren geleden onder de paraplu van de NVRN een zogenaamde 'Waterkring' gevormd. In kringverband zijn met enige regelmaat ontmoetingen tussen rekeningcommissies en rekenkamercommissies van waterschappen georganiseerd. In 2020 zijn deze ontmoetingen door de omstandigheden niet doorgegaan.

De RKC heeft rond de zomer 2020 het initiatief genomen om te verkennen of RK(C)s van andere waterschappen en hoogheemraadschappen behoefte hebben aan samenwerking en/of kennisuitwisseling. Deze samenwerking kan zich uiten in bijvoorbeeld gezamenlijk onderzoek doen en kennisdeling. Hierop is positief gereageerd door de betrokken RK(C)s alsmede de Waterkring van de NVRN. De Waterkring heeft daarop besloten formele ondersteuning te bieden om deze samenwerking verder vorm te geven. Dit is met name relevant omdat het Ministerie van

Infrastructuur en Waterstaat waarschijnlijk besluit tot het verplicht stellen van een RKC bij alle waterschappen, zoals dat reeds gebruikelijk is bij gemeenten en provincies.

In mei 2020 is de Verordening van de RKC aangepast. Voorheen werden onderzoeksrapportages eerst naar het college gestuurd voor reactie, waarna deze naar de VV werd gestuurd. In de gewijzigde verordening is veranderd dat het versturen van het onderzoeksrapport, inclusief conclusies en aanbevelingen naar het college en de VV tegelijkertijd plaatsvindt.

De website van de RKC (<https://www.wshd.nl/rekenkamercommissie>) heeft in 2020 een kleine update gehad. De rapporten en brieven zijn bijvoorbeeld overzichtelijker geordend. De website gaat meer dan voorheen fungeren als verzamelplaats van belangrijke producten van de RKC, zoals het onderzoeksprotocol, de verordening, jaarverslagen en onderzoeksrapportages.

## Hoofdstuk 3 Budget 2020

### Overzicht budget 2020

	<b>Budget</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>Budgetruimte</b>
Vacatiegelden	€ 10.750	€ 11.657	- € 907
Diverse kosten, wo werving & selectie	€ 5.000	€ 0	€ 5.000
Representatie	€ 1.000	€ 0	€ 1.000
Reis- en verblijfkosten	€ 538	€ 1.041	- € 503
Contributies en bijdragen	€ 1.000	€ 750	€ 250
RKC Secretaris	€ 10.000	€ 5.956	€ 4.044
Onderzoekswerkzaamheden RKC	€ 24.000	€ 52.355	- € 28.355
Onderzoekwerkzaamheden door derden	€ 20.000	€ 0	€ 20.000
<b>Totaal 2020</b>	<b>€ 72.288</b>	<b>€ 71.759</b>	<b>€ 529</b>

De RKC heeft in 2020 haar werkzaamheden binnen het beschikbare budget kunnen uitvoeren. Het niet gebruikte budget van € 529 vloeit terug naar de algemene middelen.

De post voor Onderzoekswerkzaamheden RKC is overschreden, vanwege intensieve uitvoering van onderzoek in eigen beheer, maar daar staat tegenover dat de post Onderzoekwerkzaamheden door derden niet is gebruikt.

## Hoofdstuk 4 Onderzoeksprogramma 2021

Het onderzoeksprogramma 2021 is reeds voorgelegd aan de leden van de VV. Hierop is door een aantal leden positief gereageerd met een enkel onderwerp als mogelijk alternatief.

De RKC geeft vooralsnog aan zelf te opteren voor (een keuze uit) onderzoek naar:

- Ambities Klimaatadaptatie, Energieneutraal en Duurzaam en circulair
- Opvolging meldingen en klachten van burgers en belanghebbenden
- Opvolging van de aanbevelingen van de RKC-rapportages van de laatste tien jaren

### **Ambities Klimaatadaptatie, Energieneutraal en Duurzaam en circulair**

Voor deze drie thema's zijn routekaarten opgesteld waarin doelstellingen en acties zijn benoemd. De RKC wil nagaan of de wijze waarop hier in de afgelopen jaren invulling aan is gegeven, doelmatig en doeltreffend is geweest, mede in het verlengde van de lange termijn doelstellingen die voor deze thema's gesteld zijn voor 2030 en 2050.

### **Opvolging meldingen en klachten van burgers en belanghebbenden**

De RKC wil nagaan of de wijze van behandeling en afhandeling van meldingen door burgers, bedrijven en gemeenten doelmatig en doeltreffend is. Ook de hierover aan de VV verstrekte informatie wordt beoordeeld.

### **Opvolging van de aanbevelingen van de RKC-rapportages van de laatste tien jaren**

De aanbevelingen van de rapportages van de RKC van de laatste tien jaren zijn praktisch allemaal overgenomen door de VV. Het onderzoek richt zich op de wijze waarop invulling is gegeven aan deze aanbevelingen, waaruit een mogelijke "rode draad" kan worden afgeleid. Hierover kunnen VV, College en organisatie met elkaar in nader overleg.

De RKC kiest uiteindelijk zelf het onderzoeksonderwerp, maar de belangstelling van VV-leden en commissies telt zeker mee bij het maken van een keuze.

De huidige samenwerking tussen de leden van de VV en de RKC wordt als prettig en constructief ervaren en wij willen dat graag voortzetten.

Andre Hengeveld  
Voorzitter RKC  
Maart 2021

---