



Uitvoeringsprogramma 2023-2027

Samen ambities waarmaken



waterschap
**Hollandse
Delta**

Eindversie

19 december 2023

VERANTWOORDING

Waterschap

waterschap Hollandse Delta
Handelsweg 100
2988 DC Ridderkerk

Postbus 4103
2980 GC Ridderkerk
t 088 974 33 00
f 088 974 30 01
i www.wshd.nl

Auteur/coördinatie

College van Dijkgraaf en Heemraden

Versie

19 december 2023
Eindversie

INHOUDSOPGAVE

1.	De vijf hoofdlijnen in het Uitvoeringsprogramma 2023-2027	1
2.	De opdracht vanuit het bestuursakkoord	3
2.1	De bestuurlijke speerpunten	3
2.2	De toekomst begint nu	3
2.3	Water en bodem sturend	3
2.4	Samen realiseren we maatwerk.....	4
2.5	Lerend, innoverend waterschap	4
2.6	Veiligheid als kernwaarde	5
3.	Uitwerking per portefeuillehouder	6
3.1	Heemraad Waterveiligheid	6
3.2	Heemraad Watersysteem	7
3.3	Heemraad Waterketen	7
3.4	Heemraad Wegen	8
3.5	Heemraad Financiën	9
3.6	Dijkgraaf	10
4.	Lange termijn agenda	11

BIJLAGEN

Bijlage I: Bestuurlijke speerpunten vanuit het Bestuursakkoord	12
Bijlage II: Uitwerking van de bestuurlijke speerpunten per portefeuille	16
II.1 Portefeuille Waterveiligheid (heemraad Cicilia Rijsdijk)	16
II.2 Portefeuille Watersysteem (heemraad Piet van der Eijk)	18
II.3 Portefeuille Waterketen (heemraad Anne Mollema)	20
II.4 Portefeuille Wegen (heemraad Hennie Wiersma)	22
II.5 Portefeuille Financiën (heemraad Frank van Oorschot)	24
II.6 Portefeuille Bestuurlijke Zaken (dijkgraaf Jan Bonjer)	26
Bijlage III: Dynamische Lange Termijn Agenda	28
Laatste pagina	34



1. DE VIJF HOOFDLIJNEN IN HET UITVOERINGSPROGRAMMA 2023-2027

De laatste tijd horen we vaker *'er klinkt een ander geluid in het waterschap'*.

Dit geluid klinkt door in de bestuurlijke speerpunten, die het nieuwe waterschapsbestuur voor de periode 2023-2027 heeft geformuleerd. De Verenigde Vergadering heeft een breed gedragen Bestuursprogramma *'Waterambities verenigd'* vastgesteld en aan het College van Dijkgraaf en Heemraden is gevraagd om dit te vertalen naar een concreet Uitvoeringsprogramma.

Ook vanuit de buitenwereld wordt dit andere geluid opgemerkt. Steeds vaker wordt het waterschap gezien als een partner, die de samenwerking opzoekt en de waterschapsopgaven verbindt met de maatschappelijke thema's. Zowel ambtelijk als bestuurlijk wordt een gezamenlijke aanpak van gebiedsopgaven en andere strategische onderwerpen nagestreefd.

In dit Uitvoeringsprogramma zijn de bestuurlijk strategische speerpunten vanuit het Bestuursprogramma geconcretiseerd. Ook zijn ze in de tijd uitgezet, zodat daarmee een strategische agenda ontstaat. De verschillende bestuurlijk strategische onderwerpen kunnen daarbij langs vijf lijnen worden gerangschikt.

• De toekomst begint nu

Door de Verenigde Vergadering is in mei 2023 ook de Watervisie 2050 *'Samen werken aan een veilige en leefbare Hollandse Delta'* vastgesteld. Vanuit de basisgedachte, dat we het gebied beter willen achterlaten dan we het aantreffen, is *'de toekomst begint nu'* als één van de leidende principes beschreven.

Volgens deze lijn zijn de strategische, toekomstgerichte onderwerpen uitgewerkt. Tot deze bestuurlijke speerpunten behoren:

- de vertaling van de klimaatscenario's naar de opgaven voor waterveiligheid en de wateropgaven;
- de vernieuwing in de waterketen, waarin vooruit gekeken wordt naar de grote vervangingsopgave, de nieuwe richtlijn stedelijk afvalwater, de aanpak van nieuwe stoffen, zoals microverontreinigingen, medicijnresten en de zeer-zorgwekkende stoffen, de slibstrategie en de doelstellingen vanuit de agenda duurzaamheid (op weg naar de afvalwaterzuivering 2075);
- de strategische investeringsagenda met een programmatische sturing op de grote opgaven voor waterveiligheid, het watersysteem, de zuivering en de wegen;

• Water en bodem sturend

'Water en bodem sturend' (WBS) is ook één van de drie leidende principes in de Watervisie 2050: *'Onze wateren, dijken en wegen dooraderen de leefomgeving en spelen een belangrijke rol in het toekomstbestendig maken van ons gebied.'* Vanuit deze lijn worden de volgende bestuurlijke speerpunten in de komende tijd aangepakt:

- de bestuurlijke vertaling van de landelijke beleidslijn WBS naar het WSHD-gebied, met de ruimtelijke claims voor het versterken van de dijken, de wateropgave en de watergebiedsplannen;
- de vertaling van WBS bij de evaluatie van het bestaande en de uitwerking van het nieuwe Waterbeheerprogramma, Groenbeleidsplan en Wegenbeheerprogramma;
- samen met de gebiedspartners wordt de concrete uitwerking van WBS voor het gebied als basis gebruikt bij de inbreng in de komende herijking van het Deltaprogramma.

• Samen realiseren we maatwerk

Het derde leidende principe uit de Watervisie 2050 is de samenwerkings- en gebiedsgerichte benadering van de grote opgaven van deze tijd. Samen met medeoverheden, ingelanden en andere organisaties wordt de gebiedsgerichte aanpak vorm gegeven. De bestuurlijke speerpunten daarbij zijn:

- de uitwerking van de integrale watergebiedsplannen, waarbij de regionale aanpak in nauwe samenwerking met stakeholders centraal staat;
- ook de transitie wegen vormt een speerpunt, waarin een gezamenlijke, gebied-specifieke invulling vereist is.

• **Lerend, innoverend waterschap**

In het Bestuursakkoord is veel aandacht gegeven aan de versterking van het bestuurlijk proces en het herwinnen van vertrouwen. Dit is vertaald in de volgende bestuurlijke speerpunten:

- de leer- en ontwikkelomgeving voor de Verenigde Vergadering, het college van D&H en de organisatie voor het bestuurskrachtig en rolvast besturen;
- de invulling van de griffiersrol in nauwe samenspraak met de Verenigde Vergadering en afgestemd met de dijkgraaf en de secretaris-directeur;
- de rol van de P&C-cyclus en invulling van gezonde overheidsfinanciën.

Daarbij is er een zekere overlap met de organisatie-ontwikkeling, met de volgende speerpunten:

- de digitale transformatie in samenhang met de verdere ontwikkeling van de organisatie;
- het verder professionaliseren van de crisisorganisatie;
- het zorgen dat onderwerpen, zoals innovatie, duurzaamheid, educatie en erfgoed, ingebed zijn binnen het waterschap.

• **Veiligheid als kernwaarde**

In de vorige bestuursperiode zijn 'zichtbaar', 'verbinden' en 'vertrouwen' als drie kernwaarden voor het waterschap Hollandse Delta benoemd. Deze begrippen worden al méér en méér ingezet. Het college wil nu 'veiligheid' aan deze kernwaarden toevoegen. Bij de uitvoering van onze waterschapstaken staat veiligheid voorop. Daarbij horen de volgende bestuurlijke speerpunten:

- invulling geven aan de begrippen waterveiligheid (voor het gebied en de inwoners) en verkeersveiligheid (voor de verschillende weggebruikers) vanuit het huidige water- en wegenbeheerprogramma;
- de veiligheid voor de medewerkers en het veilig gebruik van de informatie blijvend waarborgen op het bestuurlijk vastgestelde niveau;

Met deze vijf lijnen ontstaat een notenbalk, waarop de afzonderlijke onderwerpen als noten het nieuwe geluid laten klinken.



In het vervolg van dit Uitvoeringsprogramma worden de bestuurlijke speerpunten verder uitgewerkt. Daarbij is dankbaar gebruik gemaakt van de opzet van het Bestuursakkoord 2023-2027.

2. DE OPDRACHT VANUIT HET BESTUURSAKKOORD

2.1 De bestuurlijke speerpunten

In het Bestuursakkoord zijn ongeveer 50 onderwerpen benoemd, die een nadere uitwerking van het college vragen. Deze onderwerpen zijn samengevoegd tot bestuurlijke speerpunten. In bijlage 1 is de omzetting van de afzonderlijke elementen naar de bestuurlijke speerpunten herleidbaar weergegeven.

Sommige speerpunten uit het Bestuursprogramma vallen geheel binnen één portefeuille en één van de vijf hoofdlijnen. Andere speerpunten kennen verschillende aspecten, die soms in verschillende portefeuilles en/of in verschillende hoofdlijnen gerangschikt kunnen worden.

Bij het uitwerken van het Uitvoeringsprogramma zijn nog enkele relevante onderwerpen naar voren gekomen, die samenhangen met nieuwe ontwikkelingen of aanvullende besluiten. Hierbij kunnen o.a. de komende herijking van het Deltaprogramma genoemd worden en het VV-besluit in september 2023 voor het 'verbeterprogramma bestuurlijk proces'. In bijlage 1 zijn deze verder benoemd.

In de volgende paragrafen van dit hoofdstuk worden de bestuurlijke speerpunten kort samengevat in vijf hoofdlijnen. De concrete uitwerking van de speerpunten in de tijd wordt in hoofdstuk 3 per portefeuille beschreven.

2.2 De toekomst begint nu

In de Watervisie 2050 worden de opgaven voor 2050 beschreven. Het gebied moet daar op tijd voor gesteld zijn. Derhalve is in het Bestuursakkoord veel aandacht besteed aan de samenwerking met alle gebiedspartners. In deze bestuursperiode is de uitwerking van deze samenwerking gericht op de bijdrage aan een gezonde en duurzame woon- en leefomgeving. Elk van de programma's waterveiligheid, voldoende en schoon water, waterketen en wegen werken samen met de gebiedspartners aan een toekomst-vast 'leefbaar land, leefbaar water'.

De nieuwe klimaatscenario's worden vertaald naar de effecten op de versterking van duinen en dijken, de invulling van de wateropgave en de toekomstige zoetwatervoorziening. Dit vormt een belangrijk onderdeel bij de evaluatie van het Waterbeheerprogramma. Deze evaluatie vormt ook de opmaat naar het nieuwe Waterbeheerprogramma, waarvan het ontwerp nog in deze bestuursperiode in 2027 moet worden vastgesteld.

Vanuit de waterketen komt daar de nieuwe richtlijn stedelijk afvalwater nog als ontwikkeling bij. Deze richtlijn moet na vaststelling door de EU worden verwerkt in de Nederlandse wet- en regelgeving. Derhalve wordt dit al meegenomen in de strategie voor de vernieuwing van de zuiveringen. WSHD wil immers de continuïteit op het gebied van de waterketen in de komende decennia borgen. In deze bestuursperiode zal een strategische verkenning richting geven over het omgaan met deze richtlijn en de aanpak van nieuwe stoffen, zoals microverontreinigingen (medicijnresten en zeer-zorgwekkende stoffen (ZZS)). Samen met de nieuwe slijbstrategie geeft dit een aanzet voor de afvalwaterzuivering 2075.

De programmatische sturing van de grote toekomstopgave noodzaakt tot een tijdige oriëntatie op de toekomst. Samen met de organisatie en de Verenigde Vergadering wordt een strategische investeringsagenda ontwikkeld, die het bestuur in staat stelt om tijdig te kunnen (bij)sturen. Dit vormt natuurlijk ook een onderwerp van een gezond financieel beleid.

2.3 Water en bodem sturend

In de kabinetsbrief water en bodem sturend worden de uitgangspunten 'niet afwentelen', 'integrale aanpak' en 'rekening houden met extremen' genoemd, die ook al meegenomen zijn in het huidige Waterbeheerprogramma. Bij de evaluatie van dit Waterbeheerprogramma zal het sturende

karakter van het water en de bodem op basis van de voortschrijdende ontwikkelingen worden meegenomen. Hierbij wordt -waar mogelijk- gebruik gemaakt van kennis en instrumenten, die door anderen al zijn ontwikkeld. De voorstellen hierover getuigen van een strategische, pro-actieve aanpak.

Daarbij worden de ruimtelijke claims voor de toekomstige dijkversterkingen en de wateropgaven inzichtelijk gemaakt. Samen met de gebiedspartners worden afspraken gemaakt met gemeenten, provincie en Rijk over de wijze waarop deze ruimtelijke claims worden vastgelegd. Dit vormt een belangrijk onderdeel voor de inzet van WSHD in de gebiedsoverleggen van de Deltaprogramma en de komende herijking van het Deltaprogramma.

De concretisering van 'water en bodem sturend' in het beheergebied vormt ook een belangrijke basis voor de evaluatie van het huidige en de voorbereiding van het nieuwe Water- en Wegen-beheerprogramma en Groenbeleidsplan. De nieuwste klimaatscenario's vormen de basis voor het ontwikkelen van toekomstscenario's voor de zoetwaterbeschikbaarheid in ons gebied en noodzaken tot het maken van afspraken over de landelijke en regionale verdeling van het beschikbare zoete water. Ter voorbereiding van het nieuwe Waterbeheerprogramma is ook afgesproken om onderzoek te doen naar een toekomstbestendige, duurzame bemalingsrichtlijn.

2.4 Samen realiseren we maatwerk

In de Watervisie 2050 is de samenwerking met gebiedspartners voor het realiseren van de maatschappelijke opgaven als leidend principe beschreven. Vanuit het Bestuursakkoord wordt daarbij specifiek aandacht gevraagd aan het realiseren van de watergebiedsplannen, waarin de integrale aanpak van de waterveiligheid, de KRW en de wateropgaven centraal staan. Hierbij wordt vooral ingezet op 'uitvoeren', mede op basis van te maken afspraken in het kader van het Nationaal en Provinciaal Programma Landelijk Gebied (NPLG en PPLG). De Strategische Samenwerking Agenda met elke gemeenten vormt daarbij een belangrijk instrument. Ook bij de herijking van de Delta-beslissingen rond waterveiligheid, zoetwatervoorziening en de ruimtelijke adaptatie zal worden samengewerkt met de regiopartners om tot een gedragen voorstel te komen.

Het samen met de gebiedspartners vertalen van algemene beleidsuitgangspunten naar de specifieke uitvoering geldt natuurlijk ook bij de overdracht van de wegen naar de gemeenten. Per gemeente zullen de algemene uitgangspunten uitgewerkt worden in een specifieke overdracht. Om dit zorgvuldig te kunnen doen, wordt een periode van 10 jaar voor de hele overdrachtsperiode uitgetrokken. Gedurende deze periode worden de waterschapswegen beheerd conform de veiligheids- en bereikbaarheidsnormen, die in het Wegenbeheerprogramma zijn vastgelegd.

2.5 Lerend, innoverend waterschap

In het Bestuursakkoord is veel aandacht gegeven aan de versterking van het bestuurlijk proces en het herwinnen van vertrouwen. In september 2023 heeft de verenigde Vergadering ingestemd met het voorstel voor een leer- en ontwikkelomgeving voor de Verenigde Vergadering, het college van D&H en de organisatie. Tot medio 2024 wordt dit proces versterkt met een kwartiermaker. Na de evaluatie hiervan zullen vervolgstappen gezet worden.

In deze bestuursperiode zal tijdig begonnen worden met de (her)benoemingsprocedure voor de dijkgraaf.

Een belangrijk onderdeel bij het versterken van het bestuurlijk proces is de invulling van de informatievoorziening, van 'gezonde overheidsfinanciën' en van het verankeren van de Planning en Control cyclus (P&C cyclus). Om de ontwikkelingen rond de Strategische Investerings Agenda, de KPI's en het bestuurlijk Dashboard Mens-Werk-Geld goed in te passen in de P&C cyclus zal in deze bestuursperiode de P&C-cyclus worden geëvalueerd. Deze evaluatie vormt een belangrijke bouwsteen om tot een gedeeld beeld te komen van het begrip 'gezonde overheidsfinanciën'. Daarbij wordt ook aandacht gegeven aan de verschillende financiële instrumenten, zoals de vermogenspositie en weerstandsratio.

De digitale transformatie zal de komende jaren effect hebben op de verschillende processen binnen de organisatie. Daarnaast wordt ook de inbedding van duurzaamheid, innovatie, educatie en erfgoed in de organisatie meegenomen. Verder verdient een professionele crisisorganisatie continu aandacht om als waterschap gesteld te staan in bijzondere omstandigheden en samen te werken met de crisisorganisaties in de verschillende veiligheidsregio's.

2.6 Veiligheid als kernwaarde

WSHD zoekt actief de samenwerking met de gebiedspartners op om de veiligheid in het gebied nu en in de toekomst te kunnen borgen. Dit is hiervoor al meerdere malen onderstreept. Het begrip 'veiligheid' speelt een belangrijke rol in ons Water- en Wegenbeheerprogramma en dit zal één van de basisbegrippen blijven bij de evaluatie van de huidige beheerprogramma's. Het ontwerp van het nieuwe Water- en Wegenbeheerprogramma wordt in deze bestuursperiode nog vastgesteld. 'Leefbaar land, leefbaar water' is niet voor niets de missie van WSHD.

Ook binnen de organisatie is 'veiligheid' één van de kernwaarden van het waterschap. Het verkrijgen en vooral het behouden van het bestuurlijk vastgestelde veiligheidsniveau (trede 3 Veiligheidsladder en volwassenheidsniveau 4 AVG-BIO) vereist continue aandacht. Vanuit het 'domein Veiligheid' wordt gezorgd voor blijvende aandacht voor de fysieke veiligheid en het veilig gebruik van informatie bij de directie, het management en medewerkers.



3. UITWERKING PER PORTEFEUILLEHOUDER

In onderstaande paragrafen wordt voor elk collegelid eerst de inhoud van de portefeuille gegeven. Vervolgens wordt nader ingegaan op de specifieke bestuurlijke speerpunten binnen elke portefeuille.

3.1 Heemraad Waterveiligheid

Binnen de portefeuille van de heemraad Waterveiligheid (mevrouw Cicilia Rijdsdijk) vallen de volgende onderdelen:

- Waterveiligheid, waaronder valt:
 - De boordeling en versterking van de primaire en regionale waterkeringen en het contact met het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP)
 - Het beheer van de waterkeringen
 - De dijkbewakingsorganisatie
- Fysieke leefomgeving, waaronder valt:
 - De Omgevingsvisie
 - De implementatie van de Omgevingswet
 - De Watertoets op ruimtelijke plannen en ruimtelijke visies van anderen
- Bedrijfsvoering, waaronder valt:
 - Huisvesting
 - Eigendommenbeheer
 - Inkoop
 - ICT
- Vanuit WSHD inbreng geven in het NPLG Eiland van Dordrecht.
- WSHD vertegenwoordiging in specifieke externe overleggen, die verband houden met de hierboven genoemde onderwerpen.
- 1^e Loco Dijkgraaf, waaronder vallen:
 - Het invullen van de voorzittersrol bij afwezigheid van de dijkgraaf
 - Het opstellen van het Uitvoeringsprogramma
 - Voorzitter van de Vertrouwenscommissie voor de (her) benoeming van de dijkgraaf

Belangrijke bestuurlijke speerpunten in deze portefeuille zijn:

- a) De evaluatie van het huidige Waterbeheerprogramma en het opstellen van het ontwerp voor het nieuwe Waterbeheerprogramma vanuit de waterveiligheid. Naast preventie (voorkómen van overstromingen: laag 1) wordt daarbij ook aandacht besteed aan de gevolgen via laag 2 (ruimtelijke inrichting) en laag 3 (crisisbeheersing). (N.B. dit speerpunt komt ook terug bij andere heemraden.);
- b) De evaluatie van het huidige Groenbeleidsplan en het opstellen van het ontwerp voor een nieuw plan, waarbij specifiek aandacht wordt gegeven aan de impact van flora en fauna op de veiligheid tegen overstroming en de voorwaarden voor verpachting van dijkgraslanden. (N.B. ook dit speerpunt is bij meerdere heemraden terug te vinden.);
- c) De concretisering van de samenwerking met de verschillende gebiedspartners, waarbij vanuit waterveiligheid wordt bijgedragen aan een gezonde en duurzame woon- en leefomgeving. (N.B. ook weer samen met andere heemraden.);
- d) Vanuit waterveiligheid bijdragen aan de concretisering van 'water en bodem sturend', waarbij invulling gegeven wordt aan de ruimte voor toekomstige dijkversterkingen
- e) De verdere ontwikkeling van de organisatie, waarbij het omgaan met meldingen en klachten wordt gemonitord en gerapporteerd en de programmatische aanpak van de dijkversterking wordt gecontinueerd;
- f) Tenslotte vormt de versterking van het bestuurlijk proces een belangrijk speerpunt. De loco-dijkgraaf is immers bestuurlijk trekker van het Uitvoeringsprogramma en de (her)benoemingsprocedure voor de dijkgraaf.

In bijlage II.1 zijn deze bestuurlijke speerpunten verder uitgewerkt in deelstappen.

3.2 Heemraad Watersysteem

Binnen de portefeuille van de heemraad Watersysteem (de heer Piet van der Eijk) vallen de volgende onderdelen:

- Het programma Schoon en Voldoende Water, waaronder valt:
 - De KRW en de kwaliteit van het overig water
 - De wateropgave en de zoetwatervoorziening
 - Het regulier onderhoud en het baggeren van het watersysteem
- Ruimtelijke adaptatie, waaronder valt:
 - De afstemming met de gebiedspartners
 - De uitvoering van de stresstesten
 - De subsidieregeling voor de ruimtelijke adaptatie
- Nationaal / Provinciaal Plan Landelijk Gebied (NPLG/PPLG), waaronder valt:
 - De afstemming met Rijk en provincie
 - De gemeenschappelijke insteek vanuit het waterschap
- Vanuit WSHD inbreng geven in het NPLG Hoeksche Waard.
- WSHD vertegenwoordiging in specifieke externe overleggen, die verband houden met de hierboven genoemde onderwerpen.
- 2^e Loco Dijkgraaf, waaronder vallen:
 - Het invullen van de voorzittersrol bij afwezigheid van de dijkgraaf en 1^e loco

De bestuurlijke speerpunten, die een duidelijke relatie hebben met deze portefeuille, zijn:

- a) De evaluatie van het huidige Waterbeheerprogramma en het opstellen van het ontwerp voor het nieuwe Waterbeheerprogramma vanuit het watersysteem. Daarbij wordt specifiek aandacht gegeven aan de effecten van de nieuwe klimaatscenario's op de wateropgave en de zoetwatervoorziening.
(N.B. zoals al aangegeven, komt dit onderwerp bij meerdere heemraden aan de orde.);
- b) De evaluatie van het huidige Groenbeleidsplan en het opstellen van het ontwerp voor het nieuwe plan vanuit de watersysteem. Daarbij wordt specifiek aandacht gegeven aan de impact van flora en fauna op de waterkwaliteit en het doorstroomprofiel en de implementatie van de vispasseerbaarheid, zoals omschreven in het visbeleid;
- c) Stimuleren van de samenwerking met de verschillende gebiedspartners, waarbij de gebiedsgerichte aanpak via de watergebiedsplannen vanuit het waterschap geïmplementeerd wordt en initiatieven, zoals het Deltaplan Agrarisch Waterbeheer (DAW), gestimuleerd worden;
- d) Vanuit watersysteem bijdragen aan de uitwerking en implementatie van 'water en bodem sturend'. Als voorbeeld daarvan kan het onderzoek naar een duurzame, toekomstvaste bemalingsrichtlijn worden genoemd;
- e) Tenslotte is de ontwikkeling van de organisatie een bestuurlijk speerpunt. Daarbij is aandacht voor de programmatische aanpak van de KRW- en wateropgave.

In bijlage II.2 zijn deze bestuurlijke speerpunten verder uitgewerkt in deelstappen.

3.3 Heemraad Waterketen

Binnen de portefeuille van de heemraad Waterketen (de heer Anne Mollema) vallen de volgende onderdelen:

- Het programma Waterketen, waaronder valt:
 - Het beheren van de bestaande assets voor het transporteren en zuiveren van afvalwater en het verwerken van het slib;
 - De grote vervangingsopgave vanwege einde levensduur van de meeste zuiveringen of een benodigde 'lifetime upgrade';
 - De vertaling van de grote uitdagingen vanuit de nieuwe richtlijn en nieuwe stoffen naar een strategie voor de toekomst ('afvalwaterzuivering 2075')
- Duurzaamheid, waaronder valt:
 - De Agenda Duurzaamheid
 - Energie, circulariteit
 - Regionale Energie Strategieën

- PFAS, waaronder valt:
 - De positie van WSHD in nationaal en regionaal overleg
 - De effecten van PFAS voor het gebied (zoals voor zwemwater)
- Digitale transformatie
- Vanuit WSHD inbreng geven in het NPLG IJsselmonde.
- WSHD vertegenwoordiging in specifieke externe overleggen, die verband houden met de hierboven genoemde onderwerpen.
- 4^e Loco Dijkgraaf

Belangrijke bestuurlijke speerpunten in deze portefeuille zijn:

- a) De evaluatie van het huidige Waterbeheerprogramma en het opstellen van het ontwerp voor het nieuwe Waterbeheerprogramma vanuit de waterketen. Daarbij wordt aandacht gegeven aan de vertaling van de Europese richtlijn stedelijk afvalwater in Nederlandse wet- en regelgeving.
(N.B. zoals eerder gesteld wordt dit bestuurlijk speerpunt samen met andere heemraden opgepakt.);
- b) De vernieuwing in de waterketen, waarbij vooruit gekeken wordt naar de grote vervangingsopgave, de implementatie van de nieuwe richtlijn stedelijk afvalwater, de slibstrategie en de aanpak van microverontreinigingen, zoals medicijnresten en de zeer-zorgwekkende stoffen (ZZS), zoals PFAS.
- c) Samen met andere portefeuillehouders wordt de samenwerking met gebiedspartners verder geconcretiseerd. Vanuit de waterketen wordt bijgedragen aan een gezonde en duurzame woon- en leefomgeving. Hierbij hoort de bronaanpak van medicijnresten en optimalisaties in de afvalwaterketen om emissies naar het oppervlaktewater te verminderen.
- d) Een belangrijk speerpunt vormt het actueel (levend) houden van de Agenda Duurzaamheid. Daarbij hoort de energietransitie, circulariteit om grondstoffen terug te winnen en actieve participatie in de Regionale Energie Strategieën (RES).
- e) Een vijfde bestuurlijk speerpunt in deze portefeuille vormt de ontwikkeling van de organisatie. Naast de programmatische aanpak van de vernieuwingsopgave in de waterketen, vraagt de impact van de digitale transformatie op de verschillende bedrijfsprocessen nadrukkelijk om bestuurlijke aandacht.

In bijlage II.3 zijn deze bestuurlijke speerpunten verder uitgewerkt in deelstappen.

3.4 Heemraad Wegen

Binnen de portefeuille van de heemraad Wegen (mevrouw Hennie Wiersma-den Dulk) vallen de volgende onderdelen:

- Het beheer van de waterschapswegen:
 - De bereikbaarheid;
 - De verkeersveiligheid.
- Het Groenbeheer, waaronder valt:
 - Het beheer van groen op waterschaps-assets
 - Het in stand houden en bevorderen van biodiversiteit
- Vaarwegen
- Educatie
- Buitenlandbeleid
- Erfgoed
- Vanuit WSHD inbreng geven in het NPLG Goeree-Overflakkee.
- WSHD vertegenwoordiging in specifieke externe overleggen, die verband houden met de hierboven genoemde onderwerpen.
- 5^e Loco Dijkgraaf

Belangrijke bestuurlijke speerpunten in deze portefeuille zijn:

- a) De evaluatie van het huidige Wegenbeheerprogramma en het opstellen van het ontwerp voor het nieuwe Wegenbeheerprogramma. Specifiek aandacht wordt besteed aan het onderhoudsniveau van de wegen en de verbetering volgens duurzaam veilig;
- b) De verkeersveiligheid verder te bevorderen door extra aandacht te geven aan fietsers en veilige schoolroutes.
- c) De evaluatie van het huidige Groenbeleidsplan en het opstellen van het ontwerp voor het nieuwe plan. Omdat de interactie tussen flora én fauna en de waterschapstaken beter in beeld wordt gebracht, zal dit nieuwe plan ook als 'Flora & Fauna Beleidsplan' worden opgesteld.
(N.B. Aan de evaluatie en het nieuwe Flora & Fauna Beleidsplan dragen ook andere portefeuillehouders bij.)
- d) Een belangrijk bestuurlijk speerpunt vormt de samenwerking met de gebiedspartners, bedrijven en inwoners om bij te dragen aan een gezonde en duurzame woon- en leefomgeving. Daarbij wordt specifiek aandacht gegeven aan de verbetering van de verkeerssituatie in de Hoeksche Waard (West);
- e) Onder het bestuurlijk speerpunt van de organisatie ontwikkeling staat de programmatische aanpak van de wegenopgave centraal. Daarnaast hoort ook de inbedding van de educatie, erfgoed en het buitenlandbeleid onder dit speerpunt genoemd te worden.

In bijlage II.4 zijn deze bestuurlijke speerpunten verder uitgewerkt in deelstappen.

3.5 Heemraad Financiën

Binnen de portefeuille van de heemraad Financiën (de heer Frank van Oorschot) vallen de volgende onderdelen:

- Financiën, waaronder valt:
 - De P&C cyclus met Kaderbrief, Programmabegroting, BURAP en Jaarrekening;
 - Gezonde overheidsfinanciën
 - De belastingheffing;
- Transitie Wegen, waaronder valt:
 - Het komen tot een gemeenschappelijke intentieverklaring met de gemeenten;
 - Het onderzoek naar en de feitelijke overdracht binnen elke gemeente afzonderlijk;
- Domein Veiligheid, met:
 - Trede 3 NEN Veiligheidsladder;
 - Niveau 4 volwassenheidsniveau AVG-BIO;
- Strategische Samenwerking Agenda
- Innovatie
- Externe financiering / Europa
- Vanuit WSHD inbreng geven in het NPLG Voorne-Putten.
- WSHD vertegenwoordiging in specifieke externe overleggen, die verband houden met de hierboven genoemde onderwerpen.
- 3^e Loco Dijkgraaf

Belangrijke bestuurlijke speerpunten in deze portefeuille zijn:

- a) Een belangrijk onderdeel van het versterken van het bestuurlijk proces is het zorg dragen voor gezonde overheidsfinanciën. Daarbij hoort enerzijds het creëren van een gedragen beeld over de ontwikkeling van de strategische investeringsagenda en de herijking van de verschillende financiële instrumenten (vermogenspositie, weerstandsratio, etc.). Anderzijds is de evaluatie van de P&C cyclus en het beter inrichten van de KPI's en het bestuurlijk Dashboard Mens-Werk-Geld op de bestuurlijke rollen van college en VV van belang;
- b) De belastingheffing, waarbij enerzijds een zorgvuldig proces voor de vaststelling van de nieuwe kostentoedelingsverordening hoort en anderzijds een evaluatie van de kwijtscheldingsregeling is afgesproken;
- c) De overdracht van de wegen naar de gemeenten zal ook het nodige maatwerk betekenen. In het eerste jaar wordt gewerkt aan een intentieverklaring met alle gemeenten op basis van onderlinge solidariteit, algemene uitgangspunten en randvoorwaarden. In de daarop-

volgende periode wordt vervolgens maatwerk geleverd om de overdracht van de waterschapswegen naar elke gemeente afzonderlijk te regelen. Dit proces zal naar verwachting tot 2033 doorlopen;

- d) Een andere vorm van samenwerken met de gemeente is de vaststelling van de Strategische Samenwerking Agenda's, waarin het waterschap met elke gemeente afspraken vastlegt om specifieke knelpunten aan te pakken. Met deze Strategische Samenwerking Agenda's wordt ook gewerkt aan de implementatie van 'water en bodem sturend' en wordt het waterbewustzijn versterkt;
- e) De ontwikkeling van de organisatie met de aandacht voor de vertaling van de strategische investeringsagenda in de programmatische aanpak van de verschillende programma's. Daarnaast hoort ook de organisatorische inbedding van innovatie in dit speerpunt.

In bijlage II.5 zijn deze bestuurlijke speerpunten verder uitgewerkt in deelstappen.

3.6 Dijkgraaf

Binnen de portefeuille van de Dijkgraaf (de heer Jan Bonjer) vallen de volgende onderdelen:

- Bestuurlijke zaken
- Externe oriëntatie en communicatie
- Crisisbeheersing
- Personeel en Organisatie
- Vergunningverlening, Toezicht en Handhaving
- Concern Control

Vanuit het Bestuursakkoord vereisen de volgende bestuurlijke speerpunten specifieke aandacht binnen de portefeuille van de Dijkgraaf:

- a) Het versterken van de regionale samenwerking, waarbij o.a. wordt ingezet op een gezamenlijke lijn met de verschillende gebiedspartners in de herijking van de Deltabeslissingen over de waterveiligheid, de zoetwatervoorziening en de ruimtelijke adaptatie;
- b) Het versterken van het bestuurlijk proces, waarbij de invulling van een griffiersrol voor de ondersteuning van de Verenigde Vergadering bijdraagt aan het verbeteren van de besluitvorming en het herwinnen van vertrouwen;
- c) Het versterken van de crisisorganisatie, zodat de WSHD-organisatie ook onder extreme omstandigheden goed functioneert en samenwerkt binnen de veiligheidsregio's Rotterdam Rijnmond en Zuid-Holland-Zuid.

In bijlage II.5 zijn deze bestuurlijke speerpunten verder uitgewerkt in deelstappen.



4. LANGE TERMIJN AGENDA

Vanuit de bestuurlijke speerpunten in de verschillende portefeuilles is een dynamische lange termijn agenda uitgewerkt. Per kwartaal zijn daarbij de onderwerpen gegeven, die besproken worden, met de bestuurlijke trekker(s) daarbij. Het betreft hier de onderwerpen die nauw samenhangen met de bestuurlijke speerpunten uit het Bestuursakkoord. Naast deze onderwerpen komen ook de normale voorstellen op de VV-agenda's voor -bijvoorbeeld- het vrijgeven van een investeringskrediet, Gemeenschappelijke Regelingen, etc.

In bijlage III is de eerste versie gegeven. Omdat deze door omstandigheden en/of nieuwe ontwikkelingen kan wijzigen, zal deze dynamische lange termijn agenda twee keer per jaar door het college worden geactualiseerd. Tussentijds kan er vanuit de VV altijd worden gevraagd om een nieuw bestuurlijk onderwerp toe te voegen aan deze agenda, omdat er nieuwe ontwikkelingen zijn. Ook kan tussentijds een onderwerp geschrapt worden, omdat het bestuurlijk niet of minder relevant meer is. De planning van bespreking wordt bewaakt door het college, in nauwe samenspraak met de ambtelijke organisatie.

Halverwege de bestuursperiode (2025-Q1/Q2) zal het college een Mid Term Review (MTR) over het Uitvoeringsprogramma 2023-2027 uitvoeren. De bespreking van deze MTR biedt de mogelijkheid om de uitvoering van het Bestuursakkoord te herijken aan nieuwe ontwikkelingen en inzichten.



Bijlage I: Bestuurlijke speerpunten vanuit het Bestuursakkoord

In het bestuursakkoord zijn bijna 50 onderwerpen aan de orde gesteld, waarbij een nadere uitwerking vanuit het college is gevraagd. In onderstaande tabel zijn deze onderwerpen opgenomen. Daarnaast zijn in de tabel enkele onderwerpen opgenomen, die geheel passen binnen het kader van het Bestuursakkoord (zoals het VV-besluit van september over het aanstellen van een kwartiermaker voor de griffiersrol, of de benoemingsprocedure voor de nieuwe dijkgraaf).

Deze onderwerpen hebben veelal relaties met andere onderwerpen en worden dan ook ingedeeld in een beperkt aantal bestuurlijke speerpunten, die weer binnen één van de vijf hoofdlijnen vallen.

Blz.	Onderwerp genoemd in het Bestuursakkoord 'Waterambities verenigd'	Uitgewerkt in het bestuurlijk speerpunt	Portefeuillehouder
	De toekomst begint nu		
9	<ul style="list-style-type: none"> Het waterschap draagt bij aan een gezonde en duurzame woon- en leefomgeving. 	Samenwerking	Rijsdijk Van der Eijk Mollema Wiersma
25	<ul style="list-style-type: none"> Uitwerken van een strategische investeringsagenda, waarin de grote investeringsopgaven voor de komende jaren in beeld gebracht worden. 	Gezonde overheidsfinanciën	Van Oorschot
17	<ul style="list-style-type: none"> Uitwerken van een strategie voor de vernieuwing van de zuiveringen, waarin de Europese richtlijn stedelijk afvalwater en de slibstrategie zijn verwerkt. 	Vernieuwing zuivering	Mollema
-	<ul style="list-style-type: none"> De vertaling van de nieuwe klimaatscenario's naar de toekomstige veiligheids- en wateropgave. 	Waterbeheerprogramma	Rijsdijk Van der Eijk
	Water en bodem sturend		
7	<ul style="list-style-type: none"> Een nadere vertaling en implementatie van de structurerende keuzes uit de beleidsbrief 'Water en Bodem Sturend' op basis van de uitgangspunten 'niet afwentelen', 'integrale aanpak' en 'rekening houden met extremen'. 	Water en bodem sturend	Rijsdijk Van der Eijk
21	<ul style="list-style-type: none"> Strategische aanpak voor het pro-actief opereren binnen 'water en bodem sturend' en het Nationaal Programma Landelijk Gebied. 	Water en bodem sturend	Van der Eijk
11	<ul style="list-style-type: none"> Langetermijnvisie voor de ruimte rond de dijken 	Water en bodem sturend	Rijsdijk
9	<ul style="list-style-type: none"> Slagvaardig uitvoeren van het beleid en -waar nodig- bestaand beleid evalueren. 	Waterbeheerprogramma Wegenbeheerprogramma Groenbeleidsplan	Van der Eijk Wiersma Wiersma
13	<ul style="list-style-type: none"> Maatregelen uitvoeren om de wateropgave in te vullen. 	Waterbeheerprogramma	Van der Eijk
13	<ul style="list-style-type: none"> Onderzoek naar een toekomstbestendige bemalingsrichtlijn. 	Waterbeheerprogramma	Van der Eijk
14	<ul style="list-style-type: none"> Uitwerken van toekomstscenario's over de beschikbaarheid van zoetwater. Afspraken maken over de toekomstige verdeling van het zoete water. 	Waterbeheerprogramma	Van der Eijk

Biz.	Onderwerp genoemd in het Bestuursakkoord 'Waterambities verenigd'	Uitgewerkt in het bestuurlijk speerpunt	Portefeuillehouder
19	<ul style="list-style-type: none"> • Het ecologisch en biodivers aanleggen en onderhouden van de wegbermen, rekening houdend met de verkeersveiligheid en andere belangen. 	Groenbeleidsplan	Wiersma
19	<ul style="list-style-type: none"> • Een zodanige evaluatie van het Groenbeleidsplan, dat een goed beeld ontstaat van kosten en opbrengsten. 	Groenbeleidsplan	Wiersma
-	<ul style="list-style-type: none"> • De invulling van de toekomstige ruimtelijke claims vanuit de 'veilige dijken' en 'schoon en voldoende water' 	Water en bodem sturend	Rijsdijk Van der Eijk
Samen realiseren we maatwerk			
15	<ul style="list-style-type: none"> • Uitwerken van een gebiedsgerichte aanpak om tot een klimaat-robuste inrichting te komen 	Gebiedsgerichte aanpak	Van der Eijk
19	<ul style="list-style-type: none"> • Het recreatief medegebruik rond water en natuur stimuleren, rekening houden met natuurwaarden, biodiversiteit en cultuurhistorie. 	Gebiedsgerichte aanpak	Wiersma
8	<ul style="list-style-type: none"> • Biodiversiteit in ons gebied behouden en zo mogelijk versterken 	Groenbeleidsplan	Wiersma
11	<ul style="list-style-type: none"> • Onderzoek naar het beperken van de negatieve invloed van flora en fauna op de dijkveiligheid 	Groenbeleidsplan	Rijsdijk
11	<ul style="list-style-type: none"> • Bij de verpachting van dijkgraslanden worden de aspecten vanuit duurzaamheid en biodiversiteit meegenomen. 	Groenbeleidsplan	Rijsdijk
13	<ul style="list-style-type: none"> • Uitvoeren van de KRW-maatregelen, zoals vastgelegd in het SGBP-3. Maatregelen uitvoeren om de kwaliteit van het regulier water te verbeteren. 	Waterbeheerprogramma	Van der Eijk
14	<ul style="list-style-type: none"> • Een realisatiestrategie om -samen met gebiedspartners- de vispasseerbaarheid te vergroten. 	Waterbeheerprogramma	Van der Eijk
15	<ul style="list-style-type: none"> • Het optimaal kunnen gebruiken van de aangewezen zwemwaterlocaties. 	Waterbeheerprogramma	Van der Eijk
17	<ul style="list-style-type: none"> • Actualiseren van de overeenkomsten stedelijk afvalwater met de gemeenten 	Vernieuwing zuivering Samenwerking	Mollema
17	<ul style="list-style-type: none"> • De samenwerking met anderen bevorderen en de actieve communicatie meenemen bij de aanpak van vervuiling bij de bron in de zuiveringsstrategie. 	Vernieuwing zuivering Samenwerking	Mollema
19	<ul style="list-style-type: none"> • Verbetering van de verkeerssituatie in de Hoeksche Waard. 	Wegenbeheerprogramma	Wiersma
19	<ul style="list-style-type: none"> • Een nadere invulling van het onderhoudsniveau voor het wegenbeheer, dat aansluit bij de CROW richtlijnen. 	Wegenbeheerprogramma	Wiersma
19	<ul style="list-style-type: none"> • Het in kaart brengen van de mogelijkheden en gevolgen van een gefaseerde overdracht van de wegen naar de gemeenten, zodat een go/no go besluitvorming mogelijk is. 	Transitie Wegen	Van Oorschot
19	<ul style="list-style-type: none"> • Het vormgeven van de eventuele feitelijke overdracht per gemeente in een individueel traject vorm geven. 	Transitie Wegen	Van Oorschot

Biz. Onderwerp genoemd in het Bestuursakkoord 'Waterambities verenigd'	Uitgewerkt in het bestuurlijk speerpunt	Portefeuillehouder
8 <ul style="list-style-type: none"> Een betrouwbare en herkenbare partner, die als initiatiefnemer, samenwerkingspartner, stimulator en/of toezichthouder in het gebied optreedt. 	Samenwerking	Rijsdijk Van der Eijk Mollema Wiersma Van Oorschot Bonjer
21 <ul style="list-style-type: none"> Actief en zelfbewust samenwerking en allianties aangaan met mede-overheden, bedrijven, organisaties en burgers. 	Samenwerking	Rijsdijk Van der Eijk Wiersma Mollema Van Oorschot
- <ul style="list-style-type: none"> Zorg dragen voor een afgestemde, gezamenlijke inbreng vanuit WSHD en de regionale partners in de herijking van de Deltabeslissingen. 	Samenwerking	Bonjer
Lerend, innoverend waterschap		
25 <ul style="list-style-type: none"> Evaluatie van de P&C-cyclus, zodat de Verenigde Vergadering beter wordt toegerust op haar kaderstellende en controlerende rol 	Gezonde overheidsfinanciën	Van Oorschot
25 <ul style="list-style-type: none"> Invulling van de KPI's en verbetering van het dashboard Mens-Werk-Geld. 	Gezonde overheidsfinanciën	Van Oorschot
25 <ul style="list-style-type: none"> Onderzoek naar de mogelijkheden voor 'overprogrammeren' voor specifieke investeringen. 	Gezonde overheidsfinanciën	Van Oorschot
25 <ul style="list-style-type: none"> Onderzoek naar externe en/of co-financiering voor de invulling van specifieke investeringen. 	Gezonde overheidsfinanciën	Van Oorschot
27 <ul style="list-style-type: none"> Een versterking van de ondersteuning van de Verenigde Vergadering door een griffie-achtige invulling. 	Versterken bestuurlijk proces	Bonjer
27 <ul style="list-style-type: none"> Het verbeteren van de besluitvorming met goed gestructureerde processen, constructieve debatten en wederzijds respect vanuit de specifieke rollen. 	Versterken bestuurlijk proces	Bonjer
5 <ul style="list-style-type: none"> Het college moet het beleid nader uitwerken in een programma. Daarbij wordt een belangrijk accent gelegd op effectieve en efficiënte uitvoering: er is daadkracht vereist om alle ambities te realiseren. 	Versterken bestuurlijk proces	Rijsdijk
8 <ul style="list-style-type: none"> Verduurzaming van ons energiegebruik, vermindering van de uitstoot van broeikasgassen en transitie naar de circulaire economie. 	Duurzaamheid	Mollema
8 <ul style="list-style-type: none"> De aanpak van de toekomstige opgaven vraagt om innovatieve oplossingen en meekoppelkansen moeten worden meegenomen. 	Organisatie-ontwikkeling	Van Oorschot
25 <ul style="list-style-type: none"> Zorgen voor een gelijkmatige ontwikkeling van de belastingdruk. 	Belastingheffing	Van Oorschot
25 <ul style="list-style-type: none"> De kwijtscheldingsregeling wordt geëvalueerd, zodat eventuele aanpassingen meegenomen kunnen worden in een volgende bestuursperiode. 	Belastingheffing	Van Oorschot

Blz. Onderwerp genoemd in het Bestuursakkoord 'Waterambities verenigd'	Uitgewerkt in het bestuurlijk speerpunt	Portefeuillehouder
25 • Zorgvuldige herziening van de kostentoedelingsverordening, waarbij de eventuele wetswijziging wordt meegenomen.	Belastingheffing	Van Oorschot
23 • De behandeling van meldingen, klachten en bezwaren in de organisatie wordt gemonitord en jaarlijks wordt dit gerapporteerd.	Organisatie-ontwikkeling	Rijsdijk
23 • De effecten van de digitale transformatie voor de ambtelijke processen moeten binnen de 'menselijke maat' ingevuld worden.	Organisatie-ontwikkeling	Mollema
23 • Programmatische sturing van de grote uitvoeringsopgaven voor de waterveiligheid, het watersysteem (KRW en wateropgave) en de waterketen	Organisatie-ontwikkeling	Rijsdijk Van der Eijk Mollema
23 • Verder professionaliseren van de crisisorganisatie	Organisatie-ontwikkeling	Bonjer
- • De benoemingsprocedure voor een nieuwe dijkgraaf	Versterken bestuurlijk proces	Rijsdijk
Veiligheid als kernwaarde		
9 • Veiligheid op het gebied van waterveiligheid, verkeersveiligheid en gezondheid	Veiligheid	Rijsdijk Van der Eijk Mollema Wiersma Van Oorschot Bonjer
19 • Extra aandacht voor de verkeersveiligheid voor fietsers.	Verkeersveiligheid	Wiersma
- • Het behalen van trede 3 op de Veiligheidsladder en niveau 4 voor AVG-Bio	Veiligheid	Van Oorschot



Bijlage II: Uitwerking van de bestuurlijke speerpunten per portefeuille

In onderstaande uitwerking van de bestuurlijke speerpunten per portefeuille is uitgegaan van het Bestuursakkoord, zoals dat op 24 mei 2023 is vastgesteld en waarin de doelen van het Water- en Wegenbeheerprogramma 2021-2027 en van het Groenbeleidsplan 2021-2027 zijn onderschreven. In dezelfde besluitvormende vergadering is ook de Watervisie 2050 vastgesteld. Deze twee mijlpalen uit het 2^e kwartaal van 2023 (2023-Q2) worden in de onderstaande overzichten niet herhaald.

II.1 Portefeuille Waterveiligheid (heemraad Cicilia Rijdsijk)

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
Waterbeheerprogramma <ul style="list-style-type: none"> • Evaluatie huidig WBP • Ontwerp nieuw WBP Beoogd resultaat: <ul style="list-style-type: none"> • Evaluatierapport huidig WBP • Ontwerp nieuw WBP 	<ul style="list-style-type: none"> • Waterwerken 2024 geeft stand van zaken t.a.v. de haalbaarheid van de doelen ten aanzien van waterveiligheid. • Informatieve VV over de stand van zaken m.b.t. de WBP-doelen. • Rapportage over de evaluatie halverwege de looptijd van het huidige WBP, zodat de conclusies en aanbevelingen meegenomen kunnen worden in de daaropvolgende Kaderbrief. • Waterwerken 2025 met de stand van zaken WBP-doelen. • Bestuursopdracht voor de ontwikkeling van het volgend WBP • Waterwerken 2026 met de stand van zaken WBP-doelen. • In ontwerp vaststellen van het nieuwe WBP (2028-2033) 	2024-Q2 2024-Q3 2025-Q1 2025-Q2 2026-Q1 2026-Q2 2027-Q1
Groenbeleidsplan <ul style="list-style-type: none"> • Evaluatie huidig plan • Ontwerp nieuw plan Beoogd resultaat: <ul style="list-style-type: none"> • Geactualiseerde pachtvoorwaarden • Rapportage impact gravers • Evaluatierapport huidig Groenbeleidsplan • Ontwerp nieuw Groenbeleidsplan 	<ul style="list-style-type: none"> • Waterwerken 2024 geeft stand van zaken t.a.v. de haalbaarheid van de doelen van het Groenbeleidsplan ten aanzien van de waterveiligheid • College stelt geactualiseerde pachtvoorwaarden vast voor nieuwe pachtcontracten, zoals bij de verpachting van dijkgraslanden • Rapportage over de impact van fauna (muskusratten, mollen, bevers) op de dijkveiligheid en mogelijke beheermaatregelen. • Waterwerken 2025 met de stand van zaken Groenbeleidsplan. • Informatieve VV over de evaluatie van het Groenbeleidsplan • Rapportage over de evaluatie van het Groenbeleidsplan, als opmaat voor een volgend plan, het Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033 • Waterwerken 2026 met de stand van zaken Groenbeleidsplan • Bestuursopdracht voor de ontwikkeling van het nieuwe Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033 • In ontwerp vaststellen van het nieuwe Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033 	2024-Q2 2024-Q3 2024-Q4 2025-Q2 2025-Q4 2026-Q1 2026-Q2 2026-Q3 2027-Q1

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
<p>Gebiedsgerichte Samenwerking</p> <ul style="list-style-type: none"> • Met gemeenten • Met andere stakeholders <p>Beoogd resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategische Samenwerking Agenda met gebiedspartners • Verbeteringen in het periodiek reputatie- en imago-onderzoek 	<ul style="list-style-type: none"> • Waterschap sluit met een specifieke regiopartner een Strategische Samenwerking Agenda (SSA), waarin ook is opgenomen de aspecten rond waterveiligheid. Gestreefd wordt om elk half jaar een SSA vast te stellen. Na Dordrecht zullen Goeree, Barendrecht en Evides als eerste opgepakt worden. Jaarlijks wordt de VV geïnformeerd over de lopende en geplande SSA's. • Elke twee jaar wordt een reputatie- en imago-onderzoek uitgevoerd, op basis waarvan gerichte acties kunnen worden gepland, bijvoorbeeld op het vergroten van het waterbewustzijn ten aanzien van de waterveiligheid, het watersysteem en de waterketen. De VV wordt hierover geïnformeerd. 	<p>2024-Q3 2025-Q3 2026-Q3 2027-Q3</p> <p>2024-Q4 2026-Q4</p>
<p>Water en bodem sturend</p> <ul style="list-style-type: none"> • Concretisering beleidslijn • Afspraken over ruimtelijke reserveringen toekomstige dijkversterkingen <p>Beoogd resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uitgewerkte beleidslijn • Ruimtelijke reserveringen 	<ul style="list-style-type: none"> • De ruimtelijke puzzel met VV en externe partners besproken • De gebiedsvier als instrument voor lokale/regionale ontwikkelingen in een informatieve VV-bijeenkomst gepresenteerd • Concrete uitwerking van WBS-beleidsregels voor de toetsing van ruimtelijke plannen, waarin de ruimtelijke claim is verwerkt voor toekomstige dijkversterkingen op basis van de verwachte zeespiegelstijging. • Rapportage over het vastleggen van ruimtelijke claims vanuit het waterschap voor toekomstige dijkversterkingen. 	<p>2023-Q4 2024-Q3</p> <p>2025-Q3</p> <p>2026-Q3</p>
<p>Organisatie-ontwikkeling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programmatische aanpak dijkversterkingen • Omgaan met meldingen en klachten <p>Beoogd resultaat</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rapportage over de meldingen en klachten 	<ul style="list-style-type: none"> • De programmatische aanpak van de dijkversterkingen (HWBP) wordt voortgezet. Het model (incl. de externe financiering) wordt gebruikt voor de programmatische aanpak van de majeure opgaven in het watersysteem en de waterketen. Jaarlijks wordt de VV geïnformeerd over de voortgang van het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP). • Jaarlijks wordt -parallel met het Jaarverslag- een overzicht gegeven van ingekomen meldingen en klachten over het afgelopen jaar en de afhandeling daarvan; 	<p>2024-Q3 2025-Q3 2026-Q3</p> <p>2024-Q2 2025-Q2 2026-Q2 2027-Q2</p>

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
Versterken bestuurlijk proces: <ul style="list-style-type: none"> • Uitvoeringsprogramma 2023-2027 van het college • (Her)benoemingsprocedure Dijkgraaf <p>Beoogd resultaat</p> <ul style="list-style-type: none"> • Concreet Uitvoeringsprogramma • Voordracht nieuwe dijkgraaf 	<ul style="list-style-type: none"> • De vaststelling door het college van het Uitvoeringsprogramma 2023-2027. • Voorbereiden van een Midterm Review vanuit de organisatie, het college en de VV; • Vaststellen van de Midterm Review door het college en toezenden naar de VV. <ul style="list-style-type: none"> • Instellen Vertrouwenscommissie • Voordracht aan de VV • Installatie nieuwe dijkgraaf 	2023-Q4 2025-Q1 2025-Q2 2025-Q2 2026-Q1 2026-Q2

II.2 Portefeuille Watersysteem (heemraad Piet van der Eijk)

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
Waterbeheerprogramma <ul style="list-style-type: none"> • Evaluatie huidige WBP • Ontwerp nieuw WBP <p>Beoogd resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluatierapport huidige WBP • Ontwerp nieuw WBP 	<ul style="list-style-type: none"> • Waterwerken 2024 geeft stand van zaken t.a.v. de haalbaarheid van de doelen ten aanzien van de waterkwantiteit en waterkwaliteit. • Inzicht in de effecten van de nieuwe klimaatscenario's op de wateropgaven en de zoetwatervoorziening • Informatieve VV over de stand van zaken m.b.t. de WBP-doelen. • Rapportage over de evaluatie halverwege de looptijd van het huidige WBP, zodat de conclusies en aanbevelingen meegenomen kunnen worden in de daaropvolgende Kaderbrief. • Waterwerken 2025 met de stand van zaken WBP-doelen. • Verkenning naar een duurzame, toekomstvaste bemalingsrichtlijn tbv het nieuwe WBP • Bestuursopdracht voor de ontwikkeling van het volgend WBP • Waterwerken 2026 met de stand van zaken WBP-doelen. • Uitgewerkte scenario's voor de toekomstige zoetwatervoorziening met afspraken over de toekomstige waterverdeling • In ontwerp vaststellen van het nieuwe WBP (2028-2033) 	2024-Q2 2024-Q3 2024-Q3 2025-Q1 2025-Q2 2025-Q4 2026-Q1 2026-Q2 2026-Q3 2027-Q1
Groenbeleidsplan <ul style="list-style-type: none"> • Evaluatie huidig plan • Ontwerp nieuw plan <p>Beoogd resultaat:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Waterwerken 2024 geeft stand van zaken t.a.v. de haalbaarheid van de doelen van het Groenbeleidsplan ten aanzien van de waterkwaliteit en waterkwantiteit. • Implementatiestrategie voor het verbeteren van de vispasseerbaarheid • Waterwerken 2025 met de stand van zaken Groenbeleidsplan • Resultaten pilot maaibeheer en waterplanten • Informatieve VV over de evaluatie van het Groenbeleidsplan 	2024-Q2 2024-Q3 2025-Q2 2025-Q3 2025-Q4

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
<ul style="list-style-type: none"> Implementatie vispasseerbaarheid Evaluatie pilot maaibeheer Evaluatierapport huidige Groenbeleidsplan Ontwerp nieuw Groenbeleidsplan 	<ul style="list-style-type: none"> Rapportage over de evaluatie van het Groenbeleidsplan, als opmaat voor een volgend plan, het Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033 Waterwerken 2026 met de stand van zaken Groenbeleidsplan Bestuursopdracht voor de ontwikkeling van het nieuwe Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033 In ontwerp vaststellen van het nieuwe Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033 	<p>2026-Q1</p> <p>2026-Q2</p> <p>2026-Q3</p> <p>2027-Q1</p>																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
<p>Gebiedsgerichte Samenwerking</p> <ul style="list-style-type: none"> Met gemeenten Met andere stakeholders <p>Beoogd resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> Strategische Samenwerking Agenda met elke gemeente Watergebiedsplannen Verbeteringen in het periodiek imago-onderzoek 	<ul style="list-style-type: none"> Waterschap sluit met een specifieke regiopartner een Strategische Samenwerking Agenda (SSA), waarin ook is opgenomen de aspecten rond waterkwantiteit en waterkwaliteit. Gestreefd wordt om elk half jaar een SSA vast te stellen. Na Dordrecht zullen Goeree, Barendrecht en Evides als eerste opgepakt worden. Jaarlijks wordt de VV geïnformeerd over de lopende en geplande SSA's. Het opstellen en uitvoeren van watergebiedsplannen voor een integrale aanpak binnen een specifiek gebied. In de VV-informatiebrief van december 2023 is daartoe een schema opgesteld over de start van de planvorming (S), de bestuurlijke vaststelling (V) en de uitvoering. Rapportage over de uitvoering is jaarlijks in het 3^e kwartaal tegelijk met de actualisatie van de planning. De samenwerking met de agrarische sector wordt binnen het watersysteem vorm gegeven vanuit Deltaplan Agrarisch Waterbeheer (DAW). De effecten van DAW landen in de reguliere monitoring van <div data-bbox="994 624 1816 1251" data-label="Figure"> <p>Versie november 2023</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Watergebiedsplan</th> <th>Q1 2023</th> <th>Q2 2023</th> <th>Q3 2023</th> <th>Q4 2023</th> <th>Q1 2024</th> <th>Q2 2024</th> <th>Q3 2024</th> <th>Q4 2024</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> <th>2031</th> <th>2032</th> <th>2033</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Flakkee-Oosthoek</td><td></td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Hoeksche Waard Zuid West</td><td></td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Oudeland en Binnenmaas</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Putten</td><td></td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>IJsselmonde Noord Oost</td><td></td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>IJsselmonde Breeman</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Pernis</td><td></td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Dordrecht Centraal</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Goeree West</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Hoeksche Waard Zuid</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Voorne Oost</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Flakkee Midden</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Goeree Oost</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>IJsselmonde Noord West</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Flakkee West</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Voorne West</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Dordrecht Stad</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Hoeksche Waard Oost</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>IJsselmonde West</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Heinoord Puttershoek</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Hoeksche Waard Midden</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>IJsselmonde Zuid Oost</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Dordrecht Biesbosch</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Zuiderdiep</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>Rozenburg</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>S</td><td></td><td></td><td>V</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> </div>	Watergebiedsplan	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Flakkee-Oosthoek				V														Hoeksche Waard Zuid West				V														Oudeland en Binnenmaas					V													Putten				V														IJsselmonde Noord Oost				V														IJsselmonde Breeman					V													Pernis				V														Dordrecht Centraal					S		V											Goeree West					S		V											Hoeksche Waard Zuid					S		V											Voorne Oost					S			V										Flakkee Midden					S			V										Goeree Oost					S			V										IJsselmonde Noord West					S			V										Flakkee West					S			V										Voorne West					S			V										Dordrecht Stad					S			V										Hoeksche Waard Oost					S			V										IJsselmonde West					S			V										Heinoord Puttershoek					S			V										Hoeksche Waard Midden					S			V										IJsselmonde Zuid Oost					S			V										Dordrecht Biesbosch					S			V										Zuiderdiep					S			V										Rozenburg					S			V										<p>2024-Q3</p> <p>2025-Q3</p> <p>2026-Q3</p> <p>2027-Q3</p> <p>2024-Q3</p> <p>2025-Q3</p> <p>2026-Q3</p> <p>2027-Q3</p>
Watergebiedsplan	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Flakkee-Oosthoek				V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Hoeksche Waard Zuid West				V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Oudeland en Binnenmaas					V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Putten				V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
IJsselmonde Noord Oost				V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
IJsselmonde Breeman					V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Pernis				V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Dordrecht Centraal					S		V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Goeree West					S		V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Hoeksche Waard Zuid					S		V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Voorne Oost					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Flakkee Midden					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Goeree Oost					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
IJsselmonde Noord West					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Flakkee West					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Voorne West					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Dordrecht Stad					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Hoeksche Waard Oost					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
IJsselmonde West					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Heinoord Puttershoek					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Hoeksche Waard Midden					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
IJsselmonde Zuid Oost					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Dordrecht Biesbosch					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Zuiderdiep					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Rozenburg					S			V																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
	<p>de waterkwaliteit via Waterwerken. Deze DAW-samenwerking vormt een onderdeel van de evaluatie halverwege de looptijd van het huidige WBP.</p> <ul style="list-style-type: none"> Elke twee jaar wordt een reputatie- en imago-onderzoek uitgevoerd, op basis waarvan gerichte acties kunnen worden gepland, bijvoorbeeld op het vergroten van het waterbewustzijn ten aanzien van de waterveiligheid, het watersysteem en de waterketen. De VV wordt hierover geïnformeerd. 	<p>2025-Q1</p> <p>2024-Q4</p> <p>2026-Q4</p>
<p>Water en bodem sturend</p> <ul style="list-style-type: none"> Concretisering beleidslijn Afspraken over ruimtelijke reserveringen wateropgave <p>Beoogd resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> Uitgewerkte beleidslijn Ruimtelijke reserveringen 	<ul style="list-style-type: none"> De ruimtelijke puzzel met VV en externe partners besproken De gebiedsvierer als instrument voor lokale/regionale ontwikkelingen in een informatieve VV-bijeenkomst gepresenteerd Concrete uitwerking van WBS-beleidsregels voor de toetsing van ruimtelijke plannen, waarin de ruimtelijke claim is verwerkt voor toekomstige wateropgaven op basis van de nieuwe klimaatscenario's. Rapportage over het vastleggen van ruimtelijke claims vanuit het waterschap voor toekomstige wateropgaven. 	<p>2023-Q4</p> <p>2024-Q3</p> <p>2025-Q3</p> <p>2026-Q3</p>
<p>Organisatie-ontwikkeling</p> <ul style="list-style-type: none"> Programmatische aanpak KRW Programmatische aanpak wateropgave <p>Beoogd resultaat</p> <ul style="list-style-type: none"> Programmatische aanpak KRW Programmatische aanpak wateropgave 	<ul style="list-style-type: none"> Conform de programmatische HWBP-aanpak worden de majeure opgaven voor de KRW en de wateropgaven opgezet, waarbij ook gekeken wordt naar de mogelijkheden van externe financiering. Jaarlijks wordt de VV geïnformeerd over de voortgang van de aanpak van KRW en de wateropgave. 	<p>2024-Q3</p> <p>2025-Q3</p> <p>2026-Q3</p>

II.3 Portefeuille Waterketen (heemraad Anne Mollema)

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
<p>Waterbeheerprogramma</p> <ul style="list-style-type: none"> Evaluatie huidig WBP Ontwerp nieuw WBP 	<ul style="list-style-type: none"> Waterwerken 2024 geeft stand van zaken t.a.v. de haalbaarheid van de doelen ten aanzien van de waterketen en duurzaamheid. Informatieve VV over de stand van zaken m.b.t. de WBP-doelen en de effecten van de nieuwe richtlijn stedelijk afvalwater. 	<p>2024-Q2</p> <p>2024-Q3</p>

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
Beoogd resultaat: <ul style="list-style-type: none"> Evaluatierapport huidige WBP Ontwerp nieuw WBP 	<ul style="list-style-type: none"> Rapportage over de evaluatie halverwege de looptijd van het huidige WBP, zodat de conclusies en aanbevelingen meegenomen kunnen worden in de daaropvolgende Kaderbrief. Waterwerken 2025 met de stand van zaken WBP-doelen. Bestuursopdracht voor de ontwikkeling van het volgend WBP Waterwerken 2026 met de stand van zaken WBP-doelen. In ontwerp vaststellen van het nieuwe WBP (2028-2033) 	2025-Q1 2025-Q2 2026-Q1 2026-Q2 2027-Q1
Vernieuwing zuivering <ul style="list-style-type: none"> Visie waterzuivering 2075 Slibstrategie Aanpak ZZS Richtlijn Stedelijk Afvalwater Beoogd resultaat: <ul style="list-style-type: none"> Transitiepaden zuivering Impact tbv nieuwe WBP duidelijk 	<ul style="list-style-type: none"> Informatieve bespreking in de VV over de slibstrategie (<i>reeds afgerond</i>) Informatieve VV over de transitiepaden zuivering inclusief een visie op microverontreinigingen, zoals medicijnresten en zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) Voorstel over de transitiepaden zuivering inclusief de implicaties voor de ALM's, vernieuwingsopgave, financiën, risico's Verkenning van de impact van de nieuwe richtlijn stedelijk afvalwater en verdere ontwikkelingen t.a.v. de afvalwaterzuivering 2075 tbv het nieuwe WBP 	2023-Q3 2024-Q1 2024-Q2 2026-Q1
Gebiedsgerichte Samenwerking <ul style="list-style-type: none"> Met gemeenten Met andere stakeholders Beoogd resultaat: <ul style="list-style-type: none"> Strategische Samenwerking Agenda met elke gemeente Geactualiseerde afvalwaterakkoorden Verbeteringen in het periodiek imago-onderzoek 	<ul style="list-style-type: none"> Het waterschap wil met elke specifieke regiopartner een Strategische Samenwerking Agenda (SSA) afsluiten, waarin ook de aspecten rond de waterketen, afvalwaterakkoorden en duurzaamheid zijn opgenomen. Gestreefd wordt om elk half jaar een SSA vast te stellen. Na Dordrecht zullen Goeree, Barendrecht en Evides als eerste opgepakt worden. Jaarlijks wordt de VV geïnformeerd over de lopende en geplande SSA's. De daadwerkelijke actualisatie van het afvalwaterakkoord met elke gemeente staat los van het afsluiten van een SSA. In de jaarlijkse rapportage over de strategische samenwerking agenda zal ook de stand van zaken rond de afvalwaterakkoorden worden gegeven. Elke twee jaar wordt een reputatie- en imago-onderzoek uitgevoerd, op basis waarvan gerichte acties kunnen worden gepland, bijvoorbeeld op het vergroten van het waterbewustzijn ten aanzien van de waterveiligheid, het watersysteem en de waterketen. De VV wordt hierover geïnformeerd. 	2024-Q3 2025-Q3 2026-Q3 2027-Q3 2024-Q3 2025-Q3 2026-Q3 2027-Q3 2024-Q4 2026-Q4
Duurzaamheid <ul style="list-style-type: none"> Agenda Duurzaamheid Energietransitie Reg. Energie Strategieën 	<ul style="list-style-type: none"> In Waterwerken 2024 wordt ook de stand van zaken t.a.v. duurzaamheid, circulariteit en energietransitie gegeven. Waterwerken 2025 over de doelen van duurzaamheid, circulariteit en energietransitie. Actualisatie van de Agenda Duurzaamheid Waterwerken 2026 over de doelen voor duurzaamheid, circulariteit en energietransitie. 	2024-Q2 2025-Q2 2025-Q3 2026-Q2

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
Beoogd resultaat: <ul style="list-style-type: none"> Geactualiseerde Agenda Duurzaamheid 	<ul style="list-style-type: none"> Actualisatie van de regionale energie strategieën Waterwerken 2027 over de doelen voor duurzaamheid, circulariteit en energietransitie. 	2026-Q4 2027-Q2
Organisatie-ontwikkeling <ul style="list-style-type: none"> Programmatische aanpak Waterketen Digitale transformatie Beoogd resultaat <ul style="list-style-type: none"> Programmatische aanpak Optimalisatie bedrijfsprocessen 	<ul style="list-style-type: none"> Conform de programmatische HWBP-aanpak worden de majeure opgaven voor de waterketen (o.a. Sluisjesdijk 2.0 en Dokhaven) programmatisch opgezet, waarbij ook gekeken wordt naar de mogelijkheden van externe financiering. Jaarlijks wordt de VV geïnformeerd over de voortgang van het waterketen-programma. Informatieve VV over de digitale transformatie en de effecten binnen de organisatie 	2024-Q3 2025-Q3 2026-Q3 2027-Q3 2025-Q1

II.4 Portefeuille Wegen (heemraad Hennie Wiersma)

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
Wegenbeheerprogramma <ul style="list-style-type: none"> Evaluatie huidig WBP Ontwerp nieuw WBP Beoogd resultaat: <ul style="list-style-type: none"> Evaluatierapport huidige WBP Ontwerp nieuw WBP 	<ul style="list-style-type: none"> Het onderhoudsniveau voor het wegenonderhoud wordt vastgesteld, dat 90% tenminste voldoet aan de C-kwaliteit. <i>(reeds afgerond)</i> Waterwerken 2024 geeft stand van zaken t.a.v. de haalbaarheid van de doelen uit het Wegenbeheerprogramma. Waterwerken 2025 met de stand van zaken van het Wegenbeheerprogramma. Informatieve VV over de stand van zaken van het Wegenbeheerprogramma. Rapportage over de evaluatie van het Wegenbeheerprogramma. Waterwerken 2026 met de stand van zaken van het Wegenbeheerprogramma Bestuursopdracht voor de ontwikkeling van het volgend Wegenbeheerprogramma (in samenhang met de transitie van de wegen (zie volgende paragraaf)) In ontwerp vaststellen van het nieuwe Wegenbeheerprogramma (2028-2033) 	2023-Q3 2024-Q2 2025-Q2 2025-Q4 2026-Q1 2026-Q2 2026-Q3 2027-Q1
Verkeersveiligheid <ul style="list-style-type: none"> Duurzaam veilig Veilige fietsroutes Beoogd resultaat:	<ul style="list-style-type: none"> Conform het Wegenbeheerprogramma worden de waterschapswegen ingericht volgens Duurzaam Veilig. Hiervoor worden regelmatig specifieke investeringsvoorstellen gedaan. Over de voortgang van Duurzaam Veilig wordt periodiek gerapporteerd via Waterwerken. Voorstel voor een pilot met mogelijkheden en consequenties van vrachtwagenrouting in de Hoeksche Waard-West; 	2024-Q2 2025-Q2 2026-Q2 2024-Q3

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
<ul style="list-style-type: none"> • Veilige waterschapswegen • Veilige schoolroutes 	<ul style="list-style-type: none"> • Inventarisatie van de school-fietsroutes per gebied (te starten met Hoeksche Waard) met eventuele knelpunten en oplossingsrichtingen. 	2025-Q1
<p>Groenbeleidsplan</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluatie huidig plan • Ontwerp nieuw plan <p>Beoogd resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluatierapport huidige Groenbeleidsplan • Ontwerp nieuw Groenbeleidsplan 	<ul style="list-style-type: none"> • Waterwerken 2024 geeft stand van zaken t.a.v. de haalbaarheid van de doelen van het Groenbeleidsplan ten aanzien van waterveiligheid, waterkwaliteit, waterkwantiteit, wegen en onze andere assets. • Waterwerken 2025 met de stand van zaken Groenbeleidsplan. • Informatieve VV over de evaluatie van het Groenbeleidsplan • Rapportage over de evaluatie van het Groenbeleidsplan, als opmaat voor een volgend plan, het Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033 • Waterwerken 2026 met de stand van zaken Groenbeleidsplan • Bestuursopdracht voor de ontwikkeling van het nieuwe Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033 • In ontwerp vaststellen van het nieuwe Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033 	2024-Q2 2025-Q2 2025-Q4 2026-Q1 2026-Q2 2026-Q3 2027-Q1
<p>Gebiedsgerichte Samenwerking</p> <ul style="list-style-type: none"> • Met gemeenten • Met andere stakeholders <p>Beoogd resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategische Samenwerking Agenda met elke gemeente • Verbeterde verkeerssituatie Hoeksche Waard • Verbeteringen in het periodiek imago-onderzoek 	<ul style="list-style-type: none"> • Het waterschap wil met elke specifieke regiopartner een Strategische Samenwerking Agenda (SSA) afsluiten, waarin ook de aspecten rond de wegen en het groenbeleid zijn opgenomen. Gestreefd wordt om elk half jaar een SSA vast te stellen. Na Dordrecht zullen Goeree, Barendrecht en Evides als eerste opgepakt worden. Jaarlijks wordt de VV geïnformeerd over de lopende en geplande SSA's. • Rapportage over de knelpunten en de gezamenlijke oplossingsrichtingen voor de verkeerssituatie in de Hoeksche Waard (West). • Elke twee jaar wordt een reputatie- en imago-onderzoek uitgevoerd, op basis waarvan gerichte acties kunnen worden gepland, bijvoorbeeld op het vergroten van het verkeersveiligheid en het versterken van het groenbeleid. De VV wordt hierover geïnformeerd. 	2024-Q3 2025-Q3 2026-Q3 2027-Q3 2024-Q3 2024-Q4 2026-Q4
<p>Organisatie-ontwikkeling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programmatische aanpak wegen • Inbedding van educatie en erfgoed <p>Beoogd resultaat</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programmatische aanpak 	<ul style="list-style-type: none"> • Conform de programmatische HWBP-aanpak worden de opgaven voor de wegen en verkeersveiligheid (Duurzaam Veilig) programmatisch opgezet, waarbij ook gekeken wordt naar de mogelijkheden van externe financiering. Jaarlijks wordt de VV geïnformeerd over de voortgang van het waterketen-programma. • Het erfgoed-beleid wordt bestuurlijk verankerd en organisatorisch ingebed binnen de organisatie. • De verschillende aspecten met betrekking tot educatie worden bestuurlijk verankerd en organisatorisch ingebed binnen het waterschap. 	2024-Q3 2025-Q3 2026-Q3 2027-Q3 2025-Q1 2026-Q1

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
<ul style="list-style-type: none"> Erfgoed en educatiebeleid 		

II.5 Portefeuille Financiën (heemraad Frank van Oorschot)

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
<p>Gezonde overheidsfinanciën en verbetering P&C cyclus:</p> <ul style="list-style-type: none"> strategische investeringsagenda externe financiering KPI's en dashboard Financiële beleidsinstrumenten <p>Beoogd resultaat</p> <ul style="list-style-type: none"> Strategische investeringsagenda P&C producten KPI's 	<p><i>Strategische investeringsagenda</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Samenstellen bestuurlijke klankbordgroep voor het opzetten van een strategische investeringsagenda (<i>reeds afgerond</i>) Eerste versie van de strategische investeringsagenda (tbv de Kaderbrief 2025) Aangepaste/aangevulde strategische investeringsagenda, waarin ook specifiek aandacht besteed is aan de mogelijkheid voor externe financiering (tbv Kaderbrief 2026) <p><i>KPI's</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Op basis van een jaarlijkse evaluatie worden bij de Kaderbrief het dashboard en de set van KPI's verfijnd, zodat deze laatste in de daaropvolgende Programmabegroting kunnen worden opgenomen (te beginnen bij de Kaderbrief 2025). <p><i>Verbeteringen doorvoeren in de reguliere P&C producten</i></p> <ul style="list-style-type: none"> BURAP 2023 (<i>reeds afgerond</i>) Programmabegroting 2024 (<i>reeds afgerond</i>) Kaderbrief 2025 Waterwerken 2024 / Jaarrekening 2023 BURAP 2025 Programmabegroting 2025 Kaderbrief 2026 Waterwerken 2025 / Jaarrekening 2024 BURAP 2026 Programmabegroting 2026 Kaderbrief 2027 Waterwerken 2026 / Jaarrekening 2025 BURAP 2026 Programmabegroting 2027 	<p>2023-Q3</p> <p>2024-Q2</p> <p>2025-Q2</p> <p>2024-Q2</p> <p>2025-Q2</p> <p>2026-Q2</p> <p>2027-Q2</p> <p>2023-Q3</p> <p>2023-Q4</p> <p>2024-Q2</p> <p>2024-Q2</p> <p>2024-Q3</p> <p>2024-Q4</p> <p>2025-Q2</p> <p>2025-Q2</p> <p>2025-Q3</p> <p>2025-Q4</p> <p>2026-Q2</p> <p>2026-Q2</p> <p>2026-Q3</p> <p>2026-Q4</p>

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
	<p><i>Uitwerking gezonde overheidsfinanciën</i></p> <ul style="list-style-type: none"> In de Jaarrekening wordt een sociale paragraaf opgenomen, te beginnen bij de Jaarrekening 2023. Bij elke Kaderbrief zal aandacht besteed worden aan een verdere invulling van 'gezonde overheidsfinanciën' (zoals de strategische investeringsagenda, de weerstandsratio, etc.) Ook zal bij elke Kaderbrief expliciet aandacht besteed worden aan de mogelijkheden en consequenties van externe financiering 	<p>2024-Q2 2025-Q2 2026-Q2 2027-Q2</p>
<p>Belastingheffing</p> <ul style="list-style-type: none"> Kostentoedeling 2026 WOZ-waarden Kwijtschelding <p>Beoogd resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kostentoedelingsverordening Evaluatie kwijtschelding 	<p><i>Kostentoedeling</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Globaal inzicht in de consequenties van de wetswijziging voor een nieuw belastingstelsel. Informatieve VV-bijeenkomst over de bestuurlijke mogelijkheden en consequenties voor de kostentoedeling van het watersysteem, de wegen en de zuiveringsheffing. Kaderstelling voor de nieuwe kostentoedelingsverordening door de VV vastgesteld In ontwerp vaststellen door het college en ter visie leggen Vaststellen van de nieuwe Kostentoedelingsverordening 2026 <p><i>WOZ-waarden</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Inzicht in de consequenties van het nieuwe belastingstelsel voor de WOZ waarden. <p><i>Kwijtschelding</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Informatieve bijeenkomst over kwijtschelding Evaluatie van het huidige beleid 	<p>2024-Q2 2024-Q3 2025-Q1 2025-Q2 2025-Q3 2024-Q3 2026-Q3 2027-Q1</p>
<p>Transitie wegen</p> <ul style="list-style-type: none"> Gezamenlijke intentieovereenkomst Overdrachtsovereenkomst met elke gemeente <p>Beoogd resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> Gezamenlijke intentieovereenkomst Go- No Go Besluit Overeenkomst met gemeente X 	<ul style="list-style-type: none"> Plan van Aanpak Project Transitie Wegen is door de VV vastgesteld, op basis waarvan het projectteam is geformeerd; (<i>reeds afgerond</i>) Bestuurlijke gesprekken met alle gemeenten (exclusief Dordrecht) gevoerd; Bestuurlijke bijeenkomst om te komen tot een gezamenlijke intentieovereenkomst; Voorstel voor de GO-NO GO besluit over de transitie wegen in de VV. <p><i>Op basis van het GO-NO GO besluit zal een beter inzicht verkregen worden over het vervolgtraject. Uitgaande van een positief besluit zal het vervolgtraject conform het Plan van Aanpak ingevuld worden:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Overeenstemming met gemeente X over het te starten onderzoek; Afronden van het onderzoek met gemeente X Formele besluitvorming over de overdracht in de VV en de gemeenteraad van X; De overdracht van de wegen met gemeente X is afgerond; 	<p>2023-Q1 2024-Q1 2024-Q1 2024-Q2 2024-Q3 2025-Q4 2026-Q1 2026-Q4</p>

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
	<i>De andere gemeenten zullen dakpansgewijs volgens een vergelijkbare planning ook worden opgezet.</i>	
Gebiedsgerichte Samenwerking <ul style="list-style-type: none"> • Met gemeenten • Met andere stakeholders Beoogd resultaat: <ul style="list-style-type: none"> • Strategische Samenwerking Agenda met elke gemeente • Verbeteringen in het periodiek imago-onderzoek 	<ul style="list-style-type: none"> • Het waterschap wil met elke specifieke regiopartner een Strategische Samenwerking Agenda (SSA) afsluiten, waarin ook de aspecten rond de transitie wegen naar de gemeenten zijn opgenomen. Gestreefd wordt om elk half jaar een SSA vast te stellen. Na Dordrecht zullen Goeree, Barendrecht en Evides als eerste opgepakt worden. Jaarlijks wordt de VV geïnformeerd over de lopende en geplande SSA's. • Elke twee jaar wordt een reputatie- en imago-onderzoek uitgevoerd, op basis waarvan gerichte acties kunnen worden gepland. De VV wordt hierover geïnformeerd. 	2024-Q3 2025-Q3 2026-Q3 2027-Q3 2024-Q4 2026-Q4
Organisatie-ontwikkeling <ul style="list-style-type: none"> • Programmatische aanpak op basis van strategische agenda • Inbedding van innovatie Beoogd resultaat <ul style="list-style-type: none"> • Programmatische aanpak • Agenda Innovatie 	<ul style="list-style-type: none"> • Op basis van de strategische investeringsagenda worden de programmatische aanpak voor de verschillende programma's geconcretiseerd. Jaarlijks wordt de VV geïnformeerd over de voortgang van de programmatische aanpak. • De Agenda Innovatie wordt bestuurlijk verankerd en organisatorisch ingebed binnen het waterschap. 	2024-Q3 2025-Q3 2026-Q3 2027-Q3 2027-Q1

II.6 Portefeuille Bestuurlijke Zaken (dijkgraaf Jan Bonjer)

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
Versterken bestuurlijk proces <ul style="list-style-type: none"> • Invulling griffiersrol • Herstel van vertrouwen Beoogd resultaat <ul style="list-style-type: none"> • Evaluatie leer- en ontwikkelomgeving 	<ul style="list-style-type: none"> • Voorstel voor versterking van het bestuurlijk proces met de kwartiermaker voor de griffiersrol en het creëren van een leer- en ontwikkelomgeving. <i>(reeds afgerond)</i> • Evaluatie van de leer- en ontwikkelperiode versterking bestuurlijk proces. Het vaststellen van het vervolgtraject • Zorg dragen voor een goed inwerkprogramma voor de leden en steunfractieleden van de nieuwe Verenigde Vergadering na de waterschapsverkiezingen in maart 2027. 	2023-Q3 2024-Q3 2027-Q2

Bestuurlijk speerpunt	Stappen in de uitwerking	Planning
<p>Gebiedsgerichte Samenwerking</p> <ul style="list-style-type: none"> • Met gemeenten • Met andere stakeholders <p>Beoogd resultaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een afgestemde reactie op de herijking van het Deltaprogramma 	<ul style="list-style-type: none"> • Het waterschap wil met elke specifieke regiopartner een Strategische Samenwerking Agenda (SSA) afsluiten. Gestreefd wordt om elk half jaar een SSA vast te stellen. Na Dordrecht zullen Goeree, Barendrecht en Evides als eerste opgepakt worden. Jaarlijks wordt de VV geïnformeerd over de lopende en geplande SSA's. • Als startpunt van de herijking van het Deltaprogramma is een ontmoeting met de Delta-commissaris in een informatieve bijeenkomst van de VV georganiseerd. <i>(reeds afgerond)</i> • Met de verschillende gebiedspartners wordt de inbreng ten aanzien van de waterveiligheid, zoetwatervoorziening en ruimtelijke adaptatie afgestemd; • In de Gebiedsoverleggen van Rijnmond-Drechtsteden en de Zuid-Westelijke Delta van het Deltaprogramma deze afgestemde inbreng presenteren; • Elke twee jaar wordt een reputatie- en imago-onderzoek uitgevoerd, op basis waarvan gerichte acties kunnen worden gepland. De VV wordt hierover geïnformeerd. 	<p>2024-Q3 2025-Q3 2026-Q3 2027-Q3</p> <p>2023-Q4 2025-Q1 2026-Q1 2024-Q4 2026-Q4</p>
<p>Organisatie-ontwikkeling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Betere voorstellen ter versterking van het bestuurlijk proces • Versterken crisisorganisatie <p>Beoogd resultaat</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zichtbaar - Vertrouwen – Verbinden – Veilig • Partner in crisissituatie 	<ul style="list-style-type: none"> • De voorstellen vanuit de ambtelijke organisatie moeten het college en de VV versterken in hun specifieke rol van Dagelijks en Algemeen Bestuur. Samen met de kwartiermaker voor de griffiersrol en de bestuursadviseurs worden concrete verbeterpunten meegenomen in de evaluatie van het leer- en implementatiejaar. • Versterken van de crisisorganisatie, zodat aangesloten wordt op de crisisorganisatie van de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond en de Veiligheidsregio Zuid-Holland-Zuid. In 2024-Q2 zal het nieuwe crisisplan worden vastgesteld. In de daarop volgende jaren zal bij de vaststelling van de Kaderbrief worden ingegaan op de stappen voor de verdere professionalisering. 	<p>2024-Q3</p> <p>2024-Q2 2025-Q2 2026-Q2 2027-Q2</p>



Bijlage III: Dynamische Lange Termijn Agenda

Op basis van de uitwerking per portefeuillehouder is in onderstaande tabel een lange termijn agenda opgenomen over de onderwerpen, die in een bepaald kwartaal staan gepland. Aan ieder resultaat gaat een proces vooraf, dat tijd/capaciteit vraagt. Het college heeft de haalbaarheid hiervan getoetst in de organisatie. Op basis van de huidige inzichten is dit mogelijk. Deze agenda zal elk half jaar (februari/maart en september/oktober) door het college worden geactualiseerd naar aanleiding van de ontwikkelingen en nieuwe inzichten.

Planning	Portefeuillehouder(s)	Stappen in de uitwerking	Bestuurlijk speerpunt	Status
2023-Q3	Mollema	Informatieve bespreking in de VV over de slibstrategie	Vernieuwing zuivering	gereed 2023-Q3
2023-Q3	Wiersma	Het onderhoudsniveau voor het wegenonderhoud: 90% voldoet tenminste aan de C-kwaliteit.	Wegenbeheerprogramma	gereed 2023-Q3
2023-Q3	Van Oorschot	Samenstellen bestuurlijke klankbordgroep voor het opzetten van een strategische investeringsagenda	Gezonde financiën	gereed 2023-Q3
2023-Q3	Van Oorschot	BURAP 2023	Verbetering P&C cyclus	gereed 2023-Q3
2023-Q3	Bonjer	Besluit tot versterking van het bestuurlijk proces met de kwartiermaker voor de griffiersrol en het creëren van een leer- en ontwikkelomgeving.	Versterken bestuurlijk proces	gereed 2023-Q3
2023-Q4	Rijsdijk, van der Eijk	De ruimtelijke puzzel met VV en externe partners besproken	Water en bodem sturend	gereed 2023-Q4
2023-Q4	Rijsdijk	Het Uitvoeringsprogramma 2023-2027 door het college vastgesteld.	Versterken bestuurlijk proces	gereed 2023-Q4
2023-Q4	Bonjer	Ontmoeting met de Deltacommissaris in een informatieve bijeenkomst van de VV als startpunt van de herijking van het Deltaprogramma is georganiseerd.	Gebiedsgerichte Samenwerking	gereed 2023-Q4
2023-Q4	Van Oorschot	Programmabegroting 2024	Verbetering P&C cyclus	gereed 2023-Q4
2024-Q1	Mollema	Informatieve VV over de transitiepaden zuivering inclusief een visie op microverontreinigingen, zoals medicijnresten en zeer zorgwekkende stoffen (ZZS)	Vernieuwing zuivering	
2024-Q1	Van Oorschot	Bestuurlijke gesprekken met elke gemeente over de overdracht van de waterschapswegen (exclusief Dordrecht) gevoerd	Transitie wegen	
2024-Q1	Van Oorschot	Gezamenlijke bestuurlijke bijeenkomst met de gemeenten om te komen tot een gezamenlijke intentieovereenkomst over de overdracht van de waterschapswegen.	Transitie wegen	
2024-Q2	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema	Waterwerken 2024 geeft stand van zaken t.a.v. de haalbaarheid van de doelen ten aanzien van het waterbeheerprogramma.	Waterbeheerprogramma	
2024-Q2	Mollema	In Waterwerken 2024 wordt ook de stand van zaken t.a.v. duurzaamheid, circulariteit en energietransitie gegeven.	Duurzaamheid	
2024-Q2	Wiersma	Waterwerken 2024 geeft stand van zaken t.a.v. de haalbaarheid van de doelen uit het Wegenbeheerprogramma en	Wegenbeheerprogramma	
2024-Q2	Wiersma	Waterwerken rapporteert over de voortgang van de implementatie van de inrichting van de wegen conform Duurzaam Veilig.	Verkeersveiligheid	
2024-Q2	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma	Waterwerken 2024 geeft stand van zaken t.a.v. de haalbaarheid van de doelen van het Groenbeleidsplan.	Groenbeleidsplan	

Planning	Portefeuillehouder(s)	Stappen in de uitwerking	Bestuurlijk speerpunt	Status
2024-Q2	Rijsdijk	Parallel met het Jaarverslag wordt een overzicht gegeven van ingekomen meldingen en klachten over het afgelopen jaar en de afhandeling daarvan;	Organisatie-ontwikkeling	
2024-Q2	Mollema	Voorstel over de transitiepaden zuivering inclusief de implicaties voor de ALM's en vernieuwingsopgave.	Vernieuwing zuivering	
2024-Q2	Van Oorschot	Kaderbrief 2025: Bij deze Kaderbrief wordt ook de eerste versie van de strategische investerings-agenda besproken, de set van KPI's verfijnd en de verdere invulling van 'gezonde overheidsfinanciën' en externe financiering besproken	Verbetering P&C cyclus / Gezonde financiën	
2024-Q2	Van Oorschot	Jaarrekening 2023 In deze Jaarrekening wordt begonnen met het structureel opnemen van een sociale paragraaf	Verbetering P&C cyclus	
2024-Q2	Van Oorschot	Er wordt een globaal inzicht verkregen in de consequenties van de wetswijziging voor een nieuw belastingstelsel.	Belastingheffing	
2024-Q2	Van Oorschot	Voorstel voor de GO-NO GO besluit over de transitie wegen in de VV.	Transitie wegen	
2024-Q2	Bonjer	Het nieuwe crisisplan voor de professionele calamiteitenorganisatie wordt vastgesteld.	Organisatie-ontwikkeling	
2024-Q3	Rijsdijk	Het college stelt de geactualiseerde pachtvoorwaarden vast voor nieuwe pachtcontracten	Groenbeleidsplan	
2024-Q3	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma, van Oorschot, Bonjer	Waterschap besluit tot een Strategische Samenwerking Agenda (SSA) met een specifieke regiopartner, waarin ook zijn opgenomen de aspecten rond waterveiligheid, waterkwaliteit en -kwantiteit, de waterketen, afvalwaterakkoorden, het wegenbeheer, de transitie van de wegen en de herijking van het Deltaprogramma.	Gebiedsgerichte Samenwerking	
2024-Q3	Rijsdijk, van der Eijk	De gebiedsvier als instrument voor lokale/regionale ontwikkelingen in een informatieve VV-bijeenkomst gepresenteerd	Water en bodem sturend	
2024-Q3	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma	De programmatische aanpak van de dijkversterkingen (HWBP) wordt voortgezet. Het model (incl. de externe financiering) wordt gebruikt voor de programmatische aanpak van de majeure opgaven in het watersysteem en de waterketen.	Organisatie-ontwikkeling	
2024-Q3	van der Eijk	Inzicht in de effecten van de effecten van de nieuwe klimaatscenario's op de wateropgaven en de zoetwatervoorziening	Waterbeheerprogramma	
2024-Q3	van der Eijk	De samenwerking met de agrarische sector wordt binnen het watersysteem vorm gegeven vanuit Deltaplan Agrarisch Waterbeheer(DAW). De effecten van DAW landen in de reguliere monitoring van de waterkwaliteit via Waterwerken. Deze DAW-samenwerking vormt een onderdeel van de evaluatie halverwege de looptijd van het huidige WBP.	Gebiedsgerichte Samenwerking	
2024-Q3	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema	Informatieve VV over de stand van zaken m.b.t. de WBP-doelen, de effecten van Deltaplan Agrarisch Waterbeheer (DAW) en de effecten van de nieuwe richtlijn stedelijk afvalwater.	Waterbeheerprogramma	
2024-Q3	van der Eijk	Implementatiestrategie voor het verbeteren van de vispasseerbaarheid	Groenbeleidsplan	
2024-Q3	van der Eijk	Het opstellen en uitvoeren van watergebiedsplannen voor een integrale aanpak binnen een specifiek gebied. In de programmabegroting 2024 is daarvoor een schema opgesteld waarover jaarlijks zal worden gerapporteerd in het 3 ^e kwartaal:	Gebiedsgerichte Samenwerking	

Planning	Portefeuillehouder(s)	Stappen in de uitwerking	Bestuurlijk speerpunt	Status
2024-Q3	Wiersma	Voorstel voor een pilot met mogelijkheden en consequenties van vrachtwagen-routering in de Hoeksche Waard-West;	Verkeersveiligheid	
2024-Q3	Wiersma	Rapportage over de knelpunten en de gezamenlijke oplossingsrichtingen voor de verkeerssituatie in de Hoeksche Waard (West).	Gebiedsgerichte Samenwerking	
2024-Q3	Wiersma	Conform de programmatische HWBP-aanpak worden de opgaven voor de wegen en verkeersveiligheid (Duurzaam Veilig) programmatisch opgezet, waarbij ook gekeken wordt naar de mogelijkheden van externe financiering.	Organisatie-ontwikkeling	
2024-Q3	Van Oorscot	BURAP 2025	Verbetering P&C cyclus	
2024-Q3	Van Oorscot	Informatieve VV-bijeenkomst over de bestuurlijke mogelijkheden en consequenties voor de kostentoedeling van het watersysteem, de wegen en de zuiveringsheffing. Daarbij zal ook aandacht gegeven worden aan de impact van de WOZ-waarden op de belastingheffing.	Belastingheffing	
2024-Q3	Van Oorscot	Overeenstemming met gemeente X over het te starten onderzoek;	Transitie wegen	
2024-Q3	Van Oorscot	Op basis van de strategische investeringsagenda worden de programmatische aanpak voor de verschillende programma's geconcretiseerd.	Organisatie-ontwikkeling	
2024-Q3	Bonjer	Evaluatie van de leer- en ontwikkelperiode versterking bestuurlijk proces. Het vaststellen van het vervolgtraject	Versterken bestuurlijk proces	
2024-Q3	Bonjer	De voorstellen vanuit de ambtelijke organisatie moeten het college en de VV versterken in hun specifieke rol van Dagelijks en Algemeen Bestuur. Samen met de kwartiermaker voor de griffiersrol en de bestuursadviseurs worden concrete verbeterpunten meegenomen in de evaluatie van het leer- en implementatiejaar.	Organisatie-ontwikkeling	
2024-Q4	Rijsdijk	Rapportage over de impact van fauna (muskusratten, mollen, bevers) op de dijkveiligheid en mogelijke beheermaatregelen.	Groenbeleidsplan	
2024-Q4	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma, van Oorscot, Bonjer	Elke twee jaar wordt een reputatie- en imago-onderzoek uitgevoerd, op basis waarvan gerichte acties kunnen worden gepland, bijvoorbeeld op het vergroten van het waterbewustzijn ten aanzien van de waterveiligheid, het watersysteem en de waterketen en op het vergroten van het verkeersveiligheid en het versterken van het groenbeleid. De VV wordt hierover geïnformeerd.	Gebiedsgerichte Samenwerking	
2024-Q4	Van Oorscot	Programmabegroting 2025	Verbetering P&C cyclus	
2025-Q1	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema	Rapportage over de evaluatie halverwege de looptijd van het huidige WBP, zodat de conclusies en aanbevelingen meegenomen kunnen worden in de daaropvolgende Kaderbrief.	Waterbeheerprogramma	
2025-Q1	Rijsdijk	Vorbereiden van een Midterm Review vanuit de organisatie, het college en de VV	Versterken bestuurlijk proces	
2025-Q1	Mollema	Informatieve VV over de digitale transformatie en de effecten binnen de organisatie	Organisatie-ontwikkeling	
2025-Q1	Wiersma	Inventarisatie van de school-fietsroutes per gebied (te starten met Hoeksche Waard) met eventuele knelpunten en oplossingsrichtingen.	Verkeersveiligheid	

Planning	Portefeuillehouder(s)	Stappen in de uitwerking	Bestuurlijk speerpunt	Status
2025-Q1	Wiersma	Het erfgoed-beleid wordt bestuurlijk verankerd en organisatorisch ingebed binnen de organisatie.	Organisatie-ontwikkeling	
2025-Q1	Van Oorschot	Kaderstelling voor de nieuwe kostentoedelingsverordening door de VV vastgesteld	Belastingheffing	
2025-Q1	Bonjer	Met de verschillende gebiedspartners wordt de inbreng ten aanzien van de Deltabeslissingen waterveiligheid, zoetwatervoorziening en ruimtelijke adaptatie afgestemd;	Gebiedsgerichte Samenwerking	
2025-Q2	Rijsdijk	Jaarlijks overzicht van ingekomen meldingen en klachten en de afhandeling.	Organisatie-ontwikkeling	
2025-Q2	Rijsdijk	Vaststellen van de Midterm Review door het college en toezenden naar de VV.	Versterken bestuurlijk proces	
2025-Q2	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema	Waterwerken 2025 met de stand van zaken WBP-doelen.	Waterbeheerprogramma	
2025-Q2	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma	Waterwerken 2025 met de stand van zaken Groenbeleidsplan	Groenbeleidsplan	
2025-Q2	Mollema	Waterwerken 2025 over de doelen van duurzaamheid, circulariteit en energie-transitie.	Duurzaamheid	
2025-Q2	Wiersma	Waterwerken 2025 met de stand van zaken van het Wegenbeheerprogramma.	Wegenbeheerprogramma	
2025-Q2	Wiersma	Waterwerken 2025 met de stand van zaken rond Duurzaam Veilig.	Verkeersveiligheid	
2025-Q2	Bonjer	Waterwerken 2025 met de vervolgstappen naar de professionele crisisorganisatie, die aansluit op de crisisorganisatie van de Veiligheidsregio's van Rotterdam-Rijnmond en Zuid-Holland-Zuid.	Organisatie-ontwikkeling	
2025-Q2	Van Oorschot	Kaderbrief 2026: Bij deze Kaderbrief wordt ook de strategische investeringsagenda, de KPI's en de verdere invulling van 'gezonde overheidsfinanciën' en externe financiering besproken.	Verbetering P&C cyclus / Gezonde financiën	
2025-Q2	Van Oorschot	Jaarrekening 2024 met een sociale paragraaf	Verbetering P&C cyclus	
2025-Q2	Van Oorschot	In ontwerp vaststellen van de ontwerp-Kostentoedelingsverordening door het college en ter visie leggen	Belastingheffing	
2025-Q2	Rijsdijk	Instellen Vertrouwenscommissie voor de (her)benoeming dijkgraaf	Versterken bestuurlijk proces	
2025-Q3	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma, van Oorschot, Bonjer	Waterschap besluit tot een Strategische Samenwerking Agenda (SSA) met een specifieke regiopartner, waarin ook zijn opgenomen de aspecten rond waterveiligheid, waterkwaliteit en -kwantiteit, de waterketen, afvalwaterakkoorden, het wegenbeheer, de transitie van de wegen en de herijking van het Deltaprogramma.	Gebiedsgerichte Samenwerking	
2025-Q3	Rijsdijk, van der Eijk	Concrete uitwerking van WBS-beleidsregels voor de toetsing van ruimtelijke plannen, waarin de ruimtelijke claim is verwerkt voor toekomstige dijkversterkingen op basis van de verwachte zeespiegelstijging en de wateropgave op basis van de klimaatscenario's.	Water en bodem sturend	
2025-Q3	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma	Op basis van de strategische investeringsagenda worden de programmatische aanpak voor de verschillende programma's geconcretiseerd. De programmatische aanpak van de dijkversterkingen (HWBP) wordt voortgezet. Het model (incl. de externe financiering) wordt gebruikt voor de programmatische aanpak van de majeure opgaven in het watersysteem, de waterketen en het wegenbeheer.	Organisatie-ontwikkeling	
2025-Q3	van der Eijk	Resultaten pilot maaibeheer en waterplanten	Groenbeleidsplan	

Planning	Portefeuillehouder(s)	Stappen in de uitwerking	Bestuurlijk speerpunt	Status
2025-Q3	van der Eijk	Het opstellen en uitvoeren van watergebiedsplannen voor een integrale aanpak binnen een specifiek gebied. Jaarlijks wordt over de voortgang gerapporteerd in het 3 ^e kwartaal.	Gebiedsgerichte Samenwerking	
2025-Q3	Mollema	Actualisatie van de Agenda Duurzaamheid	Duurzaamheid	
2025-Q3	Van Oorschot	BURAP 2026	Verbetering P&C cyclus	
2025-Q3	Van Oorschot	Vaststellen van de nieuwe Kostentoedelingsverordening 2026	Belastingheffing	
2025-Q4	Rijsdijk, van der Eijk, Wiersma	Informatieve VV over de evaluatie van het Groenbeleidsplan	Groenbeleidsplan	
2025-Q4	Wiersma	Informatieve VV over de stand van zaken van het Wegenbeheerprogramma.	Wegenbeheerprogramma	
2025-Q4	van der Eijk	Verkenning naar een duurzame, toekomst-vaste bemalingsrichtlijn tbv het nieuwe WBP	Waterbeheerprogramma	
2025-Q4	Van Oorschot	Programmabegroting 2026	Verbetering P&C cyclus	
2025-Q4	Van Oorschot	Afronden van het onderzoek naar de overdracht van de waterschapswegen met gemeente X	Transitie wegen	
2026-Q1	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema	Bestuursopdracht voor de ontwikkeling van het volgend WBP	Waterbeheerprogramma	
2026-Q1	Wiersma	Rapportage over de evaluatie van het Wegenbeheerprogramma.	Wegenbeheerprogramma	
2026-Q1	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma	Rapportage over de evaluatie van het Groenbeleidsplan, als opmaat voor een volgend plan, het Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033	Groenbeleidsplan	
2026-Q1	Mollema	Verkenning van de impact van de nieuwe richtlijn stedelijk afvalwater en verdere ontwikkelingen t.a.v. de afvalwaterzuivering 2075 tbv het nieuwe WBP	Vernieuwing zuivering	
2026-Q1	Wiersma	De verschillende aspecten met betrekking tot educatie worden bestuurlijk verankerd en organisatorisch ingebed binnen het waterschap.	Organisatie-ontwikkeling	
2026-Q1	Van Oorschot	Formele besluitvorming over de overdracht in de VV en de gemeenteraad van X;	Transitie wegen	
2026-Q1	Bonjer	In de Gebiedsoverleggen van Rijnmond-Drechtsteden en de Zuid-Westelijke Delta van het Deltaprogramma de afgestemde inbreng vanuit de regio presenteren;	Gebiedsgerichte Samenwerking	
2026-Q1	Rijsdijk	Voordracht voor de (her)benoeming van de dijkgraaf aan de VV	Versterken bestuurlijk proces	
2026-Q2	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema	Waterwerken 2025 met de stand van zaken WBP-doelen.	Waterbeheerprogramma	
2026-Q2	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma	Waterwerken 2025 met de stand van zaken Groenbeleidsplan	Groenbeleidsplan	
2026-Q2	Mollema	Waterwerken 2025 over de doelen van duurzaamheid, circulariteit en energietransitie.	Duurzaamheid	
2026-Q2	Wiersma	Waterwerken 2025 met de stand van zaken van het Wegenbeheerprogramma.	Wegenbeheerprogramma	
2026-Q2	Wiersma	Waterwerken 2025 met de stand van zaken rond Duurzaam Veilig.	Verkeersveiligheid	
2026-Q2	Rijsdijk	Jaarlijks overzicht van ingekomen meldingen en klachten en de afhandeling.	Organisatie-ontwikkeling	
2026-Q2	Van Oorschot	Kaderbrief 2027 Met de eventuele aanpassingen van het dashboard Mens-Werk-Geld, KPI's en verdere invulling van 'gezonde overheidsfinanciën' en externe financiering.	Verbetering P&C cyclus / Gezonde financiën	

Planning	Portefeuillehouder(s)	Stappen in de uitwerking	Bestuurlijk speerpunt	Status
2026-Q2	Bonjer	Voorstellen voor verdere versterking van de organisatie om tot een professionele (crisis-)organisatie te komen, die samen werkt met alle regiopartners, vormen een onderdeel van de Kaderbrief 2027.	Organisatie-ontwikkeling	
2026-Q2	Van Oorschot	Jaarrekening 2025 Inclusief een sociale paragraaf.	Verbetering P&C cyclus	
2026-Q2	Rijsdijk	Installatie dijkgraaf	Versterken bestuurlijk proces	
2026-Q3	Rijsdijk, van der Eijk	Voorstel voor het vastleggen van ruimtelijke claims vanuit het waterschap voor toekomstige dijkversterkingen en toekomstige wateropgaven.	Water en bodem sturend	
2026-Q3	van der Eijk	Uitgewerkte scenario's voor de toekomstige zoetwatervoorziening met afspraken over de toekomstige waterverdeling	Waterbeheerprogramma	
2026-Q3	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma, van Oorschot, Bonjer	Waterschap besluit tot een Strategische Samenwerking Agenda (SSA) met een specifieke regiopartner, waarin ook zijn opgenomen de aspecten rond waterveiligheid, waterkwaliteit en -kwantiteit, de waterketen, afvalwaterakkoorden, het wegenbeheer, de transitie van de wegen en de herijking van het Deltaprogramma.	Gebiedsgerichte Samenwerking	
2026-Q3	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma, van Oorschot	Op basis van de strategische investeringsagenda worden de programmatische aanpak voor de verschillende programma's geconcretiseerd. De programmatische aanpak van de dijkversterkingen (HWBP) wordt voortgezet. Het model (incl. de externe financiering) wordt gebruikt voor de programmatische aanpak van de majeure opgaven in het watersysteem, de waterketen en het wegenbeheer.	Organisatie-ontwikkeling	
2026-Q3	van der Eijk	Het opstellen en uitvoeren van watergebiedsplannen voor een integrale aanpak binnen een specifiek gebied. Jaarlijks wordt over de voortgang gerapporteerd in het 3 ^e kwartaal.	Gebiedsgerichte Samenwerking	
2026-Q3	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma	Bestuursopdracht voor de ontwikkeling van het nieuwe Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033	Groenbeleidsplan	
2026-Q3	Wiersma	Bestuursopdracht voor de ontwikkeling van het volgend Wegenbeheerprogramma (in samenhang met de transitie van de wegen)	Wegenbeheerprogramma	
2026-Q3	Van Oorschot	BURAP 2026	Verbetering P&C cyclus	
2026-Q3	Van Oorschot	Informatieve bijeenkomst over kwijtschelding	Belastingheffing	
2026-Q4	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma, Van Oorschot, Bonjer	Elke twee jaar wordt een reputatie- en imago-onderzoek uitgevoerd, op basis waarvan gerichte acties kunnen worden gepland, bijvoorbeeld op het vergroten van het waterbewustzijn ten aanzien van de waterveiligheid, het watersysteem en de waterketen. De VV wordt hierover geïnformeerd.	Gebiedsgerichte Samenwerking	
2026-Q4	Mollema	Bespreken voortgang van de regionale energie strategieën	Duurzaamheid	
2026-Q4	Van Oorschot	Programmabegroting 2027	Verbetering P&C cyclus	
2026-Q4	Van Oorschot	De overdracht van de wegen met gemeente X is afgerond;	Transitie wegen	
2027-Q1	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema	In ontwerp vaststellen van het nieuwe WBP (2028-2033)	Waterbeheerprogramma	
2027-Q1	Rijsdijk, van der Eijk, Mollema, Wiersma	In ontwerp vaststellen van het nieuwe Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033	Groenbeleidsplan	
2027-Q1	Wiersma	In ontwerp vaststellen van het nieuwe Wegenbeheerprogramma (2028-2033)	Wegenbeheerprogramma	

Planning	Portefuillehouder(s)	Stappen in de uitwerking	Bestuurlijk speerpunt	Status
2027-Q1	Wiersma	In ontwerp vaststellen van het nieuwe Flora & Fauna Beleidsplan 2028-2033	Groenbeleidsplan	
2027-Q1	Van Oorschot	Evaluatie van het huidige kwijtscheldingsbeleid	Belastingheffing	
2027-Q1	Van Oorschot	Vastleggen van de Agenda Innovatie (conform de agenda duurzaamheid), zodat innovatie bestuurlijk verankerd en organisatorisch ingebed is binnen het waterschap.	Organisatie-ontwikkeling	
2027-Q2	Bonjer	Zorg dragen voor een goed inwerkprogramma voor de leden en steunfractieleden van de nieuwe Verenigde Vergadering na de waterschapsverkiezingen in maart 2027.	Versterken bestuurlijk proces	

